

Smarta fiberlösningar

2019

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Innehållsförteckning

ÅRET I KORTHET	3	VERKSAMHET	24	RISK	65	AKTIEÄGARNA	178
Höjdpunkter 2019	4	Stabila verksamheter på tillväxtmarknader ...	25	Risker och riskhantering	66	Dialog med aktieägare	179
VD har ordet	5	Filtration.....	26				
		Nonwovens.....	27	BOLAGSSTYRNING	72	SAMHÄLLSANSVAR (CSR)	182
BOLAGET	7	Glass Fiber Tissue.....	28	Bolagsstyrningsrapport 2018	73	Rapporteringsprinciper	183
Detta är Ahlstrom-Munksjö	8	Abrasive.....	29	Styrelsen	87	GRI-index	186
Vår personal	10	Liquid Technologies.....	30	Ledningsgrupp	90	FN:s Global Compact	191
Omvärldstrender	14	Beverage & Casing.....	31				
		Medical.....	32	RÄKENSKAPSÅRET 2018	92		
STRATEGI	17	Tape.....	33	Förvaltningsberättelse	94		
Implementering av vår affärsstrategi	18	Precision Coating.....	34	Nyckeltal	110		
		Insulation.....	35	Koncernens finansiella rapporter, IFRS	114		
		Release Liners.....	36	Resultaträkning.....	114		
		Coated Specialties.....	37	Rapport över totalresultat.....	114		
		Food Packaging.....	38	Balansräkning.....	115		
		Technical.....	39	Rapport över förändringar i eget kapital.....	116		
		Parchment.....	40	Kassaflödesanalys.....	117		
		Decor.....	41	Noter.....	118		
		Ansvarsfullt värdeskapande	42	Moderbolagets finansiella rapporter, FAS ...	170		
		Människor och samhälle.....	52	Moderbolagets resultaträkning.....	170		
		Miljö och naturresurser.....	57	Moderbolagets balansräkning.....	171		
		Långsiktiga framgångar och innovation.....	61	Moderbolagets kassaflödesanalys.....	172		
				Styrelsens förslag till beslut om vinstutdelning	173		
				Revisionsberättelse	174		

Imagine fiber

Fibrer är ett av naturens underverk och utgör stommen i alla gröna växter. Tack vare modern teknik kan människan nu utnyttja styrkan, tåligheten och mångsidigheten hos fibrer och använda dem i vardagliga produkter och tillämpningar. Man har även lyckats framställa nya typer av fibrer av material som till exempel glas och kol, vilket ger ännu fler användningsområden.

Smarta fiberlösningar

Vi skapar mervärde genom att kombinera fibrer med avancerad teknik och en innovationsinriktad företagskultur där vi ständigt utforskar nya material och tillämpningar. Hållbarhet, innovation och kvalitet är centralt i alla våra lösningar – komposterbara förädlings- och förpackningsmaterial för livsmedel och drycker, filtermaterial, releasepapper för kompositmaterial, diagnosmaterial, textilier till skyddsrockar och vattenfilter är bara början. När vi föreställer oss framtiden tänker vi på fibrer – imagine fiber.

01: Året i korthet

Vi integrerade förvärvade verksamheter, genomförde besparingsåtgärder, stärkte företagskulturen och jobbade aktivt med att utveckla affärspportföljen.



ÅRET I KORTHET

02: Höjdpunkter 2019

- Nettoomsättningen 2019 uppgick till 2,9 miljarder euro och jämförbar EBITDA till 313 miljoner euro. De positiva effekterna av den förbättrade bruttomarginalen dämpades av låga försäljningsvolymerna.
- Integreringen av nyförvärven Expera och Caieiras fortlöpte enligt plan och de uppsatta målen för kostnadssynergier överträffades.
- Beslut om ny organisation från och med den 1 januari 2020 för att uppnå bättre integrering av nyförvärvade företag och strategiimplementering.
- Ahlstrom-Munksjö tillkännagav att bolaget överväger förvärv, samgående och samriskföretag med dekorpappersleverantörer i Kina för att påskynda utvecklingen av Decor-verksamheten till en fristående och ledande global verksamhet och locka till sig kapitalinvesteringar utifrån.
- Avtal om förvärv av kinesiska dekorpapperstillverkaren Minglian New Materials Technology.
- Avtal om avyttring av konstnärspappersverksamheten i Arches, Frankrike, och glasfiberarmeringsverksamheten i S:t Michel, Finland.
- Förvärv av filterkonverteringsverksamheter i Asien och Nordamerika för att förstärka den attraktiva verksamheten Liquid Technologies.
- Fyra strategiska investeringar genomfördes för att främja tillväxt, effektivitet och miljöarbete.
- Bolaget lanserade nya hållbara produkter, till exempel Extia – ett filtermaterial som förlänger livslängden på luffiltertillämpningar – och CelluStraw – ett papperssugrör som ersätter plasticsugrör.
- Ahlstrom-Munksjö tilldelades för tredje året i rad utmärkelsen EcoVadis Gold Standard. Betyget är ett resultat av prestationer inom områdena miljö, arbetsvillkor, rättvisa affärsmetoder och hållbara inköp. Det innebär att Ahlstrom-Munksjö tillhör den översta procenten av alla bedömda leverantörer, oavsett bransch.

Nyckeltal 2019, uttryckt i MEUR	2019	2018	Pro forma 2018
Nettoomsättning	2 916,3	2 438,0	2 996,9
Jämförbar EBITDA	312,9	277,7	329,9
% av nettoomsättning	10,7	11,4	11,0
EBITDA	279,4	222,6	290,3
Rörelseresultat	103,2	88,7	129,4
Nettoresultat	32,8	42,9	63,2
Resultat per aktie före utspädning	0,27	0,43	0,54
Jämförbart resultat per aktie exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling	0,84	1,18	1,15
Förslag till utdelning	0,52*	0,52	E/T
Operativt kassaflöde	286,7	91,6	E/T
Investeringar i anläggningstillgångar	161,1	160,1	176,3
Nettoskuld	885,0	962,5	E/T

* Styrelsens förslag

ÅRET I KORTHET

03: VD har ordet



Under 2019 implementerade vi vår strategi med stor beslutsamhet och god fart. Vi integrerade nyförvärv, vidtog besparingsåtgärder, stärkte företagskulturen och jobbade aktivt med att utveckla affärsportföljen.

Integreringen av nyförvärven fortlöpte enligt plan under året och vi lyckades till viss del mildra de negativa effekterna av de sjunkande försäljningsvolymerna genom att implementera en framgångsrik affärsstrategi.

Lägre efterfrågan från slutanvändare, en hårdnande konkurrens och minskad lagerhållning i värdekedjan påverkade volymerna, vilket i sin tur fick en negativ effekt på vårt finansiella resultat. Trots alla dessa utmaningar lyckades vi ändå förbättra bruttomarginalen för våra produkter under det gångna året. Detta ser vi som en bekräftelse på att vår affärsstrategi fungerar: vi har satsat på att skaffa oss en ledande ställning på nischade marknader med ett differentierat produktutbud.

Vi jobbade aktivt med att utveckla vår affärsportfölj och inledde en process i syfte att göra Decor-verksamheten fristående. Som ett första steg i denna riktning tecknade vi en avsiktsförklaring om förvärv av en kinesisk dekorpappersstillverkare med en toppmodern tillverkningsanläggning. Vidare gjorde vi ett nyförvärv för att komplettera den framgångsrika Liquid Technologies-verksamheten och avyttrade även två verksamheter.

Integreringen av Ahlstrom och Munksjö slutfördes i början av 2019 och de planerade synergieffekterna i form av sänkta kostnader uppnåddes med råge. Integreringen av nyförvärven Expera och Caieiras slutfördes i oktober 2018 och har fortlöpt enligt plan – även här har synergieffekterna uppnåtts med råge. Sjösättningen av en helt ny organisation i början av 2020 blev nästa logiska steg för att kunna fördjupa samarbetet och utnyttja den fulla potentialen efter sammanslagningen.

Vägen framåt

Högsta prioritet är och förblir att vidta egna åtgärder för att förbättra vår konkurrenskraft och lönsamhet. Vår ambitiösa, men ändå realistiska, långsiktiga målsättning är att uppnå en

Högsta prioritet är och förblir att vidta egna åtgärder för att förbättra vår konkurrenskraft.

”När man nischat sig som vi har gjort blir det allt viktigare med innovationer, att kunna se trender och att utveckla nya kundlösningar för att förbli konkurrenskraftig.”



EBITDA-marginal på mer än 14 procent över en affärs cykel. Vi har som mål att spara minst 50 miljoner EUR under året som kommer jämfört med 2019. Dessutom hoppas vi kunna se gradvisa affärssynergier från nyförvärven och dra nytta av våra slutförda strategiska tillväxtinvesteringar.

När man nischat sig som vi har gjort blir det allt viktigare med innovationer, att kunna se trender och att utveckla nya kundlösningar för att förbli konkurrenskraftig. Vi har en stark produktutvecklingsplattform och har därför skruvat upp försäljningsmålen för nya produkter under de kommande åren. Vi kommer att fortsätta lansera nya produkter som skapar mervärden för kunderna. Några av de bästa exemplen från det gångna året var plastfritt material till böjbara sugrör och filtermaterial som förlänger livslängden på lufffiltertillämpningar.

Hållbarhet förblir ett ledord för oss och vi har därför infört hållbara metoder i hela vår värdekedja. Det är också en mycket viktig drivkraft på många av våra marknader. Vi har ett nära samarbete med våra leverantörer, bedriver ett fortlöpande förbättringsarbete och är väl medvetna om att det är vår personal och samhället runtomkring oss som gör allt detta möjligt. Våra lösningar gör skillnad. De produceras

av i huvudsak förnybara material och har egenskaper som ger hållbarhetsfördelar. Vi pratar ofta och gärna om smarta fiberlösningar.

Efter en intensiv period med fokus på affärsomvandlingar och tillväxt har vi koncentrerat oss på att skapa enhetliga arbetsmetoder genom kompetensutveckling av våra ledare och upprättandet av en gemensam företagskultur. Vi har uppdaterat vår ledarskapsmodell och fastslagit vilka principer som ska styra våra ledarskapsutbildningar. Med utgångspunkt från vår globala Culture Pulse-enkät kunde vi identifiera sex grundstenar som beskriver våra nuvarande styrkor och tillsammans utgör en stabil grund för vidareutveckling av vår globala framgångskultur och byggandet av ett företag med enhetliga arbetsmetoder.

Vi hade aldrig kunnat uppnå våra mål utan personalen, vår allra viktigaste tillgång. Jag vill tacka vår hängivna personal för deras insatser och våra aktieägare för deras fortsatta förtroende. Tillsammans med kunderna jobbar vi vidare för gemensam framgång.

Hans Sohlström

VD och koncernchef

01: Bolaget

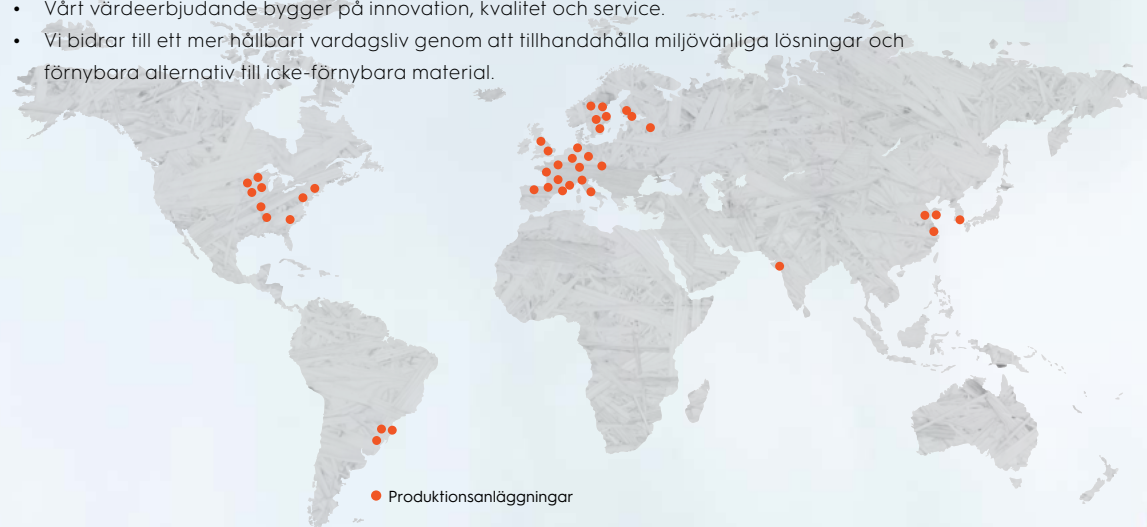
Vi är en global aktör och vår personalstyrka uppvisar en unik mångfald. Vi bidrar till ett mer hållbart vardagsliv genom att tillhandahålla miljövänliga lösningar och förnybara alternativ till icke-förnybara material.

BOLAGET

02: Detta är Ahlstrom-Munksjö

Det vi gör

- Fibrer är själva kärnan i det vi gör och den gemensamma nämnaren för våra produkter och lösningar.
- Naturfibrer utgör 95 procent av vår totala fiberanvändning.
- Vi erbjuder skräddarsydda specialiserade fiberbaserade material.
- Vårt värdeerbjudande bygger på innovation, kvalitet och service.
- Vi bidrar till ett mer hållbart vardagsliv genom att tillhandahålla miljövänliga lösningar och förnybara alternativ till icke-förnybara material.



Vår metod

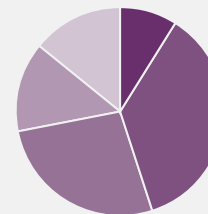
- Vi skaffar oss en ledande marknadsposition inom de flesta sektorer där vi är verksamma.
- Vi bedriver verksamhet på tillväxtmarknader med många olika slutanvändarsegment inom konsument- och industrisektorerna.
- Balanserad geografisk spridning vilken täcker en bred slutkundsbas.
- Vi skräddarsyr hållbara och innovativa lösningar åt våra kunder.
- En gemensam plattform ger skalfördelar.

Fakta

- Globalt nätverk med försäljningskontor och 45 produktions- och konverteringsanläggningar i 14 länder.
- Cirka 8 000 anställda.
- Fler än 7 000 kunder i mer än 100 länder.
- Nettoomsättningen 2019 uppgick till cirka 2,9 miljarder euro och jämförbar EBITDA till 313 miljoner euro.
- Aktien är noterad på Nasdaq i Helsingfors och Stockholm.
- Huvudkontoret ligger i Helsingfors.

EN BALANSERAD FÖRSÄLJNINGSMIX

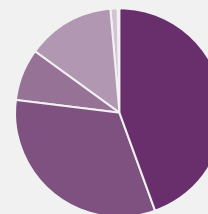
OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ SLUTANVÄNDNING*



- Vård och livsvetenskap **9 %**
- Konsumentvaror **36 %**
- Bostadsbyggnad och möbler **27 %**
- Transport **14 %**
- Industri **14 %**

* Företagsledningens uppskattning

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ REGION**



- Europa **44 %**
- Nordamerika **34 %**
- Sydamerika **8 %**
- Asien och Stillahavsområdet **13 %**
- Resten av världen **1 %**

BOLAGET

03: Vår personal



Att ha rätt strategi, kultur och medarbetare är en förutsättning för långsiktig framgång.

Vi tillvaratar styrkorna i företagskulturen och kompetensutvecklar ledare på global basis

Vi genomgår en intensiv period med fokus på affärsomvandlingar och tillväxt, vilket gör det ännu viktigare att skapa enhetliga arbetsmetoder genom fortsatt kompetensutveckling av våra ledare och upprättandet av en gemensam företagskultur.

Målet är att bygga och förstärka en företagskultur som välkomnar mångfald och premierar goda ledarskapsförmågor på alla nivåer inom organisationen. Vi vill skapa en arbetsmiljö där alla kan lära sig nya saker, utvecklas och växa. En plats där vi delar med oss och samarbetar för att uppnå gemensamma mål. En god arbetsmiljö är ett effektivt sätt att locka till sig och behålla personal med rätt attityd, kompetens och social förmåga.

Tillsammans skapar vi globala framgångar

I september 2019 träffades 130 ledare från Ahlstrom-Munksjö i Amsterdam för att prata ihop sig om strategier och lagarbete – för att alla skulle få en bild av var vi befinner oss idag, vart vi är på väg och hur vi ska kunna nå dit tillsammans. Syftet med träffen var att alla skulle få chansen att delta, ställa frågor och lämna feedback. Och träffa de nya kollegorna, förstås. När ledarna ökte hem igen var det med en viktig uppgift i bagaget: att kommunicera och förklara affärsstrategin och budskapen för sina team.

Ledarskap är viktigt – alla förtjänar en bra chef

I början av 2019 skapade vi en ledarskapsmodell och fastslog ett antal ledarskapsprinciper utifrån intervjuer med 30 ledare från olika delar av bolaget. Dessa principer utgör grunden för våra ledarskapsutbildningar och har nu även integrerats i våra HR-processer. Vi hanterar personal, verksamheter och den egna livssituationen med kundfokus, helhetssyn, innovation och entreprenörskap.

Under 2019 introducerade vi en portfölj med ledarskapsutbildningar bestående av fyra globala program

Vi hanterar personal, verksamheter och den egna livssituationen med kundfokus, innovation, entreprenörskap och helhetssyn.



2019 års portfölj med ledarskapsutbildningar

”Jump-veckan var en fantastisk upplevelse och ett bra sätt att fördjupa sig i den företagskultur och de värderingar som gäller på Ahlstrom-Munksjö. Vi nätverkade, utbytte erfarenheter och lärde oss massor med nya saker. Det här programmet har förändrat mitt liv.”

– JUMP-deltagare 2019



JUMP

Unga framtida ledare som uppnår goda resultat och visar intresse för att avancera



PIONEER

Nya chefer som leder andra för första gången



LAUNCH

Anläggningschefer



LEAD

Seniora ledare

baserade på den nya ledarskapsmodellen. Programdeltagarna bestod av nya chefer, anläggningschefer, framtida ledare och seniora ledare från hela koncernen.

Sammansättningen av de olika deltagargrupperna är avsedd att återspegla Ahlstrom-Munksjös unika mångfald – både nu och i framtiden – med olika nationaliteter, verksamheter, befattningar och en blandning av kvinnor och män.

Fortbildning ger bättre resultat

I syfte att stärka vår interna fortbildningskultur har vi utvecklat en global utbildningsportfölj med exempelvis webbseminarier, e-utbildningslösningar och ett omfattande utbud av

utbildningsprogram. Vi uppmuntrar även kunskapsöverföring mellan avdelningar och individer.

Utbildning med mentorskap

Ett sätt för oss att underlätta kunskapsöverföring är att jobba aktivt med mentorskap – en unik chans för både mentorer och adepter. Vi är tacksamma över att så många ledare har tagit sig tid till att dela med sig av sina erfarenheter och hjälpa sina kollegor att växa. Mentorskapet är en mycket viktig del av ledarskapsutbildningen och tar vid efter att adepten genomgått den faktiska kursen. LEAD är en ledarskapsutbildning för seniora ledare där vi vänder upp-och-ned på mentorskapet och låter unga medarbetare dela med sig av sina perspektiv till en erfaren



Deltagarna i JUMP-programmet för framtida ledare poserar för en gruppbild i Norrmark, Finland.

ledare. Det är vår uppfattning att mentorskap har en mycket positiv effekt på lärandet och att det medför andra fördelar för organisationen och företagskulturen i stort.

Grundstenar som styr vårt arbetssätt

I juni 2019 genomförde vi vår första globala Culture Pulse-enkät och fick in hela 3 000 svar. Med utgångspunkt från resultaten kunde vi identifiera sex grundstenar som vi vill ska styra vårt arbetssätt:

- Vi använder hållbara och säkra arbetsmetoder i alla situationer.
- Vi är innovativa och ledande inom fiberbaserade lösningar.
- Vi har ett starkt kundfokus och resultatorienterade arbetsmetoder.
- Vi är ett team och en familj med anor.
- Vår verksamhet bygger på tillit.
- Vi är en global aktör som värdesätter mångfald.

Dessa grundstenar beskriver våra nuvarande styrkor och utgör tillsammans en stabil grund för vidare utvecklingsarbete. För att kunna sprida budskapet om grundstenarna ute i verksamheterna har vi utsett en grupp med kulturambassadörer i början av 2020. Kulturambassadörerna spelar en viktig roll i utvecklingen av en global företagskultur – de kommer att ansvara för att alla arbetsplatser deltar aktivt i utvecklingsarbetet.

Mångfald och inkludering finns i vårt livsblod

Ahlstrom-Munksjö är en global aktör. Vår personalstyrka uppvisar en unik mångfald med yrkespersoner från 48 nationaliteter som jobbar på 45 anläggningar i 14 länder. Vi värdesätter och främjar mångfald och inkludering, men även om man arbetar aktivt med dessa frågor kan man alltid bli bättre. Under 2019 tog vi initiativ till "Meet our People", en serie artiklar där vi presenterar delar av personalen. Den första delen handlade om kvinnor som arbetar i olika roller. Vi gjorde också en video där vi intervjuade seniora kvinnliga ledare om deras yrkesliv och viktiga milstolpar på Ahlstrom-Munksjö.

Strategiskt givande och lokalt samhällsengagemang

Även i år uppmanades personalen på Ahlstrom-Munksjö att föreslå projekt eller organisationer som är viktiga för dem själva och för lokalsamhället. Vi har sedan försökt hitta projekt där det finns en naturlig koppling mellan våra produkter och lokala behov, och där insatsen ligger i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi har även gått över till mer strategiskt givande och utgår numera från erkända filantropiska standarder när vi väljer ut projekt i syfte att uppnå långvariga strukturella förändringar.

Det kom in totalt 40 förslag från fler än 20 arbetsplatser. Samtliga var av mycket hög kvalitet, uppfyllde de fördefinierade kraven och låg i linje med Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsstrategi. Under urvalsprocessen fick bolaget assistans från Eva Ahlströms Stiftelse, en humanitärt inriktad organisation grundad 2010 av familjen Ahlström.

Initiativet togs mycket väl emot och har lovordats av många anställda. Åtta projekt valdes ut: tre där fokus låg på strategiskt givande och fem där stödet gynnade lokalsamhällen.

Utvalda projekt 2019

NANOMAJI – TANZANIA

Ett lågprisfilter som monteras på befintliga behållare för transport och lagring av dricksvatten.

ORIGIN BY OCEAN – FINLAND

Ett försök att förbättra vattenkvaliteten i Östersjön genom att skapa ett ekosystem av affärsverksamheter kring förädlingen av alger i Finland.

UNICEF – ZAMBIA

Tillsammans med Eva Ahlströms Stiftelse och Ahlström Capital stöttar vi UNICEF:s barnskyddsprogram i Zambia.

HARVEST HOPE FOOD BANK'S BACKPACK PROGRAM – USA

Det här programmet bedrivs under hela skolarbetet och förser barn som ligger i riskzonen för att gå hungriga med näringsrika matlådor inför helger, skollov och högtider.

NEW COMMUNITY SHELTER, INC – USA

I Green Bay i USA finns en frivilligorganisation som dagligen tillagar och serverar luncher och middagar till mer än 100 personer. Matutdelningen administreras av personer som lever i tillfälliga boenden.

DONATION TILL INSTITUTION FÖR AUTISTISKA BARN I BINZHOU – KINA

Donation till en lokal institution som specialiserat sig på att ta hand om och aktivera autistiska barn.

MUOVERSI ALLEGRA MENTE – ITALIEN

Muoversi Allegra Mente är en ideell organisation som arbetar för inkludering av människor med intellektuella funktionsnedsättningar i alla åldrar genom att anordna sportaktiviteter.

JAM – JACAREÍ AMPARA MENORES – BRASILIEN

Donation till en lokal stödorganisation som arbetar för inkludering av människor med intellektuella, neuropsykiatriska och flerfunktionsnedsättningar. Man stöttar även unga människor i deras personliga utveckling och yrkesval.

BOLAGET

04: Omvärldstrender



Komplexiteten i Ahlstrom-Munksjö's verksamhetsmiljö ökar och påverkas allt oftare av nya faktorer och trender. Dessa trender ger upphov till både kort- och långsiktiga möjligheter och utmaningar, men deras inverkan varierar beroende på verksamhetens natur.

Affärsvärlden är ständigt stadd i förändring, något som kräver beredskap och anpassningsförmåga. I dagens läge är konkurrenskraft allt. Därför har det blivit viktigare än någonsin att identifiera kritiska faktorer och trender samt att göra rätt prioriteringar inom produktutveckling och affärsstrategier.

Ahlstrom-Munksjö har en bred verksamhet och betjänar ett stort antal slutanvändarområden. Av den anledningen ter det sig osannolikt att någon enskilda faktor eller trend skulle påverka koncernen i någon större utsträckning. De kan dock ha en stor påverkan på enskilda verksamheter.

Ahlstrom-Munksjö utformar och utvecklar produkter och lösningar som är riktade till utvalda nischmarknader. En gemensam nämnare är att de är fiberbaserade med en hög grad av komplexitet och tekniskt innehåll. Våra viktigaste slutanvändarsegment utgörs av förädlings- och förpackningsmaterial för livsmedel och drycker, transport, bostadsbyggande och möbler samt vårdsektorn och livsvetenskap. Tillväxten på de marknader där vi är verksamma drivs av den allmänna ekonomiska utvecklingen, men här finns också potential i form av mervärden från nya produkter eller utökade slutanvändningsområden.

Vi håller oss à jour med den föränderliga marknaden genom att följa ett antal omvärldsparemetrar. Varje verksamhet har en egen strategi som tar hänsyn till de specifika trender som är relevanta för just den marknaden.

Hållbarhet och klimattförändringar

Övergången till en hållbar och till största delen fossilfri cirkulär ekonomi är en megatrend som påverkar och driver oss framåt på många olika nivåer. Behovet av att ersätta plast

och aluminium skapar nya affärsmöjligheter inom exempelvis matlagings- och bakplåtspapper av vegetabiliskt pergament samt tepåsar och kaffekapslar av komposterbara fibermaterial. Plast förbjuds i allt större utsträckning i till exempel bärkassar, sugrör och livsmedelsförpackningar.

Våra produkter spelar ofta en viktig roll i värdekedjan och har en positiv effekt som en komponent i en slutprodukt eller lösning. Våra avancerade filtreringslösningar möjliggör längre drifttider för gasturbiner och kraftverk. Filterlösningar till fordon minskar behovet av att byta filter betydligt, mycket tack vare produktens hållbarhet och flerskiktsteknik. Vattenfiltreringsprodukter som baseras på vår egenutvecklade teknik ger bättre kvalitet på kranvattnet, vilket kan leda till minskad efterfrågan på buteljerat vatten och i förlängningen även miljövinster.

Samtidigt ska man inte glömma bort att Ahlstrom-Munksjö verkar i den resurskrävande tillverkningsindustrin, där kostnaden för råvaran och dess tillgänglighet påverkar vårt resultat.

Potentiell vattenbrist, behovet av hållbart skogsbruk och den utbredda kemikalieanvändningen i branschen är utmaningar som vi jobbar hårt med att försöka tackla. För att vi ska klara utsläppsnivåerna i Parisavtalet krävs även en energiomställning. Vattenbrist uppstår ibland i tätbefolkade områden samt efter långa perioder utan nederbörd. Hållbart skogsbruk är en extremt viktig del i arbetet med att motverka klimatförändringarna och ger även upphov till en rad olika tjänster inom ekosystemet.



Elektrifieringen av fordon ökar stadigt och påverkar redan ett av våra större kundsegment.

Allt fler konsumenter är vaksamma på kemikalieanvändningen i vardagen och många varumärken försöker därför eliminera eller minska mängden skadliga kemikalier och skapa en större transparens i leveranskedjan. Ofta skapar detta nya affärsmöjligheter för oss, då vi kan dra fördel av kraven på avancerad teknik och förfinade produktfunktioner. I vårt sortiment finns bland annat papper som är helt fritt från formaldehyd och fluorescerande ämnen.

Demografi och urbanisering

Idag lever 55 procent av världens befolkning i stadsmiljöer, en siffra som förväntas stiga till 68 procent till 2050. Enligt de senaste prognoserna från FN kan urbaniseringen – den gradvisa folkförflyttningen från landsbygden till stadsområdena – i kombination med den generella befolkningsökningen, resultera i 2,5 miljarder fler stadsbor 2050. Nära 90 procent av befolkningsökningen kan kopplas till Asien och Afrika. Med ökat välstånd kommer kampen om resurser att hårdna alltmer samtidigt som efterfrågan på konsumentprodukter ökar. Det rätta sättet att möta denna efterfrågan är med hållbart producerade produkter.

I takt med att urbaniseringen tagit fart har exempelvis kraven och efterfrågan på lättare, prisvärda och miljövänliga produkter skjutit i höjden inom byggbranschen och bland möbeltillverkarna.

Globalisering

Ökad global interaktion och integration mellan människor, företag och ekonomier i hela världen medför en växande internationell handel och utbyte av idéer och kultur. Den

starka ekonomiska tillväxten globalt har gett stora delar av befolkningen större köpkraft och gett upphov till en snabbt växande global medelklass. Detta stimulerar konsumtionen och leder till ökad efterfrågan på konsumentvaror som tidigare legat utom räckhåll för stora delar av befolkningen i tillväxtekonomierna. Samtidigt har affärsvärlden förändrats radikalt med en hårdnande konkurrens inom industrin, där bolag från Kina och andra tillväxtmarknader plockar allt fler marknadsandelar.

Digitalisering, elektrifiering och automatisering

Digitaliseringen drivs på av informations- och kommunikationstekniken och har förändrat ekonomier, affärsvärlden och samhällen i grunden. Det råder fortfarande stor osäkerhet kring hur detta påverkar jobben, lönerna och konsumenternas preferenser. Digitaliseringen är motorn bakom e-handeln och påverkar såväl paketering som produktmärkning och etikettering. Den är viktig för transparensen, underlättar spridningen av nya trender och preferenser och leder till ett ökat hållbarhetsfokus världen över. Inom tillverkningsindustrin möjliggör den även resursoptimering.

Elektrifieringen av fordon ökar stadigt och påverkar redan ett av våra större kundsegment – transportbranschen – där det finns behov av nya typer av filter för tillämpningar som batterikylning och luftfiltrering. Den här omvandlingen – tillsammans med en ökad förnybar energiproduktion och behovet av energilagringsapplikationer – har också konsekvenser för elnätinfrastrukturen, där våra produkter spelar en viktig roll.

01: Strategi

När man nischat sig som vi har gjort blir det allt viktigare med innovationer, att kunna se trender och att utveckla nya kundlösningar för att förbli konkurrenskraftig.

STRATEGI

02: Implementering av vår affärsstrategi

Vi har kommit en bra bit på vägen i implementeringen av vår affärsstrategi. Vi har uppnått de önskade synergieffekterna och genomfört värdeskapande transaktioner. I backspeglarna kan vi konstatera att vår affärsstrategi – med fokus på produktdifferentiering, service, kvalitet och hållbara innovationer – har varit lyckad.

STRATEGIÖVERSIKT

GRUNDSTENAR

MISSION
Hållbara och innovativa
fiberbaserade lösningar

Lokalt ansvar

Effektivitet och
agilitet

Kundvärde

Lönsam tillväxt

VISION
Global ledare inom
utvalda tillväxtsegment

/ FILTRATION & PERFORMANCE

/ ADVANCED

/ INDUSTRIAL

/ FOOD & TECHNICAL

/ DECOR

EKONOMISKA MÅL

- EBITDA > 14 % över en affärscykel
- Nettoskuldskattingsgrad < 100 %
- Utdelning: en stabil över tiden ökande dividend, utbetalas 4 gånger per år



VÄRDERINGAR

Långsiktigt engagemang | Samarbete | Passion för innovation och förbättring

Vår världsledande ställning och fokus på hållbarhet skapar förutsättningar för långsiktigt värdeutbyte för våra aktieägare.

Vår mission är att fiberlösningarnas betydelse för ett hållbart vardagsliv ska öka. Hur väl vi lyckas beror på vår förmåga att tillvarata de möjligheter som fiberbaserade lösningar erbjuder. Vår världsledande ställning, och det faktum att vi är verksamma på marknader där hållbarhet är en viktig marknadsdrivkraft, skapar förutsättningar för långsiktigt värdeutbyte för våra aktieägare. För att uppnå och bibehålla denna ställning har vi valt att fokusera på fyra strategiska grundstenar: lokalt ansvar, effektivitet och agilitet, kundvärde och lönsam tillväxt.

Strategiska grundstenar

- Vi använder en verksamhetsbaserad affärsmodell som uppmuntrar till lokalt och ekonomiskt ansvarstagande, möjliggör flexibilitet och bygger på en gemensam kultur.
- Vi använder både den gemensamma globala plattformen och den flexibla affärsmodellen på ett effektivt sätt.
- Vi skapar mervärde för kunden med överlägsen kvalitet, avancerad teknik, specialistkunskaper och skräddarsydda tjänster.
- Vi har förmågan att expandera på valda nischmarknader för fiberbaserade lösningar.

Ledande ställning

Ahlstrom-Munksjö strävar efter att bli en storspelare på alla marknader där vi bedriver verksamhet. Ett stort bolag gör större effektivitetsvinster, har förmågan att utöka kapaciteten när efterfrågan skjuter i höjden och har möjlighet att satsa mer på forskning och utveckling. Vårt mål är att verksamheterna

ska expandera genom såväl organiska investeringar som förvärv som utökar vår geografiska spridning, vårt teknikutbud och våra kundkategorier. Med jämna mellanrum gör vi också utvärderingar för att säkerställa att vi alltid har den mest värdeskapande affärsstrukturen.

Värdeskapande teknik och service

Att kunna leverera kundvärde är avgörande för både tillväxt och konkurrenskraft. Vi gör detta genom att förbättra befintliga produkter, utforma nya produkter och forska på framväxande tekniker. När man nischat sig som vi har gjort blir det allt viktigare att kunna se trender och bestämma sig för vilken produktutveckling som ska prioriteras. Ett bra sätt att skaffa sig försprång gentemot konkurrenterna är att etablera långsiktiga kundsamarbeten kring produktutvecklingen.

Högre effektivitet med en gemensam plattform

Vår affärsmodell definierar våra roller och ansvarsområden. Vi driver vår affärsplattform bestående av 16 separata verksamheter med effektiva koncernfunktioner för bland annat inköp, IT, ekonomi och HR. Varje verksamhet ansvarar för sin egen drift och ekonomiska resultat, men det är koncernen som drar upp den övergripande strategin, prioriterar, allokerar resurser och tillhandahåller stöd och skalfördelar för verksamheterna. Koncernen är uppdelad i fem affärsområden baserade på kärnaffärer och egenskaper, något som ger större synergier för affärsplattformen och underlättar rapportering och bolagsstyrning.



Smart fluorfri popcornpåse av fibermaterial.

Våra värderingar:

- Långsiktigt engagemang
- Samarbete
- Passion för innovation och förbättring

Gemensamma värderingar och arbetssätt

Våra värderingar – långsiktigt engagemang, samarbete och passion för innovation och förbättring – styr vårt arbetssätt och hjälper oss att etablera en gemensam utgångspunkt och företagskultur.

Under arbetet med att omvandla företagets vision och strategi till konkreta mål kan våra ledare hitta vägledning i våra ledarskapsmodeller. Modellen består av fyra delar: kundfokus, innovation, entreprenörskap och helhetsyn. För att kunna tillhandahålla god kundservice måste vi sätta oss in i kundernas situation och skaffa oss affärs fördelar genom att skapa innovationer. Ledarna måste visa prov på entreprenörsanda och skaffa sig en förståelse för hur man drar nytta av fördelarna med att ha en global koncerns muskler utan att för den skull tappa bort det lokala ansvarstagandet. Men den viktigaste uppgiften för en ledare hos Ahlstrom-Munksjö är nog ändå att skapa en arbetsmiljö och -villkor som hjälper alla att leva upp till sin fulla potential.

Fortsatt strategisk förändring

Under 2019 uppnådde vi de planerade synergieffekterna från nyförvärven Expera Specialty Solutions och Caieiras specialpappersbruk, som införlivades i koncernen i oktober 2018. Målen för kostnadssynergier uppnåddes med råge och allt talar för att vi kommer att kunna dra nytta av ytterligare synergieffekter under 2020. Vi beslutade att införa en ny



företagsstruktur för att lättare kunna förtydliga kärnaffären, vässa de strategiska målen och renodla de egenskaper som utmärker varje affärsområde. Denna förändring framstod som ett naturligt nästa steg efter den första fasen av Expera-integreringen. Den kommer att ytterligare stärka vår konkurrenskraft och service till kund. Den nya organisationen sjuöskattes den 1 januari 2020.

Vårt investeringsprogram för strategisk tillväxt med en budget på nästan 200 miljoner EUR fortskrider enligt plan. En majoritet av projekten befinner sig vid det här laget i upprampningsfasen.

Bruttomarginalen på produkterna har stigit sedan vi implementerade en affärsstrategi med fokus på produktdifferentiering, service och kvalitet. Vi har jobbat vidare med att lansera produkter som skapar mervärde för kunderna och har nu satt försäljningsmålet för nya produkter till mer än 15 procent av den totala nettoförsäljningen senast 2025.

Vi har dessutom gjort framsteg på områden där vi tidigare kämpat med vissa utmaningar. I mars lade vi ned en olönsam produktionslinje för bestruket enkelsidigt papper i Stenay, Frankrike, för att istället kunna satsa på mer värdeskapande produkter. I takt med att efterfrågan på marknaden har

Stabila verksamheter på tillväxtmarknader

= marknadsposition inom strategiska segment

% = marknadsstillväxt i procent

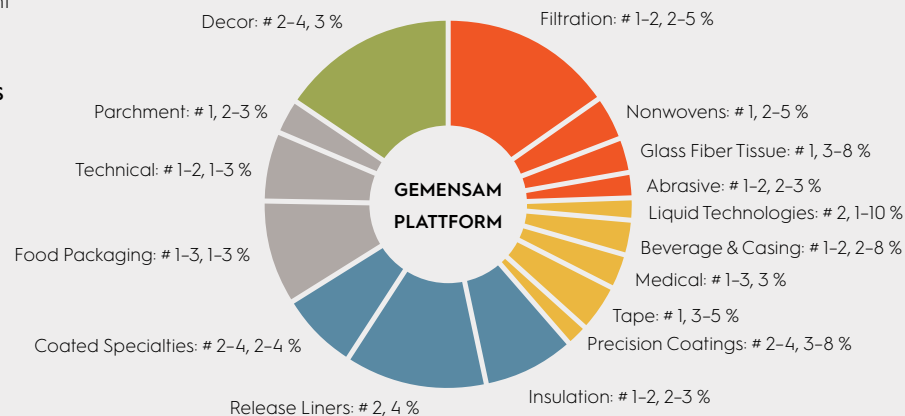
FILTRATION & PERFORMANCE SOLUTIONS

ADVANCED SOLUTIONS

INDUSTRIAL SOLUTIONS

FOOD PACKAGING & TECHNICAL SOLUTIONS

DECOR SOLUTIONS



De flesta av våra verksamheter har en ledande ställning, antingen globalt eller regionalt. Alla är verksamma på tillväxtmarknader med en stabil underliggande efterfrågan.

sjunkit har vi också vidtagit åtgärder för att upprätthålla och förbättra vår konkurrenskraft. Under oktober månad klubbade företagsledningen igenom ett sparprogram på minst 50 miljoner EUR för 2020 jämfört med 2019.

Våra återkommande utvärderingar av affärsstrukturen ledde också till att vi tog initiativ till två värdeskapande avtal. I december sålde Ahlstrom-Munksjö verksamheten för glasfiberarmering i St Michel, Finland. Försäljningen av konstnärspappersverksamheten och det tillhörande varumärket ARCHES® beräknas vara slutförd första kvartalet 2020. De avyttrade verksamheterna är små och uppvisade endast begränsade synergieffekter med andra verksamheter inom Ahlstrom-Munksjö. Köparna är större branschaktörer som vill göra strategiska förvärv. I december 2019 förvärvade vi filterkonverteringsverksamheter i Asien och Nordamerika för att

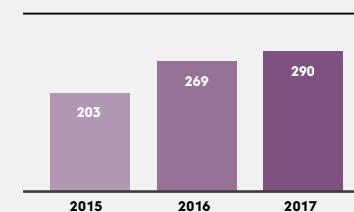
förstärka den attraktiva verksamheten Liquid Technologies.

Under året har vi även tittat närmare på eventuella förvärv, samgående och samriskföretag med dekorpappersleverantörer i Kina för att kunna utnyttja de goda möjligheterna till värdeskapande som finns i den branschen. Vi ser att det finns en möjlighet att etablera oss som världsledande med en stark närvaro på de två största marknaderna i världen. Som ett led i denna strävan tecknade Ahlstrom-Munksjö i november en icke-bindande avsiktsförklaring om förvärv av den kinesiska dekorpappersstillverkaren Minglian New Materials Technology och dess toppmoderna pappersbruk i Xingtai som ligger i provinsen Hebei i Kina. Dessutom undersöker vi möjligheten att locka till oss kapitalinvesteringar utifrån för att finansiera förvärvet.

OMVANDLINGEN FORTSKRIDER

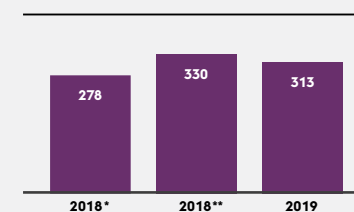


JÄMFÖRBAR EBITDA, MEUR



Ahlstrom-Munksjö pro forma exklusive Expera och Caieiras

JÄMFÖRBAR EBITDA, MEUR



* Resultat för Ahlstrom-Munksjö, inklusive den kombinerade effekten av Expera från den 10 oktober och Caieiras den 17 oktober

** Ahlstrom-Munksjö pro forma inklusive Expera och Caieiras från den 1 januari

Ett hållbart vardagsliv

MISSION

Hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar

HÖGRE PRESTANDA

Exempelvis filtermaterial för luftrening som skyddar mot bland annat virus och bakterier

SÄKRARE MATERIAL

Exempelvis formaldehydfria slipbasbärare och fluorfritt förpackningsmaterial till livsmedel

MINDRE SLÖSERI

Exempelvis sjukdomsdiagnostik och rening av förorenat dricksvatten

LÄGRE MILJÖPÅVERKAN

Exempelvis plastfritt och komposterbart te- och kaffematerial



MÄNNISKOR



Mänskliga rättigheter



Samhällsengagemang



Anställdas välbefinnande



PLANETEN



Leverantörskedjan



Energi, vatten och avfall



Koldioxid



FRAMGÅNG



Lönsamhet



Innovation



Affärsetik

EcoDesign Tool



UPPFÖRANDEKOD I HÅLLBARHETSPOLICY I HÅLLBARHETSÅD

Produktutveckling med fokus på hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete grundar sig på vår uppförandekod och hållbarhetspolicy och regleras av vårt hållbarhetsråd. Som medlem i FN:s Global Compact bedriver vi miljöarbete i enlighet med FN:s mål för hållbar utveckling och de väsentliga aspekter som vi identifierar och utvecklar genom dialog med våra intressenter. Vi bidrar till ett mer hållbart vardagsliv genom att tillhandahålla produkter vilka presterar bättre, är tillverkade av säkrare material, leder till mindre slöseri eller har en mindre miljöpåverkan än alternativa material. Vi utvecklar löpande hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar med vårt EcoDesign Tool. För detta miljöarbete har Ahlstrom-Munksjö tilldelats utmärkelsen EcoVadis Gold Standard och nu jobbar vi vidare för att de fiberbaserade lösningarnas betydelse för ett hållbart vardagsliv ska öka genom att tillhandahålla ett hållbart produktsortiment.

01: Verksamhet

Våra verksamheter har oftast ledande ställningar i strategiska marknadssegment. Majoriteten av dem är världsledande, medan andra är marknadsledande i sina respektive regioner.

VERKSAMHET

02: Stabila verksamheter på tillväxtmarknader

Våra 16 verksamheter använder en gemensam plattform för att uppnå operationell excellens och höja effektiviteten.

Våra verksamheter har oftast ledande ställningar i strategiska marknadssegment. Majoriteten av dem är världsledande, medan andra är marknadsledande i sina respektive regioner. Alla är de verksamma på tillväxtmarknader med stabil efterfrågan. Våra 16 verksamheter är uppdelade i fem affärsområden, något som ger större synergier och underlättar rapportering och bolagsstyrning.

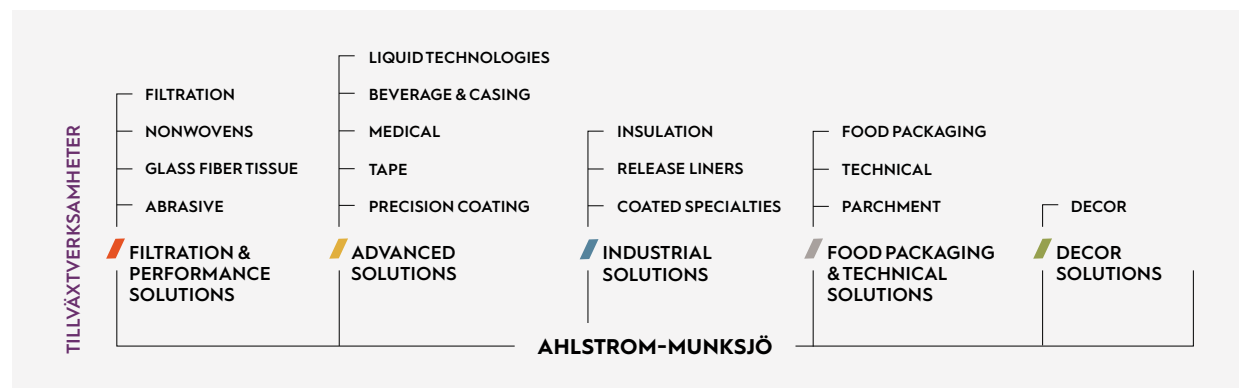
Ny företagsstruktur från och med 1 januari 2020

2019 tog Ahlstrom-Munksjö beslut om att införa en ny företagsstruktur för att lättare kunna förtydliga kärnaffären, vassa de strategiska målen och renodla de egenskaper som utmärker varje affärsområde. Denna förändring framstod som ett naturligt nästa steg efter den första fasen av integreringen av North America Specialty Solutions. I den nya organisationen har North

America Specialty Solutions integrerats i verksamhetsplattformen medan resten av verksamheterna har blivit delvis omstrukturerade.

Inom ramen för den nya företagsstrukturen kommer affärsområdena Filtration & Performance Solutions och Advanced Solutions att stärka positionerna inom områden som teknik och produktutveckling. Med en mer omfattande

produktplattform kommer Industrial Solutions och Food Packaging & Technical Solutions att kunna optimera produktionen i en större utsträckning. Affärsområdet Decor Solutions har även i fortsättningen ett enda fokus för verksamheten: att bli en självständig aktör med en världsledande marknadsposition.



Filtration

HÖJDPUNKTER 2019

- Efter en stabil inledning sjönk efterfrågan på filtermaterial under resten av året, särskilt då i transportsektorn. Efterfrågan på industrifiltrering var fortsatt stark.
- Uppramplingen av investeringen i ett förbättrat produktutbud i Madisonville, USA, fortsatte. Även designfasen av det pågående projektet för att utöka kapaciteten för filtrerings- och energilagringstillämpningar fortlöpte enligt plan.
- Verksamheten lanserade det utökade produktsortimentet Ahlstrom-Munksjö Extia™, ett högpresterande filtreringsmaterial som är särskilt utformat för att förlänga livslängden på luftreningstillämpningar.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Beror på körsträckan och hur snabbt fordonsparken av lastbilar och personbilar ökar.
- Transportsektorn: strängare utsläppskrav samt nya filtertillämpningar i elbilar.
- Industrisektorn: högre krav på luftkvalitet.

STYRKOR

- Globalt ledande inom motorfilter.
- Allt bättre marknadsposition inom segmentet industrifiltrering.
- Unik kompetens möjliggör skräddarsydd utveckling åt motorfilterkunder.
- Bred och unik teknikplattform samt stark FoU-kapacitet inom industrifiltrering.

VÄGEN FRAMÅT

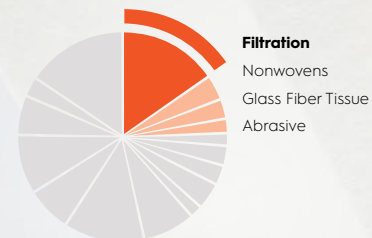
- Filtration strävar efter att förstärka sin globalt ledande ställning inom motorfilter och att fortsätta växa i Asien.
- Segmentet industrifiltrering kommer att växa och nya filterapplikationer utvecklas för att kunna utnyttja elektrifieringen av fordon.

Filtration utvecklar och tillverkar filtermaterial med hög prestanda till motorolja, bränsle och luft samt industriella luftfilter till fordon eller industriapplikationer. Filtration har också egna tillämpningar och utvecklar filterlösningar till hybrid- och elfordon. Inom transportsegmentet kommer omsättningen främst från eftermarknaden. Detta är en global verksamhet.

Marknadsposition: # 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt: 2-5 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019



FILTRATION & PERFORMANCE SOLUTIONS

Nonwovens

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på byggmaterial såsom gipsskivor var stabil medan den europeiska tapetmarknaden förblev mättad.
- Rejåla framsteg inom utvecklingen av ett utbud av gipsskivor och digitaltryckta väggtapeter.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Byggbranschens och andra aktörers behov av energieffektiva material. Stigande efterfrågan på tekniska lösningar med gipsskivor.
- Skifte från papertapeter till nonwoven-material. Stigande efterfrågan på exklusiva tapeter med anpassad design.

STYRKOR

- Ledande ställning på marknaden för exklusiva tapeter i Europa och Asien.
- Differentierat utbud av tillämpningar med gipsskivor.
- Förmågan att kunna skräddarsy produkter för att uppfylla specifika kundbehov.

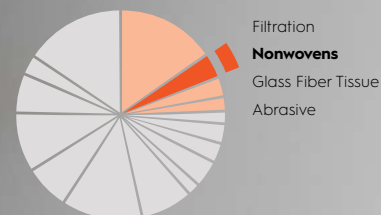
VÄGEN FRAMÅT

- Växa betydligt inom segmentet gipsskivor och utforska nya nischer inom till exempel möbellaminat.
- Befästa marknadspositionen inom exklusiva och digitala tapetmaterial.

Nonwovens tillverkar ett stort antal material för olika tillämpningar, däribland exklusiva tapeter, bilinredning, gipsskivor och nedspolningsbara våtservetter. De viktigaste marknaderna finns i Europa och Asien.

Marknadsposition: # 1 inom exklusiva tapeter

Genomsnittlig marknadstillväxt: 2-3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

Glass Fiber Tissue

HÖJDPUNKTER 2019

- Fortsatt stadig efterfrågan på golvmaterial och andra glasfibervävsmaterial.
- Avtal om avyttring av verksamheten för glasfiberförstärkning i S:t Michel, Finland.
- Lanseringen av HighFlow Marine, ett glas- och kolfiberförstärkt material för båtindustrin som snabbar upp och effektiviserar tillverkningsprocessen.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Byggen och renoveringar.
- Exklusiva vinylgolv (LVT-golv) blir alltmer populära, särskilt på den nordamerikanska marknaden.
- Ersätter andra isoleringsmaterial för golv som t.ex. mineralfilt, särskilt då på den nordamerikanska marknaden.

STYRKOR

- Unik tillverkningsteknik för glasfiberväv.
- Smidig kundservice och nära kundrelationer.
- Specialistkunskaper inom golv och andra glasfibertillämpningar.

VÄGEN FRAMÅT

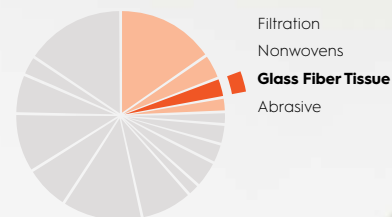
- Upprätthålla vårt globala ledarskap inom golvmaterial baserade på glasfiberväv och utöka portföljen med tillämpningar för glasfiberväv.

Glass Fiber Tissue tillverkar glasfiberväv, främst till golv och ett antal bygg- och transportrelaterade slutanvändningar. Ahlstrom-Munksjö satsar på globala marknader för golvmaterial.

Marknadposition: # 1 inom golvmaterial

Genomsnittlig marknadstillväxt: 3-8 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019



Abrasive

HÖJDPUNKTER 2019

- Marknaden för slipprodukter påverkades av en vikande efterfrågan från bilindustrin och träpanelstillverkarna.
- Icke-bindande samförståndsavtal om avyttring av konstnärspappersverksamheten ARCHES* till den italienska koncernen F.I.L.A. Group med en skuldfri köpeskilling på cirka 44 miljoner EUR. Transaktionen förväntas ha slutförts under första kvartalet 2020.
- Ny design på ytbehandlingsmaterial (E2P).

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Slipprodukter: Efterfrågan styrs av bil-, trä-, möbel- och byggindustrin.
- Konstnärspapper: Efterfrågan styrs av konstnärer, tryckerier med inriktning på lyxartiklar och vin-/spritstillverkare.
- E2P: Efterfrågan styrs av designers.

STYRKOR

- Slipprodukter: Enda leverantören som erbjuder ett fullständigt sortiment med pappers- och kompositbärare för produktion av slipprodukter till gör-det-själv-segmentet och industrisektorerna. Mycket hållbart och innovativt utbud: 100 procent formaldehydfria bärare i segmenten lätt latexpapper och tungt papper.
- Konstnärspapper: Varumärket ARCHES* är världsberömt för sitt akvarellpapper i premiumkvalitet.
- E2P: Unika kunskaper om hur man behandlar och förstorar bärarytor för att skapa ny design med bläck och pigment av högsta klass.

VÄGEN FRAMÅT

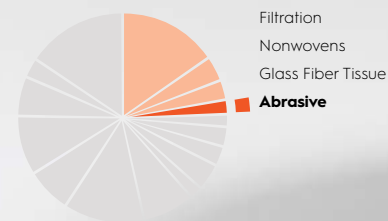
- Lönsam tillväxt genom innovativ produktdifferentiering och förbättring av mixen samt ständig förbättring av produktion och värdebaserad prissättning.

Abrasive tillverkar specialpapper till bärare för slipprodukter som används i industritillämpningar och gör-det-själv-segmentet. Inom Abrasive-verksamheten satsar Ahlstrom-Munksjö på globala marknader. Abrasive-verksamheten omfattar även tillverkning av konstnärspapper och tryckpapper, bland annat under varumärket ARCHES*, samt "ateljéverksamhet" inom E2P med tryck och ytbehandlingar för olika bärare.

Marknadsposition: # 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt: 2-3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019



ADVANCED SOLUTIONS

Liquid Technologies

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på laboratorieprodukter har till största delen varit stabil.
- Allt fler använder vattenreningstekniken Disruptor till olika dricksvattentillämpningar.
- Stort intresse för provtagningskort med olika användningsområden.
- Förvärv av filterkonverteringsverksamheter i Nordamerika och Kina.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Allt fler miljö- och hälsotester.
- Patientvänliga förfaranden som kan utföras i hemmet.
- Snabba och kostnadseffektiva lösningar för vården.
- Säkrare dricksvatten och högre kvalitetskrav för livsmedel och vätskor.

STYRKOR

- Disruptor – internt utvecklad teknik för vattenrening.
- Alternativ lösning för vätskeprover utan kylkedjor och specialtransporter av prover som ska användas till exempelvis diagnoser av genetiska sjukdomar och DNA-tester. Nya komponenter för snabbtestkit som utökar användningsområdet för tekniken till att även gälla graviditetstester, provtagning i samband med infektionssjukdomar och drogtester.
- Fullständig service för laboriefilter. Kostnadseffektiv lösning för att höja kvaliteten på varm matolja.

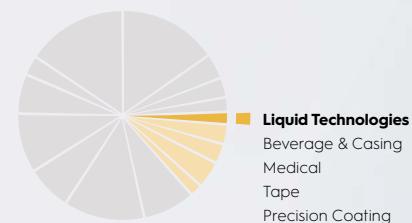
VÄGEN FRAMÅT

- Marknadspositionen inom segmentet livsvetenskaps- och laboratorieprodukter ska stärkas genom ytterligare produktutveckling och samarbeten med till exempel kit-tillverkare. Inom vätskerening kommer verksamheten att fortsätta att bearbeta vattenreningmarknaden med fler tillämpningar för slutanvändare.

Liquid Technologies tillverkar filter av hög kvalitet för laboratorieprover och diagnosmaterial inom livsvetenskapen som sedan används av laboratorier och tillverkare av snabbtestkit. Dessutom utvecklas och tillverkas avancerade vattenreningfilter.

Marknadsposition: # 2

Genomsnittlig marknadstillväxt: 1–10 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

ADVANCED SOLUTIONS

Beverage & Casing

HÖJDPUNKTER 2019

- Dryckesmarknaden mätades under året, medan efterfrågan på fiberbaserade korvskinn förblev stor.
- Förnyat intresse för hållbara infusionslösningar där flera av de största dryckestillverkarna uttryckte intresse för att utveckla behållare som ersätter de oljebaserade plastbehållarna.
- Lanseringen av komposterbara lufttäta lock för kaffe produkter.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Konsumenter vill i allt högre grad ha hållbara alternativ.
- Hårdare bestämmelser för livsmedelssäkerhet och kemikalier.
- Högre krav på förpackningsfunktioner och barriäregenskaper.

STYRKOR

- Unikt plastfritt biologiskt nedbrytbart och komposterbart sortiment.
- Unika lufttäta lock som alternativ till aluminium.
- Föregångare inom plastfria kaffematerial.
- Unik viskosteknik för fiberbaserade korvskinn.

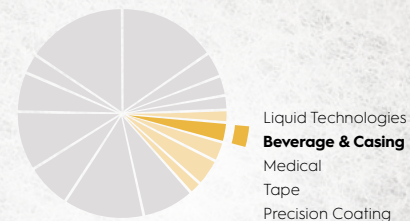
VÄGEN FRAMÅT

- Fortsatt differentiering med ett unikt plastfritt biologiskt nedbrytbart och komposterbart utbud av tepåsmaterial och kaffekapslar.
- Fortsatt utveckling och tillväxt inom segmentet fiberbaserade korvskinn.
- Fortlöpande investeringar i bättre flexibilitet och effektivitet i tillverkningen av tepås- och kaffefiltermaterial samt större produktionskapacitet.

Beverage & Casing tillverkar material till tepåsar och kaffekapslar och fiberbaserade korvskinn med fokus på hållbarhet. De viktigaste marknaderna finns i Europa och Nordamerika, även om verksamheten är global.

Marknadsposition: # 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt: 2-8 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

ADVANCED SOLUTIONS

Medical

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på medicinska textilier var fortsatt stabil.
- Distributionsavtal för nya PureArmor™-materialet med en av USA:s största leverantörer av medicinsk utrustning.
- Lansering av Ahlstrom-Munksjö TrustShield™, en mångsidig portfölj med medicinska textilier som skyddar mot kirurgisk laser, kemikalier och starka cellgifter.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Antalet högriskoperationer ökar.
- Ansvarsfrågor kring infektioner och kontamination.
- Mycket stränga normer och standarder.
- Ökad användning av engångsskydd.

STYRKOR

- Ledande inom högskyddstextilier till högriskoperationer.
- Europaledande inom sterila förpackningar.
- Erfaret team och stark produktutvecklingskapacitet.
- Plattform som bygger på flera olika tekniker.

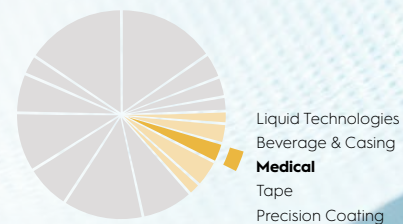
VÄGEN FRAMÅT

- Fortsätta expandera med personlig skyddsutrustning samt utöka marknadsandelen inom skyddsrockar och operationslakan.
- Stärka verksamhetens ledande ställning i Europa inom sterila förpackningar och expandera som lösningsleverantör genom ett förbättrat tjänsteutbud.
- Expandera i Asien genom förbättrad kundservice och lokal konverteringskapacitet.

Medical tillverkar medicinska textilier som används i sterilbarriärsystem, operationslakan, skyddsrockar, masker och sterila förpackningar som främst används vid operationer men också i renrum och laboratorier. Ahlstrom-Munksjö satsar på globala marknader.

Marknadsposition: # 1-3

Genomsnittlig marknadstillväxt: 3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

ADVANCED SOLUTIONS

Tape

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på tejpbarare avtog i Europa och Nordamerika, men förblev stor i Asien, särskilt då i Kina.
- Betydligt högre produktionstakt i fabriken i Longkou i Kina på grund av större volymer och bättre utnyttjande av produktionskapaciteten.
- Större asiatisk marknadsandel.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Byggen och renoveringar.
- Tillväxt inom bil- och elektronikindustrierna.
- Tillväxt inom e-handeln.

STYRKOR

- Nära kundrelationer.
- Hög och jämn produkt- och tjänstekvalitet.
- Välkänt varumärke och brett produktsortiment.
- Konkurrenskraftigt pris.

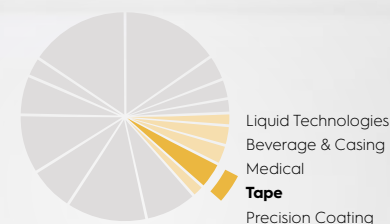
VÄGEN FRAMÅT

- Konsolidera produktportföljen och optimera den globala tillverkningen efter integreringen av Expera och Caieiras.
- Tillväxt inom området förpackningstejp genom att dra nytta av det utökade produktsortimentet för e-handel efter integreringen av Expera och utvecklingen av hållbara material som alternativ till plast.
- Utnyttja den konkurrenskraftiga produktionen i Kina för segmentet maskeringstejp för hushåll, i Asien.
- Fortsätta förbättra produktmixen gentemot befintliga kunder genom ett omfattande utbud av både maskeringstejp för hushåll och för specialändamål.

Tape säljer tejpbarare till tillverkare av maskerings- och förpackningstejp som används i byggsektorn och bilindustrin, i förpackningstillämpningar inom e-handeln samt till olika specialområden. Ahlstrom-Munksjö satsar på globala marknader.

Marknadsposition: # 1

Genomsnittlig marknadstillväxt: 3-5 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

ADVANCED SOLUTIONS

Precision Coating

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på releasepapper var fortsatt stor.
- Verksamheten utökade sitt AeroBak™-sortiment för avancerade kompositmaterial, en utveckling som huvudsakligen drevs på av efterfrågan från den kommersiella flygindustrin.
- Kapaciteten byggdes ut enligt plan och kommersialiserades till fullo på målmarknaderna.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Ökad användning av kompositmaterial i flygindustrin.
- En allt äldre befolkning driver på utvecklingen av produkter för avancerad sårvård.
- Ökad användning av självhäftande material inom såväl industrin som i privata hushåll.

STYRKOR

- Ledande ställning på den nordamerikanska marknaden för kompositmaterial.
- En hög grad av teknisk komplexitet och anpassningsmöjligheter.
- Fokus på innovations- och produktutvecklingskapacitet.

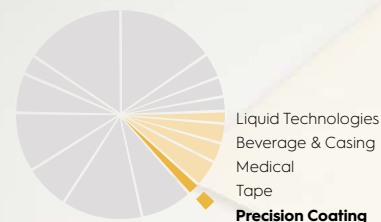
VÄGEN FRAMÅT

- Arbeta proaktivt med kunder och samarbeta kring innovationer för att klara ändrade marknadsvillkor och behovet av nästa generation av produkter. Optimera kapaciteten för att hänga med i tillväxten på de viktigaste marknaderna.

Precision Coating säljer olika typer av releasepapper för specialmarknaderna, till exempel fiberkompositmaterial, medicinska produkter och tejp. Verksamheten fokuserar på tekniskt krävande tillämpningar där vår expertis inom integrering och bestrukna papper kommer till sin rätt. Precision Coating arbetar oavbrutet med att utöka kapaciteten för att klara de extremt hårda kraven från flygindustrin och vårdsektorn.

Marknadsposition: # 2-4

Genomsnittlig marknadstillväxt: 3-8 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Insulation

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på elektrotekniskt papper var stabil under året medan marknaden för specialpappersmassa stabiliserades under andra halvan av året efter en dålig start på året. Marknaden för tunnpaper för mellanlägg låg stabil på en lägre nivå efter en allmän nedgång på grund av lägre efterfrågan från stålindustrin och straffullar på stål.
- Under tredje kvartalet 2019 gjordes en investering på 23 miljoner EUR i återuppbyggnaden av en sodapanna och pappersmassalinje i svenska Billingsfors. Utöver detta gjordes en investering på 4 miljoner EUR i moderniseringen av emballeringslinjen på Aspa Bruk i Sverige, även detta under tredje kvartalet 2019.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Utökning och uppgradering av eldistributionsnät.
- Decentralisering av elproduktion och elnät.
- Urbaniseringen och byggbranschen genererar efterfrågan på investeringar i kraftutrustning.

STYRKOR

- Bred produktportfölj med elektrotekniskt papper.
- Stark marknadsposition inom mellanlägg med produkter och kundservice av högsta klass.
- Internt framställd ren massa av hög kvalitet.
- Tekniskt kunnande avseende kraftutrustning för slutanvändare.

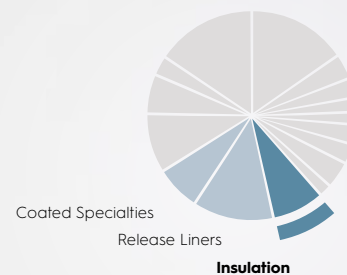
VÄGEN FRAMÅT

- Efter kapacitetsutbyggnaden under 2019 ligger fokus på lönsamhet för både elektroteknisk isolering och mellanlägg. Dessutom strävar vi efter innovationer, ständiga förbättringar av den operativa effektiviteten och en värdebaserad prissättning.

Insulation levererar elektrotekniskt isoleringspapper till tillverkare av transformatorer och högspänningskablar i hela världen. Enheten producerar också tunnpaper som används som mellanlägg och långfibrig specialmassa.

Marknadsposition: # 1-2 inom elektrotekniskt papper

Genomsnittlig marknadstillväxt: 2-3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Release Liners

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på några varianter av releasepapper ökade under andra halvan av året, men marknaden i stort förblev konkurrensutsatt.
- Lansering av releasepapper certifierat för livsmedel och bakverk, vilket skapar helt nya affärsmöjligheter.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- E-handeln driver på logistik och behovet av etiketter för spårning och identifiering.
- Ökad användning av självhäftande etiketter, fastsättningssystem och bärare i industriella processer.

STYRKOR

- Förutsägbar produktkvalitet och prestanda i världsklass.
- Flexibel servicedriven plattform och organisation.

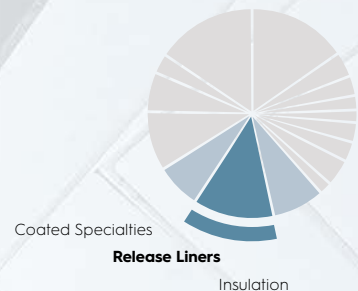
VÄGEN FRAMÅT

- Fokus ligger på operationell excellens och fortlöpande förbättring av verksamheterna.
- Bygga vidare på Ahlstrom-Munksjös utökade globala plattform – särskilt då inom tekniskt releasepapper till specialapplikationer för industrin – för att kunna tillvarata attraktiva affärsmöjligheter.
- Integrering av releasepappersverksamheten och produktsortimentet i Europa och Nordamerika.
- Utveckling med fokus på effektivitet, differentiering och hållbarhet.

Release Liners tillverkar papper som efter silikonbestrykning kan användas som bärare för självhäftande etiketter eller tillverkning och montering av självhäftande material och komponenter i industriprocesser. De viktigaste marknaderna finns i Europa och Nordamerika, men även andra exportregioner är av betydelse.

Marknadsposition: # 2

Genomsnittlig marknadstillväxt: 4–5 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Coated Specialties

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på bestruket och flexibelt förpackningspapper förblev mycket låg i Brasilien
- Under tredje kvartalet 2019 gjordes en investering på 21 miljoner EUR i uppgraderingen av en linje för bestruket papper i Jacarei, Brasilien.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Ökat behov av förpackningar, spårning och identifiering i logistikkedjor.
- Förpackningsfunktioner.
- Hållbara material som ersätter plast.
- Utveckling av demografi och köpkraft i Brasilien och Sydamerika.

STYRKOR

- Kundrelationer med både regionala och globala aktörer.
- Stark lokal plattform på den sydamerikanska marknaden.
- Produktutbud och -utveckling.

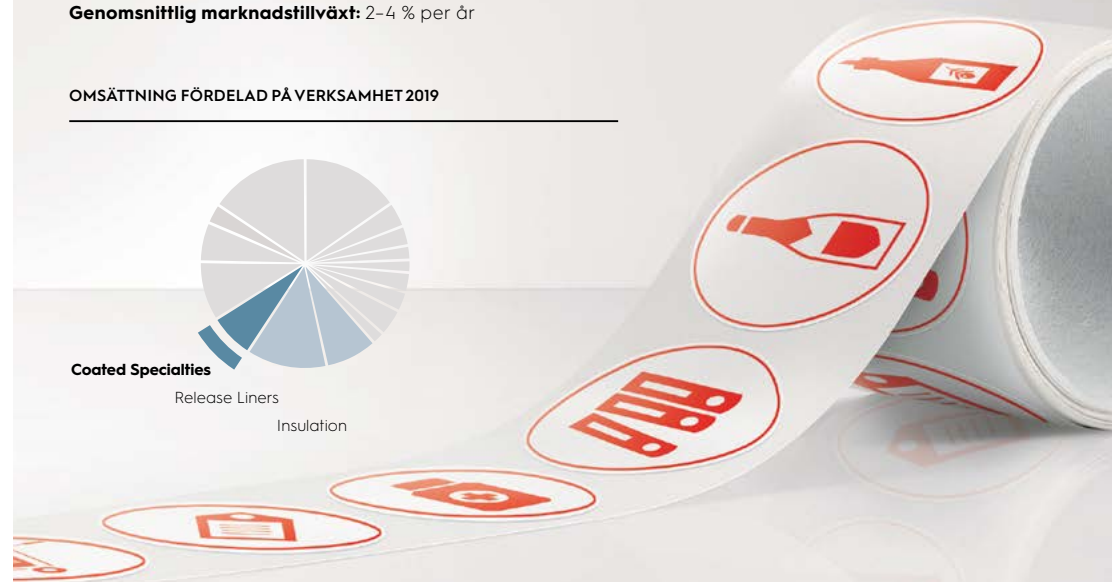
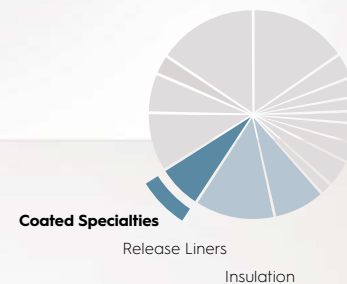
VÄGEN FRAMÅT

- Ytterligare effektiviseringar genom löpande förbättringsarbete och nyckelinvesteringar som stöder produktmixstrategin. Därmed når vi förhoppningsvis ut till en större del av segmentet exklusiva bestrukna specialpapper.
- Tillvarata de fördelar som uppstår som en följd av integreringen av Caieiras inom områden som marknad, drift och kompetensutbyte.

Coated Specialties tillverkar bestruket etikettpapper och flexibla förpackningspapper för färskvaror och processade livsmedel samt olika typer av kontors- och skrivarpapper. De viktigaste marknaderna finns i Europa, Sydamerika och Asien.

Marknadsposition: # 2-4 inom bestrukna specialpapper
Genomsnittlig marknadstillväxt: 2-4 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019



Food Packaging

HÖJDUNKTER 2019

- Efterfrågan på papper till livsmedelshandling och förpackningar var stabil.
- Lanseringen av ParaFree™ Wax Alternative Papers, en ny generation av miljövänliga livsmedelsförpackningar för snabbmatsindustrin.
- Förbättringar av Grease-Gard® FluoroFree®-tekniken inför introduktion i Europa. Ett produktsortiment med feltavvisande papper för snabbmatsförpackningar, wraps, kakor och mikropopcornpåsar – helt utan fluor.
- Lanseringen av CelluStraw™, en fiberbaserad lösning för pappersugrör av engångstyp som ersätter plastugrör.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Efterfrågan på hållbara, återvinningsbara och komposterbara material.
- Alternativ till engångsartiklar av plast.
- Hårdare bestämmelser för livsmedelssäkerhet och kemikalier.
- Förpackningsfunktioner.
- Övergången till oblekt papper.

STYRKOR

- Hög innovations- och produktutvecklingskapacitet.
- Ett brett utbud av produkter och funktioner.
- Ledande ställning på den nordamerikanska marknaden med egen produktion av oblekt pappersmassa.

VÄGEN FRAMÅT

- Arbeta proaktivt med kunder. Fokusera på innovationer i samarbete med varumärkesägare och slutanvändare.
- Utveckla hållbara alternativ till plastförpackningar med låg till medelhög barriär av engångstyp.
- Fortsätta driva utvecklingen av hållbara komposterbara alternativ till snabbmatsförpackningar och mikropopcornpåsar.
- Optimering av tillgångarna.

Food Packaging tillhandahåller ett brett utbud av specialpapper med unika egenskaper till snabbmatsrestauranger, livsmedelshandling, matlagning, bakning och marknader där det finns behov av flexibla förpackningar. De viktigaste marknaderna finns i Nordamerika och Europa.

Marknadsposition: # 1-3

Genomsnittlig marknadstillväxt: 1-3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019



Technical

HÖJDUNKTER 2019

- Efterfrågan på tekniska specialpapper förblev mättad på grund av låg aktivitet inom industrin och byggbranschen.
- Nylansering av Insu-Gard®- och Flame-Gard®-byggpapper med de senaste brandskyddsegenskaperna.
- Fortsatt utveckling av EcoJet™ Dye Sublimation-papper, där teknikanvändningen utökats till Ahlstrom-Munksjös samtliga globala verksamheter för att bättre kunna tillvarata efterfrågan på de olika marknaderna.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Aktivitet inom bygg- och entreprenadsektorn i USA, särskilt inom bostadsbyggande.
- Byggtrender på marknaden för privata hem och kommersiella fastigheter. Ändringar i byggstandarder.
- Ökad användning av LCD- och andra skärmar. Fortsatt behov av högklassiga material.
- Miljövänlig paketering.
- Trender och förändringar inom textilproduktion och tryck.

STYRKOR

- Ledande ställning på den nordamerikanska marknaden.
- En hög grad av teknisk komplexitet och anpassningsmöjligheter.
- Hög innovations- och produktutvecklingskapacitet.

VÄGEN FRAMÅT

- Dra nytta av forskning och utveckling (FoU) samt vår stora kapacitet för att möta ändrad efterfrågan.
- Optimering av tillgångarna.

Technical tillverkar specialprodukter för ett stort antal tillämpningar inom industrin och byggsektorn. I produktportföljen finns bland annat mellanlägg, mättnadsbaser, laminatbaser och andra fiberbaserade lösningar för industriförpackningar. Den viktigaste marknaden finns i Nordamerika, men även andra exportregioner är av betydelse.

Marknadsposition: # 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt: 1-3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019



Parchment

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på pergamentpapper till livsmedelshantering, förpackningar och industriella lösningar sjönk något under årets andra halva efter ett relativt stabilt första halvår.
- Lanseringen av Optilam™, ett tåligare och mer kostnadseffektivt cellulosebaserat material som bidrar till en förbättrad tillverkningsprocess för inlägg till smarkort.
- Lanseringen av produktsortimentet Purebarrier, den enda produkten på marknaden som är tillverkad av 100 procent cellulosa, helt utan tillsatser och extra bestrykningar.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Påtryckningar från varumärkesägare som söker hållbara alternativ.
- Livsmedelsbranschen och andra industrier söker efter cellulosalösningar med inneboende barriäregenskaper och andra funktioner som ersättning för plaster.
- Hårdare bestämmelser för livsmedelssäkerhet och kemikalier.

STYRKOR

- Ett ledande varumärke.
- Förmågan att hjälpa kunder att differentiera.
- Unika tekniska egenskaper hos pergamentpapperet.

VÄGEN FRAMÅT

- Vi ska dra fördel av de tekniska egenskaperna hos pergamentpapperet samt konsolidera och utöka vårt ledarskap inom premiumsortimentet för matlagnings- och bakplåtspapper.
- Vi ska etablera oss på marknaden för luftfäta livsmedelsförpackningar.
- Utöka användningen av pergamentinnovationer till att gälla även närliggande områden.

Parchment tillverkar ett brett utbud av hållbara lösningar för användning inom livsmedelsbranschen och industrin. Produktportföljen innehåller matlagnings- och bakplåtspapper, grytinlägg, bakplåtar och bakformar. Pergamentpapper används även inom tillverkning av textiltuber och möbellaminering. De viktigaste marknaderna finns i Europa och Nordamerika.

Marknadsposition: # 1 inom bakning och matlagning

Genomsnittlig marknadstillväxt: 2-3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019



DECOR SOLUTIONS

Decor

HÖJDPUNKTER 2019

- Efterfrågan på dekorprodukter stabiliserades först under det fjärde kvartalet efter en mycket svag utveckling tidigare under året. Konkurrensen och prispressen har varit extrem på grund av den låga efterfrågan.
- Under året har vi utrett olika strategiska alternativ, till exempel förvärv, samgående och samriskföretag med dekorpappersleverantörer i Kina. Avtal om förvärv av en kinesisk dekorpapperstillverkare med en köpeskilling på 60 miljoner EUR.
- Under första kvartalet 2019 gjordes en investering på 5 miljoner EUR i kvalitetsförbättringar av impregnerade dekorpapper på anläggningen i Dettingen, Tyskland.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Etableringar av äldreboenden, kommersiella byggprojekt och renoveringar.
- Snabbt växande medelklass på utvecklingsmarknader ökar efterfrågan i byggsektorn och på möbler.
- Heminredningstrender.
- Möbler av solitt trä ersätts allt oftare med möbler av fanérplattor, där användningen av träfanér och plastbeläggningar allt oftare ersätts med dekorpappersytor.

STYRKOR

- Branschledande varumärke med hög kapacitet, servicenivå och kvalitet.
- Stark ställning i såväl Europa som Nord- och Sydamerika.
- Mångsidigt produkt- och serviceutbud av hög kvalitet.
- Ledande inom innovationer.
- Global ledare inom enfärgade och förimpregnerade papper.

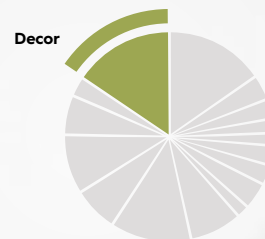
VÄGEN FRAMÅT

- Vi ska växa och stärka vår ledande ställning i Europa och Nordamerika.
- Vi ska etablera en stabil plattform för att kunna växa i Sydamerika.
- Vi ska gå in på den kinesiska marknaden.
- Förbli en föregångare inom hållbarhet.

Decor producerar papper i ett stort antal färger, kvaliteter och ytvikter för dekortillämpningar främst inom områden som laminerade möbler, golv och heminredning både i tekniska och estetiska syften. De viktigaste marknaderna finns i Europa, Nordamerika och Sydamerika, men även andra exportregioner är av betydelse.

Marknadsposition: # 2-4

Genomsnittlig marknadstillväxt: 3 % per år

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ VERKSAMHET 2019

VERKSAMHET

04: Ansvarsfullt värdeskapande

Ahlstrom-Munksjö har ett starkt engagemang i hållbarhet. Långsiktiga och ansvarsfulla affärsframgångar möjliggörs av engagerade medarbetare och produkter som är utformade för att skapa mervärde i en hållbar vardag.

■ ■ ■ ■ Rapporten har upprättats enligt GRI-standarderna, tillämpningsnivå Core. Dessa markeringar visar att stycket innehåller information om en indikator.

Det är viktigt med hållbara metoder i hela värdekedjan. De finns införlivade i vårt forsknings- och utvecklingsarbete samt inom inköp och försäljning. Vi utvecklar produkter i samarbete med våra kunder, med höga prestanda och hållbarhetsfördelar för såväl kunder som slutanvändare. Vi strävar också efter att säkerställa att fibrer, kemikalier och andra förbrukningsmaterial köps in från ansvarsfulla samarbetspartner. I vår egen verksamhet strävar vi efter att skapa en säker och sund arbetsmiljö där de anställdas välmående står i centrum samt att etablera långsiktiga samarbeten i de lokalsamhällen där vi verkar.

Vi är övertygade om att goda sociala, miljörelaterade och ekonomiska resultat kommer att hjälpa oss att hantera risker, uppnå kostnadsbesparingar genom effektiv resursanvändning, stärka vårt varumärke och anseende samt identifiera möjligheter till produkt- och processinnovationer som kan bidra till tillväxt. I syfte att följa och förbättra Ahlstrom-Munksjö's hållbarhetsarbete över tid har vi identifierat nio väsentliga hållbarhetsaspekter inom de tre hållbarhetsområdena: människor, planeten och framgång.

Hållbarhetsstyrning

102-16 | 102-18

Ahlstrom-Munksjö's Hållbarhetspolicy definierar den formella strukturen för hållbarhetsarbetet och innehåller ett åtagande att ständigt förbättra de nio väsentliga aspekterna med fokus på människor, planeten och framgång. Hållbarhetspolicy'n finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagets hållbarhetsarbete styrs av hållbarhetsrådet med representanter från ledningsgruppen, affärsområdena och andra funktioner, bland annat juridik, inköp och kommunikation. Hållbarhetsrådet träffas minst två gånger per år och övervakar integreringen av hållbara arbetsmetoder i



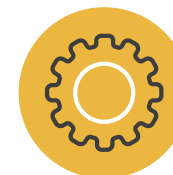
MÄNNISKOR

1. Mänskliga rättigheter
2. Samhällsengagemang
3. Anställdas välbefinnande



PLANETEN

4. Leverantörskedjan
5. Energi, vatten och avfall
6. Koldioxid



FRAMGÅNG

7. Lönsamhet
8. Innovation
9. Affärsetik

affärsverksamheten. Hållbarhetsrådets arbete leds av chefen för Group Sustainability and Capital Investments.

Hållbarhetsrådet fastställer mål och följer upp utfall för de väsentliga aspekterna. Rådet diskuterar även avvikelser och nya mål samt granskar själva genomförandet. Efter en granskning av de väsentliga aspekterna för 2019 fann hållbarhetsrådet målpåfyllnaden tillfredsställande.

2019 utvidgades Granskningsnämndens uppdrag till att även inkludera hållbarhet, vilket resulterade i ett namnbyte till Gransknings- och hållbarhetsnämnden. Gransknings- och hållbarhetsnämnden hjälper styrelsen med tillsynsuppdraget inom områden som interna kontroller, granskningar, interna revisioner, riskhantering, bokföring, ekonomiska rapporter, KPI-tal för hållbarhetsarbetet och annan information ej relaterad till ekonomi. Uppdraget ingår också att göra vissa förarbeten till ärenden som tas upp i styrelsen (rapporter, bokföring, kontroller och revisioner).

Internationella initiativ för hållbar utveckling och engagemang i partnersamarbeten och offentliga angelägenheter

102-91 102-12 | 102-13

Ahlstrom-Munksjö analyserar globala trender för att förstå hur de påverkar vår verksamhet och därefter vidta lämpliga åtgärder. Vi följer och bidrar till ett antal internationellt erkända organisationer och standarder som hjälper oss styra vår strategi och verksamhet. Anpassningar till olika globala satsningar påverkar alla delar av vår värdekedja.

Ahlstrom-Munksjö är medlem i FN:s Global Compact. Dessa tio grundläggande principer är kärnvärderingar i bolaget.

FALLSTUDIE

Tredje året på raken: Ahlstrom-Munksjö tilldelas EcoVadis Gold Standard för sitt hållbarhetsarbete



I juni 2019 tilldelades Ahlstrom-Munksjö för tredje året i rad utmärkelsen EcoVadis Gold för sitt hållbarhetsarbete.

EcoVadis är ett av de ledande systemen för bedömning av leverantörers miljöaspekter, arbetsförhållanden, samhällsansvar och inköpsmetoder. EcoVadis metod bygger på internationellt antagna principer för hållbarhetsrapportering, till exempel Global Reporting Initiative, FN:s Global Compact och ISO 26000. Den granskas av oberoende specialister på hållbarhet.

Utmärkelsen Gold innebär att Ahlstrom-Munksjö's samhällsengagemang ligger på en hög nivå, enligt EcoVadis. Det innebär att Ahlstrom-Munksjö tillhör den översta procenten av granskade leverantörer, oavsett bransch.

Ahlstrom-Munksjö använder EcoVadis för att tillgodose kunders behov och understödja ett aktivt samarbete med kunderna för att säkra en mer hållbar leverantörskedja. Utmärkelsen innebär att bolaget har fått ett oberoende utlåtande om hållbarhetsarbetet som sedan kan vidareförmedlas.

Som medlem engagerar bolaget sig i ansvarsfulla metoder, från de högsta ledningsnivåerna till lokala ärenden i en leverantörskedja eller produktionsanläggning.

Vi har åtagit oss att upprätthålla principerna om respekt för mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsvillkor, miljötänk och korruptionsbekämpning. För Ahlstrom-Munksjö är dessa principer avgörande för att säkerställa att bolaget följer alla tillämpliga lagar och bestämmelser, hanterar risker i inköp och verksamhet, bygger upp ett varumärke som inger förtroende och anseende samt hittar möjligheter till att förbättra både samhälle och miljö.

Ahlstrom-Munksjö är aktivt engagerat i flera externa partnersamarbeten som stöder bolagets strategi. Bolaget tillhör det lokala nätverket för FN:s Global Compact i Finland och är även medlem av svenska och internationella Forest Stewardship Council (FSC®) och stödjer aktivt deras verksamhet. Genom vårt engagemang vill vi stödja ansvarsfullt skogsbruk och leverantörskedjor för skogsprodukter som är ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbara på lång sikt.

Ahlstrom-Munksjö är också medlem i FIBS (den finländska organisationen för hållbara affärsmetoder), EDANA (European Disposables and Nonwovens Association) och Sustainable Packaging Coalition i Nordamerika. Ahlstrom-Munksjö engagerar sig också i offentliga angelägenheter via medlemskap i lokala skogsindustriorganisationer som Wisconsin Paper Council i USA samt Confederation of European Paper Industries (CEPI). Ahlstrom-Munksjö förmedlar information till

beslutsfattare för att säkerställa att alla hållbarhetsaspekter inom området specialfiber avspeglas i politiska beslut som kan påverka bolagets verksamhet och leverantörskedjor.

Vi tillhandahåller transparent information utan dröjsmål till våra intressenter genom att rapportera om våra resultat enligt tillämpningsnivån Core i GRI-standarderna (Global Reporting Initiative) från 2016.

FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG)

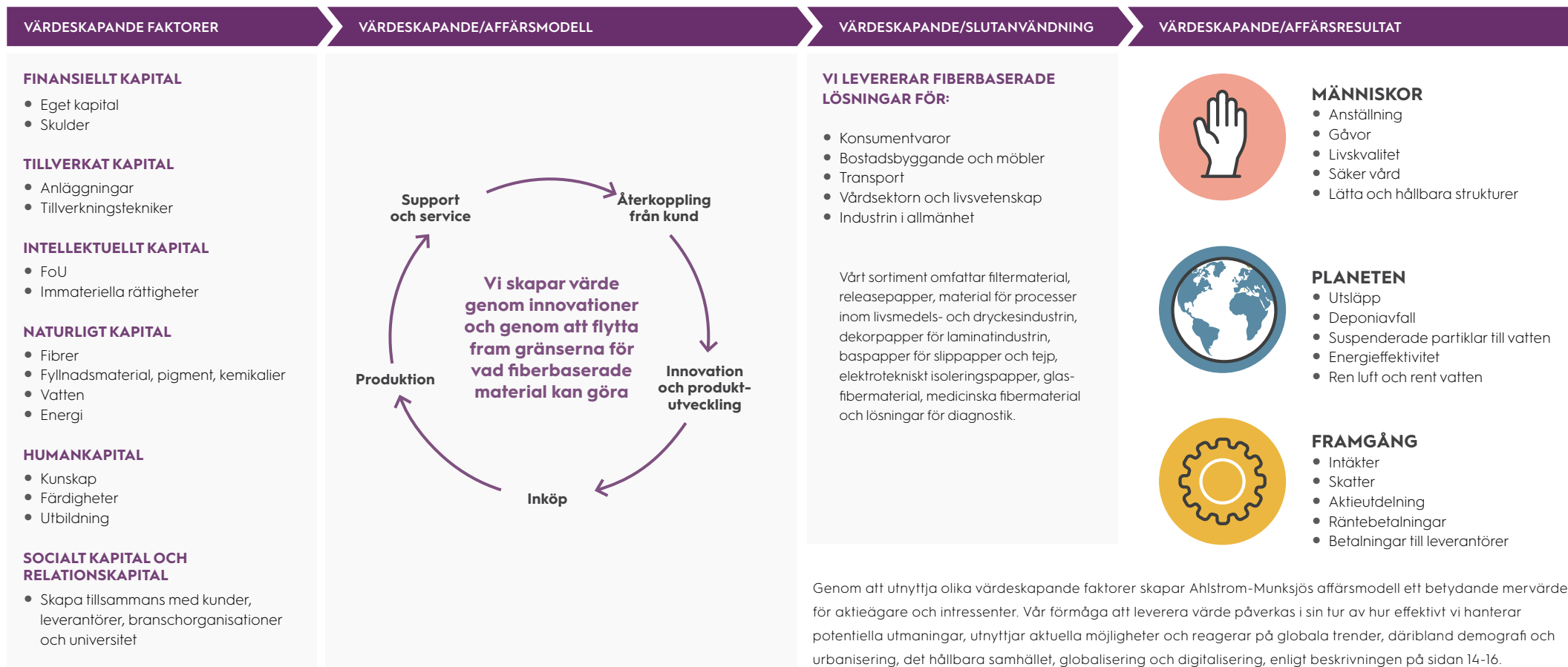
FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) är ett ramverk för positiv framtida utveckling. Målen belyser områden som vi måste fokusera på för att både mänskligheten och planeten ska gå en ljus framtid till mötes. Ahlstrom-Munksjö vill göra sitt genom att koppla affärsverksamheten till 12 av de globala mål där vi gör mest skillnad.

- SDG 3: God hälsa och välbefinnande
- SDG 5: Jämställdhet
- SDG 6: Rent vatten och sanitet för alla
- SDG 7: Hållbar energi för alla
- SDG 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- SDG 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- SDG 12: Hållbar konsumtion och produktion
- SDG 13: Bekämpa klimafförändringarna
- SDG 14: Hav och marina resurser
- SDG 15: Ekosystem och biologisk mångfald
- SDG 16: Fredliga och inkluderande samhällen
- SDG 17: Genomförande och globalt partnerskap

Ahlstrom-Munksjö är medlem i FN:s Global Compact. Dessa grundläggande principer är kärnvärderingar i bolaget.

**GLOBALA MÅLEN
FÖR HÅLLBAR UTVECKLING**

VÄRDESKAPANDE – VÅR VÄRDEKEDJA



Miljöcertifieringar och standarder

102-11

Ahlstrom-Munksjö följer ett antal internationellt erkända standarder som granskas av externa parter, och använder dessa som stöd i hållbarhetsarbetet. En fullständig förteckning finns i hållbarhetsdelen på vår webbplats.

ISO-standarder är en garanti för effektiva, väl utformade miljö- och energiledningssystem. Genom att uppfylla dessa standarder kan Ahlstrom-Munksjö identifiera möjligheter till effektivare resursanvändning och uppnå kostnadsbesparingar, vilket bidrar till våra målsättningar för energiförbrukning, vatten och avfall.

I slutet av 2019 var 35 av våra anläggningar ISO 14001-certifierade medan 15 anläggningar var ISO

50001-certifierade. På samma sätt ska vår certifiering enligt ISO45001:2018 (Occupational Health and Safety Assessment Series) på 13 av våra anläggningar betraktas som ett påtagligt bevis för vårt engagemang i de anställdas välmående. Att förbättra hälso- och säkerhetsarbetet handlar främst om att skapa en säker arbetsplatsmiljö, men hjälper också Ahlstrom-Munksjö att säkerställa att man följer lagstiftningen, hanterar risker på ett korrekt sätt och upprätthåller produktiviteten i de olika verksamheterna. 42 anläggningar är certifierade enligt standarder för kvalitetsledningssystem (ISO 9001 eller liknande) i syfte att säkra kvaliteten, vilket bidrar till att minska avfallsmängden och tillgodose kundernas behov på ett tillförlitligt sätt. Andra anläggningar erhåller certifieringar för sina specifika produkter, vilket innefattar kvalitetsledningssystem

	Väsentliga aspekter	Faser i värdekedjan/påverkan	FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG)
 Människor	1. Mänskliga rättigheter	Inköp, produktion	SDG 8, 16
	2. Samhällsengagemang	Produktion	SDG 8, 17
	3. Anställdas välbefinnande	Produktion	SDG 3, 5, 8
 Planeten	4. Leverantörskedjan	Inköp	SDG 12, 14, 15
	5. Energi, vatten och avfall	Inköp, produktion	SDG 6, 7, 12
	6. Koldioxid	Inköp, produktion	SDG 7, 12
 Framgång	7. Lönsamhet	Återkoppling från kunden, innovation och produktutveckling, support och service	SDG 8
	8. Innovation	Återkoppling från kunden, innovation och produktutveckling	SDG 9, 12
	9. Affärsetik	Inköp, produktion, försäljning, återkoppling från kunden	SDG 8, 16

för läkemedelsprodukter (ISO 13485, EU), hygienstandarder för livsmedelsförpackningar (BRC, ISO 22000) samt kosherkrav för vissa livsmedelsprodukter.

Dialog med intressenter och väsentlighetsanalys för 2019

102-40 | 102-42 | 102-43 | 102-44

Interaktionen med intressenterna är en del av Ahlstrom-Munksjö's åtagande om att använda ansvarsfulla affärsmetoder. En uppriktig, kontinuerlig dialog med våra viktigaste intressenter är avgörande för våra långsiktiga affärsframgångar. En fortlöpande interaktion handlar om att skyndsamt och på ett transparent sätt dela med sig av sina framsteg till intressentgrupper samt att försöka förstå hur deras intressen sammanfaller med bolagets.

En effektiv och transparent dialog innebär också att vi blir bättre på att förhindra och hantera risker genom att snabbare kunna identifiera och reagera på intressenternas frågor, visa på förbättringar inom inköp och verksamheten som motsvarar intressenternas förväntningar samt identifiera möjligheter för nya och mer innovativa produkter som ökar tillväxten inom områden som är av betydelse för intressenterna. Ahlstrom-Munksjö fokuserar på fem huvudsakliga intressentgrupper: (1) våra kunder, (2) våra investerare, (3) våra medarbetare och de fackföreningar som i vissa fall representerar dem, (4) våra leverantörer och (5) lokalsamhällena där våra produktionsanläggningar ligger.

Under 2019 genomförde Ahlstrom-Munksjö en väsentlighetsanalys för att se hur väl bolagets väsentliga aspekter överensstämde med intressenternas förväntningar och

uppfattningar. Analysen genomfördes med hjälp av en enkät som besvarades av 29 externa intressenter respektive 1 406 interna intressenter.

Intressenterna ombads rangordna de nio väsentliga aspekterna. Därefter sammanställdes och viktades resultaten. Så här rangordnade intressenterna den relativa betydelsen av de nio väsentliga aspekter som utgör ramverket för vårt hållbarhetsarbete:

1. Anställdas välbefinnande
2. Affärsetik
3. Mänskliga rättigheter
4. Lönsamhet
5. Energi, vatten och avfall
6. Leverantörskedjan
7. Innovation
8. Samhällsengagemang
9. Koldioxid

Utöver rangordningen av dessa nio väsentliga aspekter ombads vissa intressenter även rangordna alternativ i en fördefinierad lista med underordnade aspekter. Samtliga intressenter uppmanades komma med förslag på nya väsentliga aspekter och underordnade aspekter. Resultaten från enkäten kommer att användas till att skapa en ny väsentlighetsmatris för 2020.

Identifiera det som är viktigt

102-46 | 102-47

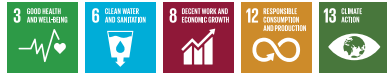
I syfte att identifiera och kartlägga de mest väsentliga frågorna som bolaget ska övervaka och rapportera framstegen för genomförde Ahlstrom-Munksjö en väsentlighetsanalys under

En uppriktig, kontinuerlig dialog med våra viktigaste intressenter är avgörande för våra långsiktiga affärsframgångar.



2019. Eftersom enkäten genomfördes i slutet av förra året kommer väsentlighetsmatrisen och fokuspunkterna med tillhörande handlingsplaner att implementeras och presenteras under 2020.

Även engagemanget i FN:s UN Global Compact och de globala målen för hållbar utveckling (SDG) var en faktor som spelade in i väsentlighetsanalysen. Slutsatsen blev att även om alla 17 av de globala målen hade betydelse för Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsarbete, så var det ändå några som bedömdes vara extra viktiga:



Under 2019 arrangerades den veckolånga satsningen Be the Change på 41 av Ahlstrom-Munksjös arbetsplatser. Syftet var att öka medvetenheten om de globala målen hos personalen och att uppmuntra till mer hållbara livsstilsval. Satsningen riktades till samtliga anställda i samtliga regioner. Som ett led i väsentlighetsanalysen fick personalen även tillfälle att komma med feedback och förslag på hur vi skulle kunna höja hållbarhetskompetensen, få fler att delta och öka trivseln på arbetsplatserna i allmänhet. Denna feedback kommer att analyseras under 2020 för att sedan rangordnas, tilldelas handlingsplaner och införlivas i anläggningens verksamhet.

Ahlstrom-Munksjö fokuserar på att interagera med fem huvudsakliga intressentgrupper.



Medlem i FN:s Global Compact



Ahlstrom-Munksjö har varit medlem i FN:s Global Compact sedan 2017.

Varje år förnyar vi vårt åtagande och förbinder oss att följa De Tio Principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljön och bekämpning av korruption. Vi har införlivat FN:s Global Compact och dess principer i vår dagliga verksamhet och publicerar årligen en Communication on Progress (CoP) i enlighet med grundkraven.

Som aktiv medlem och deltagare i FN:s Global Compact samarbetar vi även med andra företag i de lokala nätverken. Det här är det perfekta forumet för den som vill vara med och forma en hållbar framtid tillsammans med andra företag och organisationer. Genom vårt deltagande i FN:s Global Compact får våra medarbetare tillgång till UN Global Compact Academy med mängder av utbildningsmaterial och information om hållbarhetsmål, oavsett geografisk plats eller befattning.

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande.

Princip 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Arbetsrätt

Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.

Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete.

Princip 5: Avskaffa barnarbete.

Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.

Miljö

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker.

Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande.

Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik.

Antikorruption

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.



Människor

Väsentliga aspekter	Målsättningar 2019–2020	Resultat för 2019	SDG
Mänskliga rättigheter	Samma målsättningar som för väsentlighetsaspekterna Leveratörskedjan och Affärsetik	Se Leveratörskedjan och Affärsetik	8, 12, 16
Samhällsengagemang	Alla produktionsanläggningar ska ha en plan för samhällsengagemang som uppdateras årligen. Strategin beaktar hur anläggningarnas verksamheter kan förbättra bolagets image, attrahera potentiella medarbetare och bidra till en sundare livsstil.	58 % av anläggningarna hade en uppdaterad plan för samhällsengagemang	12, 17
Anställdas välbefinnande (hälsa och säkerhet)	Vi tror att noll olyckor går att uppnå och vi eftersträvar en TRIR-frekvens på noll	Minskning om 6% till 1,66 TRIR	3, 8, 12
Anställdas välbefinnande (hälsa och säkerhet)	Incidentfrekvens högre än 4,0	Incidentfrekvens 4,9 (3,65 2018)	3, 8, 12
Anställdas välbefinnande (hälsa och säkerhet)	I genomsnitt minst 15 timmar skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år	20 timmar skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år	3, 8, 12
Anställdas välbefinnande (personalutveckling)	Alla anställda ska ha haft sitt årliga utvecklingssamtal med sin chef innan utgången av 2020	70 % av personalen har haft ett årligt utvecklingssamtal	3, 8, 12
Anställdas välbefinnande (personalutveckling)	Basnivå för Employee Engagement Index och Leadership Index ska ha definierats till slutet av 2019 via en gemensam personalenkät	Denna målsättning har förlängts med ett år på grund av pågående integration av flera förvärv. En Culture Pulse-enkät utfördes för att driva arbetet vidare.	3, 8, 12
Anställdas välbefinnande (jämskillhet)	Till slutet av 2019 ska kort- och långsiktiga jämställdhets- och mångfaldsmål ha formulerats och införandet av en handlingsplan för att överbrygga könslyftan ska ha påbörjats. Uppnå en könsfördelning i chefsroller som minst motsvarar fördelningen i den totala arbetsstyrkan till slutet av 2020.	Arbetet att formulera kort- och långsiktiga mål för jämställdhet och mångfald inleddes. En handlingsplan för att säkerställa lika möjligheter påbörjades. År 2019 var andelen kvinnor 18 % av den totala arbetsstyrkan. Andelen kvinnor i chefsroll var 21% jämfört med 18 % av den totala arbetsstyrkan.	5, 12



Planeten



Framgång

Väsentliga aspekter	Målsättningar 2019–2020	Resultat för 2019	SDG
Leverantörskedjan	Alla leverantörer av kemikalier och fibrer ska ha skrivit under uppförandekoden för leverantörer eller anses följa den. Alla leverantörer av kemikalier och fibrer ska ha genomgått riskbedömning inom ramen för uppförandekoden för leverantörer.	Kravet på att följa uppförandekoden för leverantörer har utökats till alla utgiftsområden. Fibrer 95 % (mål: 95 %), kemikalier 93 % (95 %), indirekta leverantörer 23 % (20 %), energiförbrukning 26 % (20 %), trä i Nordamerika 90 % (75 %) Vid slutet av 2019 hade 19 % av alla kemikalie och fiber leverantörer genomgått riskbedömning inom ramen för uppförandekoden för leverantörer, och en åtgärdsplan har fastställts per leverantör.	8, 12, 16, 17
Energi, vatten och avfall	Mer än 95 % av anläggningarna ska ha miljöledningssystem som granskats av tredje part till slutet av 2020	Miljöledningscertifiering (ISO 14001) på 35 anläggningar, vilket representerar 78 % av samtliga anläggningar.	6, 7, 12, 13
Energi, vatten och avfall	Öka procentandelen av bolagets energiförbrukning som certifierats enligt ett energiledningssystem som granskas av en tredje part till 80 % till 2020.	Miljöledningscertifiering (ISO 50001) på 15 anläggningar, påverkar 17 % av den totala energiförbrukningen.	7, 12, 13
Energi, vatten och avfall	Årlig minskning på 2 % av specifik energiförbrukning från och med 2018	På grund av förvärvet av Expera och Caieiras är utfallet för år 2019 inte jämförbart med år 2018. Den specifika energiförbrukningen var 34,2 GJ/tn 2019 och 8,7 GJ/ton 2018.	7, 12, 13
Energi, vatten och avfall	Årlig minskning om 1,5 % av vattenförbrukning per bruttoton från och med 2018	På grund av förvärvet av Expera och Caieiras är utfallet för år 2019 inte jämförbart med år 2018. Vattenförbrukningen var 73m ³ /bruttoton 2019, och 41,4m ³ /bruttoton 2018.	6, 12
Energi, vatten och avfall	Årlig minskning om 2 % av antal ton avfall till deponi från och med 2018	På grund av förvärvet av Expera och Caieiras är utfallet för år 2019 inte jämförbart med år 2018. Avfall till deponi var 98 507 ton 2019 jämfört med 12 321 ton 2018.	12
Koldioxid	Årlig minskning på 2 % av Scope 1-utsläpp av koldioxid per bruttoton produktion från och med 2018	På grund av förvärvet av Expera och Caieiras är utfallet för år 2019 inte jämförbart med år 2018. Scope1-utsläpp av koldioxid per bruttoton produktion var 1,3 ton 2019 och 0,402 ton 2018.	12, 13
Koldioxid	Årlig minskning av Scope 2-utsläpp av koldioxid per bruttoton produktion från och med 2018	Insamlingen av Scope 2-utsläppsdata pågår.	12, 13
Lönsamhet	EBITDA-marginal överstigande 14 % över en konjunkturcykel	Jämförbar EBITDA-marginal 10,7 %	
Lönsamhet	Skuldsättningsgrad under 100 %	Nettoskuldsättning 71,8 %	
Lönsamhet	En stabil över tiden ökande dividend, vilken betalas ut fyra gånger per år.	Dividend (förslag) 0,52 EUR per aktie, utbetalas i fyra rater.	
Innovation	Från den basnivå som fastställdes 2019 kommer ytterligare mål för designprocessen och nya produkter att utarbetas	66 % av alla nya produkter vilka utvecklats utvärderades med EcoDesign Tool.	9, 12
Affärsetik	Alla medarbetare skall skriva under att de är införstådda med uppförandekoden genom att delta i e-utbildningen rörande uppförandekoden före slutet av 2020.	91 % av personalen har genomgått en e-utbildning rörande uppförandekoden. En korruptionsriskanalys på koncernnivå sjösattes.	12, 16

Människor och samhälle

Människor är centrala i alla delar av hållbarhetsarbetet på Ahlstrom-Munksjö. Bolaget strävar efter de högsta standarderna för mänskliga rättigheter i verksamhet och leverantörskedjor, för att bygga upp nära och långsiktiga relationer med de samhällen där produktionsanläggningarna ligger och för att tillhandahålla säkra och sunda arbetsplatser som är fria från diskriminering, men fyllda av möjligheter. Ahlstrom-Munksjö's fortsatta framsteg inom dessa områden är avgörande för våra långsiktiga framgångar.

1. Mänskliga rättigheter

412-2

Ahlstrom-Munksjö har förbundit sig att respektera grundläggande mänskliga rättigheter i hela verksamheten och förväntar sig detsamma av sina leverantörer. Precis som det står i bolagets uppförandekod innebär detta att behandla alla medarbetare med respekt och ge dem lika möjligheter till personlig och yrkesmässig utveckling oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, funktionshinder, nationalitet, sexuell läggning, religiös uppfattning, politisk tillhörighet, civilstånd eller ekonomisk status eller befattning i bolaget.

Dessutom stödjer Ahlstrom-Munksjö FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact. Detta innebär ett engagemang i att avskaffa barnarbete och tvångsarbete var det än förekommer i leverantörskedjan och ett erkännande av medarbetarnas föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar.



MÄNNISKOR



Mänskliga rättigheter

Vi respekterar grundläggande mänskliga rättigheter i vår verksamhet och förväntar oss detsamma av våra leverantörer.



Samhällsengagemang

Vi har en positiv effekt på samhället genom att stödja lokala och globala satsningar som är förenliga med våra värderingar.



Anställdas välbefinnande

Vi skapar trygga och inkluderande arbetsplatser där alla medarbetare behandlas rättvist och har lika möjligheter. Vi är ansvarfulla arbetsgivare och erbjuder skäligen ersättning till våra medarbetare.



Samma nivå av engagemang förväntas av bolagets leverantörer. De viktigaste villkoren om mänskliga rättigheter i uppförandekoden för leverantörer innefattar rättvis och lika behandling vid rekrytering och anställningsmetoder samt löner, förmåner och arbetstid som, som lägst, ska följa alla nationella lagar och bindande kollektivavtal. Den förespråkar också respekt för föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar enligt alla tillämpliga lagar och bestämmelser. Barnarbete, trakasserier, övergrepp och tvångsarbete är strängt förbjudet. Slutligen kräver den att leverantörerna respekterar traditionella och sedvanliga lagar och rättigheter i de lokalsamhällen som påverkas av deras verksamheter.

Hittills har vår styrning fokuserat på regelefterlevnad samt att grundligt och utan dröjsmål utreda och vidta åtgärder utifrån rapporter om potentiella överträdelser.

År 2017 antogs en uppdaterad uppförandekod av styrelsen. Den uppdaterade uppförandekoden har distribuerats i hela organisationen och en satsning på att öka medvetenheten om uppförandekoden har inletts. 2018 sju sattes en e-utbildning om uppförandekoden, och när 2019 gick mot sitt slut hade hela 91 procent av alla anställda genomgått kursen.

Eventuella överträdelser kan rapporteras till en chef, HR- eller juridikavdelningen. Ahlstrom- Munksjö har också köpt in en extern tjänst dit överträdelser kan rapporteras konfidentiellt genom en hofline eller via internet.

Inköpsfunktionen säkerställer efterlevnad av mänskliga rättigheter i leverantörsledet genom uppförandekoden för leverantörer.

2. Samhällsengagemang

413-1

För Ahlstrom-Munksjö innebär samhällsengagemang att ha en positiv inverkan i samhället genom att stödja lokala och globala satsningar som är förenliga med bolagets värderingar. Genom att bygga upp långsiktiga relationer med de samhällen där produktionsanläggningarna finns, kan Ahlstrom-Munksjö bidra till medarbetarnas välbefinnande och stödja lokala leverantörskedjor. Över tid minskar ett effektivt samhällsengagemang riskerna för potentiella konflikter och öppnar för möjligheter till produktiva samarbeten och partnerskap.

För närvarande sköts samhällsengagemanget på lokal nivå av anläggningarnas chefer och deras team på över 45 verksamhetsorter i hela världen.

Produktionsanläggningarna har genomfört ett antal olika aktiviteter kopplade till samhällsengagemang, till exempel har man arrangerat öppet hus och visningar av anläggningarna, gett ungdomar utbildningsrelaterade eller yrkesmässiga möjligheter, skänkt pengar till välgörenhetsorganisationer och in natura-bidrag till samhällsutvecklande verksamheter, fört en öppen dialog och gett snabb återkoppling på frågor från lokala aktörer gällande den dagliga verksamheten ute på anläggningarna. Vissa anläggningar har genomfört formella analyser av sina intressenter och utifrån dessa sedan utvecklat planer för samhällsengagemang. Andra väljer att göra insatser när möjligheter eller utmaningar uppstår.

Samhällsinsatser följs upp av koncernens HR-enhet som varje år skriver en rapport om bolagets insatser på detta område. Det finns också ett koncernutskott för att stödja lokala anläggningsansvariga och deras team i samhällsarbetet.

Årsstämman 2019 beslutade avsätta upp till 100 000 EUR som sedan skulle doneras till välgörenhet eller användas i liknande syften efter styrelsens eget godkännande. Därefter fick medarbetarna inkomma med förslag på lämpliga välgörande ändamål i de localsamhällen där Ahlstrom-Munksjö bedriver verksamhet. Mer information finns under rubriken Vår personal.

Framöver kommer det att vara fortsatt viktigt med lokalt ledarskap vid anläggningarna. För att bygga vidare på de redan nu till största delen positiva och produktiva relationerna med de samhällen där anläggningarna ligger, ska ledningen på Ahlstrom-Munksjö anläggningar varje år avsätta tid för att noga tänka igenom sin plan för samhällsengagemang. Delar av planen kommer att behandla hur anläggningarnas verksamheter kan förbättra bolagets varumärke, attrahera potentiella medarbetare och bidra till en sundare livsstil i området. I slutet av 2019 hade 58% av alla anläggningar en uppdaterad plan för samhällsengagemang. Målet är att alla anläggningar ska ha en uppdaterad plan för samhällsengagemang på plats senast 2020 och att denna ska uppdateras varje år.

3. Anställdas välbefinnande

Ahlstrom-Munksjö tror på att skapa trygga och inkluderande arbetsplatser där medarbetarna behandlas rättvist och har lika möjligheter. Ahlstrom-Munksjö vill vara en ansvarsfull arbetsgivare och erbjuda skälig ersättning till medarbetarna.

Bolagets långsiktiga affärsframgång är beroende av starka resultat inom detta område. Ahlstrom-Munksjö fokuserar på tre dimensioner av anställdas välbefinnande: arbetsmiljö, personalutveckling och jämställdhet.

ARBETSMILJÖ

På Ahlstrom-Munksjö sätter vi säkerheten främst. Bolaget har som mål att skapa en arbetsplats med noll olyckor genom att sätta upp ambitiösa mål för det löpande förbättringsarbetet, utveckla konsekventa säkerhetsmetoder, höja kompetensen på alla nivåer och etablera en företagskultur som präglas av ansvarstagande och ansvarsskyldighet för alla medarbetare, underleverantörer och besökare på anläggningarna.

Arbetet styrs av arbetsmiljöpolicyn, standarder och riktlinjer, säkerhetsbestämmelser och säkerhetsledningssystem som kräver certifiering från en extern aktör. Genom att uppnå påtagliga resultat inom det här området visar vi våra medarbetare, kunder och investerare att vi bedriver ett löpande arbete med att reducera riskerna och att skapa en sundare och tryggare arbetsmiljö. Det har också positiva effekter på det ekonomiska resultatet eftersom färre olyckor leder till mindre avfall, bättre hushållning, högre produktivitet och inga oönskade driftstopp.

I bolagets arbetsmiljöpolicy betonas förebyggande åtgärder, beteendebaserat säkerhetsarbete, säkerhetsinspektioner och -revisioner samt skräddarsydd säkerhetsutbildning för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Lokala arbetsmiljöansvariga leder detta arbete på varje anläggning i samarbete med vårt arbetsmiljönätverk bestående av chefer från olika affärsområden och anläggningar, HR och VP Health & Safety. Säkerhet är det första ämnet på alla möten hos Ahlstrom-Munksjö, från styrelsesammanträden till vanliga morgonmöten på bolagets minsta anläggningar.

För att mäta framstegen inom det här området följer Ahlstrom-Munksjö tre prioriterade nyckeltal. Målet för den årliga incidentfrekvensen under 2019 var 4,0, vilket var högre än basnivåmålet 2,37 som fastställdes 2017. Under 2019 uppnådde bolaget en faktisk incidentfrekvens på 4,9, vilket var en ökning från 3,65 för 2018 och innebär att risker rapporteras och hanteras snabbt.

Den huvudsakliga eftersläpande indikatorn är Total Recordable Incident Rate (TRI), där basnivån fastställdes till 1,77 under 2018. Under 2019 minskade TRI väsentligt till 1,66.

Antalet timmar med skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år uppgick till 20 timmar under 2019, vilket var en ökning från 15 timmar under 2018. Målet var 15.

Vi tror att det är möjligt att uppnå noll olyckor och det är också vår långsiktiga ambition.

FALLSTUDIE

Ahlstrom-Munksjö pionjär inom branschen med ISO 45001-certifiering



Ahlstrom-Munksjö tror att noll olyckor går att uppnå, och det är också den långsiktiga ambitionen. Som ett led i denna strävan är bolaget i full färd med att certifiera sina anläggningar enligt ISO 45001-standarden.

För att uppnå den långsiktiga ambitionen att trygga arbetsmiljön väljer Ahlstrom-Munksjö att fokusera på förebyggande åtgärder, beteendebaserat säkerhetsarbete, säkerhetsinspektioner och -revisioner samt skräddarsydd säkerhetsutbildning. Resultatet följs sedan upp med hjälp av systematiska och effektiva processer kopplade till arbetsmiljön.

Ahlstrom-Munksjö har 45 anläggningar över hela världen och hittills har 21 av dem certifierats enligt ISO45001:2018. Den nya standarden som publicerades i mars 2018 bevisar att bolaget bedriver sin verksamhet med operationell excellens och bästa praxis utifrån ett ledningssystem för arbetsmiljö. Den tillhandahåller ett ramverk som gör det möjligt för organisationer att identifiera och reducera risker relaterade till arbetsmiljön, minska risken för olyckor på arbetsplatsen och dålig hälsa samt förbättra den rättsliga regelefterlevnaden.

Målsättningen är att samtliga av Ahlstrom-Munksjöns anläggningar ska vara certifierade senast 2021.

”Det här är en ny internationell säkerhetsstandard som är dynamisk och processbaserad. Den väger in både risker och möjligheter istället för att bara peka på risker. Dessutom tar den hänsyn till åsikter från intressenterna. Den här standarden tar våra anläggningar till en helt ny nivå. Eftersom den är bygger på andra ISO-ledningssystem bidrar den även till ökad effektivitet”, berättar Rune Årnes, Vice President Health & Safety på Ahlstrom-Munksjö.

Förebyggande åtgärder som granskningar av säkerhetsvarningar och bästa praxis samt arbete med huvudsakliga ledande indikatorer höjer säkerhetsnivån avsevärt. Som ett direkt resultat av dessa insatser har antalet rapporterade olyckor sjunkit under 2019.

PERSONALUTVECKLING

404-3

Enligt beskrivningen i HR-polycyn ska Ahlstrom-Munksjö fortlöpande kompetensutveckla sina medarbetare utifrån individuella ambitioner, bolagets värderingar och affärsbehoven. Bolaget erbjuder utbildning på jobbet samt utvecklingsåtgärder inom ledarskap och andra strategiska kompetensområden.

Genom dessa ansträngningar kan Ahlstrom-Munksjö bygga upp värdefullt humankapital i alla team för att uppnå bättre affärs-, samhälls- och miljöresultat i hela bolaget. Personalen är Ahlstrom-Munksjös största tillgång och att investera i deras utveckling gör det lättare för bolaget att tackla nya utmaningar och utnyttja nya möjligheter i en dynamisk verksamhetsmiljö.

HR-teamet leder satsningen och samlar in information om måluppfyllnad inom området. För den här aspekten av de anställdas välbefinnande, kommer framsteg att mätas genom uppföljning av den procentuella andelen av de anställda som haft ett utvecklingssamtal med sin chef det senaste året. Dessa samtal utgör viktiga möjligheter till återkoppling och lärande som ska inspirera till ytterligare utveckling.

Ett nytt HR-datasystem infördes 2018 och senast 2020 ska alla anställda ha haft ett årligt utvecklingssamtal med sin chef för att ge dem bättre självförtroende i sina roller och skapa möjligheter till vidare utveckling.

Ett Employee Engagement Index och Leadership Index baserat på enkäter var planerat att tas fram till slutet av 2019. Målet har skjutits fram ett år på grund av den pågående integrationen av förvärv. När basnivåer har fastställts avseende personalperspektivet kommer mål att fastställas för ytterligare förbättringar av dessa viktiga indikatorer för personalutveckling.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

405-1

Utöver arbetet med att förebygga könsdiskriminering inom ramen för mänskliga rättigheter, arbetar Ahlstrom-Munksjö även med att säkerställa lika möjligheter för alla och att identifiera begåvade nya medarbetare oavsett kön.

HR-teamet har lett satsningar på att identifiera begåvade nya medarbetare oavsett kön. Framöver kommer bolaget att fortsätta jobba proaktivt med att uppmuntra jämställdhet på arbetsplatsen. Ambitionen är alltid att ha sökande från det underrepresenterade könet bland slutkandidaterna vid både interna och externa rekryteringar samt att minska eventuella klyftor mellan könen i bolaget.

HR-teamet följer upp måluppfyllnad inom detta område genom att bevaka fördelningen av kvinnor och män på chefsnivå i bolaget. Ett nytt system för hantering av HR-data infördes 2018 för att fastställa basnivåer och följa upp mål. Under 2019 var 18 procent av alla anställda och 21 procent av cheferna kvinnor.

Till slutet av 2020 strävar Ahlstrom-Munksjö efter att ha uppnått en könsfördelning på chefsnivå som minst motsvarar fördelningen i den totala arbetsstyrkan. Till slutet av 2020 ska kort- och långsiktiga jämställdhetsmål ha definierats och en handlingsplan för att minska könsklyftan i den totala arbetsstyrkan kommer också att genomföras. Genom dessa ansträngningar säkerställer Ahlstrom-Munksjö att vi följer vår uppförandekod och alla tillämpliga lagar och bestämmelser.

Miljö och naturresurser

Som del av en resursintensiv industri har Ahlstrom-Munksjö ett särskilt ansvar att förbättra miljöutfallen i hela verksamheten och leverantörskedjorna. Bolaget eftersträvar ständig förbättring inom tre områden: miljöeffekterna av metoder inom leverantörskedjan, effektivitet och innovation inom energi- och vattenförbrukning med mindre avfall och deponi samt minskning av koldioxidutsläpp.

4. Leverantörskedjan

308-1

På Ahlstrom-Munksjö arbetar vi för att säkerställa att våra råvaror är ansvarsfullt inköpta och att våra policyer för leverantörskedjan inom naturfibrer främjar ett hållbart skogsbruk. Ahlstrom-Munksjö arbetar med ett stort antal leverantörer för att säkra den höga kvalitet och de olika typerna av material som krävs för att skapa bolagets portfölj med vardagsprodukter tillverkade av specialfibrer. De viktigaste råvarorna innefattar fibrer, särskilt pappersmassa, och de kemikalier som används i tillverkningsprocesserna. Bolaget arbetar också med indirekta leverantörer, såsom elbolag, transporttjänster samt leverantörer av maskiner och inventarier.

Ambitionen är att använda förnybara material där sådana material kan leverera goda produktresultat inom de särskilda tillämpningar som Ahlstrom-Munksjö är kända för. Under 2019 bestod fiberråvaror av 95 procent förnybara material, jämfört med 92 procent under 2018. Ahlstrom-Munksjö förväntar sig att bolagets leverantörer upprätthåller höga standarder för etiska samt socialt och miljömässigt ansvarsfulla affärsmetoder. Sunda inköpsrutiner minskar också affärsriskerna för bolaget, kunderna och investerarna.



PLANETEN



Leverantörskedjan

Vi säkerställer att våra råvaror är ansvarsfullt inköpta och att våra policyer för inköp av fibrer främjar hållbart skogs- och jordbruk.

Energi, vatten och avfall

Vi utformar produkter och tillverkningsprocesser som använder energi, vatten och råvaror mer effektivt för att minimera avfall och utsläpp till vatten, luft och jord.

Koldioxid

Vi minskar vårt bidrag till klimatförändring genom att minska våra specifika koldioxidutsläpp och vårt beroende av fossila bränslen.

Ahlstrom-Munksjös uppförandekod för leverantörer fastställer tydliga, icke förhandlingsbara minimikrav hänförliga till efterlevnad av lagar, mänskliga rättigheter och förhindrande av barnarbete, arbetsmiljö, ansvarsfulla affärsmetoder, miljöeffekter och transparens. Ahlstrom-Munksjös inköpsfunktion säkerställer att alla leverantörer har skrivit på eller följer dessa förväntningar i sin helhet, genom regelbunden dialog med leverantörer samt system för riskbedömningar och revision på fältet.

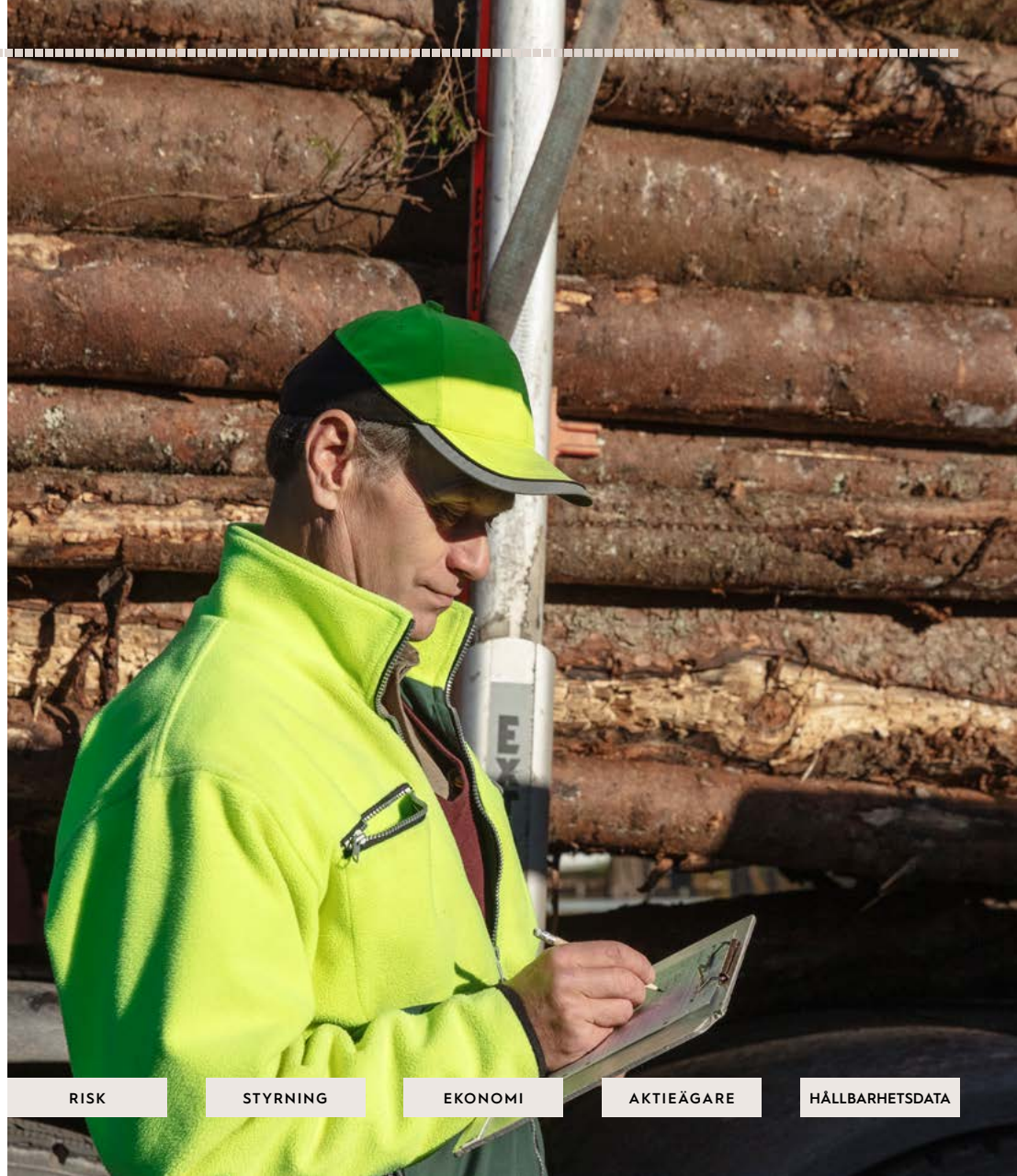
Ahlstrom-Munksjö stödjer också miljövänligare och hållbarare fiberproduktionsmetoder.

Genom att använda certifierade material kan Ahlstrom-Munksjö tillgodose en växande efterfrågan hos kunder på certifierade produkter samtidigt som man bidrar till mer hållbara skogsmetoder i leverantörskedjan.

Data om båda dessa processer samlas in av inköpsavdelningen genom en centraliserad, molnbaserad plattform. Eventuella överträdelse av uppförandekoden för leverantören kan rapporteras till inköpschefen, HR- eller juridikavdelningen. Ahlstrom- Munksjö har också köpt in en extern tjänst dit överträdelse kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet.

Ahlstrom-Munksjö har fastställt nyckeltal och mål för att övervaka framstegen inom det här området. I slutet av 2019 hade 93 procent av kemikalieleverantörerna och 95 procent av fiberleverantörerna undertecknat uppförandekoden för leverantörer eller bedömdes följa den. För 2020 är målet att alla våra leverantörer ska ha undertecknat koden eller bedöms följa den.

Ahlstrom-Munksjö utkräver också ansvar genom att göra riskbedömningar utifrån uppförandekoden för leverantörer och följa upp med åtgärder för att minska riskerna när nöden så kräver.



5. Energi, vatten och avfall

Ahlstrom-Munksjö utformar produkter och tillverkningsprocesser som använder råvaror, vatten, energi och andra förbrukningsmaterial så effektivt som möjligt för att minimera bolagets miljöpåverkan. Som del av en resursintensiv industri har bolaget ett särskilt ansvar för att hantera, mildra och minimera sin miljöpåverkan på både lokal och global nivå genom interna samarbetsinsatser. Data samlas in från de olika anläggningarna med hjälp av ett molnbaserat datainsamlingsystem. Lokalt ansvarstagande på de olika anläggningarna är nyckeln till resultatförbättringar.

Vi spårar energi- och vattenförbrukning per bruttoton produktion samt totalt antal ton avfall skickat till deponi. Det största hotet mot den biologiska mångfalden i vattendragen är spillvärmen från våra anläggningar, men där har vi redan godkänt och initierat ett flertal kapitalinvesteringar.

Målsättningen för utsläppen är årliga minskningar:

- 2 % av den specifika energiförbrukningen från och med 2018
- 1,5 % av vattenförbrukningen per bruttoton produktion från och med 2018
- 2 % av antal ton avfall till deponi från och med 2018

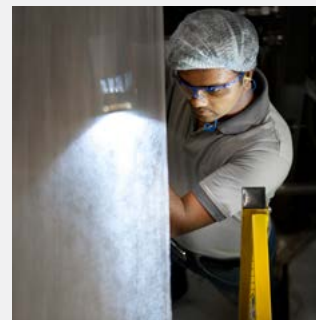
Miljöutfallen för 2018 och 2019 inte är jämförbara. Före 2019 var siffror för Expera- och Caieiras-anläggningarna inte medräknade i resultatet. Tyvärr har vi på grund av den stora bruttoproduktionen vid anläggningarna inte lyckats uppnå de ambitiösa mål som vi satte upp utifrån 2018 års basvärde.

Under 2019 var den totala energiförbrukningen 34,2 GJ/ton per bruttoton produktion (8,7 GJ/ton under 2018). Under 2019 var vattenförbrukningen 73 m³ per bruttoton produktion (41,4 m³ under 2018). Under 2019 skickades 98 507 ton icke återvinningsbart avfall till deponi (12 321 ton under 2018). Största delen av deponiavfallet kommer från våra pappersbruk i Nordamerika.

Under 2020 ligger fokus på att omvärdera och hitta lämpliga målnivåer för ett bolag av vår storlek och med vårt breda sortiment. Miljöutfallet är en viktig

FALLSTUDIE

Framgångsrik återvinning i indiska Mundra



En viktig funktion i vår innovativa plattform är förmågan att kunna förbättra tillverkningsprocesser och generera fördelar både internt och externt. Vår Medical-verksamhet i Mundra i Indien har i flera år haft ett återvinningssystem som återanvänder restmaterial och därmed minskar den totala avfallsmängden. Men det finns även andra typer av avfall som under en lång tid inte gick att återvinna.

Teamet i Mundra började undersöka olika sätt att bearbeta och återvinna kasserade slutprodukter redan 2017. Man jobbade oförtrutet vidare med optimeringar tills återvinningsprojektet kunde tas i kommersiellt bruk i augusti 2019.

Den nya återvinningsmaskinen hanterar lösa restmaterial, buntar, rullar, små tygbitar, fibrer och hö. Tack vare den här maskinen kan vi själva styra över hur mycket avfall vi genererar och får möjlighet att återvinna material som normalt sett inte kan köras genom extrudern på huvudlinjen. Sedan starten har anläggningen i Mundra kunnat köra återvinningsmaskinen med full kapacitet utan problem. De färdiga produkterna innehåller cirka 5 % återvunnet material, vilket måste klassas som en rejäl framgång. Det här är ett praktexempel på en intern innovation som minskar mängden avfall på lokal basis.

faktor att ta hänsyn till. Energieffektiviseringen på anläggningarna finansieras med kapitalinvesteringar, medan olika samarbetsprojekt med externa intressenter befinner sig i planeringsfasen.

6. Koldioxid

305-1

Ahlstrom-Munksjö tar redan nu ansvar för det 13:e globala målet, Bekämpa klimatförändringarna, genom att medvetet försöka sänka de specifika koldioxidutsläppen och öka andelen energi hämtad från förnybara och kolfria energikällor. Detta klimatengagemang gör det möjligt för bolaget att proaktivt reagera på framväxande regelverk, särskilt då inom EU där många produktionsanläggningar finns. Dessa aktiviteter bidrar också med synergieffekter som förbättrar bolagets strävan att spara på energi och kostnader där så är möjligt samt uppfyller växande förväntningar hos intressenterna om att företag som Ahlstrom-Munksjö ska agera mot klimatförändringen.

Investeringar i energitillgångar såsom gasturbiner och solpaneler börjar nu visa resultat på lokal nivå i form av minskad miljöpåverkan. Aktiviteterna stödjer en minskning på lång sikt genom en övergång till en mer hållbar energimarknad. Under 2020 kommer fokus att ligga på att öka andelen förnybara energikällor och koldioxidneutrala aktiviteter.

Resultaten för 2018 och 2019 inte är jämförbara med varandra, då rapportunderlagen varierar. De redovisade resultaten för 2018, inkluderar inte miljöpåverkan från förvärven i Nord- och Sydamerika.

Under 2019 uppgick Scope 1-utsläppen till 1,3 ton koldioxid per bruttoton produktion jämfört med 0,402 ton under 2018. Insamling av data för omfattning Scope 2-utsläpp pågår. Målet för Scope 1-utsläpp är en årlig minskning på 2 procent medan målet för Scope 2-utsläpp är en årlig minskning. Tyvärr lyckades vi inte uppnå målen. Under 2020 ligger fokus därför på att omvärdera och hitta lämpliga målnivåer i linje med bolagets ambitionsnivå.

Scope 1 innebär direkta utsläpp av växthusgaser genom till exempel bränsleförbränning eller bilåkning. Scope 2 innefattar utsläpp från köpt el, värme eller ånga.

Ahlstrom-Munksjö kommer även i fortsättningen att bidra till satsningar som mildrar bolagets klimatpåverkan genom förbättrad energieffektivitet och bättre inköp. Detta arbete leds av anläggningscheferna och deras team i samarbete med inköpsenheten och med stöd från energinätverket. För att vi ska kunna följa upp framstegen sammanställs utsläppsdata på kvartalsbasis för var och en av produktionsanläggningarna via det molnbaserade datainsamlingsystemet.

Långsiktiga framgångar och innovation

Ahlstrom-Munksjö förmåga att skapa värde åt alla intressenter på lång sikt förlitar sig på fortsatt ekonomisk hållbarhet. Bolaget bygger vidare på en grund med stark affärsetik och strävar efter bestående lönsamhet genom nya, innovativa och hållbara fiberlösningar. Våra framgångar skapar nya möjligheter för teammedlemmar och lokalsamhällen, leder till investeringar i miljöeffektivitet och -förbättringar samt utveckling av nya produkter som hjälper kunderna att flytta fram gränserna för deras eget hållbarhetsarbete.

7. Lönsamhet

Ahlstrom-Munksjö strävar efter långsiktig lönsamhet genom åtgärder som förbättrar operativ effektivitet, lönsam tillväxt, ledarskap inom produkter och service samt en stark innovationsplattform. Hög ekonomisk avkastning bidrar till att uppfylla intressenternas förväntningar, särskilt då bland aktieägarna. Även bolagets medarbetare, lokalsamhällena där produktionsanläggningar finns och kunderna är beroende av bolagets fortsatta framgång som motor för värdeskapande och ekonomiska möjligheter för dessa grupper. Finansiell styrka innebär också att Ahlstrom-Munksjö kan investera mer i socialt och miljömässigt arbete samt i innovationsarbete som kan bidra till ytterligare tillväxt och möjligheter på Ahlstrom-Munksjö.

Ahlstrom-Munksjö strävar efter att växa inom utvalda nischer på marknaden för innovativa fiberbaserade lösningar. Tillväxten kommer att innefatta såväl organisk tillväxt som förvärv, optimering av pris och produktmix och avancemang uppåt i värdekedjan genom nya och innovativa erbjudanden. Ett tydligt mervärde för kunden



FRAMGÅNG



Lönsamhet

Vi strävar efter långsiktig lönsamhet genom åtgärder som förbättrar operativ effektivitet, lönsam tillväxt, ledarskap inom produkter och service samt en stark innovationsplattform.

Innovation

Vi utökar vårt utbud av produkter, tjänster, tillämpningar och lösningar med hållbara funktioner och design.

Affärsetik

Vi bedriver vår verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i både det lokala och globala samhället. Vi har nolltolerans för mutor och korruption. Vi bedriver verksamheten på ett sätt som motsvarar högsta möjliga miljöstandarder och säkerställer att vi följer alla tillämpliga lagar och regelverk.

uppstår genom högklassigt sortiment, avancerad teknik, specialistkunskaper och skräddarsydda tjänster.

De fiberbaserade lösningarna kommer att få en allt större betydelse med förbättrat hållbarhetsresultat genom innovation. Bolagets flexibla produktions- och tjänsteplattform kommer att användas för att utveckla kundspecifika lösningar på ett mer hållbart sätt. Operativ excellens och flexibel produktionskapacitet leder till högre drifts- och kostnadseffektivitet. Slutligen kommer Ahlstrom-Munksjö att använda en operativ modell som bygger på lokalt ansvarstagande och flexibilitet hos de olika affärsenheterna. Bolagets globala räckvidd skapar en mångsidig intäkts- och resultatbas, samtidigt som en erfaren ledningsgrupp och effektiva koncernfunktioner skapar effektivitet och en gemensam global kultur. Bolagets skattepolicy är också ett exempel på engagemanget i affäretik. Enligt policyn ska Ahlstrom-Munksjö (1) redovisa och betala skatter utan onödiga dröjsmål och enligt lokala bestämmelser i länder där bolaget bedriver verksamhet och (2) förbjuda aggressiv skatteplanering, artificiella avtal eller transaktioner som enbart har som syfte att uppnå skattelättnader.

Ahlstrom-Munksjös VD och ledningsgruppen leder dessa ansträngningar med vägledning från styrelsen och stöd från företagsfunktioner och produktionsanläggningar runt om i världen. Arbetsmetoden utvärderas och uppdateras löpande, som reaktion på kundernas behov, marknadstrender och andra möjligheter. För att bedöma framstegen inom detta område ligger fokus på EBITDA-marginal, nettoskultsättning och dividend (utdelning). År 2019 uppgick vår EBITDA-marginal till 10.7 procent, nettoskultsättningen till 71.8 procent och föreslagen utdelning till 0.52 EUR per aktie. Bolagets finansiella mål är en EBITDA-marginal överstigande 14 procent över en konjunkturcykel, en nettoskultsättning under 100 procent och en stabil och årligen ökande utdelning som ska betalas ut två gånger per år.

FALLSTUDIE

EcoDesign Tool



Under 2018 utvecklades en ny och utökad version av EcoDesign Tool i syfte att kunna utvärdera alla nya produkter ur ett hållbarhets- och livscyelperspektiv. Principen bakom EcoDesign Tool är enkel: nya produkter ska ge en mer hållbar lösning än befintliga produkter. Detta uppnås genom att utvärdera prestandan hos den potentiella nya produkten gentemot ett antal fastställda kriterier samt att jämföra den med en befintlig produkt. Kriterierna innefattar produktens funktioner, farliga kemikalier, råvaror, energi, vatten, utsläpp och slutet av produktens livscykel (det vill säga vad som händer med produkten efter att den har använts

färdigt). Utvärderingen tar även hänsyn till om produkten har kapaciteten att förbättra några hållbarhetsaspekter hos den slutprodukt som den kommer att vara en del av.

Det nya verktyget driftsattes 2019 och används redan flitigt. Målsättningen var att alla nya produkter som togs fram under 2019 skulle utvärderas. Totalt utvärderades 87 kvalificerade projekt (66% av alla projekt som befann sig i slutet av designfasen eller i industrialiseringsfasen). Av dessa fick 77 % ett positivt EcoDesign-resultat medan 19 % fick ett neutralt resultat och 4 % ett negativt resultat.

Ahlstrom-Munksjö anpassar en stor del av sina produkter och lösningar i enlighet med kundernas önskemål och behov. EcoDesign Tool är väldigt användbart i den typen av kundsamtal då det på ett effektivt sätt illustrerar vår arbetsinsats och fungerar som ett bevis på vår ambition om att skapa produkter med många egenskaper och med lägsta möjliga miljöpåverkan.

8. Innovation

Innovationer gör det möjligt för Ahlstrom-Munksjö att fortsätta förbättra sitt utbud av produkter, tjänster, tillämpningar och lösningar med hållbara funktioner och design. Med en stark innovationsplattform kan Ahlstrom-Munksjö välja material med mindre miljöpåverkan i våra inköp, förbättra tillverkningsprocesserna och ge kunderna möjlighet att ta fram mer hållbara lösningar, vilket genererar fördelar både internt och externt.

Ahlstrom-Munksjö eftersträvar innovation genom system som omvandlar kunskap om kundens behov till produkter av hög kvalitet som är lämpliga för sitt syfte. Fyra aspekter övervägs under framtagandet av en hållbar design. För det första, där så är möjligt, material med mindre miljöpåverkan som till exempel förnybara, återvunna, återvinningsbara eller biologiskt nedbrytbara material som har förbättrade egenskaper i slutet av livscykeln i termer av hållbarhet. För det andra, ett fokus på ansvarsfull användning av kemikalier, däribland att minska eller eliminera farliga kemikalier där så är möjligt. För det tredje, att sträva efter effektiva processer för klok användning av råvaror, vatten och energi. Slutligen designar bolaget för produkteffektivitet, vilket innefattar bättre hållbarhet för kunder i alla led i värdekedjan och enkel kassering av uttjänta produkter. Ett exempel är att ersätta tyg med pappersbaserade lösningar i slippbasbärare, vilket förbättrar de slutliga slippprodukterna ur ett hållbarhetsperspektiv. Detta arbete leds av koncernens FoU-team.

9. Affärsetik

205-2

Ahlstrom-Munksjö bedriver sin verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i såväl lokalsamhällen som på den globala arenan. Det råder nolltolerans mot mutor och korrupta affärsmetoder i enlighet med bolagets uppförandekod och policy för korruptionsbekämpning. Bolaget strävar efter att bedriva verksamheten med metoder som uppfyller strängast möjliga krav på affärsetik och miljönormer samt säkerställer att tillämpliga lagar och regelverk följs.

FALLSTUDIE

Plastfria engångssugrör – både raka och U-formade



Utfasningen av plast är en växande global trend och på en del marknader ser vi även förbud mot plast i bärkassar, engångssugrör och livsmedelsförpackningar. Ahlstrom-Munksjö CelluStraw™ är ett pappersugrör som ersätter plasticsugrör av engångstyp. CelluStraw™ tillverkas av ett förnybart, biologiskt nedbrytbart och återvinningsbart material – helt enkelt ett hållbart alternativ till plasticsugrör. Med detta sugrör kan aktörer inom livsmedelsindustrin, till exempel snabbmatskedjor, demonstrera sitt miljöengagemang och ändå erbjuda kunderna en bekväm dricksupplevelse. Utvecklingen av CelluStraw™ är ännu ett exempel på hur Ahlstrom-Munksjö fortsätter att arbeta för en hållbar vardag genom att ta fram innovativa fiberlösningar.

Sortimentet omfattar CelluStraw™ för raka sugrör och CelluStraw™U för U-formade sugrör. De tillverkas av ansvarsfullt inköpta naturfibrer och klassas som ett livsmedelssäkert material. Den rekommenderade slutanvändningen är i kalla drycker.

Viktiga fördelar:

- Miljövänliga och komposterbara sugrör av engångstyp.
- Bekvämt och säkert för kunden – följer alla bestämmelser för livsmedelssäkerhet.
- Lämpar sig bra för konverteringsmaskiner av höghastighetstyp.
- Sugrören förblir i gott skick efter konvertering för förvaring och transport.
- Klarar tillräckligt lång tid i kontakt med vätska innan de mjuknar.
- Den tekniskt krävande U-formen ger enastående flexibilitet och böjbarhet som lämpar sig väl för aseptisk-förpackningsmaskiner (gäller både raka och böjda sugrör).

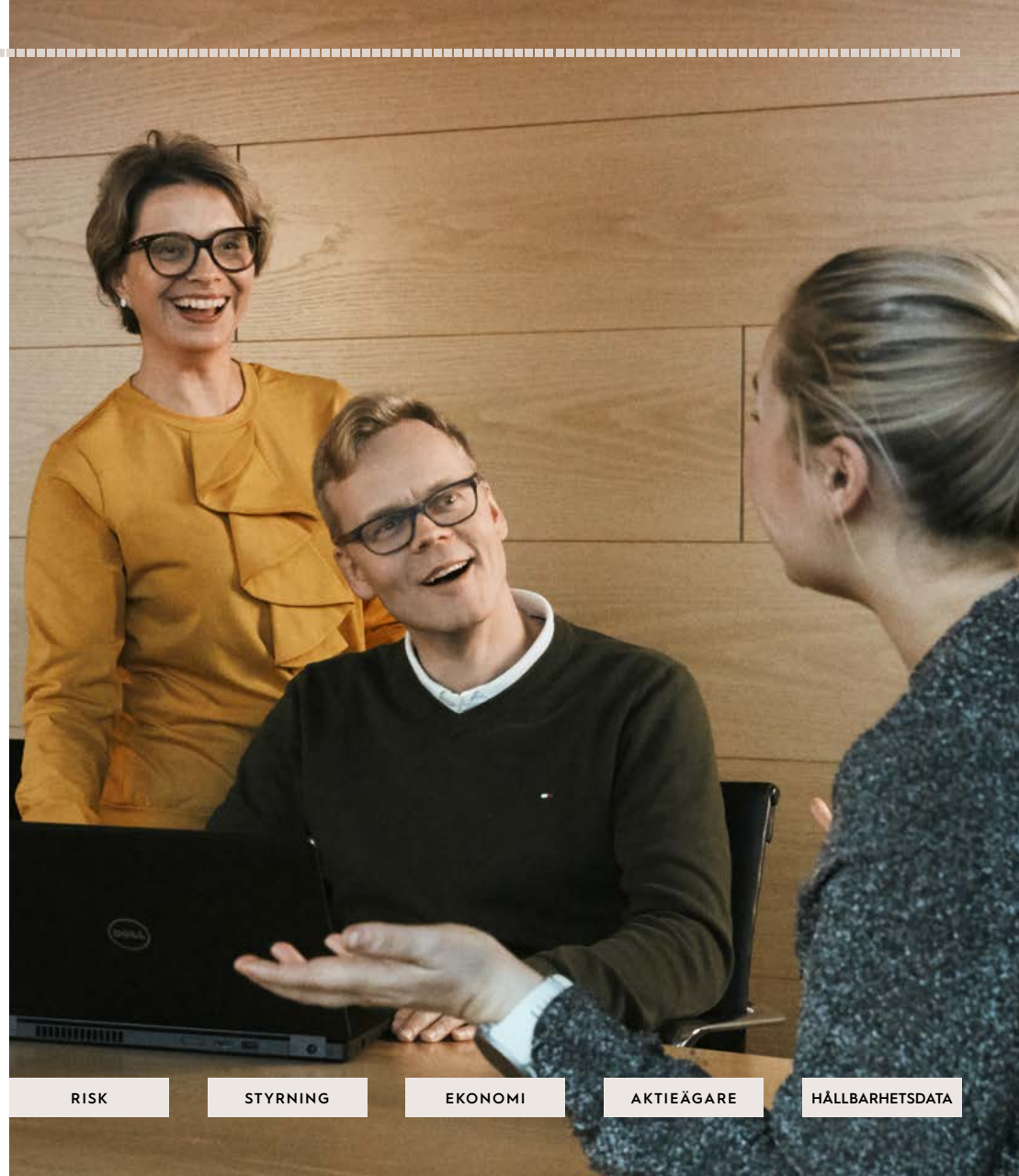
Ahlstrom-Munksjö har nära samarbeten med både sugrörsproducenter och maskintillverkare i syfte att erövra marknadsandelar på denna nya tillväxtmarknad.

Att använda etiska affärsmetoder är en grundläggande princip för bolagets verksamhet runt om i världen. Som vägledning har bolaget fastställt ett regelefterlevnadsprogram som leds av företagets Chief Compliance Officer. Under 2019 vidtogs ytterligare åtgärder för att utveckla och förstärka regelefterlevnadsprogrammet, associerade processer och själva organisationen som ett led i arbetet med uppmärksamma efterlevnadsfrågor. Bland dessa återfinns en korruptionsriskanalys på koncernnivå som skapades och sjösattes 2019 för att få en bättre förståelse för riskerna och vidta eventuella åtgärder utifrån riskexponeringen.

Ahlstrom-Munksjös uppförandekod och policyn för korruptionsbekämpning innehåller förväntningar rörande integritet och etiskt beteende i hela verksamheten, däribland efterlevnad av alla tillämpliga nationella och internationella lagar och regelverk samt undvikande av intressekonflikter.

Policyerna kommuniceras ute i organisationen och personalutbildning tillhandahålls både personligen och online i linje med en årlig utbildningsplan. Hittills har 91% av alla anställda slutfört e-utbildningen om den nya uppförandekoden som publicerades i slutet av 2018. Uppförandekoden och e-utbildningen finns tillgängliga på 12 olika språk, vilket täcker in de huvudsakliga geografiska marknaderna.

Bolaget har en företagskultur som uppmuntrar till anmälningar av etiska övertramp och andra problem. Eventuella oetiska eller illegala aktiviteter kan rapporteras till en chef, HR- eller juridikavdelningen. Ahlstrom-Munksjö använder sig också av det externa visselblåsarsystemet SpeakUp som tar emot anmälningar via telefon eller webben dygnet runt alla dagar i veckan. De anställda uppmanas att i god tro anmäla eventuella problem via någon av dessa kanaler utan att behöva frukta repressalier. Ett stigande antal meddelanden och anmälningar från de anställda under 2019 är åtminstone delvis ett bevis på att initiativet tagits väl emot. Samtliga anmälningar läses och utreds. Korrigerande åtgärder vidtas efter behov.



01: Risk

I vår dagliga verksamhet står vi inför flera viktiga risker som kan påverka vår förmåga att skapa värde. Många av dessa risker kan också ha positiva effekter.



02: Risker och riskhantering

Ahlstrom-Munksjö exponeras för många risker som kan ha en betydande inverkan på koncernen. I det här avsnittet beskrivs kortfattat de huvudsakliga faktorer som kan ha en väsentlig inverkan på Ahlstrom-Munksjös möjligheter att uppnå koncernens mål och hur det ska hanteras. Ahlstrom-Munksjös risker på kort sikt specificeras i delårsrapporterna varje kvartal. Ahlstrom-Munksjö arbetar aktivt för att minska effekterna av dessa riskfaktorer genom förebyggande åtgärder. När förebyggande åtgärder inte är genomförbara kan risken säkras eller försäkras. Många av riskerna kan ha både positiva och negativa effekter.

Processerna för hantering av risker övervakas av styrelsen och revisionsutskottet samt hanteras på operativ nivå av VD, exekutiva treasurykommittén, finansdirektör, nyckelpersoner och andra medarbetare.

Riskbedömningsprocessen utförs av ledningsgruppen, baserat på deras mål, och innefattar riskidentifiering, analys av riskfaktorer, identifiering av riskägare och bedömning av potentiell effekt, sannolikhet, trend och acceptansnivå. Dessutom identifieras förebyggande åtgärder. Sannolikheten som beskrivs bygger på 3-5 år och effekten avser den uppskattade finansiella effekten. Ytterligare kommentarer om riskhantering finns i avsnittet Bolagsstyrning.

■ Låg ■ Medel ■ Hög

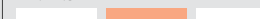
Affärs- och marknadsrisk – förändringar i marknadspriser och volymer för Ahlstrom-Munksjös produkter

Efterfrågan på Ahlstrom-Munksjös produkter är normalt beroende av konjunkturcykeln i termer av både pris- och volymutveckling. Den globala ekonomiska utvecklingen (BNP) och förändringar i kundernas inköpsmönster påverkar koncernens verksamhet.

SANNOLIKHET:



FINANSIELL EFFEKT:



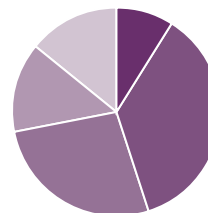
Globala megatrender som befolkningstillväxt, urbanisering och digitalisering påverkar de flesta affärsområden, medan det ekonomiska läget i olika branscher påverkar koncernens affärsområden på olika sätt. För koncernen som helhet är de största kundsegmenten konsumentvaror (36 %), bostadsbyggnad och möbler (27 %), industri (14 %), transport (14 %), vård och life science (9 %).

Ökande politisk instabilitet, global protektionism, sanktioner och andra ogynnsamma makroekonomiska förutsättningar kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten. Således är Ahlstrom-Munksjö också utsatt för cykliska förändringar i de flertal industrier bolagets kunder idkar verksamhet. Bolaget bedriver verksamhet i 14 länder och försäljningen fördelas på Europa (44 %), Nordamerika (34 %), Sydamerika (8 %), Asien (13 %) och resten av världen (1 %).

Utbytbara material och produkter som kan ersätta Ahlstrom-Munksjös produkter liksom nya producenter som etablerar sig inom Ahlstrom-Munksjös produktområden är båda faktorer som kan påverka både pris och volym. Ökad konkurrens från befintliga aktörer i branschen kan också ha en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjös finansiella resultat.

Ahlstrom-Munksjö arbetar ständigt och på ett integrerat sätt med sina kunder för att kunna erbjuda flexibla, skräddarsydda och säkra produktlösningar med hög kvalitet. Underlåtenhet att följa de allt högre säkerhetskraven kan ha en negativ inverkan på bolaget. Dessutom förbättrar koncernen ständigt produktions- och processeffektivitet och därmed kostnadsstrukturen, för att motverka den negativa inverkan som konkurrens och åtföljande lägre marknadspriser kan ha på rörelseresultatet.

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ SLUTANVÄNDNING*

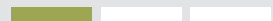
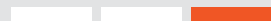


- Vård och life science **9 %**
- Konsumentvaror **36 %**
- Bostadsbyggnad och möbler **27 %**
- Transport **14 %**
- Industri **14 %**

* Företagsledningens uppskattning

Risk för skador och driftstopp vid anläggningar

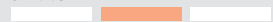
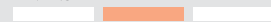
Globalt har Ahlstrom-Munksjö 45 produktionsanläggningar i flera länder i Europa samt i USA, Brasilien och Asien. Produktionen sker i ett antal processer där möjliga störningar eller stopp oavsett skede kan leda till produktionsförluster, vilket i sin tur kan leda till leveransproblem och en mindre andel nöjda kunder.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Löpande underhåll och investeringar i utbyten är en viktig del av att säkerställa teknisk utveckling och operativ effektivitet i anläggningarna. Bolaget har också genomfört betydande investeringar i syfte att förbättra effektiviteten i produktionsprocesserna och öka kapaciteten. Ahlstrom-Munksjö förhindrar störningar och avbrott genom att ha väl utvecklade kontroller och rutiner, underhållsplaner och personalutbildning. Dessutom finns en lång historia av systematiskt, pågående arbete med att förbättra säkerheten i produktionsanläggningarna. Anläggningarna försäkras av ledande försäkringsbolag, som utför årliga inspektioner och erbjuder potentiella förbättringsåtgärder. Men förluster som uppstår till följd av händelser som inte täcks av försäkringar kan det ha väsentligt negativ inverkan på bolaget.

Risk för att integrationsprocesser misslyckas

Ahlstrom-Munksjöns strategi att också växa via förvärv innebär att integration efter förvärv tidvis sker. Det är viktigt att bolaget kan realisera de synergieffekter som väntas efter sådana förvärv.

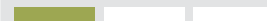
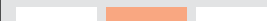
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

När det gäller potentiella rörelseförvärv krävs betydande integrationsarbete för att kunna realisera förväntade synergieffekter. Uppnåendet av den kvarvarande delen av de förväntade fördelarna gällande förvärven av Expera, Caieiras och and andra potentiella förvärv, beror till en stor del av tidsenlig och effektiv integrering av affärsverksamhet, processer och arbetssätt i de förvärvade bolagen med Ahlstrom-Munksjöns, vilket i sin tur är också beroende på ledningens tid och resurser i de förvärvade bolagen. Koncernen har omfattande erfarenhet från framgångsrika integrationsprocesser och realiserade synergieffekter. Men ogynnsam utveckling av det allmänna ekonomiska läget eller bestämmelser som potentiellt införs av tillsynsmyndigheter kan begränsa, eliminera eller försena möjligheterna att realisera uppskattade fördelar.

■ Låg ■ Medel ■ Hög

Risk avseende kundberoende och kundkredit

Om Ahlstrom-Munksjö inte kan tillgodose behoven hos sina största kunder, eller om kunderna inte uppfyller sina betalningsförpliktelser, kan detta ha en negativ inverkan på koncernen.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Kunderna kommer från olika branscher, som specialpapperstillverkare, möbel- och inredningstillverkare, förpackningstillverkare, konsumentvaror och energisektorn. För alla dessa kundkategorier är det viktigt att ha långsiktiga relationer i termer av service, kvalitet och utveckling.

Ahlstrom-Munksjö är likaså utsatt för en risk av kundkoncentration. De industrier inom vilka Ahlstrom-Munksjöns kunder är verksamma kan vara mål för framtida konsolidering. Vilken som helst sådan konsolidering kan leda till ökad förhandlingsförmåga för bolagen, vilket kan följaktligen leda till en minskning av Ahlstrom-Munksjöns marknadsandel i det fall en existerande kund fusioneras i eller förvärvas av ett bolag med starkt kundförhållande till en konkurrent till Ahlstrom-Munksjö.

Kundkredit varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har väl utvecklade principer för kundkredit- och kreditriskhantering med regelbunden uppföljning.

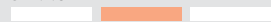
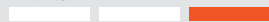
Per slutet av december 2019 uppgick kundfordringarna till MEUR 218,6. Genomsnittlig kredittid var 35 dagar. En del av omsättningen, motsvarande i genomsnitt MEUR 224,3 av kundfordringarna, har kreditförsäkrats och sålts till finansföretag vilket har lett till tidigare betalning. I en osäker ekonomisk situation kan det vara svårt att täcka Ahlstrom-Munksjöns kundkreditrisk med kreditförsäkring.

Kundstruktur och kundkrediter

MEUR	2019	2018
Ej förfallna kundfordringar	186,1	250,0
< 30 dagar	29,0	35,3
30-180 dagar	3,7	4,5
> 180 dagar	-0,2	1,1
Summa kundfordringar	218,6	290,9

Risk för förändringar i pris och utbudet av råvaror

Råvaror används i tillverkningen av Ahlstrom-Munksjö produkter. Volatilitet, prishöjningar och tillgång kan ha en väsentlig inverkan på koncernens resultat.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

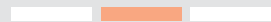
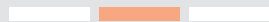
De viktigaste råvarorna är massa, träfiber för produktion av massa, titandioxid, vissa kemikalier och olika syntefiber, däribland glasfiber. Marknadspriset på massa eller trä kan variera över tid och påverkar koncernens resultat. Ahlstrom-Munksjö använder olika typer av massa i produktionen, t.ex. lång- och kortfiber massa samt specialmassa. Ahlstrom-Munksjö arbetar med en rimligtvis stor mängd av leverantörer för att försäkra de diverse insatser som krävs för att skapa bolagets portfölj av fiberspecialitetsprodukter. Under 2019 användes sammanlagt 637 tusen ton kortfiber massa och 541 tusen ton långfiber massa. Riskexponeringen minskar med 496 tusen ton av bolagets egen produktion. För inköp finns en strukturerad metod för att säkerställa att inköpsprocessen är fullständig och systematiskt utformad.

Massa, kiloton**2019**

Egen produktion	496
Användning långfibrig	541
Användning kortfibrig	637
Nettoexponering	682

Risk för prisvolatilitet och minskat energiutbud

Energikostnader svarar för en stor del av produktionskostnaderna. Ahlstrom-Munksjö förbrukar i huvudsak el, olja och gas. Högre priser samt minskad tillgång till energi kan leda till en ökning av koncernens rörelsekostnader och ha en negativ inverkan på rörelseresultatet.

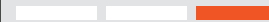
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Investeringar i intern energieffektivitet är en prioritet. Under 2019 motsvarade värdet på den förbrukade energin 8 % av koncernens rörelsekostnader.

■ Låg ■ Medel ■ Hög

Nyckelpersoner / Oförmåga att attrahera, behålla och motivera rätt talang

På kort sikt kan Ahlstrom-Munksjö vara beroende av enskilda nyckelpersoner. Om bolaget inte lyckas rekrytera och behålla nyckelpersoner, kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på bolaget.

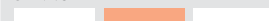
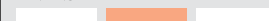
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Bolaget bedriver verksamhet i en högteknologisk bransch där kvalificerade och erfarna medarbetare inom produktion, verksamhet och än viktigare inom FoU utgör en viktig konkurrensfördel.

Ahlstrom-Munksjöns förmåga att behålla och rekrytera medarbetare är viktig för bolagets framtida utveckling. Utvecklingsprogram samt planering av efterträdare genomförs för att säkerställa att det finns en bas för intern rekrytering av framtida ledare och specialister.

Risk för säkerhetsrelaterade olyckor eller sjukdomar (arbetsmiljö)

Ahlstrom-Munksjö har ett betydande materialflöde med många avancerade tillverkningssteg. En avvikelse från fastställda processer eller felaktig hantering kan leda till farliga olyckor.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Olyckor eller sjukdomar kan leda till förseningar, kvalitetsfrågor och ansvarsrisker enligt tillämpliga lagar och regelverk. Bra och säkra arbetsplatser är en förutsättning för att kunna attrahera anställda, öka effektivitet och minska anseenderisker. Koncernen utför omfattande arbete för att stärka arbetsmiljön samt för att införa ständig förbättring. För arbetsmiljön har Ahlstrom-Munksjö en nollvision för olyckor.

Miljörisk och förnyande av produktions- och utsläppstillstånd

Ahlstrom-Munksjös produktion genererar utsläpp till luft och vatten, avfall till deponi samt ger upphov till buller. Att inte följa miljöbestämmelser och tillstånd kan ha en väsentlig negativ effekt på bolaget.

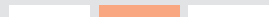
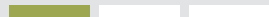
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Koncernens verksamhet kräver tillstånd och regleras också av miljölagar. Trenden går mot hårdare och mindre flexibla miljökrav. T.ex. fastställer EU:s direktiv om industriutsläpp sektorgränser för utsläpp baserat på vad som anses möjligt att uppnå med bästa tillgängliga teknik utan beaktande av lokala förhållanden. Det kan leda till nya investeringar eller andra åtgärder för att kunna uppfylla framtida krav. Maxgränsen för totala årliga utsläpp i EU kommer att gradvis minska i fas 4 av EU:s utsläpphandelssystem, börjande från år 2021 och auktioner kommer att bli den huvudsakliga metoden för utfärdande av utsläppsrätter. Miljölagar kräver också att den operatör som förorsakar miljöskadan har ett absolut och solidariskt ansvar för åtgärda och kompensera för uppkomna skador och förluster. Detta gäller också fastigheter som bolaget inte längre äger eller bedriver verksamhet i. Koncernen övervakar löpande utveckling som kan komma att ändra kraven för avsättningar rörande miljöförpliktelser.

Det finns också en risk att utsläpp, oavsiktliga utsläpp och buller orsakar negativa inställningar i lokala samhällen vilket kan ha en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjös långsiktiga möjlighet att bedriva verksamhet på dessa platser. De flesta produktionsanläggningar har certifierade ledningssystem för miljö och kvalitet. Det finns miljöfunktioner på anläggningarna som övervakar och utvecklar hållbarhetsansträngningar. Dessutom hanterar de kontakter med certifieringsorgan och tillsynsmyndigheter. Produktionsanläggningar samarbetar också för att få tillgång till den bästa kunskapen om miljöfrågor.

Juridisk risk

Ahlstrom-Munksjö bedriver verksamhet i flera länder och ibland är tvister oundvikliga i den dagliga verksamheten.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

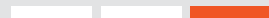
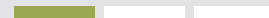
Ahlstrom-Munksjö kan tidvis bli involverat i rättsliga åtgärder och andra förfaranden, och vidare tvister kan uppkomma i den sedvanliga affärsverksamheten förknippat till bl.a., kontrakt, skattefrågor, påstådda defekter i produktleveranser, hälso- och säkerhetsfrågor, konkurrenslag, intellektuell egendom, arbetsgivarärenden och miljöärenden. Resultatet av dessa går inte att förutse, men utifrån all den information som var tillgänglig i slutet av 2019 väntas resultaten inte påverka bolagets finansiella ställning i någon betydande utsträckning.

Koncernen kan också bli exponerad för risker med koppling till kriminell verksamhet, som interna och externa försök till oegentligheter.

Låg Medel Hög

Risk på grund av valutakursfluktuationer

Volatila valutakurser för intäkter och kostnader kan påverka Ahlstrom-Munksjös resultat eller anskaffningsvärde på anläggningstillgångar positivt eller negativt (transaktionsrisk). Det finns också en exponering till translationsrisk när de finansiella rapporterna i utländska dotterbolag räknas om till EUR.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

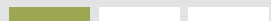
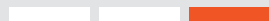
Koncernens rapporteringsvaluta är EUR. Nettoexponeringen för valuta är begränsad och avser främst USD, SEK CNY, RUB och BRL. Som en följd av Ahlstrom-Munksjös ökade närvaro i USA, så är Ahlstrom-Munksjö speciellt utsatt för fluktuationer i valutakursen för USD. En stor del av rörelsekostnaderna uppkommer i EUR och USD. Dessutom baseras inköpspriser på massa, kemikalier och transport främst på USD.

Ahlstrom-Munksjös operativa företag påverkas normalt av de valutakurser som gäller per varje given tidpunkt för att uppnå en löpande justering av de affärsmässiga förutsättningarna efter den rådande valutasituationen. De operativa företagen övervakas genom rörelsemarginal exklusive resultateffekterna av valutasäkring. Koncernens säkringspolicy anger att all exponering, inklusive indirekt exponering, ska övervägas innan en säkring görs. Om det finns begränsad eller ingen indirekt exponering ska 75 % (-/10 %) av det prognostiserade nettoflödet den kommande niomånadersperioden säkras. Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2019 var MEUR 1,2. Mer information om valutaexponering finns i not 19.

Ahlstrom-Munksjö har tillgångar i flera utländska valutor och koncernens eget kapital påverkas av omräkning av dotterbolagens eget kapital till EUR. Omräkningseffekten 2019 uppgick till MEUR 8,2 och redovisas i övrigt totalresultat.

Risk med koppling till finansiering, likviditet och räntefluktuationer

Problem med anskaffning av nya lån eller betydligt högre lånekostnader i kombination med otillräcklig likviditet kan påverka förmågan att uppfylla betalningsförpliktelser. Tillgång till ytterligare finansiering beror på faktorer som marknadsförutsättningar, allmän tillgång till kredit och Ahlstrom-Munksjö's kreditbetyg och kreditkapacitet.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

För att säkerställa att koncernen har tillgång till extern finansiering anger underpolicyen för finansiering och likviditet att låneportföljen ska fördelas på flera långivare och att löptiderna ska fördelas över tid. Målsättningen är att maximalt 50 % av låneportföljen förfaller till betalning inom en 12-månadersperiod. Ahlstrom-Munksjö's räntebärande nettoskuld per 31 december 2018 uppgick till MEUR 971,3.

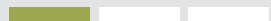
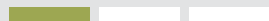
Det finns också en risk för att bolagets balansräkningsstruktur kan begränsa möjligheten att finansiera framtida tillväxt. T.ex. utgör factoring och andra liknande arrangemang för närvarande en betydande finansieringskälla för bolaget. Ogynnsamma förändringar i affärsvillkoren för factoring eller om bolagets motparter skulle säga upp avtalen, kan ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets balansräkning och likviditet. För att öka sin finansiella flexibilitet emitterade Ahlstrom-Munksjö värdepapper med kapital den 13 december 2019.

Ränterisken består av resultat effekt till följd av räntefluktuationer. Hur snabbt en räntetrend påverkar resultatet beror på villkoren för fast ränta för lånet och investeringar.

Att uppnå en kostnadseffektiv finansiering och undvika överdriven effekt på resultatet av en stor negativ förändring i räntesatser anger policyen att målet ska vara att låneportföljen har en genomsnittlig räntebindningstid på 24 månader +/- 12 månader.

Risk avseende transaktioner med finansiella motparter

Ahlstrom-Munksjö påverkas negativt av motparterna i finansiella transaktioner (t.ex. banker och försäkringsbolag) inte kan uppfylla sina förpliktelser.

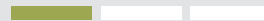
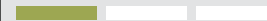
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

För att undvika denna risk anges i Ahlstrom-Munksjö's underpolicy för kreditrisk hos finansiella motparter t.ex. att endast göra transaktioner med ledande finansiella motparter med starka kreditbetyg, hur eventuella likviditetsöverskott kan placeras samt att noggrann övervakning sker. Trots vilka som helst åtgärder vidtagna av Ahlstrom-Munksjö att hantera sin motpartsrisk, så är det möjligt att en eller flera av Ahlstrom-Munksjö's motparter i finansiering kan utsättas för allvarliga finansiella problem eller bli bankrutta. Under år 2019 var det inga förluster. Ahlstrom-Munksjö's maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, enligt not 19.

Låg Medel Hög

Risken att finansiell och operativ rapportering är oriktig eller vilseledande

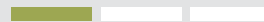
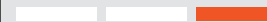
Vilseledande rapportering kan leda till fel beslut/åtgärder vilket i sin tur kan påverka bolagets resultat.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Effektiva interna kontroller, arbetsmetoder, och ett gemensamt regulatoriskt ramverk är nödvändiga för att Ahlstrom-Munksjö skall kunna leverera pålitlig finansiell information. Koncernen har kontrollfunktioner på såväl enhetsnivå som affärsområdesnivå och koncernnivå. Rapportering styrs av ett gemensamt tillsynsramverk i ett gemensamt system och löpande samarbete/utbyten sker inom kontrollorganisationen rörande arbetsmetoder, utveckling och nödvändiga kontroller.

Risken vid nedskrivning av goodwill eller andra tillgångar

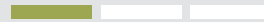
En nedskrivning av goodwill eller annan tillgång kan ha en väsentlig negativ effekt på det redovisade resultatet.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Goodwill amorteras inte, utan är testat årligen för nedskrivning, eller oftare, om en händelse eller omständighet indikerar att en nedskrivningsförlust kan ha inträffat. Nyttjandevärdet för kassagenererande enheter beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Om företagsledningens bedömningar, antaganden, uppskattningar eller marknadsförutsättningar förändras kan uppskattningen av återvinningsvärde för goodwill och andra tillgångar minska betydligt och leda till en nedskrivning.

Risken för högre skattebelastning och att inte kunna följa ändringar i skattebestämmelser

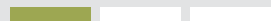
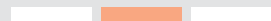
Koncernens åsikt avseende hur skattebestämmelser ska följas kan motsägas av andra åsikter hos myndigheter i olika länder vilket kan påverka bolagets resultat. Dessutom kan ändringar i skattelagstiftning eller föreskrifter, eller tillämpningar ock tolkningar av dessa öka skattebelastningen.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Koncernens ekonomifunktion samordnar skattefrågan och inhämtar råd från ledande skatterådgivare rörande komplicerade frågor, som koncernens struktur och frågor som rör internpriser. Ändringar i skattelagstiftning eller tillämpningen av lagar samt skatterevisorer, eller bristande förmåga att utnyttja uppskjutna skattefordringar kan ha en väsentlig inverkan på resultatet.

IT-störningar, informationssäkerhet och cyberhot

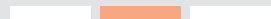
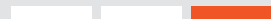
Större IT-störningar, en överträdelse av informationssäkerhet eller externa cyberattacker kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet eller finansiella resultat.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Ahlstrom-Munksjös verksamhet och i allt högre grad även kommunikation med kunder och leverantörer är till stor del beroende av intern och extern IT-infrastruktur. Avbrott i interna system kan påverka Ahlstrom-Munksjös förmåga att tillverka och leverera. Störningar kan också inträffa på grund av externa säkerhetsshot som cyberattacker, och leda till identitetsstöld, andra typer av intrång i datasäkerhet eller en försämring av Ahlstrom-Munksjös IT-kapacitet. Det är viktigt för koncernen att kunna stå emot, effektivt återhämta sig och återgå till normal verksamhet i händelse av en störning som orsakats av interna och externa händelser.

Risk att hamna på efterkälken i fråga om teknisk utveckling och FoU

Risken för att hamna på efterkälken i fråga om teknisk utveckling och FoU samt att inte kunna förvalta och skydda bolagets intellektuella egendom, kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

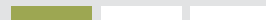
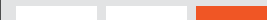
Ahlstrom-Munksjö är beroende av löpande produkt- och teknikutveckling i kombination med långsiktiga kundrelationer. Framtida tillväxt kommer att vara beroende av den fortsatta förmågan att identifiera och reagera på förändringar i konsumentefterfrågan, utveckla produktionen och lansera nya och förbättrade produkter. Hastigheten till marknads lansering kommer att vara avgörande för att kunna konkurrera effektivt när det gäller produktutveckling. Bolaget kan misslyckas med att lansera nya produkter i tid eller enligt förväntningar. Det finns inga garantier för att Ahlstrom-Munksjö kommer att lyckas att fortsätta tillgodose kundernas behov genom innovation eller utveckling av nya produkter och tekniker.

FoU och innovation kan också spela en viktig roll i att uppfylla kommande miljö- och säkerhetsstandarder för produkter och produktionsprocesser. Detta kan leda till att tillstånd dras in, eller förbud mot vissa produkter eller förlust av marknadsandel om kunderna väljer mer hållbara produkter.

Låg Medel Hög

Anseenderisker

Anseenderisk handlar om möjlig skada på Ahlstrom-Munksjös varumärken och anseende och tillhörande risker avseende resultat, omsättning, marknadsandel och aktieägarvärde till följd av förbindelser, agerande eller underlåtenhet att agera som av intressenter kan tolkas som otillbörligt, oetiskt eller oförenligt med koncernens värderingar och åtaganden.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Dessa risker avser främst frågor som rör hållbarhet, däribland miljörisker, leverantörskedjan, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och affäretik. Underlåtenhet att uppfylla förväntningar och standarder inom dessa områden kan leda till skador på anseendet, vilket kunde försämra varumärkets värde och ha en ogynnsam effekt på Ahlstrom-Munksjös affärsverksamhet, finansiella tillstånd och resultat från verksamheten.

I syfte att minimera sådana risker har Ahlstrom-Munksjö ett gediget program för hållbarhet, däribland stabila miljöstandarder och en plan för att minska koldioxidutsläppen över tid. Det finns också tydliga bestämmelser och riktlinjer för att förhindra mutor och andra otillbörliga metoder samt för att säkerställa en rättvis och neutral behandling av alla medarbetare. Det råder nolltolerans mot alla typer av diskriminering. Vi arbetar för att säkerställa att vår leverantörskedja stöder en hållbarare markanvändning samt bra arbets- och anställningsvillkor. Om Ahlstrom-Munksjö inte lyckas upprätthålla standarderna i leverantörskedjan samt skärpa dem över tid finns det en risk för negativa effekter på anseende och en potentiell förlust av kunder.

01: Bolagsstyrning

Bolagsstyrning på Ahlstrom-Munksjö bygger på gällande lagar och regler, finska aktiebolagslagen, finska värdepappersmarknadslagen, reglerna för Nasdaq Helsingfors samt Ahlstrom-Munksjös bolagsordning. Utöver det följer AhlstromMunksjö den finska koden för bolagsstyrning.

BOLAGSSTYRNING

02: Bolagsstyrningsrapport 2019

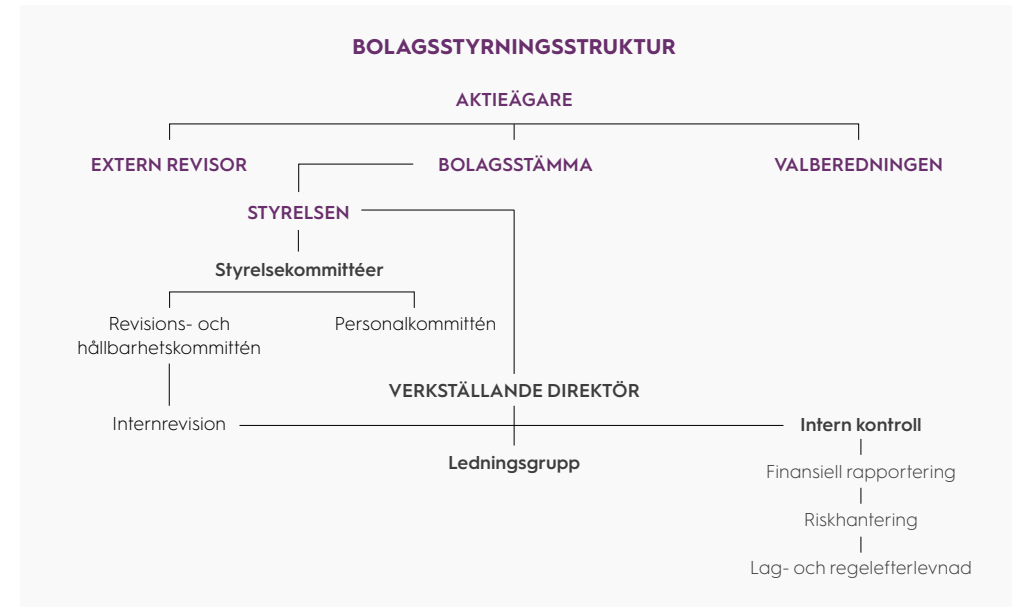
Ahlstrom-Munksjö Oyj ("Ahlstrom-Munksjö" eller "bolaget") är ett finskt publikt aktiebolag. Ahlstrom-Munksjös aktier handlas på Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm. I sin bolagsstyrning följer Ahlstrom-Munksjö gällande lagar och förordningar, inklusive den finska aktiebolagslagen (624/2006 inklusive ändringar), den finska värdepappersmarknadslagen (746/2012 inklusive ändringar), reglerna för Nasdaq Helsingfors samt bolagets bolagsordning. Dessutom följde Ahlstrom-Munksjö den finska koden för bolagsstyrning 2015 och följer från och med den 1 januari 2020 den finska koden för bolagsstyrning 2020, utfärdad av Värdepappersmarknadsföreningen (finska koden). Koden finns på www.cgfinland.fi/sv.

Ahlstrom-Munksjö avviker inte från den finska kodens rekommendationer. Bolaget följde även den svenska bolagsstyrningskoden från den 1 december 2016 och följer från och med den 1 januari 2020 den svenska reviderade bolagsstyrningskoden, som trädde i kraft den 1 januari 2020 (svenska koden), med de undantag som nämns i bilagan till denna bolagsstyrningsrapport. Avvikelserna beror på skillnaderna mellan svensk och finsk lagstiftning, kod och praxis och det faktum att bolaget följer regler och praxis i Finland. Den svenska koden finns tillgänglig på internetsidan www.corporategovernanceboard.se.

Ahlstrom-Munksjös bolagsstyrningsprinciper har godkänts av Ahlstrom-Munksjös styrelse. Denna rapport har upprättats i enlighet med värdepappersmarknadslagens 7 kap. 7 § och den finska koden. Bolagets revisions- och hållbarhetskommitté har behandlat rapporten och bolagets revisor har kontrollerat den. Denna rapport presenteras som en särskild berättelse separat från verksamhetsberättelsen.

Bolagsstyrningsstruktur

Ahlstrom-Munksjös bolagsstyrning är baserad på en tydlig fördelning av uppgifter mellan bolagsstämman, styrelsen och vd.



Bolagsstämma

Bolagsstämman är Ahlstrom-Munksjö's högsta beslutande organ och sammanträder vanligen en gång per år. Dess uppgifter och förfaranden definieras i finska aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning. Vissa viktiga frågor, såsom ändringar av bolagsordningen, fastställande av bokslut, godkännande av utdelning av dividend, återbetalning av kapital till aktieägarna, köp och överlåtelse av egna aktier samt val av styrelseledamöter och revisorer faller inom bolagsstämmans ensamma beslutsrätt.

Styrelsen sammankallar till bolagsstämman. Den ordinarie bolagsstämman ska hållas inom sex (6) månader efter räkenskapsperiodens slut. En extra bolagsstämma ska hållas när styrelsen anser att det är nödvändigt eller om bolagets revisor eller en eller flera aktieägare som tillsammans innehar minst tio (10) procent av aktierna skriftligt så kräver för att ta upp en given fråga, eller om det i övrigt krävs enligt lag.

Bolagsstämman behandlar de frågor som styrelsen föreslagit. Enligt den finska aktiebolagslagen får en aktieägare också begära att ett ärende upptas till behandling på nästa bolagsstämma.

Bolagsstämman, där 222 aktieägare var representerade, hölls den 27 mars 2019.

Valberedningen

Valberedningen framställer förslag till bolagsstämman om ledamöterna i styrelsen (inklusive en rekommendation avseende vem som skall väljas till styrelsens ordförande) samt ersättningen för styrelsens, styrelsekommittéernas och valberedningens medlemmar. Valberedningen etablerar även de principer om mångfald som den tillämpar.

Enligt valberedningens stadgar ska den bestå av företrädare för de tre största aktieägarna i bolaget samt av styrelsens ordförande och ytterligare en person som utses av bolagets styrelse och som ingår som sakkunniga.

Rätten att utse aktieägarrepresentanter vilar hos de tre aktieägare vars andel av alla rösträtter i bolaget den 31 maj före nästa ordinarie bolagsstämma är störst på grundval av bolagets aktieägarförteckning hos Euroclear Finland, samt det register över aktieägare som förs av Euroclear Sweden AB. Innehav av en aktieägare som



enligt den finska värdepappersmarknadslagen har en skyldighet att uppge sitt aktieinnehav (flaggningsplikt), som är indelat i flera fonder eller register, summeras vid beräkningen av andelen av alla rösträtter, förutsatt att denna aktieägare förevisar en skriftlig begäran om detta för bolagets styrelseordförande senast den 30 maj före nästa ordinarie bolagsstämma.

Därutöver ska innehav av en grupp aktieägare, som har avtalat om att utse en gemensam företrädare till valberedningen, summeras vid beräkningen av andelen av alla rösträtter, förutsatt att aktieägarna i fråga lägger fram en gemensam skriftlig begäran om detta tillsammans med en kopia av sådant avtal för bolagets styrelseordförande senast den 30 maj före ordinarie bolagsstämman. Innehavare av förvaltarregistrerade aktier skall beaktas vid beräkandet av de tre största aktieägarna, om sådan innehavare skriftligen framställer sådan begäran till bolagets styrelseordförande och chefsjurist senast den 30 maj det år som föregår nästa ordinarie bolagsstämman. Till sådan skriftlig begäran skall biläggas dokumentation

styrelsens vice ordförande 90 000 euro och de övriga styrelseledamöterna 65 000 euro var. Revisions- och hållbarhetskommitténs ordförande erhåller 15 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 7 500 euro. Det föreslogs vidare att personalkommitténs ordförande erhåller 10 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 5 000 euro var. Valberedningens ordförande erhåller 8 000 euro i årsarvode och de övriga medlemmarna 4 000 euro var. Ersättning för resekostnader föreslås utgå i enlighet med bolagets resepolicy. Valberedningen föreslog ytterligare att varje styrelseledamot har rätt avstå från sitt arvode.

Den 27 januari 2020 föreslog valberedningen för bolagsstämman som ska hållas den 25 mars 2020 att antalet styrelseledamöter skulle vara nio och att följande ledamöter omväljs; Elisabet Salander Björklund, Lasse Heinonen, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen, Valerie A. Mars och Jaakko Eskola. Peter Seligson var ej tillgänglig för omval. Dessutom föreslog valberedningen att Nathalie Ahlström skulle väljas som ny ledamot av styrelsen. Valberedningen rekommenderade att Jaakko Eskola väljs till styrelseordförande och Elisabet Salander Björklund väljs till styrelsens vice ordförande.

Valberedningen föreslog ytterligare att styrelsen, dess kommittéers och valberedningens arvoden skulle utgå enligt följande: styrelsens ordförande erhåller 130 000 euro i årsarvode, styrelsens viceordförande 90 000 euro och de övriga styrelseledamöterna 65 000 euro var. Revisions- och hållbarhetskommitténs ordförande erhåller 15 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 7 500 euro. Det föreslogs vidare att personalkommitténs ordförande erhåller 10 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 5 000 euro var. Valberedningens ordförande erhåller 8 000 euro i årsarvode och de övriga medlemmarna 4 000 euro var. Ersättning för resekostnader föreslogs utgå i enlighet med bolagets resepolicy.

Valberedningen föreslog ytterligare att varje styrelseledamot har rätt avstå från sitt arvode.

Styrelsens mångfald

Valberedningen antog den 6 oktober 2016 en policy avseende mångfald i Ahlstrom-Munksjös styrelse. Mindre tekniska uppdateringar till denna policy godkändes av valberedningen den 4 april 2017 i samband med fusionen. Som vidare anges i mångfaldspolicyn, anser valberedningen att mångfald inom styrelsen är väsentligt för att stödja bolaget i dess strävan att nå de strategiska målen och att säkerställa att styrelsen kan uppfylla sin övervakningsplikt. Styrelsearbetet kräver förståelse för kulturskillnader, värderingar och olika sätt att bedriva affärsverksamhet.

Mångfald inom styrelsen bedöms utifrån ett antal aspekter, inklusive kön, ålder, nationalitet och kulturell bakgrund. Valberedningen anser att det är viktigt att styrelsen har en lämplig åldersmix samt ledamöter med olika erfarenheter, utbildnings- och yrkesbakgrund. Styrelsens sammansättning skall också ta i beaktande bolagets ägarstruktur och i idealfallet består styrelsen av ledamöter med erfarenhet av internationell affärsverksamhet och bakgrund från olika industrier, positioner, kulturer och länder. Det är nödvändigt att ha ledamöter av bägge kön. Valberedningen strävar efter att uppnå mångfaldsmålen genom att kontraktera professionella rådgivare för att biträda vid rekrytering av nya styrelseledamöter som uppfyller kriterierna i mångfaldspolicyn. Valberedningen anser att den till övervägande del har kunnat uppfylla dessa kriterier. Bägge kön är väl representerade i bolagets styrelse, varav 33,3 % är kvinnor.

Styrelsen

Styrelsens roll är att leda bolagets verksamhet på bästa möjliga sätt och att i sitt arbete bevaka bolagets och dess aktieägares intressen. I enlighet med Ahlstrom-Munksjös bolagsordning, efter ändring vid den extra bolagsstämman den 11 januari 2017, ska styrelsen bestå av minst fyra och högst tolv ledamöter som utses av bolagsstämman. Styrelseledamöterna ska utses för ett år i taget. Valberedningen framställer ett förslag till styrelsens sammansättning för bolagsstämmans beslut.

I styrelsens sammansättning ska hänsyn tas till de krav som bolagets verksamhet ställer samt till bolagets utvecklingsfas. En person som väljs till ledamot skall ha

tillräcklig kunskap och kompetens för uppdraget och möjlighet att ägna tillräcklig tid för styrelsearbetet. Antalet ledamöter och styrelsens sammansättning skall göra det möjligt för styrelsen att arbeta effektivt. Bägge kön skall vara representerade i styrelsen.

Det är styrelsens uppgift att bedöma dess ledamöters oberoende. Majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende av bolaget. Dessutom ska minst två av styrelseledamöterna som är oberoende av bolaget även vara oberoende av bolagets betydande aktieägare.

Styrelsen har allmän befogenhet att besluta om och agera i frågor som inte enligt lag eller bestämmelserna i bodelsordningen är förbehållna något annat styrande organ i bolaget. Styrelsen ansvarar för förvaltningen av bolaget och dess verksamhet. Styrelsen ansvarar också för att bokföring och finansiell administration ordnas ändamålsenligt.

De operativa principerna och huvuduppgifterna för styrelsen har definierats i styrelsens arbetsordning och innefattar bland annat följande uppgifter:

- fastställa verksamhetens mål och strategi,
- utse, kontinuerligt utvärdera och vid behov avsätta vd från dennes befattning,
- se till att det finns ändamålsenliga system för att övervaka och kontrollera koncernens verksamhet och finansiella ställning jämfört med dess angivna mål,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet,
- se till att riktlinjer som styr bolagets och koncernens etiska uppförande antas och
- se till att bolagets externa informationsgivning kännetecknas av öppenhet och är korrekt, rättidig, relevant och tillförlitlig, genom att bland annat anta en kommunikationspolicy.

Styrelsen gör varje år en självutvärdering av sin prestation, sina processer och arbetsmetoder. År 2019 gjordes utvärderingen med hjälp av en extern konsult och resultaten rapporterades till valberedningen och styrelsen vid deras möten. Därutöver

tilldelades varje styrelseledamot en skriftlig utvärderingsrapport av styrelsens och den enskilda ledamotens prestation.

Ordinarie bolagsstämman den 27 mars 2019 fastställde styrelseledamöternas antal till nio. Till styrelseledamöter omvaldes enligt valberedningens förslag Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Harri-Pekka Kaukonen, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Valerie A. Mars och Lasse Heinonen. Jaakko Eskola valdes till ny styrelseledamot. Styrelsen valde Peter Seligson till ordförande och Elisabet Salander Björklund till vice ordförande. Information om styrelsens ledamöter och deras aktieinnehav finns i slutet av i rapporten samt nedan.

Alla styrelseledamöter anses vara oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare förutom Alexander Ehrnrooth och Lasse Heinonen som inte är oberoende av bolagets betydande aktieägare. Alexander Ehrnrooth är inte oberoende av bolagets betydande aktieägare Viknum AB i vars moderbolag Virala Oy Ab han är verkställande direktör och styrelseledamot. Lasse Heinonen är inte oberoende av bolagets betydande aktieägare AC Invest Five B.V. i vars moderbolag Ahlström Capital Oy han är verkställande direktör.

Under 2019 sammanträdde styrelsen sammanlagt tretton gånger, inklusive vid tre tillfällen per telefon. Ledamöternas mötesdeltagande framgår på sida 78.

Styrelsekommittéer

Ahlstrom-Munksjö Oyj:s styrelse beslöt den 27 mars 2019 att tillsätta två permanenta styrelsekommittéer, vilka är revisions- och hållbarhetskommittén och personalkommittén. Kommittéernas sammansättning, uppgifter och arbetsförfaranden ska definieras av styrelsen i de stadgar som bekräftas för kommittéerna. Kommittéerna rapporterar regelbundet om sitt arbete till styrelsen. Alla styrelseledamöter har rätt att närvara vid kommittéernas sammanträden och har tillgång till information avseende kommittéernas arbete, oavsett om de är ledamöter av nämnda kommitté.

Styrelsens aktieinnehav 31 december 2019

Medlem	Titel	Aktier	Totalt
Peter Seligson	Ordförande	1 074 576	1 304 061
Maka		16 088	
<i>Ägande via kontrollerade bolag:</i>			
Baltiska Handel A.B. och dotterbolag		141 397	
Pensionskonto		72 000	
Elisabet Salander Björklund	Viceordförande	5 040	5 040
Alexander Ehrnrooth	Medlem	1 200	14 717 714
<i>Aktier som innehas av organisationer där personen utövar inflytande (betydande ekonomist intresse, ingen kontroll):</i>			
Viknum AB		14 048 006	
<i>Ägande via kontrollerade bolag:</i>			
Belgrano Inversiones Oy		668 508	
Jaakko Eskola	Medlem	0	0
Johannes Gullichsen	Medlem	415 955	415 955
Lasse Heinonen	Medlem	0	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Medlem	3 600	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Medlem	4 868	4 868
Valerie A. Mars	Medlem	14 680	14 680

Ledningsgruppens aktieinnehav 31 december 2019

Medlem	Titel	Aktier
Hans Sohlström	President and CEO	58 738
Sakari Ahdekivi	Deputy CEO and CFO	5 352
Dan Adrianzon	Executive Vice President, Industrial Solutions	3 777
Daniele Borlatto	Executive Vice President, Filtration & Performance	24 408
Andreas Elving	Executive Vice President Legal and General Counsel	6 925
Tomas Wulkan	Executive Vice President, Decor Solutions	0
Tarja Takko	Executive Vice President, People & Safety	6 261
Robyn Buss	Executive Vice President, Food Packaging & Technical Solutions	43 825

Styrelsemöten 2019

Medlem	Styrelsemedlen sedan	Närvaro	%
Peter Seligson	2012	13/13	100 %
Elisabet Salander Björklund	2013	13/13	100 %
Alexander Ehrnrooth	2014	13/13	100 %
Jaakko Eskola (medlem fr. o.m. 27 mars 2019)	2019	9/10	90 %
Johannes Gullichsen	2017	13/13	100 %
Lasse Heinonen	2018	13/13	100 %
Hannele Jakosuo-Jansson	2013	13/13	100 %
Harri-Pekka Kaukonen	2017	13/13	100 %
Valerie A. Mars	2018	12/13	92 %
Pernilla Walfridsson (medlem to.m. 27 mars 2019)	2017	3/3	100 %

Revisions- och hållbarhetskommitténs möten

Medlem	Närvaro	&
Elisabet Salander Björklund	6/6	100 %
Alexander Ehrnrooth	6/6	100 %
Lasse Heinonen	6/6	100 %
Harri-Pekka Kaukonen	5/6	83 %
Valerie A. Mars	6/6	100 %
Pernilla Walfridsson (medlem t.o.m. 27.3.2019)	1/1	100 %

Personalkommitténs möten

Medlem	Närvaro	%
Hannele Jakosuo-Jansson	8/8	100 %
Jaakko Eskola (medlem fr.o.m. 27.3.2019)	4/5	80 %
Johannes Gullichsen	8/8	100 %
Peter Selgson	8/8	100 %

Revisions- och hållbarhetskommittén

Revisions- och hållbarhetskommittén består av minst tre ledamöter. Samtliga ledamöter ska vara oberoende av bolaget och besitta sådan kunskap och erfarenhet som uppdraget kräver. Dessutom ska minst en ledamot vara oberoende av bolagets betydande aktieägare och minst en ledamot skall besitta expertis inom bokföring, redovisning eller revision. Ledamöterna i revisions- och hållbarhetskommittén skall besitta kunskap i ekonomi.

Enligt sina stadgar hjälper revisions- och hållbarhetskommittén styrelsen att uppfylla sitt övervakningsansvar och förbereder även vissa redovisnings- och revisionsärenden som ska hanteras av styrelsen och överser bolagets hållbarhetsstrategi. Dessutom lämnar revisions- och hållbarhetskommittén rekommendationer för valet och

avsättningen av externa revisorer och deras ersättning samt godkänner de externa revisorernas revisionsplan baserat på revisorernas förslag. Bland sina andra uppgifter granskar och övervakar revisions- och hållbarhetskommittén den finansiella rapporteringsprocessen, effektiviteten i det interna kontrollsystemet och riskhanteringen samt revisionsprocessen. Revisions- och hållbarhetskommittén bevakar och godkänner inköp av tillåtna icke-redovisningsrelaterade tjänster från revisorerna och granskar revisorernas bekräftelse avseende oberoende.

Medlemmar av revisions- och hållbarhetskommittén är fr.o.m. den 27 mars 2019 Elisabet Salander Björklund (ordförande), Alexander Ehrnrooth, Lasse Heinonen och Harri-Pekka Kaukonen samt Valerie A. Mars. Alla revisions- och hållbarhetskommitténs medlemmar anses vara oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare förutom Alexander Ehrnrooth och Lasse Heinonen som inte anses vara oberoende av bolagets betydande aktieägare. Samtliga ledamöter besitter sådan kunskap och erfarenhet som uppdraget kräver. Under 2019 sammanträdde revisions- och hållbarhetskommittén sex gånger, inklusive vid ett (1) tillfälle per telefon. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen till vänster.

Personalkommittén

Personalkommittén består av minst tre ledamöter, varav majoriteten ska vara styrelseledamöter som är oberoende av bolaget. Företrädare för bolagets högsta ledning får inte vara ledamöter i kommittén.

Enligt sin stadga hjälper personalkommittén styrelsen att säkerställa att alla personalrelaterade frågor, såsom etiska värderingar, rekryteringsstrategin, kunskapshantering och ersättningspolitiken stöder verksamhetens strategiska målsättningar och möjliggör rekrytering, utveckling, sporrning och bibehållande av nyckelpersoner på ett sätt som uppfyller existerande regler och möter aktieägarnas förväntningar. Personalkommittén bistår även styrelsen i frågor som gäller samhällsansvar och diversitet. Personalkommittén bistår styrelsen med en effektiv förberedelse och hantering av de frågor som hör samman med utnämmandet och avsättandet av vd och andra medlemmar av bolagets högsta ledning samt deras ersättning.

Medlemmar av personalkommittén är Hannele Jakosuo-Jansson (ordförande), Jaakko Eskola, Johannes Gullichsen och Peter Seligson. Samtliga medlemmar är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Under 2019 sammanträdde personalkommittén åtta gånger. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen på sida 79.

Verkställande direktören

Ahlstrom-Munksjös verkställande direktör utses av styrelsen och dennes anställningsavtal godkänns av styrelsen. Vd ansvarar för den dagliga ledningen av bolaget. Vd:s uppgifter styrs främst av den finska aktiebolagslagen och vd-instruktionen. Vd leder den operativa verksamheten och framställer information och beslutsunderlag till stöd för styrelsens beslutsfattande samt presenterar sina iakttagelser på styrelsesammanträdena. Vd får inte väljas till styrelsens ordförande.

I enlighet med den finska aktiebolagslagen har vd rätt att besluta själv i vissa brådskande frågor som annars skulle ha krävt ett styrelsebeslut.

Hans Sohlström är bolagets vd sedan 16 april 2018. Detaljerade uppgifter om vd och hans aktieinnehav redovisas på sidorna 78 och 90.

Ställföreträdare för verkställande direktören

Ahlstrom-Munksjö har en ställföreträdare för verkställande direktören registrerad i handelsregistret. Ställföreträdaren för vd utses av styrelsen och dennes anställningsavtal godkänns av styrelsen.

Ställföreträdaren för vd sköter vd:s uppgifter då vd:s befattning upphört eller då vd tillfälligt är förhindrad att sköta sina uppgifter. Bestämmelser gällande vd gäller även ställföreträdaren för vd, till exempel gällande behörighet. Operativa bestämmelser gällande vd, såsom befogenhet och jäv tillämpas på ställföreträdaren för vd då denne sköter vd:s uppgifter.

Sakari Ahdekivi som även är finans- och ekonomidirektör sedan den 1 mars 2019 är ställföreträdaren för vd sedan den 1 april 2017. Detaljerade uppgifter om ställföreträdaren för vd och hans aktieinnehav redovisas på sidorna 78 och 90.

Ledningsgruppen

Ledningsgruppen består av vd, ställföreträdande för vd och finans- och ekonomidirektör, funktionscheferna och affärsområdescheferna. Medlemmarna i ledningsgruppen föreslås av vd och utses av styrelsen. Medlemmarna i ledningsgruppen rapporterar till vd.

Vd, ställföreträdande för vd och finans- och ekonomidirektören sammanträder tillsammans med affärsområdescheferna och ledningen för affärsområdena varje månad för att diskutera affärsområdenas prestation och ekonomiska situation. I tillägg sammanträder ledningsgruppen för att diskutera koncernens prestanda samt frågor som rör strategi, budget, prognoser och koncernens verksamhetsutveckling. I enlighet med de policyer och riktlinjer som har fastställts av styrelsen ansvarar koncernfunktionerna för affärsutveckling, distribution av ekonomiska resurser mellan koncernens verksamheter, kapitalstruktur och riskhantering. Deras uppgifter omfattar också frågor som rör koncernens forskning och utveckling, förvärv och försäljningar, samordning av inköp, koncernredovisning, personaladministration, intern och extern kommunikation, IT, juridik och uppföljning av hälsa och säkerhet, miljö, hållbar utveckling, kvalitet samt vissa större projekt.

I slutet av 2019 bestod ledningsgruppen av nio medlemmar. Sedan den 1 januari 2020 består ledningsgruppen av tio medlemmar. Ledningsgruppens sammansättning, medlemmarnas detaljerade uppgifter och respektive ansvarsområden samt aktieinnehav i bolaget presenteras på sidorna 78 respektive 90–91.

Ersättning

Ersättningen till styrelseledamöterna, styrelsekommittéerna och valberedningen beslutas av Ahlstrom-Munksjös bolagsstämma baserat på förslag från valberedningen.

Styrelsen beslutar om ersättningen till vd på grundval av ett förslag från personalkommittén och om ersättningen till ledningsgruppens medlemmar på grundval av ett förslag från vd, vilket granskats av personalkommittén.

Syftet med ersättningen är att främja långsiktig finansiell framgång, bolagets konkurrenskraft och gynnsam utveckling av aktieägarvärdet. Ersättningen baseras på förbestämda och mätbara prestations- och resultatfaktorer.

I enlighet med den finska koden publicerar bolaget sin ersättningsförklaring på sin webbplats. Bolaget har en ersättningspolicy som definierar principerna gällande arvoden för bolagets organ och från och med år 2021 kommer bolaget i enlighet med den finska koden att publicera en årlig ersättningsrapport gällande information om arvoden som betalats till bolagets organ.

Revisor

Den viktigaste funktionen för den lagstadgade revisionen är att kontrollera att boksluten ger sann, korrekt och tillräcklig information om Ahlstrom-Munksjö-koncernens prestation och ekonomiska ställning för räkenskapsåret. Ahlstrom-Munksjö's räkenskapsår är kalenderåret.

Revisorns ansvar är att granska riktigheten i koncernens redovisning under respektive räkenskapsår och avge en revisionsberättelse till bolagsstämman. Dessutom kräver finsk lag att revisorn även övervakar lagligheten i bolagets administration. Revisorn rapporterar till styrelsen minst en gång per år. Enligt bolagsordningen ska Ahlstrom-Munksjö ha en revisor, som ska vara ett av Patent- och registerstyrelsen godkänt revisionsseminarium.

Revisions- och hållbarhetskommittén framställer ett förslag till utnämmandet av Ahlstrom-Munksjö's revisorer, vilket läggs fram för bolagsstämman för beslut. Den ersättning som betalas till revisorerna beslutas av bolagsstämman och bedöms årligen av revisions- och hållbarhetskommittén.

Ahlstrom-Munksjö's ordinarie bolagsstämma beslöt den 27 mars 2019 att välja KPMG Oy Ab till bolagets revisor. KPMG har utsett CGR Anders Lundin till ansvarig revisor. Bolagets dotterbolag revideras lokalt i enlighet med lokal lagstiftning av KPMG:s revisionsnätverk eller av lokala högklassiga revisionsbyråer i respektive land.

Till revisorerna har i arvoden för den lagstadgade revisionen för hela koncernen betalats MEUR 1,4 under 2019. De icke revisionsrelaterade konsultationsarvodena

uppgick till MEUR 0,3. Dessa arvoden gällde främst revisionsrelaterade tjänster samt skatte- och annan konsultation.

Riskhantering

Ahlstrom-Munksjökoncernen har en riskhanteringspolicy som granskas och godkänns årligen av styrelsen. I policyn beskrivs principerna för riskhanteringsprocessen samt fördelningen av ansvar och rapportering inom koncernen, för att säkerställa att risker hålls under uppsikt och hanteras på ett korrekt sätt

Styrelsen, bistådd av revisions- och hållbarhetskommittén, ansvarar för risköversikten inom koncernen och vd ansvarar för att bedöma och rapportera koncernens konsoliderade riskexponering till revisions- och hållbarhetskommittén.

Ahlstrom-Munksjö har en definierad process för att bedöma, minska och hålla uppsikt över risker för att stödja uppnåendet av strategiska och kommersiella mål. Riskerna identifieras primärt av affärsområdena och ledningsgruppsteam i enlighet med koncernens riskhanteringspolicy. Ledningsgruppen skall uppdatera sin riskutvärdering åtminstone en gång per år. Formatet och metoden för riskutvärderingen är i enlighet med Enterprise Risk Management (ERM) ramverket.

Ahlstrom-Munksjö hanterar riskerna vid deras källa, d.v.s. inom affärsområdet, enheten eller inom den stödfunktion där risken kan uppstå. Riskhantering och uppföljning av de åtgärder som vidtagits för uppskattade risker utförs av ledningen i bolagets olika organisationsskikt. För att uppnå kostnadsfördelar och säkerställa tillräcklig kontroll på koncernnivå har vissa riskhanteringsområden, såsom försäkring av koncernriskerna och hantering av finansiella riskerna, centraliserats.

Intern kontroll och riskhanteringssystem för ekonomisk rapportering

Styrelsen och vd har det övergripande ansvaret för de interna kontrollerna. Vd ansvarar för att säkerställa att processer och rutiner finns tillgängliga för att säkerställa de interna kontrollerna och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Styrdokument i form av policyer, riktlinjer och instruktioner ger grunden för att säkerställa upprätthållandet av kvalitet på de interna kontrollerna och den finansiella

rapporteringen. Affärsområdena och koncernfunktionerna är ansvariga för att policyer och instruktioner tillämpas så att lämplig och effektiv kontroll uppnås baserat på respektive deras individuella omständigheter och operativa sammanhang.

Den interna kontrollen och riskhanteringssystemen som hör samman med den finansiella rapporteringen är utformade för att ge en tillräckligt rättvisande bild av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och försäkra att gällande lagar och förordningar efterlevs.

Det interna ramverket för kontroll har skapats med hjälp av en riskbaserad strategi och inkluderar element från ramverket introducerat av Committee of Sponsoring Organizations (COSO). Det består av fem principiella komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt utvärdering. De flesta av de finansiella förfarandena utförs på enhetsnivå och i lands- eller regionsbaserade team. Merparten av kontrollaktiviteterna utförs även på samma nivå.

Detaljerade finansiella rapporter framställs varje månad, på både affärsområdesnivå och koncernnivå. Bolagets primära rapporteringssegment är baserade på bolagets affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions samt Specialties. En viktig del av koncernens interna kontrollprocess är sammanträdena, som hålls inom varje affärsområde, där vd, ställföreträdande vd och finans- och ekonomidirektören, funktionscheferna och koncernens affärscontroller, tillsammans med den operativa ledningen för affärsområdet, granskar månadens resultat jämfört med prognoser osv. Vid dessa sammanträden utförs granskningar och analyser av bland annat marknadssituationen, orderbokningar, infäkttrender, kassaflöde och bundet kapital. Dessutom initieras eventuella förbättringsåtgärder.

Den finansiella rapporteringen upprättas på likvärdigt sätt i alla koncernens bolag. Ahlstrom-Munksjös redovisningsprinciper följer International Financial Reporting Standards (IFRS). I tillägg till IFRS finns mer specifika

tillämpningsanvisningar och policyer i Ahlstrom-Munksjös rapporteringsmanual (Digital Finance Manual). Ahlstrom-Munksjös ekonomiavdelning är ansvarig för att upprätthålla koncernens redovisningsprinciper och rapporteringssystem och genomför kontroller för att säkerställa att regelverket ötföljs. Koncernens affärsområden konsolideras av koncernens ekonomiavdelning. Den lokala ledningen verifierar de rapporterade resultaten kvartalsvis, samt bekräftar att tillräckliga kontrollmekanismer är i bruk.

Internrevision

Styrelsens revisions- och hållbarhetskommitté har det övergripande ansvaret att överse att internrevisionen är organiserad på ett adekvat sätt. Sedan 2017 har Ahlstrom-Munksjös internrevision utkontrakterats till det globala servicebolaget EY.

Internrevisionens roll är att övervaka och förbättra den interna kontrollen, riskhanteringen och styrprocesserna samt att framföra best practicemodeller för att försäkra att de av ledningen verkställda riskhanterings-, kontroll- och styrprocesserna är tillräckliga och fungerar som planerat. I samband med detta kontrollerar internrevisionen de interna affärsprocesserna och dess effektivitet samt att de fungerar i enlighet med bolagets interna policy, standarder, processer, samt med gällande lagar och förordningar.

Administrativt rapporterar internrevisionen till vd, finans- och ekonomidirektören och till styrelsens revisions- och hållbarhetskommitté. Internrevisionen utför regelbundet processgranskningar, fabriks- och dotterbolagsgranskningar samt övriga granskningar i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen. Revisionsplanen är utarbetad utgående från en riskbaserad metod, som tar hänsyn till möjliga sensitiva risk- och kontrollområden som identifierats av koncernens controller, ledningsgruppen, koncernens riskhanteringsfunktion och internrevisionen. Internrevisionen rapporterar regelbundet sina aktiviteter till styrelsens revisions- och hållbarhetskommitté, vd och finans- och ekonomidirektören. Internrevisionen ger rekommendationer till ledningsgruppen och till den lokala ledningen utgående

från sina observationer. Internrevisionen överser de åtgärder som vidtagits utgående från dess rekommendationer.

Internrevisionen är koordinerad med kontrollarbetet utfört av bolagets revisor och övriga kontroll- och övervakningsfunktioner (redovisning, koncernkontroll, beskattning, riskhantering, juridik, IT osv.).

Internkontrollen har fri och obegränsad tillgång till alla enheter, funktioner, arkiv, tillgångar, utrymmen och personal, såtillvida inte gällande lag eller förordningar ställer begränsningar.

Transaktioner med närstående personer och bolag

Bolaget håller uppsikt över och utvärderar transaktioner mellan bolaget och dess närstående personer för att försäkra sig om att eventuella intressekonflikter identifieras och tas i beaktande på ett ändamålsenligt sätt i bolagets beslutsprocess. Bolaget upprätthåller ett dokument som styrelsen har godkänt med personer och bolag som är närstående till bolaget samt principerna och procedurerna för att övervaka och värdera närståendetransaktioner och samt därtill relaterade beslutsfattningen.

Lag- och regelefterlevnad

Ahlstrom-Munksjös policy är att inom hela organisationen följa tillämpliga lagar och bestämmelser. Ahlstrom-Munksjö strävar efter att upprätthålla en etisk arbetsplats för anställda på alla nivåer samt upprätthålla en etisk relation med kunder, leverantörer och andra affärspartners.

Ahlstrom-Munksjös styrelse har godkänt en uppförandekod (Code of Conduct) och bolagets nyckelpolicyn. Ahlstrom-Munksjös principer för regelefterlevnad (Compliance-program) är grundat på följande element:

- Ledningens förbindelse till och ledarskap i regelefterlevnad
- Ahlstrom-Munksjös uppförandekod och övriga nyckelpolicyn för regelefterlevnad
- Kontroller, övervakning, kommunikation och skolning av regelefterlevnad

- Kanal för visseblåsning
- Disciplinära åtgärder

Utöver uppförandekoden är bolagets övriga nyckelpolicier för regelefterlevnad följande: policy för godkännande- och underskrift (Approval and Signing Policy), konkurrensrättspolicyn (Competition Compliance Policy and Manual), antikorrupcionspolicyn (Anti-Bribery Policy), policyn för handelsreglering (Trade Compliance Policy), dataskyddspolicy (Data Protection Policy), riskhanteringspolicyn (Risk Management Policy), finansiella policyn (Treasury Policy) och insiderreglerna (Insider Rules).

Ahlstrom-Munksjös styrelse, bistådd av styrelsens revisions- och hållbarhetskommitté, har det övergripande ansvaret för att överse hur regelefterlevnad är organiserat i Ahlstrom-Munksjö. Chefen för regelefterlevnad (Chief Compliance Officer) har ansvaret att stötta styrelsen och bolagets ledning med att verkställa regelefterlevnad i bolaget. Ahlstrom-Munksjös chefsjurist är samtidigt bolagets chef för regelefterlevnad.

År 2019 fortsatte utvecklingen och förstärkandet av Compliance-programmet, inklusive relaterade processer och organisation, med mål att utöka medvetenhet om och fokus på regelefterlevnad. Bolagets jurister har fortsatt att hålla regelefterlevnadsutbildningar för att främja medvetenhet om och efterlevnad av tillämpliga lagar och bolagets policier. Särskilt fokus under 2019 var på undvikande och förebyggande av korrupcion. Utbildningarna fortsätter under år 2020. Hittills har 91% av alla Ahlstrom-Munksjö koncernens arbetstagare fullgjort den nätbaserade utbildningen inom bolagets uppförandekod som lanserades i december 2018. En nätbaserad utbildning inom dataskydd är planerad att lanseras under början av år 2020.

Ahlstrom-Munksjö har ett koncernsomfattande externt visseblåsarsystem för anmälan av överträdelse (SpeakUp) genom vilket alla anställda i koncernen anonymt kan anmäla oetisk eller olaglig aktivitet. Konfidentiella anmälningar

kan även göras till en för detta ändamål dedikerad e-postadress codeviolation@ahlstrom-munksjo.com, dit endast chefen för regelefterlevnad samt bolagets Compliance Officer har tillgång.

Styrning av hållbarhetsåtaganden

Ahlstrom-Munksjös hållbarhetspolicy definierar den formella styrningen av hållbarhet och innehåller ett åtagande att ständigt förbättra de nio väsentliga aspekterna med fokus på människor, planet och välfärd. Hållbarhetspolicyen finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagets hållbarhetsarbete styrs av hållbarhetsrådet (Sustainable Business Council, SBC) med representanter från ledningsgruppen, affärsområdena och andra funktioner, bland annat juridik och inköp. Hållbarhetsrådet, som träffas minst två gånger per år, övervakar integrationen av hållbarhet i affärsverksamheten. Hållbarhetsrådet leds av koncernens chef för hållbarhet och investeringar.

Hållbarhetsrådet analyserar även avvikelser från mål och tar ställning till införande av nya mål. För 2019 anser hållbarhetsrådet att styrningen väsentligen varit tillfredsställande.

Insiderförvaltning

I sin insideradministration följer Ahlstrom-Munksjö tillämpligt EU regelverk (särskilt EU-förordningen om marknadsmissbruk (EU 596/2014) ("MAR") samt regler och vägledning utgivna av European Securities Markets Authority (ESMA) eller annars under MAR, samt finska lagar (särskilt Värdepappersmarknadslagen (746/2012 inklusive ändringar) och Strafflagen (39/1886 inklusive ändringar), Nasdaq Helsinki Ltd:s (Nasdaq Helsinki) insidervägledning, samt föreskrifter och anvisningar från Finansinspektionen (FIN-FSA).

När det gäller tillämpningen av MAR har bolaget definierat att personer i ledande ställning för Ahlstrom-Munksjös del utgörs av styrelsens ledamöter, vd, ställföreträdande för vd samt finans- och ekonomidirektören. Utifrån bolagets

ledningsstruktur bedöms inget annan ledande befattningshavare i bolaget ha regelbunden tillgång till insiderinformation avseende bolaget och befogenhet att fatta beslut på ledningsnivå som påverkar bolagets framtida utveckling och affärsutsikter.

Ledningen är förbjuden att handla (för egen eller annans räkning), direkt eller indirekt, i bolagets finansiella instrument efter slutet av varje kalenderkvartal och fram till dagen efter publicerandet av kvartalsrapporten eller bokslutskommunikén (det "Stängda Fönstret"). Dock skall det Stängda Fönstret alltid innefatta minst 30 kalenderdagar omedelbart före publicering av kvartalsrapporten eller bokslutskommunikén, inberäknat publiceringsdagen. Förbudet gäller oavsett om ledningspersonen innehar insiderinformation vid sådan tidpunkt.

En projektspecifik insiderlista etableras när ett insiderprojekt uppstår. Projektspecifika insiders är förbjudna att direkt eller indirekt handla i bolagets finansiella instrument fram till dess att projektet har avslutats.

Förberedandet av ärenden inom ramen för regelbunden informationskyldighet (kvartalsrapporter, bokslutskommuniké) eller regelbunden tillgång till opublicerad finansiell information anses inte utgöra ett insiderprojekt, och bolaget fattar inte beslut om att skjuta upp publicering därav. Mot bakgrund av känsligheten av opublicerad finansiell information avseende bolagets finansiella resultat, förs dock personer som har tillgång till sådan information (baserat på position eller accessrättigheter) ("Mottagare av Finansiell Information") upp på en lista som uppdateras på kontinuerlig basis. Ovan beskrivet regelverk avseende det Stängda Fönstret samt skyldigheten att upprätthålla sekretess, förbudet att röja information eller att ge råd till tredje man avseende handel i finansiella instrument gäller även Mottagare av Finansiell Information.

03: Bilaga

Avser finsk bolagsstyrningskod

På grund av skillnaderna mellan svenska och finska bolagsstyrningsregler och praxis avviker Ahlstrom-Munksjö Oyj:s bolagsstyrning från den svenska koden i följande avseenden:

Regel 1.3

Bolagets valberedning ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma. Förslaget ska presenteras i kallelsen till stämman.

- Enligt finsk bolagsstämmopraxis öppnar styrelsens ordförande stämman och föreslår ordföranden, som i allmänhet är en advokat.

Regel 1.4

Om ägarkretsens sammansättning så motiverar, och det är försvarbart med hänsyn till bolagets ekonomiska förutsättningar, ska simultantolkning av bolagsstämman erbjudas till andra relevanta språk än svenska, och hela eller delar av stämmomaterialet översätts. Samma sak gäller för protokollet från bolagsstämman.

- Mötet hålls på finska och delvis på svenska. Mötesmaterialet finns på finska, svenska och engelska. Protokollet från bolagsstämman är avfattat på finska.

Regel 2.1

Bolaget ska ha en valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska vid utvärderingen av styrelsen och i sina förslag i enlighet med regel 4.1 ta särskild hänsyn till kraven på styrelsens bredd och mångsidighet, liksom till kravet att sträva efter en jämn könsfördelning.

Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av auktoriserad revisor.

Valberedningens förslag till bolagsstämman om val av revisor ska innehålla revisionsutskottets rekommendation (om styrelsen inte inrättat något revisionsutskott, avses styrelsen). Om förslaget skiljer sig från det alternativ som revisionsutskottet förordat ska skälen till att utskottets rekommendation inte följs anges i förslaget. Den eller de revisorer som föreslås av valberedningen måste ha varit med i revisionsutskottets urvalsförfarande, om bolaget varit tvunget att anordna ett sådant förfarande

- Valberedningen) gör enligt sina stadgar förslag till bolagsstämman. Eftersom styrelseordföranden enligt den finska aktiebolslagen och bolagsordningen väljs av styrelsen, kan inte valberedningen föreslå ordföranden. Revisionskommittén gör förslag till val och arvodering av revisor i enlighet med den finska koden.

Regel 2.6

Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämma där styrelse- eller revisorsval ska äga rum, samt på bolagets webbplats. I anslutning till att kallelse utfärdas ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse med beaktande av vad som sägs om styrelsens sammansättning i kodens regel 4.1. Valberedningen ska tillhandahålla en specifik förklaring av sina förslag med beaktande av kravet att sträva efter en jämn könsfördelning i regel 4.1. Om avgående verkställande direktör föreslås som styrelsens ordförande ska även detta motiveras till fullo.

Yttrandet ska även innehålla en redogörelse för hur valberedningen har genomfört sitt arbete och, i vissa bolag, för den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpat vid framtagande av sitt förslag.

Följande information om styrelseledamöter som föreslås för nyval eller omval till styrelsen ska publiceras på företagets webbplats:

- födelseår, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet
- uppdrag i bolaget och andra väsentliga professionella uppdrag,
- eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,
- om ledamoten enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget enligt reglerna 4.4 och 4.5. Om omständigheter föreligger som gör att oberoendet kan ifrågasättas ska valberedningen motivera sitt ställningstagande om ledamotens oberoende, samt
- vid omval, vilket år ledamoten invaldes i styrelsen.
- Enligt den finska koden behöver inte valberedningen lämna ett yttrande på bolagets webbplats beträffande sitt förslag till styrelsens sammansättning. Kandidaternas och deras närståendes och företags aktieinnehav publiceras endast då kandidaten blivit vald till styrelsen.

Regel 6.1

Styrelsens ordförande ska väljas av bolagsstämman. Om ordföranden lämnar sin post under mandatperioden ska styrelsen utse en tillfällig ordförande bland sina medlemmar. Denne ska inneha posten tills dess att ny ordförande har utsetts av bolagsstämman.

- Enligt den finska aktiebolagslagen utser styrelsen inom sig ordföranden om inte annat stipulerats i bolagsordningen eller annat beslutats då styrelsen väljs.

Regel 9.1

Styrelsen ska inrätta en ersättningskommitté med huvudsakliga uppgifter att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Enligt den finska aktiebolagslagen beslutar styrelsen om vds och ledningens ersättning. Riktlinjerna för och information om ersättningen presenteras i denna bolagsstyrningsrapport och på bolagets webbsida i ersättningsförklaringen.

Regel 9.6

Bolagsstämman ska besluta om samtliga aktie och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till bolagsledningen. Bolagsstämmans beslut ska omfatta de väsentliga villkoren i programmet.

- Incitamentsprogrammen beslutas av styrelsen. Om programmen innehåller emission av nya aktier, optioner, återköp av egna aktier eller överlåtelse av dem krävs bolagsstämmogodkännande eller befullmäktigande. För tillfället har styrelsen en fullmakt att återköpa och överlåta egna aktier.

Regel 10.2

Utöver vad som stadgas i lag, ska följande uppgifter lämnas i bolagsstyrningsrapporten, om de inte framgår av årsredovisningen (nedanstående är enbart delar som är relevanta att jämföra):

- för verkställande direktören:
 - födelseår, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet,
 - väsentliga uppdrag utanför bolaget, och eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget samt väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med, samt
- eventuella överträdelse under det senaste räkenskapsåret av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av respektive börs disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.
- Enligt den finska koden behöver inte aktieägande i bolag med vilka bolaget har betydande affärer rapporteras. Överträdelse av regelverket vid den börsbolagets aktier är upptagna till handel vid och liknande behöver inte rapporteras enligt den finska koden.

Regel 10.3

Bolaget ska på sin webbplats ha en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor där de senaste tio årens bolagsstyrningsrapporter, tillsammans med den del av revisionsberättelsen som behandlar bolagsstyrningsrapporten alternativt revisorns skriftliga yttrande över bolagsstyrningsrapporten, ska finnas tillgängliga. På avdelningen för bolagsstyrningsfrågor på webbplatsen ska gällande bolagsordning finnas tillgänglig, tillsammans med den information som enligt koden ska lämnas. Vidare ska aktuell information i följande avseenden lämnas:

- uppgift om styrelseledamöter, verkställande direktör och revisor, samt
- en redogörelse för bolagets system för rörliga ersättningar till styrelsen och ledningsgruppen samt för vart och ett av samtliga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen ska dessutom, senast tre veckor före årsstämman, lämna en redovisning av resultatet av den utvärdering som skett enligt kodens regel 9.1 andra och tredje punkterna på bolagets webbplats.

- Enligt den finska koden behandlas bolagsstyrningsrapporten av revisionskommittén eller annan behörig kommitté. Revisorerna kontrollerar att rapporten har lämnats och att dess beskrivning av huvuddragen i internkontroll- och riskhanteringsystemen som ansluter sig till den ekonomiska rapporteringsprocessen överensstämmer med bokslutet. Incitamentsprogrammen beslutas av styrelsen. Om programmen innehåller emission av nya aktier, återköp av egna aktier och överlåtelse av dem krävs bolagsstämmogodkännande eller befullmäktigande. För tillfället har styrelsen en fullmakt att återköpa och överlåta egna aktier.

04: Styrelse



Peter Seligson

Styrelseordförande

Född: 1964

Medborgarskap: Finskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelseordförande 2012-2017, Vice styrelseordförande 2017-2018, Styrelseordförande 2018-, Ledamot i personalkommittén

Huvudsaklig sysselsättning: Partner, Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj

Tidigare sysselsättning: Alfred Berg Finland, verkställande direktör 1991-1997; Arctos Securities, försäljningschef 1987-1991

Övriga förtroendeuppdrag: Broadius Partners Oy, styrelseordförande; Hercculia Oy Ab, styrelseordförande; Aurajoki Oy, styrelsemedlem; Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj, styrelsemedlem; Folkhälsan, aktiv ledamot

Utbildning: Lic.oec (HSG)

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Elisabet Salander Björklund

Vice styrelseordförande

Född: 1958

Medborgarskap: Svenskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2013-, Vice styrelseordförande 2018-, Ordförande för revisionskommittén

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag

Tidigare sysselsättning: Bergvik Skog AB, verkställande direktör 2010-2019; Stora Enso Oyj, Executive Vice President och medlem i Stora Ensos koncernledningsgrupp 2005-2010

Övriga förtroendeuppdrag: SweTree Technologies AB, styrelseordförande; AB Karl Hedin, styrelsemedlem; Arevo AB, styrelsemedlem; Firefly AB, styrelsemedlem; Gasum Ltd, styrelsemedlem

Utbildning: Jägmästare

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Alexander Ehrnrooth

Styrelsemedlem

Född: 1974

Medborgarskap: Finskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2014–, Ledamot i revisionskommittén

Huvudsaklig sysselsättning: VD och koncernchef för Virala Oy Ab

Tidigare sysselsättning: Ahlstrom Abp, styrelsemedlem 2015–2017; Fiskars Abp, styrelsemedlem 2000–2018; Munksjö Abp, styrelsemedlem 2014–2017; Wärtsilä Oyj Abp, styrelsemedlem 2010–2015

Övriga förtroendeuppdrag: Aleba Corporation, styrelseordförande; Belgrano Inversiones Oyj, styrelseordförande; YIT Oyj, styrelsemedlem

Utbildning: Ekonomie magister, MBA

Oberoende av bolaget men icke-oberoende av dess betydande aktieägare



Jaakko Eskola

Styrelsemedlem

Född: 1958

Medborgarskap: finskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2019–, Ledamot i personalkommittén

Huvudsaklig sysselsättning: Koncernchef för Wärtsilä Oyj Abp

Tidigare sysselsättning: Wärtsilä Oyj Abp, Vice VD och ställföreträdande VD 2013–2015, Direktör, Marine Solutions 2006–2015, Försäljnings- och marknadsföringsdirektör, Power Plants 2005–2006; Wärtsilä Development & Financial Services Oy, VD 1998–2005

Övriga förtroendeuppdrag: Teknologiateollisuus ry, styrelsemedlem; Børsstiftelsen, styrelsemedlem

Utbildning: Diplomingenjör, bergsråd

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Johannes Gullichsen

Styrelsemedlem

Född: 1964

Medborgarskap: Finskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2015–, Ledamot i personalkommittén

Huvudsaklig sysselsättning: Entreprenör

Central arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar hos RAM Partners Oy och eQ Bank Oy; Ahlström Capital Oy, styrelsemedlem; RAM Partners Oy, styrelsemedlem; RAM Partners Alternative Strategies plc, styrelsemedlem; Walter Ahlström Foundation, vice styrelseordförande

Förtroendeuppdrag: Antti Ahlström Perilliset Oy, styrelseordförande; Alfabemist Kapitalförvaltning Ab, styrelseordförande; RAM Partners Oy, styrelseordförande; GasEk Oy, styrelsemedlem; Nukute Oy, styrelsemedlem

Utbildning: Ingenjör, MBA

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Lasse Heinonen

Styrelsemedlem

Född: 1968

Medborgarskap: Finskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2018–, Ledamot i revisionskommittén

Huvudsaklig sysselsättning: VD och koncernchef för Ahlström Capital Oy

Tidigare sysselsättning: Tieto Abp, Ekonomi- och finanschef 2011–2018, Head of Telecom, Media and Energy 2015–2016. Finnair Oyj, flera ledande befattningar som EVP, Cargo & Aviation Services, och vice VD samt ekonomi- och finanschef 2004–2011. Novartis Pharma, flera ledande befattningar. Sandoz i Finland, Turkiet och Schweiz ledande befattningar inom ekonomi och supply chain management 1992–2004

Övriga förtroendeuppdrag: Enics Ab, styrelseordförande; Destia Group Oyj, styrelsemedlem; Olvi Oyj, styrelsemedlem; Terveystalo Abp, styrelsemedlem

Utbildning: Ekonomie magister

Oberoende av bolaget men icke-oberoende av dess betydande aktieägare



Hannele Jakosuo-Jansson

Styrelsemedlem

Född: 1966

Medborgarskap: Finskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2013-, Ordförande för personalkommittén

Huvudsaklig sysselsättning: Neste Corporation, Senior Vice President, Human Resources, HSSEQ och Procurement

Tidigare sysselsättning: Neste Oil Abp, Vice President Human Resources, Oil Refining 2004-2005, Laboratorie och Forskningschef, tekniska center 1998-2004

Övriga förtroendeuppdrag: Nynas AB, styrelsemedlem

Utbildning: Diplomingenjör

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Harri-Pekka Kaukonen

Styrelsemedlem

Född: 1963

Medborgarskap: Finskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2016-, Ledamot i revisionskommittén

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag

Tidigare sysselsättning: Sanoma-koncernen, VD och koncernchef 2011-2015; Oy Karl Fazer Ab, olika ledande befattningar 2003-2011; McKinsey & Company, partner 1999-2003

Övriga förtroendeuppdrag: YIT Oyj, styrelseordförande; Esperi Care Holding Oy, styrelseordförande; Lindström Oy, styrelseordförande; Suomen Asuntoneuvoja Oy, styrelseordförande; Suomen Vaka-palvelut II Oy (Touhula varhaiskasvatus), styrelseordförande; TietoEVERY Abp, styrelsemedlem

Utbildning: TkD., diplomingenjör

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare



Valerie A. Mars

Styrelsemedlem

Född: 1959

Medborgarskap: Amerikanskt

Uppdrag i Ahlstrom-Munksjös styrelse: Styrelsemedlem 2018-, Ledamot i revisionskommittén

Huvudsaklig sysselsättning: Senior Vice President & Head of Corporate Development för Mars, Inc.

Central arbetslivserfarenhet: Mars, Inc., Masterfoods Europe, Director of Corporate Development, Masterfoods i Tjeckien och Slovakien, General Manager; Whitman Heffernan Rhein, kontroller

Förtroendeuppdrag: Fiat Chrysler Automobiles N.V., styrelsemedlem; Rabobank Nordamerika, rådgivande kommitté; Royal Canin, styrelsemedlem

Utbildning: BA, Yale University; MBA, Columbia Business School

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare

05: Ledningsgrupp



Hans Sohlström

Vd och koncernchef

Född: 1964

Medborgarskap: Finskt

Tidigare erfarenhet: Vd på Ahlström Capital Oy 2016-2018, Vd på Rettigkoncernen 2012-2015; Olika verkställande och ledande positioner UPM-Kymmene koncernen 1989-2012.

Utbildning: Diplomingenjör och ekonomie magister



Dan Adrianzon

Executive Vice President, Industrial Solutions

Född: 1960

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Executive Vice President, People & Safety på Ahlstrom-Munksjö 2018-19; flera ledande befattningar inom ledningsområdet samt inom ekonomi och styrning på Ahlstrom-Munksjö och dessförinnan på Munksjö sedan 1998. Från 1985 till 1997 hade han olika befattningar inom den franska koncernen Saint Gobain, i både Sverige och Frankrike.

Education: Civilekonom, gymnasieingenjör i maskinteknik



Sakari Ahdekivi

CFO och vice vd

Född: 1963

Medborgarskap: Finskt

Tidigare erfarenhet: CFO på Ahlstrom 2015-2017 och vice Vd October 2016-March 2017; Managing Director på Tamro Finland och Baltikum 2012-2013; samt tjänster som CFO på Tamro, YIT och Huhtamäki; diverse tjänster inom finansiell kontroll på ABB.

Utbildning: Civilekonom



Daniele Borlatto

Executive Vice President, Filtration & Performance

Född: 1969

Medborgarskap: Italienskt

Tidigare erfarenhet: Executive Vice President, Industrial Solutions på Ahlstrom-Munksjö 2017-2019, President, Release Liners på Munksjö 2013-2017; Executive Vice President, Label and Processing, Ahlstrom Abp 2011-2013; Senior Vice President Release & Label Papers. Ingick i executive ledningsgruppen 2007-2010. Anställd inom Ahlstrom 1990-2013.

Utbildning: Studier i ekonomiförvaltning



Robyn Buss

Executive Vice President, Food Packaging & Technical Solutions

Född: 1968

Medborgarskap: Amerikanskt

Tidigare erfarenhet: Executive Vice President, North America Specialty Solutions 2019; Vice President, Sales & Marketing på Expera Specialty Solutions 2013-2018; Vice President, Sales & Marketing på Thilmany Papers 2005-2013; Accounting and sales management på International Paper 1991-2005.

Utbildning: Kandidatexamen i administration av affärsverksamhet och masterexamen i administration av affärsverksamhet



Markus Westerkamp

Executive Vice President, Advanced Solutions

Född: 1965

Medborgarskap: Tyskt

Tidigare erfarenhet: Vice President, Food Packaging på Ahlstrom-Munksjö 2019; Vice President, Supply Chain Filtration & Performance på Ahlstrom-Munksjö och Ahlstrom 2014 - 2018; Vice President, Operations Food business på Ahlstrom 2013; Olika ledande positioner på Ahlstrom 1995-2012; Olika ledande positioner på MD Papier 1990-1995.

Utbildning: Ingenjör



Tomas Wulkan

Executive Vice President, Decor Solutions

Född: 1961

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Flera affärsledande positioner i SCA och dess företagsledning, även inom affärsutveckling och finans, under perioden 1992-2016. Närmast innehade han rollen som President Business Unit Middle East and Africa, dessförinnan som President Business Unit Personal Care Europe 2009- 2011 och som President Business Unit Americas 2006-2008.

Utbildning: Företagsledning, sociologi och filosof



Andreas Elving

Executive Vice President Legal and General Counsel

Född: 1976

Medborgarskap: Svenskt

Tidigare erfarenhet: Associate General Counsel, Autoliv 2015 - 2016; Senior Associate, Mannheimer Swartling, Shanghai och Stockholm 2004-2015; Notarie, Stockholms Tingsrätt, 2002-2004.

Utbildning: Juristexamen



Anna Bergquist

Executive Vice President, Strategy, Sustainability and Innovation

Född: 1980

Medborgarskap: Svenskt

Previous positions: Vice President, Insulation business på Ahlstrom-Munksjö 2017-2019; Senior Vice President, Strategic Development på Munksjö 2010-2017; Engagement manager på McKinsey 2005-2010.

Education: Civilingenjör i industriell ekonomi



Tarja Takko

Executive Vice President, People & Safety

Född: 1968

Medborgarskap: Finnish

Tidigare erfarenhet: Vice President HR and BA Business Partner, Ahlstrom-Munksjö 2018-2019; Global Head of HR på Qt Company 2017-2018; Vice President HR, Ahlstrom 2010-2017; chef för ett flertal olika utvecklingsprogram, Nokia och ett flertal positioner som HR chef, Nokia Siemens Networks.

Utbildning: Pol.mag och Ekon. mag.

01: Räkenskapsåret 2019

Vårt kassaflöde var mycket starkt år 2019. Marknadsläget visade sig dock tuffare än väntat och vår jämförbara EBITDA försvagades något.

Ahlstrom-Munksjös räkenskapsår 2019

Innehåll

VERKSAMHETSBERÄTTELSE	94
NYCKELTAL	110
FINANSIELLA RAPPORTER	
Koncernens finansiella rapporter, IFRS	
Resultaträkning.....	114
Rapport över totalresultatet.....	114
Balansräkning.....	115
Rapport över förändringar i eget kapital.....	116
Kassaflödesanalys.....	117
Noter till koncernens finansiella rapporter	
Ahlstrom-Munksjös verksamhet och grund för rapporternas upprättande	
Not 1 Information om Ahlstrom-Munksjö.....	118
Not 2 Grund för rapporternas upprättande.....	118
Resultat	
Not 3 Företagsförvärv och avyttringar.....	123
Not 4 Affärsområdesinformation.....	126
Not 5 Intäktskällor.....	128
Not 6 Övriga rörelsekostnader.....	130
Not 7 Ersättning till anställda och styrelsen.....	131
Not 8 Avskrivningar.....	136
Not 9 Finansnetto/Finansiella poster.....	137
Not 10 Skatter.....	138
Not 11 Resultat per aktie.....	140
Rörelsekapital	
Not 12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.....	141
Not 13 Varulager.....	148
Not 14 Kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder och andra skulder.....	149
Not 15 Förmånsbestämda förpliktelser avseende ersättningar till anställda.....	151
Not 16 Avsättningar.....	154
Nettoskuld och kapitalförvaltning	
Not 17 Nettoskuld.....	155
Not 18 Eget kapital.....	158
Financial risk management	
Not 19 Hantering av finansiella risker.....	160
Övriga noter	
Not 20 Åtaganden utanför balansräkningen.....	166
Not 21 Ahlstrom-Munksjö dotterbolag, intresseföretag och gemensamma verksamheter samt transaktioner med närstående.....	167
Not 22 Arvode till revisorer.....	169
Not 23 Nya redovisningsstandarder.....	169
Not 24 Händelser efter balansdagen.....	169
Moderbolagets finansiella rapporter, FAS	
Resultaträkningen.....	170
Balansräkningen.....	171
Kassaflödesanalys.....	172
Styrelsens förslag till ordinarie bolagsstämman	173
Revisionsberättelse	174

Vi använder följande symboler i våra finansiella rapporter



Denna symbol beskriver den redovisningsprincipen som koncernen tillämpar på den specifika finansiella posten.



Denna symbol används när specifika finansiella poster kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som har en betydande inverkan på bokslutet och uppskattningar och skulle kunna medföra väsentliga justeringar av bokslutet.



Denna symbol framhäver där ytterligare oredovisade information finns.



Denna symbol används när en särskild upplysning på en specifik risk relaterad till en finansiell post lämnas.

FINANSIELLT

Verksamhetsberättelse

HÖJDPUNKTER 2019

Nettoomsättningen 2019 uppgick till 2 916 miljoner euro (2 997 miljoner euro proforma) och jämförbar EBITDA till 313 miljoner euro (330 miljoner euro proforma). De positiva effekterna av den förbättrade bruttomarginalen dämpades av låga försäljningsvolymerna.

- Mycket starkt kassaflöde
- Ahlstrom-Munksjö tillkännagav att bolaget tittar närmare på förvärv, samgående och samriskföretag med dekorpappersleverantörer i Kina för att påskynda utvecklingen av Decor-verksamheten till en fristående och ledande global verksamhet. Bolaget söker även kapitalinvesteringar utifrån.
 - Avtal om förvärv av kinesiska dekorpapperstillverkaren Minglian New Materials Technology för 60 miljoner euro
- Integreringen av förvärvet Expera och Caieiras fortlöpte enligt plan och de uppsatta målen för kostnadssynergier uppnåddes med råge
- Beslut om ny organisation från och med den 1 januari 2020 för att uppnå bättre integrering av de förvärvade företagen och förena strategin
- Förvärv av filterkonverteringsverksamheter i Asien och Nordamerika för att förstärka den attraktiva Liquid Technologies verksamheten
- Avtal om avyttring av konstnärspappersverksamheten i Arches, Frankrike, och glasfiberförstärkningsverksamheten i Mikkeli, Finland

FÖRSLAG TILL UTDELNING

- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,52 euro (0,52 euro) per aktie att betalas i fyra rater.

RESULTAT 2019 (Jämförelse med proforma)

Nettoomsättningen minskade med 2,7 % till 2 916,3 miljoner euro från 2 996,9 miljoner euro för perioden januari-december 2018. Vid oförändrade valutakurser minskade nettoomsättningen med 4,3 %. Högre försäljningspriser inom alla affärsområden utom Industrial Solutions hade en positiv inverkan på nettoomsättningen. Leveransvolymerna minskade i alla affärsområden.

Jämförbar EBITDA minskade till 312,9 miljoner euro (329,9 miljoner euro), vilket motsvarar 10,7 % av nettoomsättningen (11,0 %), primärt beroende på lägre volymer. Bruttomarginalen (per ton) för produkter förbättrades då effekten av högre försäljningspriser var större än den negativa effekten av högre rörliga kostnader. Fasta kostnader ökade något. Tillämpningen av IFRS 16 inverkade positivt på EBITDA till ett värde om 16,3 miljoner euro.

Jämförelsestörande poster i EBITDA

EBITDA uppgick till 279,4 miljoner euro (290,3 miljoner euro). Jämförelsestörande poster var sammanlagt -33,4 miljoner euro (-39,6 miljoner euro) och avsåg i huvudsak

integrationskostnader från förvärvet av Expera Specialty Solutions samt omstruktureringskostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 103,2 miljoner euro (129,4 miljoner euro). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 176,2 miljoner euro (161,0 miljoner euro) inklusive avskrivningar hänförliga till allokeringen av köpeskilling om 52,1 miljoner euro (48,9 miljoner euro).

Finansnettot ökade till -51,6 miljoner euro (-42,5 miljoner euro), inklusive nettoränteutgifter om 47,6 miljoner euro, på grund av en större nettoskuld under året.

Periodens resultat

Periodens nettoresultat uppgick till 32,8 miljoner euro (63,2 miljoner euro) och resultatet per aktie till 0,27 euro (0,54 euro). Jämförbart resultat per aktie exklusive avskrivningar hänförliga till allokeringen av köpeskilling uppgick till 0,84 euro (1,15 euro)

FINANSIERING OCH KASSAFLÖDE

Finansnetto (jämförelse med IFRS-siffror)

Finansnettot ökade till -51,6 miljoner euro (-25,3 miljoner euro) till följd av en högre nettoskuld. Siffran omfattar nettoräntekostnader på 47,6 miljoner euro, valutakursvinst på 2,8 miljoner euro och övriga finansiella kostnader på 6,7 miljoner euro. Vid rapportperiodens slut var den viktade genomsnittliga räntan, exklusive leasingåtaganden och hybridlån, 3,4 %.

Periodens resultat (jämförelse med IFRS-siffror)

Vinst före skatt uppgick till 51,6 miljoner euro (63,3 miljoner euro). Skatt uppgick till 18,8 miljoner euro (20,4 miljoner euro). Periodens nettoresultat uppgick till 32,8 miljoner euro (42,9 miljoner euro) och resultat per aktie till 0,27 euro (0,43 euro).

Kassaflöde (jämförelse med IFRS-siffror)

Nettokassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 286,7 miljoner euro (91,6 miljoner euro) och drevs av en reduktion av rörelsekapitalet. Alla poster i rörelsekapitalet bidrog till förbättringen.

Balansräkning

Hybridlån

Den 13 december 2019 emitterade Ahlstrom-Munksjö ett hybridlån på 100 miljoner euro som enligt IFRS behandlas som eget kapital i balansräkningen. Som ett resultat ökade bolagets egna kapital och skulden minskade. Hybridlånet har ingen bestämd förfallodag, men Ahlstrom-Munksjö har rätt att lösa in lånet för första gången 13 februari 2024 eller på varje räntebetalningsdag därefter. Räntan på hybridlånet är en fast ränta om 3,879 procent per år fram till 13 februari 2024. Räntan på hybridlånet dras från det egna kapitalet och tas med i beräkningen av vinst per aktie från och med det fjärde kvartalet 2019.

Nettoskuld

Bolagets nettoskuld minskade till 885,0 miljoner euro vid slutet av rapportperioden (962,5 miljoner euro per 31 december 2018) på grund av emissionen av ett hybridlån och ett förbättrat kassaflöde. Nettoskuldämningsgraden minskade till 71,8 % (82,8 % per 31 december 2018), främst på grund av hybridlånet.

Klassificering av vissa balansräkningsposter mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar och skulder omdefinierades och jämförelsetalen har räknats om i enlighet därmed. På grund av implementeringen av den nya IFRS 16-standarderna, vars effekt inte är med i kovenantberäkningarna, ökade nettoskulden med 54,2 miljoner euro.

Ahlstrom-Munksjö har en fortsatt god likviditet. Vid periodens slut uppgick bolagets likvida medel till 166,1 miljoner euro (151,0 miljoner euro per 31 december 2018). Utöver detta hade bolaget till sitt förfogande outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och garanterad checkräkningskredit på tillsammans 214,0 miljoner euro.

Eget kapital per 31 december 2019 uppgick till 1 232,0 miljoner euro (1 162,2 miljoner euro per 31 december 2018). Det egna kapitalet ökade på grund av hybridlånet och minskade genom en utdelning om 60 miljoner euro.

SYNERGIFÖRDELAR OCH KOSTNADSBESPARANDE ÅTGÄRDER

Åtgärder för bättre konkurrenskraft fortskrider

Ahlstrom-Munksjö fortsätter med sina ansträngningar för att behålla och förbättra sin konkurrenskraft. Identifierade kostnadsbesparingsåtgärder uppskattas ha en total effekt om minst 50 miljoner euro för 2020, jämfört med 2019. Dessa kostnadsbesparande åtgärder omfattar huvudsakligen upphandling och produktion samt stängningen av en pappersmaskin i Stenay, Frankrike, i mars 2019. De planerade kostnadsbesparingarna omfattar inte kostnads- och affärssynergier relaterade till förvärven av Expera och Caieiras.

Förvärv av Expera Specialty Solutions och specialpappersanläggningen i Caieiras

Planerade kostnadssynergier relaterade till förvärven av Expera and Caieiras slutfördes 2019 och överträffade målen. De årliga uppnådda kostnadssynergierna relaterade till Expera var omkring 12 miljoner euro vid slutet av 2019 vilket överträffade det ursprungliga målet på 8 miljoner euro. De årliga uppnådda kostnadssynergierna relaterade till Caieiras var omkring 10 miljoner euro vid slutet av 2019 och överträffade det ursprungliga målet om 6 miljoner euro. Merparten av uppnådda synergier var relaterade till rörliga kostnader. Kostnaden för att uppnå synergier var sammanlagt omkring 9 miljoner euro.

Förvärvet av Expera förväntas också ge en årliga försäljningssynergier på minst 10 miljoner euro med en gradvis påverkan från 2020 och framåt. Möjligheter till korsförsäljning hänför sig till det bredare produkterbjudandet och den utökade närvaron, särskilt inom livsmedelsförädling och livsmedelsförpackningar, t.ex. specialpapper för inslagning och paketering av mat inom segmentet snabbmatsrestauranger och färdigmat. Teknikutbyte väntas generera fördelar i tillverkningen av t.ex. mellanlägg och releasepapper. Den utökade produktionsplattformen erbjuder möjligheter till optimering, t.ex. inom segmentet tejpprodukter.

DECOR UTREDER STRATEGISKA ALTERNATIV FÖR KINA

Den 17 september 2019 tillkännagav Ahlstrom-Munksjö att man utreder potentiella förvärv, samgåenden och samriskföretag med dekorpappersleverantörer i Kina för att snabbare kunna utveckla affärsområdet som en självständig och fristående verksamhet med en ledande global position. Dessutom undersöker bolaget intresset för externa kapitalinvesteringar till affärsområdet Decor.

De möjligheter som utreds bygger på en stark strategisk och finansiell logik. Samarbete med en ledande kinesisk leverantör skulle skapa en global ledare med en stark ställning på de två största marknaderna i världen. Det skulle stärka verksamheten och dess förmåga att betjäna kunder och dra nytta av det branschledande varumärket för bästa kvalitet och service. Externt kapital skulle göra det möjligt för ökade investeringar och att utveckla verksamheten till en fristående enhet.

Den 27 november 2019 tecknade Ahlstrom-Munksjö en icke-bindande intentionsavtal att förvärva Hebei Minglian New Materials Technology Co., Ltd. som en del i processen. Företaget har ett toppmodernt och nyetablerat dekorpappersbruk i Xingtai som ligger i provinsen Hebei i Kina. Den skuldfria köpeskillingen uppgår till cirka 60 miljoner euro. Transaktionen ska genomgå vidare förvärvsutredning samt förhandlingar om det slutliga och bindande avtalet. Förhandlingarna fortskrider väl och avtalet väntas undertecknas under det första halvåret 2020.

INVESTERINGAR

Ahlstrom-Munksjö's investeringar exklusive förvärv, uppgick till sammanlagt 161,1 miljoner euro under perioden januari-december 2019 (proforma 176,3 miljoner euro). Investeringarna avsåg underhåll, kostnads- och effektivitetsförbättringar, tillväxtsatsningar och förbättrade miljöresultat samt säkerhet. Bolaget aviserade inga nya, betydande investeringsbeslut under 2019.

Bolaget fortsätter med sitt investeringsprogram om 190 miljoner euro som omfattar totalt 13 projekt av vilka fyra slutfördes under 2019; ombyggnad av sodapannan och massalinen på Billingsfors, Sverige, modernisering av balpresslinjen på Aspa, Sverige, en uppgradering av produktionslinjen i Dettingen, Tyskland, och en uppgradering av en

bestrykningslinje i Jacarei, Brasilien. Fyra kvarvarande projekt väntas slutföras under 2020 och 2021. En förteckning över nyligen genomförda och pågående investeringar finns på www.ahlstrom-munksjo.com/sv.

Investeringarna förväntas uppgå till cirka 140 miljoner euro under 2020 (161 miljoner euro 2019).

INNOVATION

Ahlstrom-Munksjö har omfattande forsknings- och utvecklingsmöjligheter inom varje affärsområde. FoU i affärsområdena genomförs i produktionsprocesserna på de olika fabriker och i samarbete med kunderna. Företaget driver även två FoU-anläggningar i Frankrike, en i Pont-Evêque och en i Apprieu. Innovations- och produktutvecklingsresurserna har stärkts betydligt genom sammanslagningen av Ahlstrom och Munksjö samt genom de senaste förvärven av Expera och Caieiras. Dessutom utgör marknadsförings-, försäljnings- och kundserviceorganisationer alla delar av FoU-processen genom att stödja förståelsen av vilka utvecklingsområden som prioriteras, vilka kvalitetsförbättringar som behövs och vilka nya applikationer efterfrågas av kunderna.

Företagets forskningsområden innefattar förbättrad hållbarhet, vilket innebär att befintliga produkter blir mer miljövänliga genom att till exempel göra dem komposterbara, återvinningsbara eller använda lägre mängder eller olika kemikalier. En av de strategiska riktlinjerna för företaget är att utveckla barriärpapper baserade på biopolymerer för att erbjuda biologiskt nedbrytbara förpackningsmedier. Andra forskningsområden innefattar olika former av nanocellulosa, vars tillämpningsområde är bred. Nanocellulosa är också förnybar och biologiskt nedbrytbar och kommer att konkurrera med plast och andra icke nedbrytbara material på många områden. En annan cellulosaforskningsverksamhet fokuserar på fenomenen som är inblandade i agning av cellulosa. Ambitionen är att ta fram nya material för elektroteknisk isolering till tillverkare av transformatorer och högspänningskablar. Bolaget fokuserar också på att undersöka biopolymerer, vilka är biprodukter från den massa som används i produktionen. Biopolymerer används för att förbättra aktuella pappersprodukter.

Företagets utgifter för FoU uppgick år 2019 till cirka 30 miljoner euro, vilket motsvarade 1% av nettoomsättningen. Beloppet omfattar inte tekniska produktutvecklingskostnader som genomförs i nära samarbete med kunderna.

FÖRÄNDRINGAR I LEDNINGSGRUPPEN

Den 27 november utsågs Anna Bergquist till Executive Vice President, Strategy, Sustainability and Innovation, och medlem av koncernledningen från och med 1 januari 2020.

Den 27 november 2019 utsågs Tarja Takko till Executive Vice President, People and Safety, och medlem av koncernledningen från och med 1 januari 2020. Takko var tidigare tillförordnad Executive Vice President, People and Safety, och Vice President Talent and Development, Group HR.

Den 17 oktober 2019 utsågs Markus Westerkamp, tidigare Vice President för verksamheten Food Packaging, inom affärsområdet Specialties, till Executive Vice President för affärsområdet Advanced Solutions och medlem av koncernledningen från och med 1 januari 2020. Omar Hoek, tidigare Executive Vice President för affärsområdet Specialties och medlem av koncernledningen, beslöt att lämna Ahlstrom-Munksjö för karriärmöjligheter utanför företaget.

Den 25 april 2019 utsågs Robyn Buss till Executive Vice President för affärsområdet North America Specialty Solutions från och med 1 oktober 2019. Hon efterträdde Russ Wanke, som gick i pension.

Den 25 april 2019 utsågs Daniele Borlatto till Executive Vice President för affärsområdet Filtration and Performance från och med 7 juni 2019. Han var tidigare Executive Vice President för affärsområdet Industrial Solutions. Borlatto efterträdde Fulvio Capussotti, som tog sig an nya ansvarsuppgifter utanför Ahlstrom-Munksjö.

Den 25 april 2019 utsågs Dan Adrianzon till Executive Vice President för affärsområdet Industrial Solutions från och med 7 juni 2019. Han var tidigare Executive Vice President för People and Safety.

Ledningsgruppen och styrelsen presenteras i årsredovisningen och deras ersättning och aktieinnehav i bokslutet i not 7. En uppdaterad ersättningsförklaringsrapport finns på bolagets webbplats på www.ahlstrom-munksjo.com/sv/Investera/

HÄNDELSER UNDER RAPPORTPERIODEN

Förvärv av konverteringskapacitet för filterprodukter

Den 17 december 2019 meddelade Ahlstrom-Munksjö att man hade förvärvat konverteringsverksamheter i Kina och USA från Shunde Lucas och Altior Industries. Genom förvärvet kommer Ahlstrom-Munksjö ha lokal kapacitet för filterkonvertering i Kina och ett förfäste för att öka försäljningen av övriga produkter inom Liquid Technologies.

De förvärvade verksamheterna har en årlig nettoomsättning om cirka 7 miljoner USD och en jämförbar EBITDA på 2 miljoner USD. De förvärvade verksamheterna tillverkar filter för het matberedningsolja som används i snabbmatsrestauranger och inom livsmedelsbranschen, främst i Kina och i USA. Sammanslagning av verksamheterna förväntas ge betydande synergifördelar. Den skuld fria köpeskillingen var (preliminärt) 9,6 miljoner euro.

Avyttring av verksamhet inom glasfiberarmering

Den 21 november meddelade Ahlstrom-Munksjö att man avtalat om försäljning av verksamheten för glasfiberarmering i Mikkeli, Finland, till Vitrolan Composites Oy, som är ett helägt dotterbolag till Vitrolan Group och ett företag inom den familjeägda industrikoncernen ADCURAM Group.

Sortimentet bestod huvudsakligen av specialförstärkningar av glasfiber för tillämpningar inom vindkraftssektorn samt för andra slutanvändare inklusive marinindustrin och transportsektorn. Anläggningen var en del av affärsområdet Filtration and Performance med en nettoomsättning på 30 miljoner euro och cirka 100 personer anställda. Transaktionen slutfördes den 31 december 2019.

Icke-bindande intentionsavtal om avyttring av konstnärspappersverksamheten

Den 30 oktober tecknade Ahlstrom-Munksjö Oyj och dess franska dotterbolag Ahlstrom-Munksjö Arches, ett icke-bindande samförståndsavtal om avyttring av Ahlstrom-Munksjö Arches verksamhet för konstnärspapper, under varumärket ARCHES®, med den Italienbaserade koncernen F.I.L.A. Group, Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A., som är en global ledare inom forskning, design, tillverkning och försäljning av konstnärartiklar.

Årsomsättningen proforma för den fristående konstnärspappersverksamheten som skall avyttras uppskattas till cirka 13 miljoner euro och jämförbar EBITDA till mer än 4 miljoner euro.

Köpeskillingen på skuldfri bas är omkring 44 miljoner euro. Efter undertecknandet av det icke-bindande samförståndsavtalet sker medarbetarsamråd och förhandlingar om det slutliga och bindande avtalet. Transaktionen väntas slutföras under det första kvartalet 2020.

Ny affärs- och rapporteringsstruktur

Den 25 april meddelade Ahlstrom-Munksjö införandet av en ny affärs- och rapporteringsstruktur från och med 1 januari 2020. Den nya organisationsstrukturen är ett naturligt nästa steg efter förvärvet och den inledande integreringen av Expera Specialty Solutions.

I den nya organisationsstrukturen kombineras verksamheter som delar kärnkompetenser, strategiska mål och egenskaper. Detta gör att Ahlstrom-Munksjö kan stärka och ytterligare lyfta fram sin kompetens inom produktutveckling och innovation, hantering av stora internationella kunder, produkt- och tillverkningsteknik samt processförbättring och produktionsoptimering.

Ahlstrom-Munksjö's organisationsstruktur och rapporteringssegment med tillhörande chefer är från och med 1 januari 2020 som följer:

- Filtration & Performance Solutions, Executive Vice President Daniele Borlatto
- Advanced Solutions, Executive Vice President Markus Westerkamp
- Industrial Solutions, Executive Vice President Dan Adrianzon

- Food Packaging & Technical Solutions, Executive Vice President Robyn Buss
- Decor Solutions, Executive Vice President Tomas Wulkan

Historiskt jämförbara siffror för den nya rapporteringsstrukturen kommer att publiceras innan kvartalsrapporten för perioden januari-mars 2020, vilken offentliggörs den 23 april 2020.

AFFÄRSOMRÅDESÖVERSIKT

Ahlstrom-Munksjö hade i 2019 fem affärsområden och finansiella rapporteringssegment. Mer information om företagets struktur och affärsområden finns i not 4 i koncernredovisningen.

DECOR

Affärsområdet Decor utvecklar och tillverkar pappersbaserade ytbeläggningar för trämaterial som laminatgolv, möbler och inredningar.

Marknadsöversikt januari-december 2019

Efter en längre period av lagerjustering och lägre efterfrågan i slutanvändning, återhämtade sig efterfrågan på dekorpapper i fjärde kvartalet. På grund av svag efterfrågan och lägre råvarupriser rådde det prispress och hård konkurrens under året. Den långsiktiga, underliggande efterfrågan på dekorprodukter däremot ökar fortfarande stadigt.

2019 jämfört med 2018 proforma

Nettoomsättningen minskade med 6,6 % till 422,1 miljoner euro jämfört med 451,9 miljoner euro för jämförelseperioden. Nedgången berodde mestadels på lägre försäljningsvolym. Medan medelförsäljningspriset var stabilt under året, sjönk priserna som en följd av att de mest betydelsefulla råvarukostnaderna sjönk.

Jämförbar EBITDA minskade till 29,9 miljoner euro (37,1 miljoner euro), vilket motsvarade 7,1 % (8,2 %) av nettoomsättningen, främst beroende på lägre volymer. De

genomsnittliga försäljningspriserna var stabila. Den positiva påverkan av lägre rörligkostnader motverkades av högre fasta kostnader per ton vilket berodde av lägre försäljningsvolym och produktionsvolym.

FILTRATION AND PERFORMANCE

Affärsområdet Filtration and Performance utvecklar och tillverkar filtreringsmaterial till motorolja, bränslen och luft samt till industrifiltrering. Det tillverkar även glasfiber till golvbeläggningar och vindturbinblad samt nonwoven-material för tillämpningar i fordon, byggsektorn, textilier och hygienprodukter samt tapeter.

Marknadsöversikt januari-december 2019

Efterfrågan på filterprodukter, i synnerhet inom transportsektorn, låg kvar på en låg nivå i Europa och Nord- och Sydamerika, medan den förbättrades i Asien. På byggrelaterade marknader var efterfrågan på gipskivor, golvbeläggning och andra glasfibervävmaterial fortsatt solid medan tapetmarknaden i Europa försvagades.

2019 jämfört med 2018 proforma

Nettoomsättningen minskade 1,0 % till 665,6 miljoner euro, jämfört med 672,5 miljoner euro för jämförelseperioden. Lägre försäljningsvolym kompensades delvis av högre försäljningspriser, bättre produktmix och gynnsamma valutaförändringar.

Jämförbar EBITDA ökade till 123,1 miljoner euro (114,7 miljoner euro), vilket motsvarar 18,5 % (17,0 %) av nettoomsättningen. Högre försäljningspriser och förbättrad kostnadseffektivitet mer än uppvägde den negativa effekten från lägre volymer.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Affärsområdet Industrial Solutions utvecklar och producerar slipbasbärare, elektrotekniska isoleringspapper, releasepapper och bestrukna specialpapper. Affärsområdet erbjuder också konstnärs- och tryckpapper, samt tunnpaper, specialmassa och balansfoliepapper.

Marknadsöversikt januari-december 2019

Efterfrågan på releasepapper förbättrades för vissa kvaliteter under det andra halvåret, medan konkurrenssituationen var fortsatt intensiv. Efterfrågan på elektrotekniska isoleringspapper och balansfoliepapper förblev stabil, medan efterfrågan på specialmassa förbättrades under det fjärde kvartalet. Marknaderna för slipbasbärare och bestrukna produkter var svaga men med tecken på förbättring för bestrukna produkter i Brasilien i slutet av året.

2019 jämfört med 2018 proforma

Nettoomsättningen minskade med 5,5 % till 653,5 miljoner euro, jämfört med 691,2 miljoner euro under jämförelseperioden. Nedgången orsakades främst av lägre volymer inom papper och lägre försäljningspriser inom specialmassa.

Jämförbar EBITDA minskade till 75,4 miljoner euro (99,7 miljoner euro), vilket motsvarar 11,5 % (14,4 %) av nettoomsättningen. Lönsamheten påverkades mestadels av lägre volymer inom papper, lägre priser för specialmassa tillsammans med högre energikostnader. De fasta kostnaderna minskade.

NORTH AMERICA SPECIALTY SOLUTIONS

Affärsområdet North America Specialty Solutions utvecklar och tillverkar ett stort antal olika specialmaterial som skyddar och förbättrar prestandan hos industri- och konsumenttillämpningar, t.ex. releasepapper, tejp, mellanlägg samt specialpapper till förpackningar för färdigmat och snabbmat.

Marknadsöversikt januari-december 2019

Efterfrågan på papper till livsmedelsförädling och livsmedelsförpackningar var stabil, medan marknaden för industri- och teknikrelaterade specialpapper var fortsatt svag. Inom releasepapperssegmentet var efterfrågan på bulkpapperskvaliteter fortsatt svag och påverkades av ny kapacitet och ökad konkurrens, medan efterfrågan på bestrukna produkter var fortsatt god.

2019 jämfört med 2018 proforma

Nettoomsättningen steg med 2,5 % till 641,6 miljoner euro, jämfört med 626,0 miljoner euro för jämförelseperioden. Ökningen berodde på högre försäljningspriser och en positiv valutaeffekt. Leveranserna var lägre.

Jämförbar EBITDA minskade till 53,3 miljoner euro (57,0 miljoner euro), vilket motsvarar 8,3 % (9,1 %) av nettoomsättningen, främst på grund av lägre volymer och högre fasta kostnader. Högre försäljningspriser kompenserade delvis för detta.

SPECIALTIES

Affärsområdet Specialties utvecklar och tillverkar material för livsmedels- och dryckesförädling, laboratoriefilter och bioteknisk diagnostik, vattenfiltrering, tejpprodukter och medicinska textilier. Affärsområdet erbjuder också filtermaterial till varm matolja och mjölkfiltrering, grafiska papper till klisterlappar och kuvert samt metalliserade etiketter och papper till flexibla förpackningar.

Marknadsöversikt januari-december 2019

Inom Food Packaging förblev efterfrågan på pergamentpapper till livsmedelsförädling och livsmedelsförpackningar svag. Marknaden för Beverage förbättrades medan efterfrågan på fiberförpackning till kött var fortsatt stark. Efterfrågan på tejp bärare i Europa och Nordamerika var svagare men fortsatt stark i Asien. Inom segmenten Advanced Liquid Technologies och Medical var efterfrågan fortsatt mestadels robust.

2019 jämfört med 2018 proforma

Nettoomsättningen minskade med 3,3 % till 561,0 miljoner euro, jämfört med 580,3 miljoner euro för jämförelseperioden då effekten från lägre volymer översteg den positiva påverkan från högre försäljningspriser.

Jämförbar EBITDA ökade till 46,3 miljoner euro (37,6 miljoner euro), vilket motsvarade 8,3 % (6,5 %) av nettoomsättningen. Högre försäljningspriser mer än kompenserade för högre rörliga kostnader. Lönsamheten påverkades också positivt av

bättre kostnadseffektivitet, delvis beroende på stängningen av pappersmaskinen. Volymerna minskade.

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Ahlstrom-Munksjös aktier är noterade på både Nasdaq Helsinki och Nasdaq Stockholm. Alla aktier har en röst och samma rösträtt. Handelskoden är AM1 i Helsingfors och AMIS i Stockholm.

Ahlstrom-Munksjös aktiekapital per 31 december 2019 var 85,0 miljoner euro. Antalet aktier är 115 653 315 sedan 28 december 2018 då bolaget emitterade 19 214 742 aktier i tillägg till de tidigare 96 438 573 aktierna i bolaget.

Bolaget hade 12 853 aktieägare vid slutet av rapportperioden (12 095 per 31 december 2018), enligt Euroclear Finland Oy. Ahlstrom-Munksjös innehav av egna aktier upp gick till sammanlagt 364 862 aktier, vilket motsvarar cirka 0,3 % av totalt antal aktier och röster.

Aktiens utveckling och handel

	Nasdaq Helsingfors		Nasdaq Stockholm	
	2019	2018	2019	2018
Aktiekursen per periodens slut, EUR/SEK	14,32	12,12	149,60	124,40
Högsta aktiekurs, EUR/SEK	15,18	20,10	165,00	197,40
Lägsta aktiekurs, EUR/SEK	11,90	10,68	121,40	110,00
Börsvärde per periodens slut,* MEUR	1 650,9	1 397,3	N/A	N/A
Handelsvärde, MEUR/MSEK	184,5	192,0	214,3	335,2
Handelsvolym, miljoner aktier	13,3	12,8	1,5	2,2
Genomsnittlig daglig handelsvolym, aktier	53 330	51 343	5 847	8 825

*Exklusive aktier som innehas av Ahlstrom-Munksjö

BOLAGSSTÄMMA

Ahlstrom-Munksjös Oyj:s ordinarie bolagsstämma hölls den 27 mars 2019. Ordinarie bolagsstämman godkände de finansiella rapporterna för år 2018 och befriade styrelsen och VD från ansvar för räkenskapsåret 2018.

Ordinarie bolagsstämman beslutade enligt styrelsens förslag om en utdelning på 0,52 euro per aktie för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2018.

Utdelningen betalas ut i två rater. Den första betalningen, på 0,26 euro per aktie, gjordes 5 april 2019

och den andra betalningen, på 0,26 euro per aktie, gjordes 4 oktober 2019. Läs mer www.ahlstrom-munksjo.com/sv.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL UTDELNING AV VINSTER

Styrelsen har reviderat bolagets dividendpolitik. Den nya politiken: Ahlstrom-Munksjö strävar efter att betala en stabil över tiden ökande dividend, vilken betalas ut fyra gånger per år. Den tidigare politiken: Ahlstrom-Munksjö strävar till att betala en stabil över tiden ökande dividend, vilken betalas ut två gånger per år.

De utdelningsbara medlen i balansräkningen för Ahlstrom-Munksjö Oyj den 31 december 2019 uppgick till 801 327 209,86 euro. Styrelsen föreslår att ordinarie bolagsstämman beslutar, baserat på bolagets finansiella rapporter för 2019, om en dividendutdelning med 0,52 euro per aktie.

Utdelningen ska betalas ut i fyra rater. Den första utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen, den 27 mars 2020, är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Styrelsen föreslår den 3 april 2020 som utbetalningsdag för detta belopp.

Den andra utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas ut i juli 2020 till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear

Sweden AB. Den preliminära avstämningsdagen för utbetalningen är den 2 juli 2020 och det preliminära betalningsdatumet är den 9 juli 2020.

Den tredje utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas ut i oktober 2020 till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Den preliminära avstämningsdagen för utbetalningen är den 2 oktober och det preliminära betalningsdatumet den 9 oktober 2020.

Den fjärde utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas ut i januari 2021 till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Den preliminära avstämningsdagen för utbetalningen är den 4 januari 2021 och det preliminära betalningsdatumet den 11 januari 2021.

Dessutom föreslår styrelsen att 150 000 euro reserveras för donationer med full handlingsfrihet för styrelsen.

RISKER OCH RISKAHANTERING

Information om huvudrisken som Ahlstrom-Munksjö står inför och hur de mildras finns i årsredovisningen och www.ahlstrom-munksjo.com/sv. Finansiella risker och hur de hanteras beskrivs i not 17 och 19 i koncernredovisningen.

Kortsiktiga risker

Eftersom Ahlstrom-Munksjö förvaltar en bred portfölj av verksamheter med ett brett spektrum av slutkunder och användningsområden globalt, är det inte troligt att företaget påverkas avsevärt på koncernnivå av enskilda faktorer. Osäkra globala ekonomiska och finansiella marknadsförhållanden kan dock ha en väsentlig negativ effekt på koncernen, dess verksamhetsresultat och finansiella ställning.

Företagets betydande risker och osäkerhetsfaktorer består huvudsakligen i utvecklingen av efterfrågan och priser på sålda produkter, kostnaden och

tillgängligheten för viktiga råvaror och energi, finansiella risker samt andra affärsfaktorer, inklusive den geopolitiska utvecklingen och utvecklingen på finansmarknaderna. Företagets finansiella resultat kan påverkas av tidpunkten för möjliga prisökningar på råvaror och dess egna förmåga att höja försäljningspriserna. Pågående handelstvister och resultatet av Brexit ökar osäkerheten i de globala ekonomiska utsikterna och detta kan påverka Ahlstrom-Munksjös marknader. Det är för tidigt att bedöma påverkan på bolagets affärsverksamhet av det nyligen utbredda coronaviruset.

När det gäller potentiella företagsförvärv krävs betydande integrationsarbete för att realisera förväntade synergier. Integrationen av Expera och Caieiras pågår och går enligt plan men risken gäller också framtida potentiella förvärv.

Företagets viktigaste finansiella risker inkluderar ränte- och valutarisker, likviditetsrisk och kreditrisk. För att mildra dessa risker används metoder som hedging och kreditförsäkring. Koncernen har exponering mot skatterisker på grund av potentiella förändringar i skatteregler eller förordningar, deras tillämpning eller som ett resultat av pågående eller framtida skatterevisioner eller anspråk.

Företaget har verksamhet i många länder och ibland kan inte tvister undvikas i den dagliga verksamheten. Företaget är ibland involverat i rättsliga åtgärder, tvister, skadeståndskrav och andra förfaranden. Resultatet av dessa kan inte förutsägas, men med hänsyn till all i nuläget tillgänglig information förväntas dessa inte ha någon betydande inverkan på företagets finansiella ställning.

ICKE-FINANSIELL INFORMATION

Ahlstrom-Munksjö framställer hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar åt kunder över hela världen. I vårt sortiment ingår filtermaterial, releasepapper, förädlings- och förpackningsmaterial för livsmedel och drycker, dekorpapper, slip- och tejbärrare, elektrotekniskt papper, glasfibermaterial, medicinska textilier, diagnosmaterial och ett stort utbud av specialpapper för slutanvändning inom industrin och i privata hem. Ahlstrom-Munksjö har 45 produktions- och konverteringsanläggningar i 14 länder med fler än 7 000 kunder i 100 länder.

Under perioden januari–december 2019 sysselsatte Ahlstrom-Munksjö motsvarande 8 078 heltidsanställda. Den 31 december 2019 stod USA för den största andelen anställda (31 %), följt av Frankrike (20 %), Sverige (10 %), Brasilien (9 %) och Tyskland (7 %).

Nettomsättningen var 2 916 miljoner EUR med en jämförbar EBITDA på 313 miljoner EUR.

I slutet av 2018 slutfördes förvärven av Caieiras specialpappersanläggning i Brasilien och Expera Specialty Solutions i USA. Data från ovan nämnda anläggningar finns inte med i rapporten för 2018. Siffrorna för 2018 och 2019 är därför inte jämförbara med varandra.

Ahlstrom-Munksjös organisation, inklusive avdelningar, och verksamheter presenteras i årsredovisningen och i not 21 i koncernredovisningen.

AFFÄRSMODELL

Innovationer, förmågan att identifiera trender och kapaciteten att utveckla nya kundlösningar är centralt för Ahlstrom-Munksjös värdeskapande. Vi tillför värde genom att skapa innovationer och förädla fiberbaserade material som sedan kan användas i kundlösningar som effektiviserar och gör deras verksamheter mer hållbara. En väl utformad och genomförd strategi – i kombination med en stark och stöttande företagskultur som värdesätter kunskap och löpande utbildning – utgör själva grundbulten för vår framgångar.

Genom att löpande samla in och analysera återkoppling från kunden kan vi skräddarsy produkter efter individuella kundbehov och hållbarhetskrav. Genom att köpa in rätt kvalitet och mix av råvaror kan vi effektivisera tillverkningsprocessen med specialutrustning och ingående tekniska kunskaper. Vi erbjuder skräddarsydda tjänster samt förförsäljnings-, försäljnings- och efterförsäljningssupport.

AHLSTROM-MUNKSJÖS HÅLLBARHETSOMRÅDEN OCH VÄSENTLIGA ASPEKTER

Företaget har identifierat nio väsentliga aspekter inom områdena Människor, Planeten och Framgång.

Människor

1. Mänskliga rättigheter
2. Samhällsengagemang
3. Anställdas välbefinnande

Planeten

4. Leverantörskedjan
5. Energi, vatten och avfall
6. Koldioxid

Framgång

7. Lönsamhet
8. Innovation
9. Affärsetik

Dessa aspekter är Ahlstrom-Munksjös strategiska fokusområden i samband med insamling av data, ledningsarbete och transparent förloppsrapportering på vägen mot målen. Den icke-finansiella informationen inkluderar samtliga av dessa, med undantag för lönsamhet och innovation som diskuteras i andra avsnitt i årsredovisningen.

HÅLLBARHETSPOLICY OCH LEDARSTIL

Ahlstrom-Munksjös hållbarhetspolicy fastställer de formella ramarna för styrningen av hållbarhetsarbetet. Bolagets hållbarhetsarbete styrs av hållbarhetsrådet med representanter från ledningsgruppen, affärsområdena och andra funktioner, bland annat juridik, inköp och kommunikation. Hållbarhetsrådet träffas minst två gånger per år och övervakar integreringen av hållbara arbetsmetoder i affärsverksamheten. 2019 utvidgades Granskningsnämndens uppdrag till att även inkludera hållbarhet, vilket resulterade i ett namnbyte till Gransknings- och hållbarhetsnämnden.

1. MILJÖ

Som del av en resursintensiv industri har Ahlstrom-Munksjö ett särskilt ansvar att förbättra miljöutfallen i hela verksamheten och leverantörskedjorna. Bolaget

eftersträvar ständig förbättring inom tre områden: miljöeffekterna av metoder inom leverantörskedjan, effektivitet inom energi- och vattenförbrukning med mindre avfall och deponi samt minskning av koldioxidutsläpp.

På Ahlstrom-Munksjö arbetar vi för att säkerställa att våra råvaror är ansvarsfullt inköpta och att våra policyer för leverantörskedjan inom naturfibrer främjar ett hållbart skogsbruk. Ahlstrom-Munksjö arbetar med ett stort antal leverantörer för att säkra den höga kvaliteten och de varierande typerna av material som krävs för att skapa bolagets portfölj med produkter tillverkade av specialfibrer.

Leverantörskedjan

Ahlstrom-Munksjö förväntar sig att bolagets leverantörer upprätthåller höga standarder för etiska samt sociala och miljömässigt ansvarsfulla affärsmetoder. Genom att stödja partners som följer ansvarsfulla affärsmetoder kan Ahlstrom-Munksjö undvika risken för negativa effekter på verksamheten och anseende och kan därmed bidra till en hållbar utveckling i hela värdekedjan. Sunda inköpsrutiner minskar också affärsriskerna för bolaget, kunderna och investerarna. Ahlstrom-Munksjö:s uppförandekod för leverantörer fastställer tydliga, icke förhandlingsbara minimikrav hänförliga till efterlevnad av lagar, mänskliga rättigheter, förhindrande av barnarbete, arbetsmiljö, ansvarsfulla affärsmetoder, miljöeffekter och transparens. Ahlstrom-Munksjö:s inköpsfunktion säkerställer att alla leverantörer har skrivit på eller följer dessa förväntningar i sin helhet, genom regelbunden dialog med leverantörer samt system för riskbedömningar och revision på fältet. Ahlstrom-Munksjö utkräver också ansvar genom att utvärdera risker i uppförandekoden för leverantörer och följa upp med åtgärder där det behövs.

Syftet med riskbedömningar av leverantörerna är att identifiera potentiella riskfaktorer i leverantörskedjan. Proceduren består av en utvärdering av leverantören i fråga och framtagandet av en handlingsplan för riskhantering med hänsyn tagen till riskens allvarlighetsgrad. Riskbedömningen görs två gånger om året av kategoricheferna/inköparna medan handlingsplanen granskas varje kvartal av inköpsfunktionen. Revisioner av leverantörer utförs av kvalificerad personal från

Ahlstrom-Munksjö (till exempel professionella revisorer eller anställda på inköpsavdelningen) eller av externa revisorer.

Nyckeltal

Målsättningen är att alla våra leverantörer av fibrer och kemikalier ska ha undertecknat koden eller bedöms följa den före utgången av 2020. I slutet av 2019 hade 95 % (96) av fiberleverantörerna och 93 % (89) av kemikalieleverantörerna undertecknat uppförandekoden för leverantörer eller bedömdes följa den.

Under året som gått har framsteg gjorts i arbetet med att få energileverantörer och indirekta leverantörer att underteckna uppförandekoden för leverantörer. 2019 hade 26 % av energileverantörerna och 23 % av de indirekta leverantörerna undertecknat uppförandekoden för leverantörer.

I slutet av 2019 hade 19 % av alla fiber- och kemikalieleverantörer genomgått riskbedömning och tillhörande handlingsplaner för respektive leverantör hade fastställts.

Eventuella överträdelse av uppförandekoden för leverantören kan rapporteras till inköpschefen, HR- eller juridikavdelningen. Ahlstrom-Munksjö har också köpt in en extern tjänst dit överträdelse kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet. Anmälningar av överträdelse kan också göras av tredje part och skickas då till en separat och konfidentiell e-postadress: codeviolation@ahlstrom-munksjo.com.

Energi, vatten och avfall

Ahlstrom-Munksjö:s produktion genererar utsläpp till luft och vatten, avfall till deponi samt ger upphov till buller. Underlåtenhet att följa gällande miljölagstiftning och tillstånd eller missade chanser till löpande förbättringar av våra tillverkningsprocesser och produkter kan få väsentliga negativa effekter för bolaget och miljön omkring oss. Det lokala miljöarbetet leds av anläggningscheferna och deras team. Ahlstrom-Munksjö kommer också att fortsätta bygga ut sina interna nätverk och utbildningsmöjligheter för att kunna förmedla bästa praxis inom resursförvaltning relaterad till bolagets verksamhet.

Ahlstrom-Munksjö har som fokus att utforma produkter och tillverkningsprocesser som använder energi, vatten och råvaror så effektivt som möjligt för att minimera avfall och utsläpp. Som del av en resursintensiv industri har bolaget ett särskilt ansvar för att fortlöpande försöka minimera bolagets miljöpåverkan. Det kommer också att hjälpa bolaget att säkerställa fullständig efterlevnad av lagar och uppnå kostnadsbesparingar som gynnar resultat, kunder och investerare.

Nyckeltal

Jämfört med föregående år har bolaget expanderat, främst då genom förvärven av Caieiras specialpappersanläggning i Brasilien och Expera Specialty Solutions i USA, som slutfördes i oktober 2018. De förvärvade verksamheterna är mer resursintensiva vilket gör nyckeltalen år till år icke jämförbara. Datainsamlingen för de viktigaste miljöindikatorerna har utökats under 2019 och omfattar numera alla anläggningar. Arbetet med att ta fram en gemensam standard mellan enheterna pågår löpande.

Många anläggningar främjar effektiv resursanvändning genom internationellt erkända certifieringssystem som har granskats av tredje part, till exempel de olika ISO-standarderna. Ahlstrom-Munksjö är ISO 14001-certifierad i miljöledning i över 78 % av dess anläggningar. 15 anläggningar – vilket motsvarar 17 % (60 %) av bolagets totala energiförbrukning – är ISO 50001-certifierade i energiledning. 21 anläggningar är certifierade enligt arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001:2018 medan 11 anläggningar är certifierade enligt den äldre standarden OHSAS 18001:2007. Resterande 12 anläggningar planerar att antingen övergå till eller certifiera sig för arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001:2018 innan utgången av 2021. Ahlstrom-Munksjö använder sig även av EU:s EMAS-certifiering.

Vi bedömer energiförbrukning, vattenförbrukning och vattenutsläpp per bruttoton produktion samt totalt antal ton skickat till deponi. Under 2019 uppgick den totala energiförbrukningen till 34,2 GJ per bruttoton produktion jämfört med 8,7 under 2018. Under 2019 uppgick vattenförbrukningen till 73 m³ per bruttoton produktion jämfört med 41,4 m³ under 2018. Under 2019 skickades 98 507 ton icke återvinningsbart avfall till

deponi jämfört med 12 321 ton under 2018. Dessa ökningarna beror på nyligen genomförda förvärv.

Koldioxid

Ahlstrom-Munksjö har erkänt sitt ansvar för det 13:e globala målet, Bekämpa klimatförändringarna, genom att medvetet försöka sänka de specifika koldioxidutsläppen och öka andelen energi hämtad från förnybara och kolfräa energikällor. Detta engagemang gör det möjligt för bolaget att proaktivt reagera på framväxande regelverk, särskilt då inom EU där många produktionsanläggningar finns. Dessa aktiviteter bidrar också med synergieffekter som förbättrar bolagets strävan att spara på energi och kostnader där så är möjligt samt uppfyller växande förväntningar hos intressenterna om att företag som Ahlstrom-Munksjö ska agera mot klimatförändringen.

Nyckeltal

Liksom nyckeltalen för energi, vatten och avfall påverkas även nyckeltalen för koldioxid av de nyligen genomförda förvärven och gör dem ej jämförbara. Målet för Scope 1-utsläpp är en årlig minskning på 2 % medan målet för Scope 2-utsläpp är en årlig minskning. Under 2019 uppgick Scope 1-utsläppen till 1,3 ton koldioxid per bruttoton produktion jämfört med 0,402 ton under 2018. Datainsamlingen för Scope 2-utsläppen av koldioxid under 2019 kunde inte slutföras i tid. Arbetet pågår.

Ahlstrom-Munksjö kommer även i fortsättningen att försöka sänka bolagets koldioxidutsläpp genom energieffektiviseringar och förbättrade inköpsaktiviteter. 16 anläggningar ingår i EU:s utsläppshandelsystem. Anläggningschefer och deras team leder arbetet med energieffektiviseringar och utsläppsminskningar i nära samarbete med inköpsfunktionen och med stöd från energinätverken. För att vi ska kunna följa upp framstegen sammanställs utsläppsdata på kvartalsbasis för var och en av produktionsanläggningarna via det nya molnbaserade datainsamlingssystemet.

2. PERSONALFRÅGOR OCH SOCIALA INSATSER

Människor är centrala i alla delar av hållbarhetsarbetet på Ahlstrom-Munksjö. Bolaget strävar efter att bygga upp nära och långsiktiga relationer med de samhällen där produktionsanläggningarna ligger och tillhandahålla säkra och sunda arbetsplatser som är fria från diskriminering, men fyllda av möjligheter. Ahlstrom-Munksjös fortsatta framsteg inom dessa områden är avgörande för våra långsiktiga framgångar.

Ahlstrom-Munksjö tror på att skapa trygga och inkluderande arbetsplatser där alla medarbetare behandlas rättvist och har lika möjligheter. Ahlstrom-Munksjö vill vara en ansvarsfull arbetsgivare och erbjuda skälig ersättning till medarbetarna.

Bolagets långsiktiga affärsframgång är beroende av starka resultat inom detta område.

Samhällsengagemang

För Ahlstrom-Munksjö handlar samhällsengagemang om att ha en positiv inverkan i samhället genom att stödja lokala och globala satsningar som är förenliga med bolagets värderingar. För närvarande sköts samhällsengagemanget på lokal nivå av anläggningarnas chefer och deras team på 45 verksamhetsorter i hela världen. Över tid kan ett effektivt samhällsengagemang minska riskerna för potentiella konflikter, stärka den lokala ekonomin, locka till sig ny personal och öppna för möjligheter till produktiva samarbeten och partnerskap. Produktionsanläggningarna har genomfört ett antal olika aktiviteter kopplade till samhällsengagemang, till exempel har man arrangerat öppet hus och visningar av anläggningarna, gett ungdomar utbildningsrelaterade eller yrkesmässiga möjligheter, skänkt pengar till välgörenhetsorganisationer och in natura-bidrag till samhällsutvecklande verksamheter, fört en öppen dialog och gett snabb återkoppling på frågor från lokala aktörer gällande den dagliga verksamheten ute på anläggningarna. Vissa anläggningar har genomfört formella analyser av sina intressenter och utifrån dessa sedan utvecklat planer för samhällsengagemang. Andra väljer att göra insatser när möjligheter eller utmaningar uppstår.

Framöver kommer det att vara fortsatt viktigt med lokalt ledarskap vid anläggningarna. För att bygga vidare på de redan nu till största delen positiva och

produktiva relationerna med de samhällen där anläggningarna ligger, ska ledningen på Ahlstrom-Munksjös anläggningar varje år avsätta tid för att noga tänka igenom sin plan för samhällsengagemang. Delar av planen kommer att behandla hur anläggningarnas verksamheter kan förbättra bolagets varumärke, attrahera potentiella medarbetare och bidra till en sundare livsstil i området. Aktiviteterna stöds och följs upp av koncernens HR-enhet som varje år skriver en rapport om bolagets insatser på detta område.

Nyckeltal

I slutet av 2019 hade 58 % av alla anläggningar en uppdaterad plan för samhällsengagemang. Målet är att alla anläggningar ska ha en uppdaterad plan för samhällsengagemang på plats senast 2020 och att denna ska uppdateras varje år.

Anställdas välbefinnande

Ahlstrom-Munksjö fokuserar på tre dimensioner av anställdas välbefinnande: arbetsmiljö, personalutveckling och jämställdhet.

Arbetsmiljö

På Ahlstrom-Munksjö sätter vi säkerheten främst. Bolagets mål är att skapa en arbetsplats med noll olyckor och friska, produktiva medarbetare genom att sätta upp ambitiösa mål för det löpande förbättringsarbetet, utveckla konsekventa säkerhetsmetoder, höja kompetensen på alla nivåer och etablera en företagskultur som präglas av ansvarstagande och ansvarsskyldighet för alla medarbetare, underleverantörer och besökare på anläggningarna. Detta bidrar till att minska risker för olyckor och sjukdomar som annars kan leda till förseningar, kvalitetsproblem och skadeståndsansvar.

Arbetet styrs av arbetsmiljöpolicy, säkerhetsstandarder och riktlinjer, säkerhetsbestämmelser, Lifesaving Rules och säkerhetsledningssystem som kräver certifiering från en extern aktör.

I bolagets arbetsmiljöpolicy betonas tio förebyggande åtgärder med fokus på rapportering av faror och incidenter, beteendebaserat säkerhetsarbete,

säkerhetsinspektioner och -revisioner samt skräddarsydd säkerhetsutbildning för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Lokala arbetsmiljöansvariga leder detta arbete på varje anläggning i samarbete med vårt arbetsmiljönätverk bestående av chefer från olika affärsområden och anläggningar, HR och VP Health & Safety.

Nyckeltal

För att mäta framstegen inom det här området följer Ahlstrom-Munksjö tre prioriterade nyckeltal: Total Recordable Incidents (TRI¹), incidentfrekvens och antal timmar skräddarsydd säkerhetsutbildning.

Den huvudsakliga eftersläpande indikatorn är Total Recordable Incident Rate (TRIR) där en basnivå på 2,2 fastställdes 2017. Under 2019 minskade TRIR med 6 % till 1,66.

Målet för den årliga incidentfrekvensen under 2019 var 4,0, vilket var högre än basnivåmålet 2,37 som fastställdes 2017. Under 2019 uppnådde bolaget en faktisk incidentfrekvens på 4,9, vilket var en ökning från 3,65 för 2018 och innebär att risker rapporteras och hanteras snabbt. Vi på Ahlstrom-Munksjö är övertygade om att insamling av incidentrapporter bidrar till att skapa en företagskultur där man ständig strävar efter att identifiera och hantera risker, något som med tiden leder till färre risker och skador. Detta nyckeltal innebär att varje anställd har anmält i snitt fem incidenter under 2019.

Antalet timmar med skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år uppgick till 20 timmar under 2019, vilket var en ökning från 15 timmar under 2018. Målet var 15. Vi tror att det är möjligt att uppnå noll olyckor och det är vår långsiktiga ambition. Förebyggande åtgärder som granskningar av säkerhetsvarningar och bästa praxis samt arbete med huvudsakliga ledande indikatorer höjer säkerhetsnivån avsevärt. Som ett direkt resultat av dessa insatser har antalet rapporterade olyckor sjunkit med 6 % under 2019.

Antalet allvarliga olyckor sjönk under 2019, en förbättring på 2,5 % jämfört med föregående år. Det går dock att konstatera en ökning i antalet frånvarodagar från 1,898 till 2,028, vilket betyder att allvarlighetsgraden har stigit från 0,12 till 0,13. Vår tolkning är

att antalet allvarliga olyckor har gått ned, medan de faktiska olyckorna har varit betydligt allvarligare än tidigare, eftersom antalet frånvarodagar ökade. Under 2020 kommer vi därför att ha fortsatt fokus på att minska antalet allvarliga olyckor genom att vidta olika åtgärder.

Personalutveckling

Enligt beskrivningen i HR-policyen är Ahlstrom-Munksjö engagerat i att ständigt utveckla medarbetarna baserat på individuella ambitioner, bolagets värderingar och affärsbehov genom att till exempel erbjuda utbildning på jobbet samt utvecklingsåtgärder inom ledarskap och andra strategiska kompetensområden. Fortbildning och utveckling är viktiga komponenter i ett livskraftigt företag och bidrar till tillväxt och bättre resultat inom områden som affärer, sociala insatser och miljöpåverkan i hela bolaget. Genom att investera i vårt team kan vi fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare.

HR-teamet leder satsningen och samlar in information om måluppfyllnad inom området. För den här aspekten av de anställdas välbefinnande, kommer framsteg att mätas genom uppföljning av den procentuella andelen av de anställda som haft ett utvecklingssamtal med sin chef det senaste året. Dessa samtal utgör viktiga möjligheter till återkoppling och lärande som ska inspirera till ytterligare utveckling.

Nyckeltal

Alla anställda ska ha haft ett årligt utvecklingssamtal med sin chef för att ge dem bättre självförtroende i sina roller och skapa möjligheter till vidare utveckling. Under 2019 hade 70 % av personalen ett årligt utvecklingssamtal. Ett Employee Engagement Index och Leadership Index baserat på enkäter skulle enligt planen varit klara till slutet av 2019. Det målet har skjutits fram ett år på grund av den pågående integrationen av förvärv. Först när basnivåerna väl har fastställts går det att sätta mål för framtida förbättringar. För att arbetet inom området inte skulle avstanna genomfördes en Culture Pulse-enkät.

¹ TRI: summan av alla arbetsrelaterade olyckor, olyckor som resulterar i frånvaro, yrkesskador, småskador och andra inrapporterade incidenter. Total Recordable Incidents Rate (TRIR); (TRI/Totalt antal arbetade timmar) x 200 000.

Jämställdhets- och mångfaldsarbete

Utöver arbetet med att förebygga diskriminering inom ramen för mänskliga rättigheter, arbetar Ahlstrom-Munksjö för att proaktivt säkerställa lika möjligheter för alla och att identifiera talanger från alla delar av befolkningen. Genom att rekrytera personal från alla delar av befolkningen berikas bolaget och vi kan producera bättre produkter och lösningar. Genom att arbeta aktivt med jämställdhet minskar vi risken för rättsliga åtgärder och skadat anseende.

HR-teamet har lett satsningar på att identifiera begåvade nya medarbetare oavsett kön. Framöver kommer bolaget att fortsätta jobba proaktivt med att uppmuntra jämställdhet på arbetsplatsen. Ambitionen är alltid att ha sökande från det underrepresenterade könet bland slutkandidaterna vid både interna och externa rekryteringar samt att minska eventuella klyftor mellan könen i bolaget.

Nyckeltal

HR-teamet följer upp måluppfyllnad inom detta område genom att bevaka fördelningen av kvinnor och män på chefsnivå i bolaget. Ett nytt system för hantering av HR-data infördes 2018 för att fastställa basnivåer och följa upp mål.

Under 2019 fastställdes kort- och långsiktiga jämställdhets- och mångfaldsmål samt en handlingsplan för att säkerställa lika möjligheter för alla. Könsfördelningen i den totala arbetsstyrkan under 2019 visade på basvärdet 18 % kvinnor. Målsättningen är att uppnå en könsfördelning på chefsnivå som minst motsvarar fördelningen i den totala arbetsstyrkan. På chefsnivå var andelen kvinnor 21 % under 2019, vilket kan sättas i relation till 18 % kvinnor i den totala arbetsstyrkan.

3. RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Ahlstrom-Munksjö har förbundit sig att respektera grundläggande mänskliga rättigheter i hela verksamheten och förväntar sig detsamma av sina leverantörer. Enligt vår bedömning är risken för kränkningar av de mänskliga rättigheterna större i leverantörskedjan än i Ahlstrom-Munksjös egna verksamheter.

Precis som det står i bolagets uppförandekod innebär detta att behandla alla medarbetare med respekt och ge dem lika möjligheter till personlig och yrkesmässig utveckling oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, funktionshinder, nationalitet, sexuell läggning, religiös uppfattning, politisk tillhörighet, civilstånd eller ekonomisk status eller befattning i bolaget.

Arbetet med att motverka brott mot mänskliga rättigheter i leverantörskedjan – till exempel dåliga anställningsmetoder och arbetsvillkor – kan också motverka de negativa effekterna på hållbar utveckling i allmänhet och minimera anseenderiskerna.

Dessutom stödjer Ahlstrom-Munksjö FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact. Detta innebär ett engagemang i att avskaffa barnarbete och tvångsarbete var det än förekommer i leverantörskedjan och ett erkännande av medarbetarnas föreningsfrihet och rätt att sluta kollektivavtal.

Samma nivå av engagemang förväntas av bolagets leverantörer. De viktigaste bestämmelserna om mänskliga rättigheter i uppförandekoden för leverantörer innefattar rättvis och lika behandling vid rekrytering och anställningsmetoder samt löner, förmåner och arbetstid som, som lägst, ska följa alla nationella lagar och bindande kollektivavtal. Den förespråkar också respekt för föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar enligt alla tillämpliga lagar och bestämmelser. Barnarbete, trakasserier, övergrepp och tvångsarbete är strängt förbjudet. Slutligen kräver den att leverantörerna respekterar traditionella och sedvanliga lagar och rättigheter i de lokalsamhällen som påverkas av deras verksamheter.

Nyckeltal

Vi hanterar mänskliga rättigheter med samma målsättningar som vi använder för leverantörskedjan och affäretik.

I slutet av 2019 hade 93 % av kemikalieleverantörerna, 95 % av fiberleverantörerna, 26 % av energileverantörerna och 23 % av de indirekta leverantörerna undertecknat uppförandekoden för leverantörer eller bedömts följa den. I slutet av 2019 hade 19 % av

alla fiber- och kemikalieleverantörer genomgått riskbedömning och tillhörande handlingsplaner för respektive leverantör hade fastställts. Hittills har 91 % av alla anställda hos Ahlstrom-Munksjö slutfört utbildningen om uppförandekoden.

Ahlstrom-Munksjö har också köpt in en extern tjänst dit överträdelse kan rapporteras konfidentiellt. Anmälningar av överträdelse kan också göras av tredje part och skickas då till en separat och konfidentiell e-postadress: codeviolation@ahlstrom-munksjo.com. Vår ledningsstrategi fokuserar på regelefterlevnad samt att grundligt och utan dröjsmål utreda och vidta åtgärder utifrån rapporter om potentiella överträdelse.

4. KORRUPTIONSBEKÄMPNING

Affärsetik

Ahlstrom-Munksjö bedriver sin verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i såväl lokalsamhällen som på den globala arenan. Det råder nolltolerans mot mutor och korrupta affärsmetoder i enlighet med bolagets uppförandekod och policyn för korruptionsbekämpning. Bolaget strävar efter att bedriva verksamheten med metoder som uppfyller strängast möjliga krav på affärsetik och miljönormer samt säkerställer att tillämpliga lagar och regelverk följs.

Att använda etiska affärsmetoder är en grundläggande princip för bolagets verksamhet runt om i världen. Som vägledning har bolaget fastställt ett regelefterlevnadsprogram som leds av företagens Chief Compliance Officer. Under 2019 vidtogs ytterligare åtgärder för att utveckla och förstärka regelefterlevnadsprogrammet, associerade processer och själva organisationen som ett led i arbetet att uppmärksamma efterlevnadsfrågor. Bland dessa återfinns en korruptionsriskanalys på koncernnivå som etablerades 2019 för att få en bättre förståelse för riskerna och vidta eventuella åtgärder utifrån riskexponeringen. Oetiskt beteende kan potentiellt sett skada Ahlstrom-Munksjö's varumärke, anseende och associerade risker för förtjänst, omsättning, marknadsandelar och aktievärde.

Nyckeltal

Ahlstrom-Munksjö's uppförandekod och policyn för korruptionsbekämpning innehåller förväntningar rörande integritet och etiskt beteende i hela verksamheten, däribland efterlevnad av alla tillämpliga nationella och internationella lagar och regelverk samt undvikande av intressekonflikter.

Policyerna kommuniceras ute i organisationen och personalutbildning tillhandahålls både personligen och online i linje med en årlig utbildningsplan. Hittills har 91 % av alla anställda hos Ahlstrom-Munksjö slutfört utbildningen om uppförandekoden.

UTSIKTER FÖR 2020

Ahlstrom-Munksjö's jämförbara EBITDA nådde 313 miljoner euro 2019. Volymnedgången, som hade en negativ inverkan på resultatet 2019, jämnades ut mot slutet av året. I början av 2020 finns det en del tidiga tecken på förbättring av efterfrågan. Råvaru- och energipriser påverkade negativt helåret 2019 medan de började ha en positiv inverkan under andra halvåret. Förhållandet mellan genomsnittligt försäljningspris och rörliga kostnader låg på en god nivå i början av 2020. Ahlstrom-Munksjö kommer att fortsätta sina ansträngningar för att förbättra prestanda och konkurrenskraft. Identifierade kostnadsbesparingar, främst relaterade till rörliga kostnader, beräknas ha en total påverkan på minst 50 miljoner euro för 2020. Ahlstrom-Munksjö's jämförbara EBITDA 2020 förväntas bli högre än 2019.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Koncernen har inte kännedom om sådana händelser efter periodens slut som skulle väsentligt påverka bokslutet för 2019.

Ahlstrom-Munksjö Oyj

Styrelse

Nyckeltal

Åren 2018 och 2017 präglades av stora förändringar för Ahlstrom-Munksjö. Ahlstrom-Munksjö förvärvade Expera Specialty Solutions Holdings, Inc., en producent av specialpapper baserad i USA ("Expera") och MD Papéis Caieiras specialpappersbruk i Brasilien ("Caieiras") i oktober 2018. Ahlstrom och Munksjö fusionerades den 1 april 2017 ("fusionen") och skapade därigenom en global ledare inom innovativa och hållbara fiberbaserade material. Mot bakgrund av storleken på förvärvet av Expera och Caieiras, samt samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö och påverkan på det sammanslagna bolagets resultat och finansiella ställning erbjuder inte den fristående finansiella informationen som presenteras ovan någon jämförbar information för vårt historiska rörelseresultat och den historiska finansiella ställningen.

Därför redovisas vissa resultatmått för våra verksamhetsresultat för åren 2018 och 2017 på proforma-basis för att illustrera den påverkan som förvärvet av Expera och Caieiras samt fusionen och den tillhörande finansieringen och refinansieringen som om förvärvet och fusionen hade ägt rum vid ett tidigare datum, 1 januari 2017. Siffrorna proforma har enbart presenterats i illustrativt syfte och hänför sig till en hypotetisk situation och representerar därför inte koncernens faktiska historiska verksamhetsresultat, då sådan historisk data enbart utgörs av fristående information rörande Ahlstrom-Munksjö. För en detaljerad grund för upprättandet och noter gällande den tillkommande oreviderade proformainformationen, se vårt börsmeddelande daterat den 14 februari 2019 som finns tillgänglig på webbplatsen: www.ahlstrom-munksjo.com/sv.

Vissa nyckeltal är inte redovisningsposter definierade eller specificerade i enlighet med IFRS, och betraktas därför som alternativa resultatmått. Vi presenterar dessa alternativa resultatmått som ytterligare information till de finansiella resultatmått som presenteras i koncernredovisningen i enlighet med IFRS. Koncernen anser att de alternativa resultatmåttan erbjuder betydande extra information om Ahlstrom-Munksjös verksamhetsresultat, finansiella ställning och kassaflöden, och används i stor utsträckning av analytiker, investerare och andra parter och erbjuder ytterligare information för att analysera resultatet och kapitalstrukturen.

Alternativa resultatmått ska inte betraktas enskilt eller som en ersättning för de poster som redovisas i koncernens reviderade IFRS-rapporter. Alla företag beräknar inte alternativa resultatmått på samma sätt, och därför kanske inte Ahlstrom-Munksjös är jämförbara med alternativa nyckeltal med liknande namn som presenteras av andra företag.

De alternativa resultatmåttan och resultatmåttan, proforma, är oreviderade.

Finansiella nyckeltal 2019-2017

MEUR, eller vad som anges	2019	2018	2017	pro forma 2018	pro forma 2017
Resultatmått					
Nettoomsättning	2 916,3	2 438,0	1 959,9	2 996,9	2 961,5
Rörelseresultat	103,2	88,7	103,5	129,4	106,4
Rörelsemarginal, %	3,5	3,6	5,3	4,3	3,6
EBITDA	279,4	222,6	210,1	290,5	272,2
EBITDA-marginal, %	9,6	9,1	10,7	9,7	9,2
Jämförbar EBITDA	312,9	277,7	248,2	329,9	366,3
Jämförbar EBITDA-marginal, %	10,7	11,4	12,7	11,0	12,4
Jämförelsestörande poster inkluderade i EBITDA	-33,4	-55,1	-38,1	-39,6	-94,0
Jämförbart rörelseresultat	139,0	151,4	141,7	176,6	200,4
Jämförbar rörelsemarginal, %	4,8	6,2	7,2	5,9	6,8
Jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	-35,8	-62,7	-38,1	-47,3	-94,0
Jämförbart rörelseresultat exklusive av- och nedskrivning från allokering av köpeskilling	191,1	186,1	166,1	225,5	251,7
Periodens resultat	32,8	42,9	66,5	63,2	41,9
Resultat per aktie (före utspädning), EUR	0,27	0,43	0,78	0,54	0,36
Resultat per aktie (efter utspädning), EUR	0,27	0,43	0,78	0,54	0,36
Jämförbart nettoresultat	59,3	89,7	93,3	97,2	115,9
Jämförbart resultat per aktie, EUR	0,50	0,91	1,09	0,83	1,00
Jämförbart nettoresultat exklusive av- och nedskrivning från allokering av köpeskilling	98,0	115,6	110,3	133,4	152,6
Jämförbart resultat per aktie exklusive av- och nedskrivningar från allokering av köpeskilling, EUR	0,84	1,18	1,29	1,15	1,32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	286,7	91,6	186,5	n/a	n/a
Kassaflöden från den löpande verksamheten per aktie	2,49	0,95	2,20	n/a	n/a
Investeringar	161,1	160,1	84,6	176,3	124,7
Anskaffning av dotterbolag minskat med likvida medel	10,8	608,0	-	n/a	n/a
Medeltal anställda, FTE	8 078	6 480	5 109	8 204	8 196
Kapitalstruktur					
Genomsnittligt sysselsatt kapital i 12 månader ¹	2 363,3	1 814,5	1 433,5		
Summa eget kapital	1 232,0	1 162,2	1 038,0		
Nettoskuld ¹	885,0	962,5	370,7		
Skuldsättningsgrad, % ¹	71,8	82,8	35,7		
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, % ¹	5,9	8,3	9,9		
Soliditet, %	38,5	35,9	43,5		
Nettoskuld/Jämförbar EBITDA ¹	2,8	3,5	1,5		

¹ Under 2019 omklassificerades vissa balansposter mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar och skulder. Förändringen i presentationen ledde till förändringar i beräkningen av vissa icke-IFRS-baserade nyckeltal. Alla jämförelseperioder har omräknats i enlighet med detta.

Avstämning av vissa resultatmått

MEUR	2019	2018	2017	proforma 2018	proforma 2017
Jämförelsestörande poster					
Transaktionskostnader	-2,7	-10,9	-5,8	-1,3	-59,2
Integrationskostnader	-11,7	-20,4	-17,2	-22,0	-17,2
Varulager till verkligt värde	-	-7,5	-11,1	-	-18,6
Omstruktureringsskostnader	-15,4	-15,9	-1,0	-15,9	-2,9
Miljöavsättningar	-	-0,2	-1,5	-0,2	-1,5
Vinst/Förlust vid avyttring av verksamhet	-1,6	-	0,7	-	6,4
Övrigt	-2,1	-0,1	-2,3	-0,1	-1,1
Summa jämförelsestörande poster i EBITDA	-33,4	-55,1	-38,1	-39,6	-94,0
Nedskrivningar	-2,4	-7,7	-	-7,7	-
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultat	-35,8	-62,7	-38,1	-47,3	-94,0
Jämförbar EBITDA					
Rörelseresultat	103,2	88,7	103,5	129,4	106,4
Av- och nedskrivningar	176,2	133,9	106,6	161,0	165,9
EBITDA	279,4	222,6	210,1	290,3	272,2
Summa jämförelsestörande poster i EBITDA	33,4	55,1	38,1	39,6	94,0
Jämförbar EBITDA	312,9	277,7	248,2	329,9	366,3
Jämförbart rörelseresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)					
Rörelseresultat	103,2	88,7	103,5	129,4	106,4
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultat	35,8	62,7	38,1	47,3	94,0
Jämförbart rörelseresultat	139,0	151,4	141,7	176,6	200,4
Avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA) ¹	52,1	34,7	24,4	48,9	51,3
Jämförbart rörelseresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	191,1	186,1	166,1	225,5	251,7
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)					
Nettoresultat	32,8	42,9	66,5	63,2	41,9
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultat	35,8	62,7	38,1	47,3	94,0
Skatter relaterade till jämförelsestörande poster i rörelseresultat	-9,3	-15,9	-11,4	-13,3	-20,0
Jämförbart nettoresultat	59,3	89,7	93,3	97,2	115,9
Avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA) ¹	52,1	34,7	24,4	48,9	51,3
Skatter relaterade till avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	-13,4	-8,9	-7,3	-12,6	-14,6
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	98,0	115,6	110,3	133,4	152,6

MEUR	2019	2018	2017	proforma 2018	proforma 2017
Jämförbart resultat per aktie, EUR					
Jämförbart nettoresultat	59,3	89,7	93,3	97,2	115,9
Vinst hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-1,2	-1,4	-0,6	-1,4	-0,7
Jämförbart nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	58,2	88,4	92,7	95,8	115,2
Ränta på hybridlån för perioden, efter skatt	-0,2	-	-	-	-
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier	115 288 453	96 758 002	84 941 326	115 288 453	115 344 915
Jämförbart resultat per aktie, EUR	0,50	0,91	1,09	0,83	1,00
Jämförbart resultat per aktie exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA), EUR					
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	98,0	115,6	110,3	133,4	152,6
Vinst hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-1,2	-1,4	-0,6	-1,4	-0,7
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA) hänförligt till moderbolagets aktieägare	96,8	114,2	109,8	132,1	151,9
Ränta på hybridlån för perioden, efter skatt	-0,2	-	-	-	-
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier	115 288 453	96 758 002	84 941 326	115 288 453	115 344 915
Jämförbart resultat per aktie exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA), EUR	0,84	1,18	1,29	1,15	1,32
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, %²					
Jämförbart rörelseresultat senaste 12 månader	139,0	151,4	141,7	n/a	n/a
Sysselsatt kapital, genomsnitt för 12 månader	2 363,3	1 814,5	1 433,5	n/a	n/a
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, %	5,9	8,3	9,9	n/a	n/a
Nettoskuld²					
Likvida medel	166,1	151,0	245,9	n/a	n/a
Långfristig upplåning	899,0	1 020,4	539,3	n/a	n/a
Långfristig leasingsskuld	44,2	3,1	3,0	n/a	n/a
Kortfristig upplåning	94,8	132,7	72,1	n/a	n/a
Kortfristig leasingsskuld	13,1	1,1	2,2	n/a	n/a
Värdepapperiseringssskuld	-	-43,7	-	n/a	n/a
Netto skuld	885,0	962,5	370,7	n/a	n/a

¹ Avskrivningar som uppkommit genom köpeskilling (PPA) innefattar avskrivningar och avskrivningar från verkligt värdejusterings avseende verksamhetsförvärv från och med år 2013.

² Under 2019 har klassificering av vissa balansposter mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar och skulder omdefinierats.

Definitioner

Definitionerna av finansiella nyckeltal beskrivs nedan:

Nyckeltal	Definitioner	Skäl för att använda nyckeltalet
Rörelseresultat	Nettoreultat före skatt och finansnetto	Rörelseresultat visar resultat genererade från den löpande verksamheten
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat/nettoomsättning	
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	EBITDA är det nyckeltal som används för att mäta Ahlstrom-Munksjös resultat.
EBITDA marginal, %	EBITDA / nettoomsättning	EBITDA-marginal är ett nyckeltal inom våra långsiktiga finansiella mål.
Jämförbar EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster inom EBITDA	Jämförbar EBITDA, jämförbar EBITDA-marginal, jämförbart rörelseresultat, jämförbar rörelsemarginal, jämförbart resultat för perioden exklusive av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA), jämförbart resultat för perioden, jämförbart resultat per aktie, jämförbart resultat för perioden exklusive av och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA) och jämförbart resultat per aktie exklusive av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA) redovisas utöver EBITDA, rörelseresultat, periodens resultat och resultat per aktie för att återspegla det underliggande verksamhetsresultatet och öka jämförbarheten från period till period. Ahlstrom-Munksjö anser att dessa jämförbara resultatmätt erbjuder meningsfull kompletterande information genom att utesluta poster som ligger utanför den ordinarie verksamheten, däribland av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA), som minskar jämförbarheten mellan perioderna.
Jämförbar EBITDA marginal, %	Jämförbar EBITDA / nettoomsättning	
Jämförbart rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	
Jämförbar rörelsemarginal, %	Jämförbart rörelseresultat / nettoomsättning	
Jämförbart rörelseresultat exkl. av- och nedskrivning hänförliga till allokering av köpeskilling	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet och av- och nedskrivningar från allokering av köpeskilling	
Jämförbart resultat för perioden	Periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultat, netto efter skatt	
Jämförbart resultat per aktie, EUR	Jämförbart resultat för perioden - periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande - ränta på hybridlån för perioden efter skatt/viktat genomsnittligt antal utestående aktier	
Jämförbart resultat för perioden exkl. av- och nedskrivning hänförliga till allokering av köpeskilling	Periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultat, netto efter skatt, samt av- och nedskrivning hänförliga till allokering av köpeskilling	
Jämförbart resultat per aktie exklusive av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling	Jämförbart resultat för perioden exklusive av- och nedskrivning som uppkommer från allokering av köpeskilling - nettoreultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande - ränta på hybridlån för perioden efter skatt/viktat genomsnittligt antal utestående aktier	
Jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	Väsentliga poster utanför den ordinarie verksamheten, såsom vinster och förluster från avyttrade verksamheter, direkta transaktionskostnader hänförliga till rörelseförvärv, kostnader för avslutade affärsverksamheter och omstruktureringar, inklusive avgångsvederlag, nedskrivningar, engångsposter som uppkommer genom allokeringen av köpeskillingen, såsom verkligt värdejusteringar av varulagret, ersättning hänförlig till skador på miljön som uppstår genom oväntade eller sålsynta händelser eller andra former av skadestånd (till exempel i samband med momsbetalningar) eller andra liknande betalningar och skadeståndskrav.	
Jämförelsestörande poster inom EBITDA	Jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet exklusive nedskrivningar.	
Nettoskuld	Långfristig och kortfristig upplåning och långfristig och kortfristig leasingkund med avdrag för värdepapperiseringskund och likvida medel	Nettoskuld och total skuld är indikatorer för att mäta Ahlstrom-Munksjös externa skuldfinansiering.
Total skuld	Långfristig och kortfristig upplåning och långfristig och kortfristig leasingkund med avdrag för värdepapperiseringskund	
Sysselsatt kapital, genomsnittligt 12 månader¹	Totalt eget kapital och totala skulder (genomsnitt de senaste 12 månaderna)	Sysselsatt kapital, genomsnittligt 12 månader och jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, mäter det kapital som är bundet i verksamheten och avkastning på kapital bundet i verksamheten. Dessa mätt ersätter det tidigare använda måttet Rörelsekapital respektive Avkastning på rörelsekapital. Ahlstrom-Munksjö anser att de nya måtten bättre återspeglar kapitalet som är bundet i verksamheten.
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, %	Jämförbart rörelseresultat (för de senaste 12 månaderna) / sysselsatt kapital (genomsnitt under de senaste 12 månaderna)	
Skuldsättningsgrad, %	Nettoskuld/totalt eget kapital	Ahlstrom-Munksjö anser att skuldsättningsgraden hjälper till att visa den finansiella risknivån och är ett användbart mått för att ledningen ska kunna övervaka Ahlstrom-Munksjös skuldsättning. Skuldsättningsgraden är också ett av Ahlstrom-Munksjös mått på långsiktiga finansiella mål.
Soliditet, %	Summa eget kapital/summa tillgångar	Ahlstrom-Munksjö anser att soliditet hjälper till att visa nivån för finansiell risk och att det är ett användbart mått för företagsledningen när den övervakar nivån för koncernens kapital som används i verksamheten.
Nettoskuld / Jämförbar EBITDA	Nettoskuld / Jämförbar EBITDA	Nettoskuld mot EBITDA är ett användbart mått för att ledningen ska kunna övervaka Ahlstrom-Munksjös skuldsättningsnivå.
Investeringar	Inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar så som de redovisas i kassaflödesanalysen.	Investeringar ger ytterligare information om verksamhetens likviditetsbehov.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, EUR	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten / viktat genomsnittligt antal utestående aktier	

¹ Beräknad på december 2018 utgående balans utan effekt av IFRS 16.

Aktierelaterade nyckeltal för 2019–2017

	2019	2018	2017
Resultat per aktie före utspädning, EUR	0,27	0,43	0,78
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,27	0,43	0,78
Eget kapital per aktie, EUR	10,6	10,0	10,7
Dividend (utdelning) per aktie, EUR ¹	0,52	0,52	0,52
Dividend (utdelning)/resultat, %	189,3	120,9	66,7
Effektiv direktavkastning, %	3,6	4,3	2,9
P/E-tal, %	52,1	28,2	23,3
Aktiekursens utveckling			
Lägsta notering, EUR	11,90	10,68	13,75
Högsta notering, EUR	15,18	20,10	20,49
Genomsnittsnotering för perioden, EUR	13,84	14,96	17,58
Stängningskurs per rapportdagen, EUR	14,32	12,12	18,17
Börsvärde, MEUR	1 650,9	1 397,3	1 745,7
Handlade aktier (tusental aktier)	13 332	12 836	15 002
Handlade aktier, % av alla aktier	11,6	13,3	17,7
Viktat genomsnittligt antal aktier under perioden (tusental aktier)	115 288	96 758	84 941
Antal aktier vid periodens slut (tusental aktier)	115 653	115 653	96 439
varav egna aktier	365	365	365

¹ Styrelsens förslag 2019, med förbehåll för aktieägarnas godkännande

Aktierelaterat resultatmått	Definitioner
Resultat per aktie före utspädning, EUR	Periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare - Ränta på hybridlån för perioden efter skatt / viktat genomsnittligt antal utestående aktier under perioden
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	Periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare - Ränta på hybridlån för perioden efter skatt / viktat genomsnittligt antal utestående aktier under perioden och utspädnings effekt från aktierelaterade ersättningar
Eget kapital per aktie, EUR	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare/antal utestående aktier per periodens slut
Dividend (utdelning) per aktie, EUR	Utbetald dividend (utdelning) för perioden/antal utestående aktier per periodens slut
Dividend (utdelning)/resultat, %	Dividend (utdelning) per aktie/resultat per aktie före utspädning
Effektiv direktavkastning, %	Dividend (utdelning) per aktie/stängningskurs per rapportdagen
P/E-tal, %	Stängningskurs per rapportdagen/resultat per aktie före utspädning
Börsvärde	Totalt antal utestående aktier multiplicerat med aktiekursen per rapportdagen
Genomsnittlig aktiekurs	Totalt värde på handlade aktier/antal handlade aktier under perioden
Handlade aktier, % av alla aktier	Handlade aktier/viktat genomsnittligt antal utomstående aktier under perioden

Koncernens finansiella rapporter, IFRS

Resultaträkning

MEUR	NOT	2019	2018	proforma 2018
Nettoomsättning	4, 5	2 916,3	2 438,0	2 996,9
Övriga rörelseintäkter	5	12,1	9,6	10,9
Summa rörelsens intäkter		2 928,5	2 447,7	3 007,8
Rörelsens kostnader				
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		-30,3	25,0	24,7
Råvaror och förnödenheter		-1 317,8	-1 208,2	-1 445,7
Övriga rörelsekostnader	6	-718,1	-589,5	-715,3
Ersättningar till anställda	7	-583,1	-452,4	-581,2
Av- och nedskrivningar	8	-176,2	-133,9	-161,0
Summa rörelsens kostnader		-2 825,5	-2 359,0	-2 878,5
Resultatandel i investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden	21	0,2	0,0	0,0
Rörelseresultat		103,2	88,7	129,4
Finansiella intäkter	9	6,6	8,9	9,4
Finansiella kostnader	9	-58,2	-34,3	-51,9
Finansnetto		-51,6	-25,3	-42,5
Resultat före skatt		51,6	63,3	86,9
Skatter	10	-18,8	-20,4	-23,6
Periodens resultat		32,8	42,9	63,2

 Ytterligare oredigerad proformainformation

Rapport över totalresultat

MEUR	NOT	2019	2018	proforma 2018
Periodens resultat		32,8	42,9	
Övrigt totalresultat				
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Periodens valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	19	8,2	-13,5	
Säkringar av nettoinvestering i utlandsverksamheter		-	-0,0	
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	19	-2,2	0,3	
Överföring av kassaflödessäkringar till periodens resultat	19	3,2	0,4	
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen				
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	15	-8,3	0,6	
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		1,1	-1,1	
Periodens totalresultat		34,9	29,8	
Nettoresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		31,7	41,6	
Innehav utan bestämmande inflytande		1,2	1,4	
Totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		33,7	28,4	
Innehav utan bestämmande inflytande		1,2	1,3	
Resultat per aktie				
Genomsnittligt antal utestående aktier		115 288 453	96 758 002	115 288 453
Resultat per aktie före utspädning, EUR	11	0,27	0,43	0,54
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	11	0,27	0,43	0,54

 Ytterligare oredigerad proformainformation

Balansräkning

MEUR	NOT	31 dec, 2019	31 dec, 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	1 131,5	1 117,2
Nyttjanderättstillgångar	12	57,0	-
Goodwill	12	642,7	630,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	499,1	505,1
Investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden	21	1,4	1,1
Övriga långfristiga tillgångar	19	19,3	15,4
Uppskjutna skattefordringar	10	9,9	7,5
Summa anläggningstillgångar		2 360,8	2 276,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	387,6	429,6
Kundfordringar och andra fordringar	14	278,9	374,0
Skattefordringar	10	7,7	3,3
Likvida medel	17	166,1	151,0
Summa omsättningstillgångar		840,4	957,9
SUMMA TILLGÅNGAR		3 201,2	3 234,9

MEUR	NOT	31 dec, 2019	31 dec, 2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	18	85,0	85,0
Fonden för inbetalat fritt kapital	18	661,8	661,8
Övriga reserver och egna aktier	18	311,1	302,0
Balanserat resultat och årets resultat	18	63,4	103,5
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 121,2	1 152,3
Innehav utan bestämmande inflytande		10,8	9,9
Hybridlån	18	100,0	-
Summa eget kapital		1 232,0	1 162,2
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	17	899,0	1 020,4
Långfristig leasingskuld	17	44,2	3,1
Övriga långfristiga skulder		1,4	1,7
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	15	97,2	92,7
Uppskjutna skatteskulder	10	147,5	150,6
Långfristiga avsättningar	16	24,3	25,9
Summa långfristiga skulder		1 213,5	1 294,3
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	17	94,8	132,7
Kortfristig leasingskuld	17	13,1	1,1
Leverantörsskulder och övriga skulder	14	621,7	624,1
Skatteskulder	10	13,2	8,1
Kortfristiga avsättningar	16	12,8	12,3
Summa kortfristiga skulder		755,6	778,4
Summa skulder		1 969,2	2 072,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 201,2	3 234,9

Rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MEUR	Aktiekapital	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga reserver	Egna aktier	Akkumulerade omräkningsjusteringar	Säkringsreserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Hybridlån	SUMMA EGET KAPITAL
INGÅENDE BALANS DEN 1 JANUARI 2018	85,0	517,6	384,9	-6,3	-63,3	-0,4	110,1	1 027,5	8,9	-	1 036,5
Periodens nettoresultat	-	-	-	-	-	-	41,6	41,6	1,4	-	42,9
Övrigt totalresultat före skatt	-	-	-	-	-13,4	0,8	0,6	-12,0	-0,1	-	-12,1
Skatt på övrigt totalresultat	-	-	-	-	0,0	-0,2	-0,9	-1,1	-	-	-1,1
Periodens totalresultat	-	-	-	-	-13,4	0,6	41,3	28,4	1,3	-	29,8
Aktieemission med företrädesrätt	-	150,1	-	-	-	-	-	150,1	-	-	150,1
Dividender och annat	-	-	-	-	-	-	-50,1	-50,1	-0,3	-	-50,4
Transaktionskostnader, aktieemission med företrädesrätt	-	-5,9	-	-	-	-	-	-5,9	-	-	-5,9
Aktiebaserade incitamentsprogram för anställda	-	-	-	-	-	-	2,2	2,2	-	-	2,2
UTGÅENDE BALANS DEN 31 DECEMBER 2018	85,0	661,8	384,9	-6,3	-76,7	0,2	103,5	1 152,3	9,9	-	1 162,2
Omklassificering enligt IFRIC 23 (note 2, 10)	-	-	-	-	-	-	-2,6	-2,6	-	-	-2,6
INGÅENDE BALANS DEN 1 JANUARI 2019	85,0	661,8	384,9	-6,3	-76,7	0,2	100,9	1 149,7	9,9	-	1 159,6
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	31,7	31,7	1,2	-	32,8
Övrigt totalresultat före skatt	-	-	-	-	8,1	1,0	-8,3	0,9	0,0	-	0,9
Skatt på övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-0,2	1,4	1,1	-	-	1,1
Periodens totalresultat	-	-	-	-	8,1	0,8	24,7	33,7	1,2	-	34,9
Dividender och annat	-	-	-	-	-	-	-60,1	-60,1	-0,3	-	-60,4
Transaktionskostnader, aktieemission med företrädesrätt	-	0,0	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0
Hybridlån	-	-	-	-	-	-	-0,6	-0,6	-	100,0	99,4
Aktiebaserade incitamentsprogram för anställda	-	-	-	-	-	-	-1,6	-1,6	-	-	-1,6
UTGÅENDE BALANS DEN 31 DECEMBER 2019	85,0	661,8	384,9	-6,3	-68,5	1,0	63,4	1 121,2	10,8	100,0	1 232,0

Kassaflödesanalys

MEUR	NOT	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Periodens resultat		32,8	42,9
Justeringsposter:			
Icke kassaflödespåverkande transaktioner och överföringar till kassaflödet från andra aktiviteter			
Av- och nedskrivningar	8	176,2	133,9
Vinster och förluster vid försäljning av anläggningstillgångar		1,3	-0,1
Förändring i förpliktelser avseende ersättningar till anställda	15	-7,2	-4,9
Icke kassaflödespåverkande transaktioner och överföringar till kassaflödet från andra aktiviteter, totalt		170,4	129,0
Ränteintäkter och -kostnader samt övriga finansiella intäkter och kostnader		51,3	25,3
Skatter	10	18,8	20,4
Förändringar i rörelsekapital netto:			
Förändring i kundfordringar och andra fordringar	14	47,3	-46,6
Förändring i varulager	13	40,4	-43,1
Förändring i leverantörsskulder och andra skulder	14	5,8	5,2
Förändring i avsättningar		-2,3	2,5
Erhållen ränta		1,2	2,4
Betald ränta		-46,1	-19,8
Övriga finansiella poster		-4,8	-5,6
Betald skatt	10	-28,0	-21,0
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		286,7	91,6

MEUR	NOT	2019	2018
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	12	-161,1	-160,1
Anskaffning av verksamheter och dotterbolag minskat med likvida medel	3	-10,8	-608,0
Intäkter från avyttring av andelar i koncernföretag samt verksamheter och intresseföretag		1,4	-
Förändring i övriga investeringar		-0,8	-0,7
Intäkter från avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0,8	0,6
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten		-170,4	-768,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Aktieemission med företrädesrätt		-5,7	148,5
Hybridlån	18	99,3	-
Förändring i långfristiga lån	17	-124,8	470,7
Förändring i kortfristiga lån	17	4,4	18,7
Leasingskulder		-15,2	-1,8
Dividender och annat		-60,4	-50,3
Nettokassaflöde från finansieringsverksamhet		-102,4	585,9
Förändring i likvida medel		13,9	-90,9
Likvida medel vid periodens början		151,0	245,9
Effekt av utländska valutor på likvida medel		1,2	-4,0
Likvida medel vid periodens utgång	17	166,1	151,0

Implementeringen av IFRS 16 standarden år 2019 har en effekt på kassaflödesanalysens presentation. Betalda leasingkostnader är flyttade från nettokassaflöde från den löpande verksamheten till nettokassaflöde från finansieringsverksamheten och är presenterade som leasingskulder. Jämförelseperioden består av finansiell leasing (IAS 17).

Noter till koncernens finansiella rapporter

Ahlstrom-Munksjös verksamhet och grund för rapporternas upprättande

1 INFORMATION OM AHLSTROM-MUNKSJÖ

Allmänt

Ahlstrom-Munksjö är en global ledare inom fiberbaserade material som levererar innovativa och hållbara lösningar till kunder över hela världen. Våra erbjudanden innefattar dekorpapper, filtermaterial, releasepapper, slippasapper, nonwoven-material, elektrotekniskt papper, glasfibermaterial, livsmedelsförpackningar och -etiketter, tejp, medicinska fibermaterial och lösningar till diagnostik samt ett utbud specialpapper för såväl industriella processer samt konsumentprodukter.

Ahlstrom-Munksjö Oyj, ett finskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 2480661-5, är moderföretag ("moderbolaget") i Ahlstrom-Munksjö-koncernen ("koncernen", "Ahlstrom-Munksjö"). Ahlstrom-Munksjö är registrerat i Helsingfors, Finland. Ahlstrom-Munksjös huvudkontor ligger på Alvar Aaltos gata 3C, 00101 Helsingfors, Finland. Ahlstrom-Munksjös aktier är noterade på Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm.

2 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE



Grund för rapporternas upprättande och redovisningsprinciper i de reviderade finansiella rapporterna

Grund för rapporternas upprättande

Ahlstrom-Munksjös koncernredovisning har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och utåtanden utfärdad av IFRS Interpretation Committee så som de har antagits av EU-kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande allmänna principer har använts på de finansiella rapporterna:

- Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta är euro ("EUR") och de finansiella rapporterna presenteras i miljoner euro ("MEUR") om inte annat anges.
- Finansiella rapporter upprättas baserat på anskaffningsvärde, förutom för vissa aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter, derivatinstrument och förmånsbestämda pensionsplaner, som värderas till verkligt värde.
- Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas bli återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas bli återvunna eller betalda inom tolv månader räknat från balansdagen.
- All finansiell data i de finansiella rapporterna är avrundade och därför kan summan av enskilda tal avvika från den totalsumman. Procenttal kan också vara avrundade.
- De redovisningsprinciper som beskrivs i dessa finansiella rapporter har tillämpats konsekvent i hela koncernen och jämförbar information har klassificerats om där så krävs för att säkerställa konsekvens.

Utländsk valutaomräkning

Siffror som motsvarar finansiellt resultat och finansiell ställning för dotterbolagen i koncernen värderas i valutan i den primära ekonomiska miljö i vilken företaget verkar (den funktionella valutan).

Transaktioner i utländska valutor räknas om till den funktionella valutan genom användning av de valutakurser som gällde per datumet för transaktionen. Monetära poster i balansräkningen som är noterade i utländska valutor räknas om till den funktionella valutan till de valutakurser som gällde per balansdagen.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster till följd av affärstransaktioner i verksamheten inkluderas i rörelseresultatet och valutakursvinster och -förluster till följd av finansiella transaktioner inkluderas som ett nettobelopp i finansiella intäkter och kostnader. Valutakursvinster och -förluster till följd av kassaflödessäkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning och säkringar av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i rapporten över övrigt totalresultat och ackumulerade valutadifferenser redovisas i eget kapital.

Not 2 forts.

Balansräkningarna för utländska dotterföretag räknas om till euro till de valutakurser som gällde per balansdagen och resultaträkningarna räknas om till genomsnittskurser för perioden. Vid omräkning av periodens resultat till olika valutakurser i balans- och resultaträkning uppstår en omräkningsdifferens som ska redovisas i eget kapital och förändringen redovisas i rapporten över övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid eliminering av köpeskilling för utländska dotterföretag och på grund av omräkningsdifferenser i egetkapitalposter från förvävsdatumet samt den effektiva delen av säkringsinstrument som säkrar valutaexponeringarna i nettoinvesteringar redovisas i rapporten över övrigt totalresultat. När ett dotterföretag avyttras i sin helhet eller delvis, redovisas omräkningsdifferenser till följd av nettoinvesteringen och tillhörande säkringar i resultaträkningen som del av vinsten eller förlusten vid försäljningen.

Klassificering av vissa balansposter

Klassificering av vissa balansposter mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar och skulder omdefinierades. Förändringen i presentationen ledde till förändringar i beräkningen av vissa icke-IFRS-baserade nyckeltal. Alla jämförelseperioder har omräknats i enlighet därmed. Omräkningen per 31 december 2018 mellan kortfristiga upplåningar och leverantörsskulder och andra skulder uppgick till MEUR 8,8.

Antagna IFRS standards, anpassningar och förbättringar

Ahlstrom-Munksjö har tillämpat följande standarder och ändringar för första gången i för den årsredovisningsperiod som inleddes den 1 januari 2019:

- IFRS 16 Leasingavtal
- IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling
- Anpassningar av IFRS 9 Förskottsbetalningar med negativ kompensations
- Anpassningar av IAS 28 Långfristiga intressen i intresseföretag och joint ventures
- Planändring, begränsning eller avveckling (anpassningar av IAS 19)
- Årliga förbättringar av IFRS (2015-2017 cykel)

Koncernen har ändrat sina redovisningsprinciper efter antagandet av IFRS 16 och IFRIC 23.

IFRS 16 Leasingavtal

Den nya standarden, IFRS 16 Leasing har börjat gälla från och med den 1 januari 2019. Den nya standarden resulterar i att majoriteten av Ahlstrom-Munksjös leasingavtal redovisas i balansräkningen. Tillämpningen av IFRS 16 har därför lett till att Ahlstrom-Munksjös tillgångar och skulder har ökat. Ahlstrom-Munksjö har tillämpa den nya standarden med hjälp av en förenklad metod, och därmed har jämförelsesiffrorna inte räknats om.

För mer information se not 8,9 och 12.

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

Ahlstrom-Munksjö har antagit IFRIC 23 Redovisning av osäkerheter i inkomstskattebeskattningen från och med 1 januari 2019. Koncernen verkar i en komplex multinationell miljö och har granskat sin inkomstskattebehandling och antagit tolkningen med en modifierad retrospektiv metod. En justering av MEUR -2,6 relaterade till skatteskulder gjordes till ingående balansen i balanserat resultat och i inkomstskatteskulder per 1 januari 2019.

För mer information se not 10.

Effekten implementeringen av IFRS 16 och IFRIC 23 på ingående balansräkningen för år 2019 presenteras nedan.

Effekten av IFRS 16 och IFRIC 23 på ingående balansräkningen, MEUR

	31 dec, 2018	Effekten av IFRS 16	Effekten av IFRIC 23	1 jan, 2019
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	1 117,2	-	-	1 117,2
Nyttjanderättstillgångar	-	57,0	-	57,0
Goodwill	630,6	-	-	630,6
Övriga immateriella anläggnings- tillgångar	505,1	-	-	505,1
Andelar i intresseföretag	1,1	-	-	1,1
Övriga långfristiga tillgångar	15,4	-0,7	-	14,8
Uppskjutna skattefordringar	7,5	-	-	7,5
Summa anläggningstillgångar	2 276,9	56,4	-	2 333,3
Omsättningstillgångar				
Varulager	429,6	-	-	429,6
Kundfordringar och övriga fordringar	374,0	-	-	374,0
Aktuella skattefordringar	3,3	-	-	3,3
Likvida medel	151,0	-	-	151,0
Summa omsättningstillgångar	957,9	-	-	957,9
SUMMATILLGÅNGAR	3 234,9	56,4	-	3 291,2

Not 2 forts.

Effekten av IFRS 16 och IFRIC 23 på ingående balansräkningen, MEUR	31 dec, 2018	Effekten av IFRS 16	Effekten av IFRIC 23	1 jan, 2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	1 162,2	-	-2,6	1 159,6
Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning	1 020,4	-	-	1 020,4
Långfristig leasingsskuld	3,1	44,1	-	47,2
Övriga långfristiga skulder	1,7	-	-	1,7
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	92,7	-	-	92,7
Uppskjutna skatteskulder	150,6	-	-	150,6
Långfristiga avsättningar	25,9	-	-	25,9
Summa långfristiga skulder	1 294,3	44,1	-	1 338,3
Kortfristiga skulder				
Kortfristig upplåning	132,7	-	-	132,7
Kortfristig leasingsskuld	1,1	12,3	-	13,4
Leverantörsskulder och övriga skulder	624,1	-	-	624,1
Aktuella skatteskulder	8,1	-	2,6	10,7
Kortfristiga avsättningar	12,3	-	-	12,3
Summa kortfristiga skulder	778,4	12,3	2,6	793,3
Summa skulder	2 072,6	56,4	2,6	2 131,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	3 234,9	56,4	-	3 291,2

Övriga

Övriga ändringar och förbättringar som har listats ovan hade ingen väsentlig påverkan på de belopp som har redovisats under tidigare perioder och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på innevarande eller framtida perioder.

De finansiella rapporterna godkändes för publicering av Ahlstrom-Munksjö's styrelse den 12 februari 2020 och förväntas godkännas av ordinarie bolagsstämman den 25 mars 2020.

Upplysningar om noterna

Ahlstrom-Munksjö har förnyat strukturen för de finansiella rapporterna 2017 efter samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö, och inkluderat oreviderad information, proforma, i urval, utöver den komprimerade proforma-information som krävs enligt IFRS, som ledningen anser vara viktig för en läsare av Ahlstrom-Munksjö's finansiella rapporter med tanke på effekten av samgåendet på vårt resultat, vår finansiella ställning och geografiska täckning.

Mot bakgrund av den fortsatta omvandlingen av koncernen under 2018 genom förvärv av Experia Specialty Solutions Holdings, Inc. och MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk, som båda slutfördes i oktober 2018, har Ahlstrom-Munksjö fortsatt att redovisa oreviderad information, proforma, i resultaträkningen, vilket krävs i enlighet med IFRS för betydande förvärv, kompletterat med ytterligare proformaupplysningar. Denna ytterligare information finns under rubriken Ytterligare oreviderad proformainformation. För en förståelse för hur denna proformainformation har sammanställts, se not 2.

Noterna till de finansiella rapporterna innehåller den information som krävs enligt IFRS för att förstå de finansiella rapporterna och är väsentlig och relevant för Ahlstrom-Munksjö's verksamhet, finansiella ställning och resultat. Informationen anses vara väsentlig och relevant om t. ex.:

- beloppen är betydelsefulla på grund av storlek eller karaktär,
- upplysningarna är viktiga för förståelsen av koncernens resultat,
- upplysningarna bidrar till att förklara effekten av betydande förändringar i koncernens sammansättning, verksamhet eller betydande händelser som förvärv, nedskrivningar, större refinansieringsstransaktioner, eller
- upplysningarna avser en aspekt av Ahlstrom-Munksjö's verksamhet som är viktig för bolagets framtida resultat.

Not 2 forts.

I de fall en redovisningsprincip är tillämplig på en viss not, beskrivs den i den noten med tillhörande upplysningar, däribland uppskattningar och bedömningar av väsentlig karaktär som företagsledningen har gjort. Upplysningar om vissa av våra redovisningsprinciper som avser de finansiella rapporterna som helhet lämnas ovan. Nya IFRS-standarder och ändringar eller tolkningar som kommer att antas efter balansdagen beskrivs i not 23.

Upplysningar i de finansiella rapporterna är organiserade i följande avsnitt:

- Resultat - Det här avsnittet är fokuserat på koncernens resultat och utveckling, vilket innefattar en beskrivning av ändringar i koncernens struktur. Avsnittet innehåller upplysningar som förklarar koncernens resultat på koncernnivå samt på affärsområdesnivå, intäktskällor, övriga rörelsekostnader, ersättningar till anställda, finansiella poster samt information om skatter och resultat per aktie.
- Rörelsekapital - Upplysningar i det här avsnittet är fokuserade på våra rörelsetillgångar och -skulder, däribland information om investeringar i anläggningstillgångar, kundfordringar och leverantörsskulder, varulager, förmånsbestämda förpliktelser till nuvarande och tidigare anställda samt avsättningar.
- Nettoskuld och kapitalförvaltning - Det här avsnittet beskriver koncernens nettoskuld och hur Ahlstrom-Munksjö förvaltar kapital och likviditet. Nettoskuld är en viktig indikator för Ahlstrom-Munksjö när det gäller att mäta koncernens externa skuldfinansiering.
- Hantering av finansiella risker - Det här avsnittet diskuterar koncernens exponering för olika finansiella risker, förklarar hur dessa påverkar Ahlstrom-Munksjö's finansiella ställning och resultat samt hur riskerna hanteras.
- Övriga noter - Det här avsnittet innehåller den ytterligare information som ska lämnas enligt IFRS och finska lagkrav. Men dessa anses inte vara avgörande för förståelsen av Ahlstrom-Munksjö's finansiella resultat eller finansiella ställning.

Ytterligare oreviderad proformainformation

Ahlstrom-Munksjö förvärvade Expera Specialty Solutions Holdings, Inc., ("Expera") den 10 oktober 2018 och MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk i Brasilien ("Caieiras") den 17 oktober 2018 (se not 3). I syfte att tydliggöra den finansiella redovisningen har dessa förvärv konsoliderats i koncernens finansiella rapporter och redovisas som en del av koncernens resultat, finansiella ställning och geografiska räckvidd från och med förvärvsdatum.

Mot bakgrund av storleken på förvärven och påverkan på den sammanslagna koncernens resultat och finansiella ställning erbjuder inte den fristående finansiella informationen en läsare av våra finansiella rapporter en rimlig grund för att jämföra rörelseresultat eller att förstå förändringar i den finansiella ställningen.

Följaktligen redovisas, som proformainformation, utvald kombinerad finansiell proformadata i syfte att illustrera effekten som förvärven och den tillhörande finansieringen och refinansieringen skulle ha haft om förvärven hade ägt rum vid ett tidigare datum. Proformainformation har redovisats som om förvärven hade ägt rum vid ingången av jämförelseperioden per den 1 januari 2017. För en detaljerad grund för upprättandet och noter gällande den proformainformationen, se vår börsmeddelande daterad den 14 februari 2019 och den oreviderade finansiella proformainformationen i prosekpet daterat den 19 november 2018. Båda finns tillgängliga på www.ahlstrom-munksjo.com.

Not 2 forts.

Vi använder följande symboler i våra finansiella rapporter



Denna symbol beskriver den redovisningsprincipen som koncernen tillämpar på den specifika finansiella posten.



Denna symbol används när specifika finansiella poster kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som har en betydande inverkan på bokslutet och uppskattningar och skulle kunna medföra väsentliga justeringar av bokslutet.



Denna symbol framhäver där ytterligare oviderade information finns.



Denna symbol används när en särskild upplysning på en specifik risk relaterad till en finansiell post lämnas.

Följande matris visar notstrukturen och var våra redovisningsprinciper samt uppskattningar och bedömningar är inkluderade i fotnoterna till våra huvudrapporter:

Not	Ämne				
Ahlstrom-Munksjös verksamhet och grund för rapporternas upprättande					
1	Information om Ahlstrom-Munksjö	X			
2	Grund för rapporternas upprättande	X		X	
Resultat					
3	Förvärv och avyttring av verksamheter	X	X		
4	Affärsområdesinformation	X		X	
5	Intäktskällor	X		X	
6	Övriga rörelsekostnader	X			
7	Ersättningar till anställda och styrelsen ¹	X	X	X	
8	Av- och nedskrivningar	X		X	
9	Finansnetto	X			
10	Skatter	X	X		
11	Resultat per aktie	X		X	

Not Ämne

**Operativt kapital**

12	Immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	X	X		
13	Varulager	X	X		
14	Kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder och andra skulder	X			X
15	Förmånsbestämd förpliktelse	X	X		X
16	Avsättningar	X	X		
Nettoskuld och kapitalförvaltning					
17	Nettoskuld	X			X
18	Eget kapital och avkastning till aktieägare	X			

Hantering av finansiella risker

19	Hantering av finansiella risker	X	X	X	X
----	---------------------------------	---	---	---	---

Övriga noter

20	Poster utanför balansräkningen och eventalförpliktelse	X			
21	Ahlstrom-Munksjös dotterbolag, intresseföretag och gemensamma verksamheter samt transaktioner med närstående ¹	X			
22	Arvode till revisorer				
23	Nya redovisningsstandarder	X			
24	Händelser efter balansdagen	X			

¹ Transaktioner med närstående presenteras separat för ersättning till styrelsen och nyckelpersoner i ledande ställning i not 7 och övriga närstående presenteras i not 21.

Resultat

Det här avsnittet är fokuserat på koncernens resultat och utveckling, vilket innefattar en beskrivning av förvärv och avyttring av verksamheter. Avsnittet innehåller upplysningar som förklarar koncernens resultat på koncernnivå samt på affärsområdesnivå, ersättningar till anställda, rörelsekostnader, finansiella poster samt information om skatter och resultat per aktie.

3 FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV VERKSAMHETER

2019

Försäljningen av verksamheten för glasfiberarmering Mikkeli

Den 31 december 2019 har Ahlstrom-Munksjö slutfört försäljningen av verksamheten för glasfiberarmering Mikkeli, Finland, till Vitrulan Composites Oy, som är ett helägt dotterbolag till Vitrulan Group och ett företag inom den familjeägda industrikoncernen ADCURAM Group. Mikkeli hörde till affärsområdet Filtration and Performance.

Preliminär förlust på försäljning och kassaflöde

MEUR

Sålda tillgångar totalt	4,8
Preliminärt försäljningsvederlag	3,2
Preliminär förlust på försäljning	-1,5
Kassaflöde	
Preliminärt försäljningsvederlag	3,2
Skuld hänförlig till justering av försäljningsvederlag	-1,9
Erhållen preliminär försäljningsvederlag	1,4

Totala bokföringsvärdet för sålda tillgångar var MEUR 7,2 och motsvarande verkligt värde var MEUR 4,8. En nedskrivning på MEUR 2,4 redovisades och försäljningsförlusten var MEUR 1,5. Fordringar på MEUR 1,9 relaterade till försäljningsvederlaget redovisas i Kundfordringar- och övriga fordringar. Det preliminära försäljningsvederlaget är föremål för ett slutligt godkännande av balansräkningen i enlighet med försäljningsavtalets villkor.

Förvärv av konverteringsverksamheten i Kina och i USA

Den 17 december 2019 förvärvade Ahlstrom-Munksjö konverteringsverksamheter i Kina och USA från Shunde Lucas och Allior Industries. Den preliminär köpeskillingen är MEUR 9,6. Förvärvet kommer att rapporteras som en del av affärsområdet Specialties.

Preliminär allokering av köpeskillning och kassaflöde

MEUR

Anläggningstillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2,8
Omsättningstillgångar	
Varulager	1,2
Långfristiga skulder	
Uppskjutna skatteskulder	-0,3
Summa förvärvade nettotillgångar	4,4
Goodwill	5,2
Preliminär köpeskillning	9,6
Kassaflöde	
Preliminär köpeskillning	9,6
Skuld hänförlig till justeringar av köpeskillingen	-0,3
Erlagd köpeskillning	9,3

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar vid förvärvstidpunkten var MEUR 2,8 bestående av kundrelationer.

Den goodwill på MEUR 5,2 som uppkom vid förvärvet av konverteringsverksamhet är främst hänförlig till synergi. Förvärvad goodwill har allokerats till affärsområdet Specialites. Den preliminära köpeskillingen är föremål för ett slutligt godkännande av balansräkningen i enlighet med villkoren i köpeavtalet.

Förvärvsrelaterade kostnader på MEUR 0,3 ingår i övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i nettokassaflöde från den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Koncernens nettoomsättning för året som avslutades 31 december 2019 hade varit MEUR 2 922,9 om förvärvstidpunkten hade varit den 1 januari 2019.

Not 3 forts.

2018**Förvärv av Expera och Caieiras**

Den 10 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av den amerikanska producenten av specialpapper, Expera Specialty Solutions. Ahlstrom-Munksjö förvärvade samtliga aktier.

Den 17 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk i Brasilien. Ahlstrom-Munksjö förvärvade samtliga aktier.

Slutgiltiga köpeskillingen

MEUR	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Slutgiltiga köpeskillingen	524,9	96,7

Allokering av den slutgiltiga köpeskillingen

De avslutande balansräkningarna bekräftades i enlighet med villkoren i aktieköpsavtalen under 2019 och i följande tabell redovisas de slutliga verkliga värdena på de förvärvade nettotillgångarna och beloppet på goodwill som uppstod vid förvärven vid förvärvstidpunkten.

MEUR	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	198,7	44,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	179,0	28,1
Övriga investeringar	0,1	-
Övriga långfristiga tillgångar	0,6	0,2
Omsättningstillgångar		
Varulager	90,8	14,3
Kundfordringar och övriga fordringar	67,7	11,4
Inkomstskattefordran	0,0	-
Likvida medel Likvida medel	7,7	-

MEUR	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Långfristiga skulder		
Långfristiga lån	-10,7	-
Övriga långfristiga skulder	0,0	-
Uppskjutna skatteskulder	-45,3	-13,4
Långfristiga avsättningar	-9,1	-
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga lån	-46,5	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-83,0	-20,7
Inkomstskatteskulder	-0,1	-
Kortfristiga avsättningar	-0,1	-1,0
Summa förvärvade nettotillgångar	349,7	63,8
Goodwill	171,7	32,8
Säkringsvinst, netto efter skatt	3,5	-
Köpeskilling	524,9	96,7

Vid båda förvärven erlades den slutgiltiga köpeskillingen under år 2019.

Expera Specialty Solutions

Verkligt värde för de förvärvade identifierbara immateriella anläggningstillgångarna per förvärvsdagen uppgick till MEUR 179,0 bestående av kundrelationer om MEUR 120,8, teknikbaserad tillgång, bestående av process- och produktteknologi, know-how och branschhemligheter om MEUR 49,6 samt ekonomiskt värde av rättigheterna till deponin om MEUR 8,6.

Verkligt värde för förvärvade kundfordringar uppgår till MEUR 62,8. Kontraktsvärdet, brutto, för kundfordringar uppgår till MEUR 62,9, varav MEUR 0,1 inte förväntas kunna indrivras.

Ahlstrom-Munksjö säkrade nominellt MUSD 300,0 för valuta hänförligt till köpeskillingen erlagd i USD, vilket resulterade i en vinst om MEUR 4,4 (MEUR 3,5 netto efter skatt) som minskade goodwill vid konsolideringen.

Den goodwill om MEUR 171,7 som uppkom vid förvärvet av Expera Specialty Solutions är hänförlig till arbetsstyrkan, synergier samt expansionen av den nordamerikanska plattformen för vidare tillväxt. Förvärvad goodwill har allokerats till Ahlstrom-Munksjö affärsområde North America Specialty Solutions. För mer information om allokering av goodwill och våra årliga nedskrivningstester, se not 12. Ahlstrom-Munksjö förväntar sig att MEUR 12,4 av denna goodwill kommer att vara skattemässigt avdragsgill.

Not 3 forts.

Förvärvsrelaterade kostnader om MEUR 9,7 som inte var hänförliga till aktieemissionen, har inkluderats i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i kassaflöden från den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

MD Papéis' Caieiras

Verkligt värde för de förvärvade identifierbara immateriella anläggningstillgångarna per förvärvsdagen uppgick till MEUR 28,1 bestående av kundrelationer om MEUR 24,0 och energijavtal om MEUR 4,0.

Verkligt värde för förvärvade kundfordringar uppgår till MEUR 10,4. Kontraktsvärdet, brutto, för kundfordringar uppgår till MEUR 11,5, varav MEUR 1,1 inte förväntas kunna indrivras.

Den goodwill om MEUR 32,8 som härstammar från förvärvet av MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk i Brasilien är hänförlig till synergier och en sammanslagen arbetsstyrka, och har allokerats till Ahlstrom-Munksjö's affärsområden Decor och Industrial Solutions. För mer information om allokering av goodwill och våra årliga nedskrivningstester, se not 12. Koncernen förväntar sig inte att denna goodwill kommer att vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade kostnader om MEUR 1,2 har inkluderats i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i kassaflöden från den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Intäkter och vinsttillskott

De förvärvade verksamheterna bidrog med intäkter från och med förvärvsdagarna, enligt beskrivningen nedan.

MEUR	Expera Specialty Solutions 11 okt –31 dec, 2018	MD Papéis' Caieiras 18 okt–31 dec, 2018
Nettoomsättning	140,2	18,7
Nettoresultat	-1,8	-0,8

Konsoliderad nettoomsättning och nettoresultat, proforma, för räkenskapsåret 2018 hade varit MEUR 2 996,9 respektive MEUR 63,2 om förvävsdatum hade varit i början av räkenskapsåret.

**Redovisningsprinciper****Rörelseförvärv**

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnaderna värderas till verkligt värde på överförd köpeskilling, bestående av följande:

- verkligt värde på överlåtna tillgångar
- uppkomna skulder till tidigare ägare av den förvärvade verksamheten
- egetkapitalandelar som emitterats som köpeskilling
- verkligt värde på eventuell villkorad köpeskilling, och
- verkligt värde på eventuellt befintligt innehav i dotterbolaget, i tillämpliga fall.

Förvärvade identifierbara tillgångar och skulder samt eventuella förpliktelser som tas över i ett rörelseförvärv värderas, med begränsade undantag, till verkligt värde vid första redovisningstillfället och eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget värderas för varje förvärv till antingen verkligt värde, eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen med undantag för kostnader som är direkt hänförliga till emission av egetkapitalinstrument som dras av från eget kapital, efter skatt. Eventuellt överskott som utgörs av skillnaden mellan köpeskilling och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade nettotillgångar bokförs som goodwill.

Avyttringar från verksamheter

Vinster eller förluster som uppkommer vid försäljning av verksamhet redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga driftskostnader. Immateriella och materiella tillgångar med bestämd nyttjandeperiod prövas för nedskrivning om det finns indikatorer på nedskrivning, se mer information om utlösande händelser i not 12.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Tillämpningen av förvärvsmetoden kräver att vissa uppskattningar och bedömningar görs, särskilt berörande verkligt värde på de förvärvade immateriella tillgångarna, anläggningstillgångar och övertagna skulder per förvärvstidpunkten, samt berörande de förvärvade immateriella tillgångarnas och anläggningstillgångarnas nyttjandeperioder.

Värderingen bygger till stor del på förväntade kassaflöden. Om faktiska kassaflöden skiljer sig från dem som användes vid beräkningen av verkligt värde, kan detta ha en väsentlig inverkan på koncernens framtida rörelseresultat. I synnerhet baseras uppskattningen av diskonterade kassaflöden för t.ex. kundrelationer, teknikbaserade tillgångar samt varumärken och varunamn på antaganden rörande t.ex.:

- Antaganden hänförliga till långsiktiga prognoser om försäljning och marginalutveckling
- Fastställande av lämpliga diskonteringsfaktorer
- Uppskattningar hänförliga till andel återkommande kunder
- Uppskattningar hänförliga till lämpliga marknadsbaserade royaltyavgifter

Vid betydande förvärv genomförs värderingen till verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder med hjälp av oberoende, externa värderingsspecialister. Värderingarna bygger på den tillgängliga informationen per förvärvstidpunkten med beaktande av den preliminära justeringsperiod på tolv månader som är tillåten enligt IFRS.

4 AFFÄRSOMRÅDEINFORMATION

Ahlstrom-Munksjö är uppdelat i fem affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties. Dessa fem affärsområden utgör koncernens segment för vilka information ska lämnas. Ahlstrom-Munksjös affärsområden beskrivs nedan:

<p>Decor Affärsområdet Decor utvecklar och tillverkar pappersbaserade yteläggningar för trämaterial, som laminatgolv, möbler och inredningar.</p>	<p>Filtration and Performance Affärsområdet Filtration and Performance utvecklar och tillverkar filtreringsmaterial till motorolja, bränslen och luft samt till industrifiltrering. Det tillverkar även glasfiber till golvbeläggningar och vindturbinblad samt nonwoven-material för tillämpning i fordon, byggsektorn, textilier och hygienprodukter samt tapeter.</p>
<p>Industrial Solutions Affärsområdet Industrial Solutions utvecklar och producerar slipbasbärare, elektrotekniska isoleringspapper, releasepapper och bestrukna specialpapper. Affärsområdet erbjuder också konstnärs- och tryckpapper, samt tunnpapper, specialmassa och balansfoliepapper.</p>	<p>North America Specialty Solutions Affärsområdet North America Specialty Solutions utvecklar och tillverkar ett stort antal olika specialmaterial som skyddar och förbättrar prestationen för industri- och konsumenttillämpningar, tex. tejp och mellanlägg, specialpapper till snabbmatförpackningar och releasepapper.</p>
<p>Specialties Affärsområdet Specialties utvecklar och tillverkar material för livsmedels- och dryckesförädling, laboriefilter och bioteknisk diagnostik, vattenfiltrering, tejpprodukter och medicinska textilier. Affärsområdet erbjuder också filtermaterial till varm matolja och mjölkfiltrering, grafiska papper till klisterlappar och kuvert samt metalliserade etiketter och papper till flexibla förpackningar.</p>	<p>Övrigt och elimineringar Kostnader i segmentet Övrigt och elimineringar tillhör huvudkontoret som fördelar sig mellan följande funktioner: koncernens ekonomiavdelning (Group Finance), utvecklingsavdelning, juridiska avdelning, forskning och utveckling, kommunikations- och investererrelationer, och HR-funktioner. Huvudkontorets kostnader består huvudsakligen av löner, hyror och arvoden till specialister. Till Övrigt hör holding- och försäljningsbolagens intäkter och kostnader. Till Övrigt hör även andra exceptionella kostnader som inte används vid bedömning av affärsområdenas resultat</p>

Nyckeltal för affärsområden

Finansiellt resultat uppdelat på affärsområden, MEUR, 2019	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning, extern	419,8	654,3	652,7	641,6	546,1	1,8	2,916,3
Nettoomsättning, intern	2,3	11,3	0,8	-	14,9	-29,2	-
Nettoomsättning	422,1	665,6	653,5	641,6	561,0	-27,4	2,916,3
Jämförbar EBITDA	29,9	123,1	75,4	53,3	46,3	-15,1	312,9
Jämförelsestörande poster inom EBITDA							-33,4
Av- och nedskrivningar							-176,2
Rörelseresultat							103,2

Ytterligare affärsområdesinformation

Ytterligare affärsområdesinformation, MEUR 2019	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Investeringar	9,2	31,5	64,1	21,1	14,5	20,7	161,1
Av- och nedskrivningar	-12,7	-48,0	-39,8	-30,3	-34,7	-10,8	-176,2
Rörelsekapital	62,1	85,5	76,2	96,8	84,6	-4,9	400,3

Not 4 forts.

Finansiellt resultat per affärsområde, MEUR, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och eliminerings	Koncernen
Nettoomsättning, extern	407,9	662,1	662,6	135,4	564,8	5,1	2 438,0
Nettoomsättning, intern	3,7	10,4	0,6	-	15,5	-30,2	-
Påverkan på nettoomsättningen, proforma	40,3	-	28,1	490,6	-	-	558,9
Nettoomsättning, proforma	451,9	672,5	691,2	626,0	580,3	-25,1	2 996,9
Påverkan på nettoomsättningen, proforma							-558,9
Nettoomsättning							2 438,0
Jämförbar EBITDA	32,3	114,7	96,1	13,1	37,6	-16,2	277,7
Jämförbar påverkan på EBITDA, proforma	4,8	-	3,6	43,8	-	-	52,2
Jämförbar EBITDA, proforma	37,1	114,7	99,7	57,0	37,6	-16,2	329,9
Jämförbar påverkan på EBITDA, proforma							-52,2
Jämförelsestörande poster inom EBITDA							-55,1
Av- och nedskrivningar							-133,9
Rörelseresultat							88,7

Ytterligare affärsområdesinformation

Ytterligare affärsområdesinformation, MEUR 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och eliminerings	Koncernen
Investeringar	14,4	38,7	56,0	7,6	31,8	11,7	160,1
Påverkan på investeringar, proforma	1,2	-	0,9	14,0	-	-	16,1
Investeringar, proforma	15,5	38,7	57,0	21,6	31,8	11,7	176,3
Av- och nedskrivningar	-6,3	-42,1	-34,0	-5,9	-38,2	-7,6	-133,9
Påverkan på av- och nedskrivningar, proforma	-3,1	-	-2,4	-21,5	-	-	-27,0
Av- och nedskrivningar, proforma	-9,4	-42,1	-36,4	-27,4	-38,2	-7,6	-161,0
Rörelsekapital	61,0	97,1	89,6	109,2	92,8	-11,1	438,7

Redovisningsprinciper

Affärsområden

Ahlstrom-Munksjö VD är, med stöd av ledningsgruppen, koncernens högsta verkställande beslutsfattare och operativa segment fastställs baserat på information som granskas av VD i syfte att fördela resurser och bedöma affärsområdenas utveckling. Affärsområdenas utveckling bedöms internt baserat på jämförbara EBITDA-mått som definieras som EBITDA exklusive jämförelsestörande poster (se not 2 Grund för upprättande av proformainformationen).

Måttet nettoomsättning, proforma, definieras som redovisad nettoomsättning och påverkan på nettoomsättningen, proforma, från förvärven av Expera och Caieiras. Måttet jämförbar EBITDA, proforma, definieras som redovisad EBITDA exklusive jämförelsestörande poster samt påverkan på jämförbar EBITDA proforma, från förvärven av Expera och Caieiras. Proformapåverkan har redovisats som om förvärven hade ägt rum vid ingången av den jämförelseperioden per den 1 januari 2017.

Utöver jämförbar EBITDA följer högsta verkställande beslutsfattare även nettopositionen för tillgångarna i segmentet baserat på operativt rörelsekapital som definieras som Varulager plus fordringar före factoring minus andra skulder.

Försäljning mellan affärsområdena faktureras till marknadsmässiga priser. Ingen enskild kund till Ahlstrom-Munksjö står för mer än 10 procent av koncernens intäkter.

5 INTÄKTSKÄLLOR

Ahlstrom-Munksjöns intäkter består av försäljning av tillverkade produkter från dess fem affärsområden, vilket innefattar dekorpapper, filtermaterial, release-papper, slipbaspapper, nonwoven-material, elektrotekniskt papper, glasfibermaterial, förpacknings- och etikettmaterial, tejp, material för medicinska ändamål och diagnostiklösningar, samt en rad specialpapper för slutanvändare inom industri och konsumentsektorn.

Nettoomsättning uppdelat på geografiska områden

Nettoomsättning uppdelat på geografiska områden, MEUR	2019	2018
USA	897,0	457,5
Tyskland	262,4	285,9
Brasilien	186,8	130,2
Frankrike	181,9	183,6
Kina	148,6	146,8
Italien	129,0	132,9
Polen	114,8	115,4
Spanien	112,6	108,1
Storbritannien	71,6	76,8
Indien	62,2	62,7
Finland	17,8	17,4
Övrigt	731,7	720,7
Totalt	2 916,3	2 438,0

Nettoomsättningen i tabellen ovan presenteras utifrån kundernas geografiska placering. Ahlstrom-Munksjö redovisar intäkter per tidpunkt.



Ytterligare oredovisad proformainformation

Nettoomsättning uppdelad på regioner, MEUR	2019	2018	2018
Europa	1 275,0	1 324,5	1 333,9
Nordamerika	986,7	529,3	976,4
Sydamerika	234,4	171,1	240,1
Asien-Stillahavsområdet	383,6	376,7	409,3
Övriga världen	36,5	36,5	37,2
Totalt	2 916,3	2 438,0	2 996,9

Not 5 forts.

Kontraktstillgångar och skulder

Koncernen har erhållit förskott från kunder om MEUR 1,9, se not 14.

Anläggningstillgångar uppdelat på geografiska områden

Anläggningstillgångar uppdelat på geografiska områden, MEUR	2019	2018
USA	822,6	793,4
Frankrike	323,5	333,4
Italien	235,7	240,7
Tyskland	222,0	215,7
Brasilien	189,5	172,1
Finland	159,7	146,4
Sverige	173,4	149,0
Kina	78,9	80,4
Sydkorea	41,7	43,4
Spanien	36,9	32,6
Övrigt	76,9	69,8
Totalt	2 360,8	2 276,9

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter innefattar i huvudsak statliga bidrag och försäljning av skrot produkter och material.

Övriga rörelseintäkter, MEUR	2019	2018
Statliga stöd	3,3	1,8
Försäljning av skrot	3,1	2,3
Skatteåterbärningar för F&U och andra	1,4	0,7
Vinst/förlust på anläggningstillgångar	0,9	0,3
Hyres- och leasingintäkter	0,3	0,1
Försäkringsersättning	0,3	1,4
Övrigt	2,9	3,1
Totalt	12,1	9,6

**Redovisningsprinciper****Intäktsredovisning**

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder definierar en femstegmodell för att redovisa intäkter från avtal med kunder. Den viktigaste principen i IFRS 15 är att ett företag ska redovisa intäkter för att illustrera överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden till ett belopp som återspeglar den köpeskillning som företaget förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med IFRS 15 redovisar ett företag en intäkt när (eller i takt med att) ett åtagande fullgörs, dvs. när "kontrollen" över varan eller tjänsten som ligger till grund för det särskilda åtagandet överförs till kunden.

Koncernen levererar varor till kunderna där varje vara som tillhandahålls till kunden är tydligt urskiljbar från de andra varorna som levereras till kunden. En typisk vara består av packade pappersark, en pappersrulle eller en massakub, som var och en representerar ett tydligt urskiljbart åtagande. Koncernen tillhandehåller inte materialtjänster. Försäljning av varor är den intäktsström i bolaget som utgörs av följande affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties.

Ett typiskt avtal med kunderna består av en köporder och orderbekräftelse, inklusive allmänna villkor för arrangemanget. Jämfört med den tidigare redovisningsstandarden innebär den nya standarden inga förändringar av identifieringen av åtagandena och redovisning av leveransen av varan.

Koncernen tillhandahåller endast standardgarantier och följaktligen innehåller inte avtalen med kunderna några garantier av serviceart som skulle redovisas som ett separat åtagande.

Transaktionspriset omfattar rörliga komponenter i köpeskillningen, inklusive volym och avdrag samt returer. Intäkterna från dessa försäljningar redovisas baserat på priset som anges i avtalet, netto efter uppskattade rabatter och returer. Den ackumulerade erfarenheten används för rabatter och kundreturer, med tillämpning av metoden för förväntade värden, och intäkter redovisas enbart i den utsträckning som det är högst sannolikt att en betydande återlämning inte kommer att inträffa.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontrollen över varan har överförts till kunden baserat på Incoterms.

6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelsekostnader motsvarar de produktionskostnader som koncernen ådragit sig vid tillverkning och försäljning av dess produkterbjudanden exklusive kostnad för material och förnödenheter samt personalkostnader. Avskrivningar och eventuella nedskrivningar redovisas skilt från dessa rörelsekostnader.

Den största komponenten i övriga rörelsekostnader är energikostnader, som uppstår i produktionsprocessen. Koncernen tillgodoser delar av energibehoven från kraftvärmeverk och interna kraftverk. Energi köps normalt från regionala leverantörer, och koncernen siktar på att minska priskänsligheten genom att samordna inköpen, ingå avtal till fasta priser och göra energibesparingar i bruken.

Övriga rörelsekostnader, MEUR	2019	2018
Energi	-219,0	-172,8
Övriga produktionskostnader	-131,1	-106,3
Transportkostnader	-109,8	-87,4
Reparations- och underhållskostnader	-101,5	-66,7
Externa tjänster	-20,5	-31,2
Lokal skatt och fastighetsskatt	-14,1	-12,0
Försäkringar	-8,7	-6,2
Leasing- och hyreskostnader	-4,2	-12,4
Övrigt	-109,3	-94,6
Totalt	-718,1	-589,5

Externa tjänster inkluderar arvode till koncernens revisorer. Se mer information i not 22.
Förändring av leasing- och hyreskostnader beror på implementeringen av IFRS 16 per den 1 januari 2019, därför är siffror inte jämförbara (se not 12 för ytterligare information).
Övriga rörelsekostnader består av IT-kostnader, resekostnader, kommunikationskostnader och kontorsmaterial.

Operationella leasingavtal (IAS 17)

Ahlstrom-Munksjö har tecknat operationella leasingavtal som främst rör lagerbyggnader och tillhörande utrustning.

I tabellen nedan visas koncernens framtida betalningsåtagande för operationella leasingavtal och när de förfaller.

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal, MEUR	2018	
	Framtida minimileasingavgifter	Varav lokaler
Inom 1 år	13,3	5,1
Mellan 2-5 år	25,7	12,3
Senare än 5 år	8,4	7,5
Totalt	47,5	25,0

Endast jämförelseperioden presenteras från och med 1 januari 2019 då pga tillämpningen av IFRS 16 majoriteten av leasingavtalen redovisas i balansräkningen. Avstämning av leasingkulder redovisade i balansräkningen den 1 januari 2019 och operationella leasingåtaganden redovisade den 31 december 2018 finns i not 12.



Redovisningsprinciper

Reparationer och underhåll

Ordinarie reparations- och underhållsarbete utförs för att hålla anläggningar och utrustning i fungerande skick. Ordinarie reparationer är normalt bara till fördel för den period där dessa reparationer utförs och kostnadsförs därmed den period när de uppkommer.

7 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH STYRELSEN

Ahlstrom-Munksjö har över 8 000 anställda som arbetar i 45 produktions- och konverteringsanläggningar och på kontor i 24 olika länder. Dessa medarbetare utgör bolagets viktigaste resurs. I avsnittet nedan beskrivs ersättningar till anställda, till ledningsgruppen, vilket innefattar VD, samt till styrelsen. Avsnittet innehåller också information om det långsiktiga incitamentprogrammet som bolaget har inrättat för att samordna målen för aktieägarna och bolagets nyckelpersoner.

Personalkostnader (inklusive ledamöter i styrelsen)

Löner och andra ersättningar

Ersättningar till samtliga anställda, MEUR	2019	2018
Löner	-457,0	-334,9
Lagstadgade sociala kostnader	-73,4	-67,3
Pensionskostnader, avgiftsbestämda ersättningar	-35,9	-27,2
Pensionskostnader, förmånsbestämda ersättningar (not 15)	-2,5	-2,5
Långsiktiga incitamentsprogram	1,6	-2,2
Övriga indirekta personalkostnader	-15,8	-18,3
Totalt	-583,1	-452,4

Ledningsgruppen

Ahlstrom-Munksjöns ledningsgrupp består av VD, vice VD, Executive Vice Presidents (EVPs) för alla affärsområden, och EVPs ansvariga för koncernfunktionerna. Se styrelsens verksamhetsberättelse för förändringar i koncernens ledningsgrupp och i styrelsen.

Ersättning och förmåner till VD och ledningsgruppen, TEUR, 2019 ¹	Fasta löne- betalningar	Kortfristig incitament och bonus	Anställnings- förmåner	Betalningar till frivilliga pensioner	Totalt
VD - Hans Sohlström	643	103	0	124	870
Ledningsgruppen	2 286	674	72	265	3 296
Totalt	2 929	776	72	389	4 166

¹ Inkluderar inte sociala avgifter.

Ersättning och förmåner till VD och ledningsgruppen, TEUR, 2018 ¹	Fasta löne- betalningar	Kortfristig incitament och bonus	Anställnings- förmåner	Betalningar till frivilliga pensioner	Totalt
VD - Hans Sohlström (fr.o.m. 16 april 2018)	428	-	-	85	513
VD - Jan Åström (t.o.m. 15 april 2018)	160	302	3	71	536
Ledningsgruppen	2 259	838	61	365	3 523
Totalt	2 847	1 140	64	521	4 572

Ersättning och förmåner till ledningen redovisade i resultaträkningen, TEUR ¹	Löner och andra kortfristiga rörliga ersättningar	Långsiktiga incitament	Betalningar till frivilliga pensioner	Totalt
2019	3 509	-300	389	3 598
2018	3 413	817	521	4 751

¹ Inkluderar inte sociala avgifter.

Ersättning till ledningsgruppen

Den fasta ersättningen för VD och andra medlemmar i ledningsgruppen består av både fasta löner och personliga förmåner som företagsbil och telefonförmån. Den månatliga fasta lönen till VD är 51 667 euro. Den rörliga ersättningen för VD och andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp består av kortfristiga incitamentsprogram (STI) och långsiktiga incitamentsprogram (LTI). Styrelsen fattar det slutliga beslutet om utbetalning av rörlig ersättning till koncernens ledningsgrupp och VD.

Pensioner

Pensionslösningar för ledningsgruppen inkluderar sedvanliga tjänstepensioner och i vissa fall individuellt överenskomna lösningar, som består av avgiftsbestämda planer. VD hör till Finlands obligatorisk pensionsplan (TyeL) och han hör dessutom till en ytterligare koncernpensionsplan till vilken Ahlstrom-Munksjö ska bidra med 20 procent av VD: s månatliga fasta lön per år. VD kan gå i pension vid 63 års ålder enligt koncernens tilläggspension.

Övriga förmåner

I den mån övriga förmåner utgår utgörs de av bilförmån, bostadsförmån och sjukvårdsförsäkring.

Not 7 forts.

Särskild uppsägningsklausul för VD

VD: s anställningsavtal kan sägas upp av Ahlstrom-Munksjö Oyj med tolv (12) månaders varsel och av VD med sex (6) månaders varsel. Om företaget avslutar det nuvarande VD-avtalet av någon annan anledning än ett väsentligt avtalsbrott ska Ahlstrom-Munksjö utöver lönen för uppsägningstiden betala VD-avgångs-vederlaget lika med hans fasta lön för de sex månader som föregår uppsägningen.

Medeltal anställda

Medeltal anställda (FTE) fördelade efter affärsområde	2019	2018
Decor	1 005	870
Filtration and Performance	1 592	1 587
Industrial Solutions	1 664	1 510
North America Specialty Solutions	1 821	468
Specialties	1 627	1 673
Övrigt	369	372
Totalt	8 078	6 480

**Ytterligare oredigerad proformainformation**

Medeltal anställda (FTE)	2018
Totalt	8 204

Ersättning till styrelsen och styrelsens kommittéer

Ahlstrom-Munksjö's ordinarie bolagsstämma fattar varje år beslut om ersättning till styrelsens ledamöter. Besluten från ordinarie bolagsstämman 2019 för den årliga ersättningen såg ut enligt nedan (beslut om ersättning 2018 redovisas inom parentes för jämförelse):

- Styrelsens ordförande EUR 130,000 (EUR 100,000)
- Styrelsens vice ordförande EUR 90,000 (EUR 80,000) och styrelsens övriga ledamöter EUR 65,000 (EUR 60,000) var.
- Revisionskommitténs ordförande EUR 15,000 (EUR 12,000) och de övriga kommittémedlemmarna EUR 7,500 (EUR 6,000) var.
- Personalkommitténs ordförande EUR 10,000 (EUR 8,000) de övriga kommittémedlemmarna EUR 5,000 (EUR 4,000) var.
- Valberedningens ordförande EUR 8,000 (EUR 8,000) och de övriga medlemmarna EUR 4,000 (EUR 4,000) var.

Ersättningar till nuvarande medlemmar i styrelsen och/eller utskott och/eller valberedningen, TEUR

		2019	2018
Peter Seligson	Styrelseordförande	127	102
Elisabet Salander Björklund	Styrelsens vice ordförande	102	92
Alexander Ehrnrooth		75	72
Jaakko Eskola		53	-
Johannes Gullichsen		69	64
Lasse Heinonen		69	17
Hannele Jakosuo-Jansson		73	68
Harri-Pekka Kaukonen		71	66
Valerie A. Mars		-	-
Kari Kauniskangas	Medlem i valberedningen	4	-
Mikko Mursula	Medlem i valberedningen	4	4

Ersättningar till tidigare medlemmar i styrelsen och/eller utskott och/eller valberedningen, TEUR

		2019	2018
Pernilla Walfridsson	Till och med 27 mars 2019	17	66
Mikael Lilius	Medlem i valberedningen till och med 27 mars 2019	4	5

Styrelsens och ledningsgruppens aktieinnehav

Styrelsens aktieinnehav,
31 december, 2019

	Titel	Aktier
Peter Seligson	Styrelseordförande	1 304 061
Elisabet Salander Björklund	Styrelsens viceordförande	5 040
Alexander Ehrnrooth	Ledamot	14 717 714
Jaakko Eskola	Ledamot	0
Johannes Gullichsen	Ledamot	415 955
Lasse Heinonen	Ledamot	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Ledamot	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Ledamot	4 868
Valerie A. Mars	Ledamot	14 680

Not 7 forts.

Ledningsgruppens aktieinnehav, 31 december, 2019	Titel	Aktier
Hans Sohlström	VD och koncernchef	58 738
Sakari Ahdekivi	Vice VD och CFO	5 352
Dan Adrianzon	EVP, Industrial Solutions	3 777
Daniele Borlatto	EVP, Filtration and Performance	24 408
Andreas Elving	EVP, Legal and General Counsel	6 925
Omar Hoek	EVP, Specialties	2 000
Tarja Takko	EVP, People and Safety	
		6 261
Tomas Wulkan	EVP, Decor	0
Robyn Buss	EVP, North America Specialty Solutions	43 825

Transaktioner med närstående - styrelsen och ledningsgruppen

Det har inte skett några väsentliga transaktioner mellan Ahlstrom-Munksjö och dess styrelseledamöter eller koncerns ledningsgrupp eller personer som är nära kopplade till dessa medlemmar eller organisationer där dessa personer har kontroll eller betydande inflytande. Det finns inga lån beviljade till några styrelseledamöter eller verkställande ledningsgrupper den 31 december 2019 eller den 31 december 2018.

Aktierelaterade ersättningar

Ahlstrom-Munksjös VD, medlemmar i ledningsgruppen och ett antal nyckelpersoner deltar i aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, som inrättas löpande i syfte att samordna aktieägarnas och företagsledningens intressen.

Ahlstrom-Munksjös långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram

Ahlstrom-Munksjös styrelse beslutade den 24 oktober 2017 att införa ett nytt rullande långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för koncernens nyckelpersoner med målet att samordna målen för ägarna och nyckelpersonerna i syfte att öka koncernens värde och skapa engagemang hos nyckelpersonerna i koncernen. I slutet av december 2019 finns det tre pågående resultatperioder.

I mars 2019 beslutade styrelsen också, utöver den rullande långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram om införande av ett aktiematchningsprogram samt införande av en komplementär aktiebaserad incitamentsstruktur för specifika situationer.

Rullande långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram

Det rullande långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram består av en rullande struktur av enskilda program, var och en med en treårsperiod:

- Den första resultatperioden för 2017-2019 ("LTI 2017-2019") beslutades av styrelsen i oktober 2017. Prestationsvillkoren som beskrivs nedan uppfylldes inte och därför kommer ingen belöning att betalas ut 2020.
- Utöver resultatperioden 2017-2019 beslutade styrelsen för Ahlstrom-Munksjö i oktober 2017 ett överbrygningsprogram. Överbrygningsprogrammet innefattar en prestationsperiod bestående av åren 2017-2018. Prestationsvillkoren som beskrivs nedan uppfylldes inte och därmed kommer inga ersättningar att utbetalas under 2020.
- Den andra resultatperioden är 2018-2020 ("LTI 2018-2020") som beslutades av styrelsen i februari 2018. Den möjliga ersättningen kommer att betalas ut 2021 i form av aktier, under förutsättning att nedan beskrivna prestations- och tjänstgöringsvillkoren är uppfyllda.
- Den tredje resultatperioden är 2019-2021 ("LTI 2019-2021") som beslutades av styrelsen i mars 2019. Den möjliga ersättningen kommer att betalas ut 2022 i form av aktier, under förutsättning att nedan beskrivna prestations- och tjänstgöringsvillkoren är uppfyllda.

Prestationsvillkor

För att ersättningarna ska kunna uppfylla intjäningsvillkoren måste båda av följande prestationsförhållanden uppfyllas under prestationsperioderna.

- Total Shareholder Return (TSR) är ett marknadsvillkor och baseras på aktie-kursen per slutet av prestationsperioden. Den måste överstiga det lägsta gränsvärde som fastställts av styrelsen för att villkoret ska vara uppfyllt. Marknadsförhållanden beaktas vid uppskattning av tilldelningsdagens verkliga värde och därför redovisas kostnaden oberoende om marknadsvillkoret är uppfyllt.
- Ahlstrom-Munksjös ackumulerad jämförbar EBITDA under prestationsperioden kommer att behöva överstiga ett underliggande jämförbart EBITDA-krav. Detta är icke marknadsvillkorat. Andra prestationsvillkor än marknadsförhållanden beaktas inte vid uppskattningen av tilldelningsdagens verkliga värde. Om villkoret inte uppfylls, kommer det att resultera i en anpassad beräkning av den ackumulerade aktiebaserade ersättningen.

Tjänstgöringsvillkor

Utöver prestationsvillkoren gäller att om ersättningen ska bli intjänad måste deltagaren vara anställd på Ahlstrom-Munksjö per tidpunkten för utbetalning av tilldelningen.

Tjänstgöringsvillkor liksom sannolikheten att uppnå jämförbara EBITDA-prestationskriterier används för att beräkna den årliga kostnaden och det ackumulerade belopp som redovisas i eget kapital relaterat till det aktiebaserade incitamentsprogrammet.

Not 7 forts.

Andra långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram**Aktiematchningsprogram**

Aktiematchningsprogrammet är en engångsplan som täcker åren 2019-2021. Programmet innebär att deltagarna i planen måste ha investerat i bolaget genom köp av aktier i Ahlstrom-Munksjö. Deltagande personer kommer att under 2022 vederlagsfritt erhålla en matchande aktie för varje aktie som vederbörande köpt, efter en ca tre år lång restriktionsperiod, förutsatt att deltagaren fortsatt äger de köpta aktierna och att denne kvarstår i anställning hos Ahlstrom-Munksjö.

Tjänstgöringsvillkor används för att beräkna årskostnaden och det ackumulerade belopp som redovisas i eget kapital avseende det aktierelaterade incitamentsprogram.

Villkorat aktieprogram

Villkorade aktieprogram består av årligen påbörjade individuella villkorade aktieprogram, var och en med en treårs behållningsperiod, varefter de ersättningar som beviljas inom planen kommer att betalas ut till deltagarna i Ahlstrom-Munksjö aktier.

Införandet av varje enskilt program är föremål för ett separat beslut av styrelsen och inga individuella program har beslutats av styrelsen i slutet av december 2019.

Data relaterat till LTI program	LTI 2019-2021	Aktiematch- ningsprogram	LTI 2018-2020	LTI 2017-2019	Överbrygg- ningsprogram
Ursprungligt belopp, styck	672 000	109 000			
Ursprungligt Tilldelningsdatum	28 mars 2019	28 mars 2019	12 februari 2018	24 oktober 2017	24 oktober 2017
Intjäningsperiodens början	1 januari 2019	1 januari 2019	1 januari 2018	1 januari 2017	1 januari 2017
Intjäningsperiodens slut	31 december 2021	12 februari 2022	31 december 2020	31 december 2019	31 december 2018
Restrictionsperiodens slut	15 mars 2022	31 mars 2022	15 mars 2021	15 mars 2020	15 februari 2020
Intjäningsvillkor	3-år Total Shareholder Return, EBITDA krav, Intjäningspe- riod	Krav om aktieägandet, Intjänsingspe- riod	3-år Total Shareholder Return, EBITDA krav, Intjäningspe- riod	3-år Total Shareholder Return, EBITDA krav, Intjäningspe- riod	2-år Total Shareholder Return, EBITDA krav, Intjäningspe- riod
Maximal kontraktslängd, år	3,0	3,0	3,1	2,4	2,2
Återstående kontraktslängd, år	2,2	2,2	-	-	-
Antal deltagare i slutet av perioden	76	35	-	-	-
Betalningsmetod	Aktier/ Kontanter	Aktier/ Kontanter	Aktier/ Kontanter	Aktier/ Kontanter	Aktier/ Kontanter

I Tilldelning uttrycks som ett specifikt monetärt belopp. Den möjliga ersättningen konverteras till ett specifikt antal aktier efter intjänandeperioden genom att dela ersättningens monetära belopp med den aktiekurs som råder vid konverteringsstillfället.

Förändringar av antalet aktier under perioden	LTI 2019-2021	Aktiematch- ningsprogram
1 januari 2019		
Utestående i början av perioden	0	0
Förändringar under perioden		
Beviljat	612 700	80 196
Förverkade	-47 500	-2 000
31 december 2019		
Utestående i slutet av perioden	565 200	78 196

Not 7 forts.

Fastställande av verkligt värde

Det verkliga värdet för aktiebaserade incitament har fastställts vid tilldelningstillfället och verkligt värde kostnadsförs till intjänandet. Prissättningen på de aktiebaserade incitament som beviljats under perioden bestämdes av följande indata och hade följande effekt:

Information relaterade till verkligt värde på ersättningar	LTI 2019-2021	Matching share plan
Tilldelningsdatum	20 maj 2019	10 maj 2019
Aktiekurs per tilldelningsdatum, EUR	13,14	13,21
Aktiekurs per 31 december 2019, EUR	14,32	14,32
Genomsnittlig årlig volatilitet, %	29,9	-
Förväntad avkastning	1,58	1,58
Förfallotid, år	3,0	3,0
Värderingsmodell	Monte Carlo	-
Verkligt värde för ersättningen den 31 december 2019, MEUR	1,9	0,8

Effekt på periodens resultat och skulder, miljoner euro	2019	2018
Kostnad (-) för perioden	1,6	-2,2
Skulder hänförliga till aktiebaserade ersättningar per 31 december (sociala kostnader)	0,0	0,1
Framtida kontantbetalning som ska betalas till skattemyndigheterna från aktiebaserade ersättningar, uppskattad den 31 december	0,6	-

Inga andra ersättningar utnyttjades eller förverkades under perioden för dessa program.

**Redovisningsprinciper****Aktierelaterade ersättningar**

Långsiktiga aktierelaterade Incitamentsprogram redovisas som aktierelaterade ersättningar där anställda får aktier i Ahlstrom-Munksjö för utförandet av tjänster. Ahlstrom-Munksjö har klassificerat dessa program som att de regleras med egetkapitalinstrument eftersom det är koncernens avsikt att reglera ersättningen i form av aktier.

Ahlstrom-Munksjö's aktierelaterade ersättningar innefattar både marknadsvillkor och andra villkor. Eftersom programmen omfattas av både marknadsvillkor och andra villkor beräknar koncernen verkligt värde per tilldelningsdatum med hjälp av en sannolikhetsvägd värderingsmodell för att avspejla sannolikheten för att marknadsvillkoret inte uppnås. Kostnaden redovisas oberoende av om villkoren är uppfyllda. De jämförbara EBITDA-prestationskriterierna (ej marknadsvillkorat prestationsvillkor) och kravet av tjänstgöring tas inte med i det verkliga värdet på tilldelningsdagen. Om EBITDA-kriterierna eller tjänstgöringsvillkoren inte är uppfyllda kommer den ackumulerade aktiebaserade kostnaden för ersättningen att anpassas in i enlighet därmed.

Aktierelaterade kostnaden hänförlig till program som regleras med egetkapitalinstrument redovisas av koncernen under personalkostnader i resultaträkningen. Den totala kostnaden fastställs genom hänvisning till verkligt värde per tilldelningstillfället och redovisas över prestationsperioden. Per slutet av varje period går Ahlstrom-Munksjö igenom den ackumulerade aktierelaterade kostnad som väntas uppstå baserat på sannolikheten för att det prestationsvillkor som inte är marknadsvillkor (jämförbar EBITDA) uppnås och uppskattade andel deltagare som finns kvar per slutet av prestationsperioden.

Ersättningen kommer att regleras av koncernen, efter skatt som kommer att hållas inne. Från och med den 1 januari 2018 har ny vägledning införts som innebär att nettoreglerade incitamentsprogram kan redovisas som att de regleras med egetkapitalinstrument.

Aktiematchningsprogram

Den aktierelaterade kostnaden hänförlig till aktiematchningsprogrammet redovisas av koncernen under personalkostnader i resultaträkningen. Den totala kostnaden fastställs med hänvisning till verkligt värde vid tilldelningstillfället och redovisas över den förväntade intjänandeperioden. Verkliga värdet fastställs på tilldelningsdagen. Förväntade utdelningar under intjänandeperioden har dragits av från värdet på aktien. Kravet att stanna i tjänst tas inte med i beräkningen av det verkliga värdet på tilldelningsdatumet. Om tjänstgöringsvillkoret inte uppfylls, kommer den ackumulerade aktiebaserade kostnaden för ersättningen att anpassas i enlighet därmed.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Långsiktiga aktierelaterade Incitamentsprogram har redovisats som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. Detta bygger på en bedömning av koncernen att programmen kommer att regleras med aktier och inte med kontanter.

Verkligt värde på de ersättningar som tilldelas enligt LTI och överbrygningsprogrammet har uppskattats per tilldelningsdatum baserat på sannolikheten för att TSR ska nå vissa gränsvärden per slutet av prestationsperioden. För att kunna beräkna sannolikheterna består de viktigaste antagandena i den sannolikhetsvägda värderingsmodellen.

Kostnaden som redovisas i personalkostnader baseras på företagsledningens uppskattningar av sannolikheten för att uppnå prestationskriterierna för jämförbar EBITDA och uppskattat antal deltagare som är kvar i programmet när prestationsperioden slutar.

Per slutet av varje period uppskattar företagsledningen sannolikheten för att uppfylla prestationskriterierna för aktuell period och förändringen i det belopp som redovisas i eget kapital avseende de aktierelaterade ersättningarna. För att uppskatta sannolikheten att uppnå jämförbara EBITDA-kriterier bedömer ledningen koncernens jämförbara EBITDA resultat mot målen hittills och prognos för resten av resultatperioden.

Företagsledningen uppskattar antalet deltagare som förväntas vara kvar i programmet per slutet av prestationsperioden genom att gå igenom antalet deltagare som är kvar per slutet av varje period och förväntat antal av dessa som kommer att vara kvar vid utbetalningsdatum, med beaktande av historisk personalomsättning i koncernen.

8 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar, MEUR	2019	2018
Immateriella anläggningstillgångar		
Kundrelationer	-15,4	-9,5
Patent och varumärken	-1,7	-1,7
Övrigt	-18,0	-13,1
Materiella anläggningstillgångar		
Mark och byggnader	-14,7	-12,7
Maskiner och inventarier och övrigt	-108,6	-89,2
Nyttjanderättstillgångar		
Mark och byggnader	-4,2	-
Maskiner och Inventarier och andra	-11,3	-
Totalt	-173,9	-126,2

Av- och nedskrivningar som är hänförliga till justeringar i samband med allokering av köpeskilling relaterade till rörelseförvärv och samgåenden uppgår till MEUR 52,1 i 2019 och MEUR 34,7 i 2018.

Nedskrivningar, MEUR	2019	2018
Materiella anläggningstillgångar		
Maskiner och inventarier	-2,4	-7,7
Totalt	-2,4	-7,7

Nedskrivningar

År 2019 redovisades en nedskrivning på -2,4 miljoner euro i samband med avyttringen av Mikkeli-anläggningen. Under 2018 redovisades nedskrivningar relaterade till omstrukturering av ensidigt belagt produktsegmentet, en del av affärsområdet Specialiteter.

Nedanstående tabell visar de årliga kostnader som redovisas för justeringar i samband med allokering av köpeskillingar från förvärven och samgåendet.

Ytterligare oreviderad proformainformation

Av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling, MEUR	2018
Kundrelationer	-14,9
Patent och varumärken	-1,7
Övriga immateriella tillgångar	-12,5
Materiella anläggningstillgångar	-19,7
Totalt	-48,9

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av gynnsamma avtal (t.ex. ekonomiskt värde på deponierättigheter) och teknikrelaterade immateriella tillgångar som identifieras i företagsförvärv.

Not 8 forts.

**Redovisningsprinciper**

Avskrivningar redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på uppskattad nyttjandeperiod på immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar, justerat med nedskrivningar i tillämpliga fall. Nyttjandeperioderna uppskattas som den period under vilken koncernen kommer att ha fördel av tillgången.

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod anses vara tillgångar som inte skrivs av. För tillgångar som inte skrivs av prövas nedskrivningsbehovet varje år, och om det finns tecken på värdepminskningar under året, genom att beräkna tillgångarnas återvinningsvärde. Mer information om nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar finns i not 12.

Avskrivningsperioder**Immateriella anläggningstillgångar**

Kundrelationer	15–25 years
Patent och varumärken	20–30 years
Övrigt	10–40 years

Materiella anläggningstillgångar

Markområden	20 years
Byggnader	20–50 years
Maskiner och inventarier	2–20 years

Nyttjanderättstillgångar

Mark- och vattenområden	5–12 years
Byggnader	5–53 years
Maskiner och inventarier	2–8 years

**FINANSNETTO**

Finansnetto beskriver komponenterna i finansiella intäkter och finansiella kostnader i resultaträkningen. Koncernens finansiella intäkter består i huvudsak av valutakursvinster på finansieringsposter. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader för banklån och obligationer.

Finansnetto, MEUR	2019	2018
Ränteintäkter från lån och fordringar	1,2	2,4
Valutakursvinster	5,4	6,5
Finansiella intäkter	6,6	8,9
Räntekostnader från upplåning	-45,9	-25,0
Räntekostnader från leasing ¹	-2,7	-0,2
Förlust på ränteswap	-	-0,2
Upplösning av diskonteringar på avsättningar och räntenetto för förmånsbestämda planer	-2,4	-2,3
Avslutade lån (nettovinst eller -förlust)	-0,2	-0,6
Valutakursförluster	-2,6	-0,5
Övriga finansiella kostnader ²	-4,4	-5,5
Finansiella kostnader	-58,2	-34,3
Finansnetto	-51,6	-25,3

¹ Räntekostnader från leasing är inte jämförbara på grund av IFRS 16 implementation januari, 2019 (inverkan av IFRS 16 EUR 2,5 miljoner). Räntekostnader under 2018 var relaterade till finansiell leasing (IAS 17).

² Övriga finansiella kostnader omfattar bankkostnader, kostnader för undantag och avgifter för back-stop-faciliteter hänförliga till redan befintlig finansiering och till överbrygningsfaciliteterna..

Not 9 forts.

Kursvinster och -förluster redovisade i resultaträkningen, MEUR	2019	2018
Kursvinster och -förluster		
Rörelseresultat	-0,1	1,5
Finansiella intäkter och kostnader	3,0	6,6
Valutaderivat		
Rörelseresultat	-3,2	-4,7
Finansiella intäkter och kostnader	-0,3	-0,6
Totalt	-0,6	2,9



Redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter i resultaträkningen består av ränteintäkter från finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, kursvinster från valutahandel, och intäkter från valutaderivat på finansiella poster.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, avgifter för åtaganden och andra finansiella avgifter, räntekostnader netto efter kostnader för förmånsbestämda planer, ränta avseende diskonterade avsättningar, kursförluster från valutahandel, samt förluster på ränteswappar och valutaderivat. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden den period när de uppkom, med undantag för ränteswappar.

Förändringar i verkligt värde på ränteswappar redovisas som finansiella intäkter eller kostnader under perioden som de uppstår. Kursvinster och -förluster och valutaderivat på operativa poster redovisas i rörelseresultatet.

10 SKATTER

Noten beskriver Ahlstrom-Munksjö skattekostnad och skatterelaterade saldon i koncernredovisningen. Avsnittet om uppskjuten skatt innehåller information om väntade framtida skattebetalningar.

Skattekostnad, MEUR	2019	2018
Resultat före skatt	51,6	63,3
Aktuell skatteintäkt/kostnad		
Periodens skattekostnad	-29,2	-25,2
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	2,9	-1,3
Totalt	-26,3	-26,5
Uppskjutna skatter		
Avseende underskottsavdrag	-8,9	-7,3
Avseende temporära skillnader	16,4	13,4
Totalt	7,5	6,1
Summa skattekostnad	-18,8	-20,4

Avstämning av effektiv skattesats, MEUR	2019	2018
Resultat före skatt	51,6	63,3
Skatt enligt gällande finsk skattesats (20%)	-10,3	-12,7
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,5	2,3
Regionala, minimibelopp för och utländska källskatter	-1,2	-1,1
Effekt på uppskjuten skatt till följd av ändrad skattesats	-0,2	-4,4
Justeringar av aktuell skatt avseende tidigare år	3,1	-1,3
Årets skatteeffekt av ej redovisade underskottsavdrag	-16,1	-3,0
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	2,9	-0,6
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-1,6	-2,4
Skattefria intäkter och skattelättnader	1,9	2,8
Övriga	0,2	0,0
Skatt i resultaträkningen	-18,8	-20,4

Ahlstrom-Munksjö granskade sin inkomstskattebehandling 2019 och antog IFRIC 23-tolkningen med en modifierad retrospektiv metod. En justering av MEUR -2,6 relaterade till skatteskulder gjordes till den ingående balansen i balanserat resultat och i inkomstskatteskulder per 1 januari 2019.

Not 10 forts.

Förändring i uppskjutna skatter avseende temporära skillnader och underskottsavdrag, MEUR, 2019	Ingående balans	Omräkningsdifferens/övrigt	Förvärven	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital	Utgående balans
Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångars	-224,3	-1,1	-0,3	5,1	-	-220,6
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	14,9	0,1	-	2,3	1,3	18,6
Avsättningar	16,5	0,2	-	0,0	-	16,7
Underskottsavdrag	34,6	-0,1	-	-8,9	-	25,6
Övrigt	15,2	-0,2	-	8,9	-1,8	22,1
Efter avdrag för uppskjutna skatteskulder (-) och uppskjutna skattefordringar (+)	-143,1	-1,1	-0,3	7,5	-0,5	-137,6
Tillgångar	7,5					9,9
Skulder	-150,6					-147,5

Förändring i uppskjutna skatter avseende temporära skillnader och underskottsavdrag, MEUR, 2018	Ingående balans	Omräkningsdifferens/övrigt	Förvärven	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital	Utgående balans
Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångars	-156,1	0,8	-83,2	14,2	0,0	-224,3
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	16,0	0,2	0,0	-0,4	-0,9	14,9
Avsättningar	8,8	-0,1	4,3	3,3	0,2	16,5
Underskottsavdrag	37,1	-0,9	5,7	-7,3	0,0	34,6
Övrigt	3,8	0,2	14,5	-3,8	0,4	15,2
Efter avdrag för uppskjutna skatteskulder (-) och uppskjutna skattefordringar (+)	-90,4	0,2	-58,7	6,1	-0,3	-143,1
Tillgångar	15,1					7,5
Skulder	-105,5					-150,6

Förändringarna i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under 2018 avser främst förvärven av Expera och Caieiras, i synnerhet uppskjuten skatt avseende fördelning av köpeskilling.

Underskottsavdrag och hänförliga uppskjutna skattefordringar, MEUR	Underskottsavdrag		Redovisade uppskjutna skattefordringar		Icke redovisade uppskjutna skattefordringar	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Förfaller inom 1 år	3,8	4,0	0,0	0,0	0,9	1,0
Förfaller inom 2-5 år	51,0	50,0	0,2	0,9	12,7	12,0
Förfaller efter 5 år	11,6	13,2	1,3	1,5	1,5	1,7
Inget förfallodatum	219,1	212,4	24,1	32,2	31,5	22,9
Totalt	285,5	279,6	25,6	34,6	46,6	37,6

Redovisade uppskjutna skattefordringar på förluster per den 31 december 2019 avser främst Brasilien och Frankrike. Oredovisade uppskjutna skattefordringar på förluster per den 31 december 2019 avser främst Kina, Frankrike, Indien, Spanien och Storbritannien.

Not 10 forts.



Redovisningsprinciper

Aktuell och uppskjuten skattekostnad

Skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktioner redovisas i övrigt totalresultat, eller direkt i eget kapital, i vilket fall tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Aktuell skatt baseras på resultaten för koncernföretagen och beräknas utifrån lokala skattebestämmelser och skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per varje rapportdag. Koncernen lämnar in skattedeclarationer i flera jurisdiktioner och utvärderar regelbundet skattepositioner som tas. Skatteskulder för osäkra skattepositioner redovisas när det anses att vissa skattepositioner kommer att ifrågasättas eller redan har ifrågasatts av skattemyndigheterna.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas inte för temporära skillnader som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller första redovisningen av tillgångar och skulder i en transaktion som inte är ett rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Uppskjuten skatt redovisas inte för temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag där återföring är utom koncernens kontroll och inte förväntas ske inom överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.



Viktiga uppskattningar och bedömningar

Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar beror på återföringen av uppskjutna skatteskulder och generering av framtida skattepliktiga resultat. Koncernen utvärderar återkommande skattepositioner i inkomstdeklarationer med avseende på omständigheter i vilka tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Koncernen justerar redovisade belopp, i tillämpliga fall, med grund i de belopp som väntas bli erlagda till skattemyndigheterna. Eftersom koncernen verkar i en komplex internationell skattemiljö används bedömningar i betydande grad för att identifiera resultaten av skatterevisjoner och tvister och osäkra skattepositioner.



RESULTAT PER AKTIE

Det totala antalet aktier vid utgången av december 2019 uppgår till 115 653 315. I december 2018, i samband med aktieemissionen emitterades 19 214 742 nya aktier. Den angivna jämförelseperioden erbjuder inte en jämförelse post för post. För att underlätta jämförelser har ytterligare oredigerad proformainformation om resultat per aktie inkluderats nedan.

Resultat per aktie	2019	2018
Nettoreultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MEUR	31,7	41,6
Accumulerade räntekostnader för perioden på hybridlånet, efter skatt, MEUR	-0,2	-
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	115 288 453	96 758 002
Utspädningseffekt av aktierelaterade incitamentsprogram	32 262	-
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	115 320 715	96 758 002
Resultat per aktie före utspädning, EUR	0,27	0,43
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,27	0,43



Ytterligare oredigerad proformainformation

Proformaresultat per aktie	2018
Nettoreultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MEUR	61,9
Vägt genomsnittligt antal aktier	115 288 453
Resultat per aktie före utspädning, EUR	0,54



Redovisningsprinciper

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. De ackumulerade räntekostnaderna för hybridlånet efter skatt för perioden dras av i beräkningen av vinst per aktie. Utspädningseffekten av aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument avspeglas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

Rörelsekapital

Upplysningar i detta avsnitt är fokuserade på våra rörelsetillgångar och -skulder, däribland information om investeringar i anläggningstillgångar, kundfordringar och leverantörsskulder, varulager, förmånsbestämda förpliktelser till nuvarande och tidigare anställda samt avsättningar.

12 IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMT NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, MEUR, 2019	Övriga immateriella anläggningstillgångar				
	Goodwill	Kund- relationer	Patent och varumärken	Övrigt	Övriga immateriella anläggningstillgångar totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	630,6	288,2	50,2	285,8	624,2
Förvärv	7,7	2,8	-	-	2,8
Investeringar	-	-	-	18,4	18,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,9	-0,9
Omklassificeringar och övrigt	-	-	-	4,2	4,2
Omräkningsdifferenser	4,3	2,8	-	2,0	4,8
Utgående balans	642,7	293,8	50,2	309,4	653,4
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-	26,8	9,1	83,3	119,2
Avskrivningar	-	15,4	1,7	18,0	35,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,7	-0,7
Omräkningsdifferenser och annat	-	0,0	-	0,7	0,7
Utgående balans	-	42,2	10,8	101,3	154,3
Planenligt restvärde vid årets slut	642,7	251,6	39,4	208,1	499,1

Övriga immateriella tillgångar per den 31 december 2019 består huvudsakligen av kundrelationer, gynnsamma avtal (t. ex. ekonomiskt värde av deponirättigheterna) och teknikrelaterade immateriella tillgångar som identifierats i rörelseförvärv. Ökningen av övriga immateriella tillgångar för året som slutade 31 december 2019 avser huvudsakligen aktiverade utvecklingskostnader, förvärvade kundkontrakt (se not 3 för mer information) samt IT projekt.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, MEUR, 2018	Goodwill	Kund- relationer	Patent och varumärken	Övrigt	Övriga immateriella anläggningstillgångar totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	429,4	142,4	50,2	210,8	403,4
Förvärv	201,9	144,7	-	62,2	207,0
Investeringar	-	-	-	10,2	10,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,3	-0,3
Omklassificeringar och övrigt	-	-	-	1,4	1,4
Omräkningsdifferenser	-0,7	1,1	-	1,4	2,5
Utgående balans	630,6	288,2	50,2	285,8	624,2
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-	17,5	7,3	69,4	94,2
Avskrivningar	-	9,5	1,7	13,2	24,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferenser och annat	-	-0,2	-	1,1	0,9
Utgående balans	-	26,8	9,1	83,3	119,2
Planenligt restvärde vid årets slut	630,6	261,4	41,1	202,5	505,1

Goodwill

Redovisat värde för goodwill uppgick till MEUR 642,7 (MEUR 630,6) per den 31 december 2019.

Ahlstrom-Munksjö är uppdelat i fem affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties. Dessa fem affärsområden utgör koncernens rapporterade enheter. Goodwill fördelades på affärsområdena som återspeglar deras andel av de uppskattade verkliga värdena för den förvärvade arbetskraften, förväntade synergier och andra förmåner. Dessa fem affärsområden motsvarar koncernens kassagenererande enheter och prövas på den lägsta nivå på vilken goodwillen följs upp internt. Se not 4 för information om affärsområdena.

Not 12 forts.

Nedanstående tabell visar fördelningen av goodwill på Ahlstrom-Munksjö's affärsområden per datumet för den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet:

Fördelning av goodwill per affärsområde, MEUR	2019	2018
Decor	177,6	175,8
Filtration and Performance	58,3	57,9
Industrial Solutions	136,5	135,7
North America Specialty Solutions	175,9	172,6
Specialties	94,4	88,6
Totalt	642,7	630,6

Prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill

Återvinningsvärdena för varje grupp av kassagenererande enheter fastställs med en modell för diskonterade kassaflöden (nyttjande värde). Viktiga antaganden som används vid fastställandet innefattar kortfristig och långfristig tillväxttakt för nettoomsättningen, utvecklingen av EBITDA, årliga investeringar, förändringar i operativt rörelsekapital och diskonteringsfaktorn före skatt.

Kassaflödena baseras på affärsplaner som godkänts av styrelsen och omfattar en period om tre år. Kassaflödena bortom denna treårsperiod baseras på slutvärdet och har extrapolerats med hjälp av en uppskattad långsiktig försäljningsstillväxt på 2,0% med tanke på inflationen. Alla kassaflödesprognoser avspeglar tidigare resultat för koncernens affärsverksamhet och företagsledningens förväntningar på framtida marknadsutveckling med beaktande av externa informationskällor när sådana finns tillgängliga.

Diskonteringsfaktorn som används i beräkningen baseras på viktad kapitalkostnad (WACC) som byggs på marknads syn på pengars tidvärde och avspeglar specifika risker som är hänförliga till varje affärsområde.

I tabellen nedan visas de viktiga antagandena för grupper av kassagenererande enheter:

Viktiga antaganden, 2019	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Genomsnittlig tillväxt i nettoomsättning i % under prövningsperioden	0,7	1,4	2,5	2,1	5,0
Långsiktig tillväxt, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Genomsnittlig EBITDA-marginal under prövningsperioden, %	7,4	18,8	11,5	8,0	9,3
Diskonteringsfaktor före skatt, %	6,3	6,3	6,3	6,1	6,1

Viktiga antaganden, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Genomsnittlig tillväxt i nettoomsättning i % under prövningsperioden	6,1	2,5	4,2	7,8	4,8
Långsiktig tillväxt, %	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Genomsnittlig EBITDA-marginal under prövningsperioden, %	9,9	16,6	13,5	9,1	9,2
Diskonteringsfaktor före skatt, %	8,2	8,0	8,7	7,8	7,3

Prövningen av nedskrivningsbehovet för 2019 indikerade att återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter överskrider deras redovisade värde och goodwill inte behöver skrivas ner.

Prövningen av nedskrivningsbehovet för 2018 resulterade inte i några nedskrivningar.

Känslighetsanalys

Som del av genomgången av utvecklingen har företagsledningen utfört känslighetsanalyser med avseende på viktiga antaganden. De parametrar som används när nedskrivningsbehovet prövas, som var mest känsliga för förändringar var EBITDA-marginalen och diskonteringsfaktor före skatt. Tabellen nedan visar procentuell förändring i de huvudparametrar som används i beräkningarna, som skulle leda till att nyttjandevärdet motsvarar det redovisade värdet (hålla andra parametrar oförändrade). Återvinningsvärdet för tillgängarna vars nedskrivningsbehov prövades 2019 överstiger det redovisade värdet med MEUR 343,4 för Decor, MEUR

1 888,9 för Filtration and Performance, MEUR 680,6 för Industrial Solutions, MEUR 507,3 för North America Specialty Solutions och MEUR 702,2 för Specialties.

Känslighet för viktiga antaganden, 2019	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Genomsnittlig årlig förändring i % i EBITDA under perioden när prövningen görs	-37	-61	-33	-35	-39
Förändring i diskonteringsfaktor före skatt, %, procentenheter	4	18	6	4	6

Företagsledningen har övervägt och bedömt rimliga möjliga förändringar av andra viktiga antaganden och har inte identifierat några förändringar som skulle leda till ett redovisat värde överstigande återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter.

Not 12 forts.

Forskning och utveckling

Ahlstrom-Munksjö har produkt- och processutvecklingsverksamhet som främst fokuserar på att uppfylla kundernas krav med avseende på produkttegenskaper och anpassningar. Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppkommer förutom när dessa kostnader uppfyller villkoren för aktivering. Utvecklingskostnader vilka uppfyller villkoren för aktivering uppgick till MEUR 6,5 (MEUR 3,6) per 31 december 2019.

Utsläppsrätter

Ahlstrom-Munksjö deltar i EU:s system för utsläppshandel i vilket bolaget har tilldelats utsläppsrätter för en given period. Ahlstrom-Munksjö tilldelades 401,096 utsläppsrätter (418,206 utsläppsrätter) för koldioxid för 2019. Rätter överstigande koncernens behov har överförts till 2020. Per den 31 december 2019 uppgick de kvarstående utsläppsrätterna till 98,841 (245,324) med ett marknadsvärde om cirka MEUR 2,5 (MEUR 5,5).

Under 2019 har Ahlstrom-Munksjö sålt utsläppsrätter för MEUR 2,3 (MEUR 2,7) och har inte köpt utsläppsrätter (MEUR 0,8).

**Redovisningsprinciper****Immateriella anläggningstillgångar****Goodwill**

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och motsvarar det överskott som utgörs av skillnaden mellan köpeskillning och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade nettoföretagstillgångar per förvärvsdatumet. Goodwill är en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod. Den skrivs inte av utan minst en gång per år prövas om ett nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen görs oftare om händelser eller omständigheter tyder på att goodwill behöver skrivas ned.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på grupper av kassagenererande enheter som avspeglar den lägsta nivå på vilken goodwillen i fråga följs upp internt. En kassagenererande enhet, enligt hur den fastställs när nedskrivningsbehovet ska prövas, är den minsta grupp av tillgångar som genererar separat identifierbara inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar (kassagenererande enheter). Redovisat värde för en kassagenererande enhet innefattar dess andel av relevanta företagstillgångar som fördelade på den på en rimlig och konsekvent grund.

Ahlstrom-Munksjö prövar nedskrivningsbehovet genom att fastställa återvinningsvärdet för en grupp kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet definieras som nyttjandevärdet enligt nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Återvinningsvärdet jämförs med redovisat värde för gruppen med kassagenererande enheter. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet anses ett nedskrivningsbehov föreligga för tillgången, och den skrivs ned till sitt återvinningsvärde. Om en nedskrivning redovisas fördelas den först för att minska goodwill och sedan övriga tillgångar.

Nedskrivningar redovisas som en kostnad i resultaträkningen. En nedskrivning som har redovisats för goodwill återförs inte under en efterföljande period.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Kundrelationer, patent och varumärken, teknikrelaterade tillgångar och andra immateriella tillgångar som förvärfvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över förväntad nyttjandeperiod.

Programvaror och separat förvärvade patent och varumärken redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod.

Nedskrivningsbehovet för övriga immateriella anläggningstillgångar med bestämbara nyttjandeperioder prövas om det finns tecken på ett nedskrivningsbehov, se mer information om utlösande händelser i stycket om redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar.

Forskning och utveckling

Ahlstrom-Munksjö har produkt- och processutvecklingsverksamhet som främst fokuserar på att uppfylla kundernas krav med avseende på produkttegenskaper och anpassningar. Aktiviteterna delas in i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Forskningsutgifter kostnadsförs när de uppkommer och redovisas i resultaträkningen. Utgifter för utvecklingsverksamhet kostnadsförs när de uppkommer förutom de utvecklingsutgifter som uppfyller kriterierna för aktivering.

Utvecklingskostnader som uppstår vid utveckling av nya eller väsentligt förbättrade produkter aktiveras som immateriella tillgångar när kostnaderna för utvecklingsfasen kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt, produkten är tekniskt och ekonomiskt genomförbar. Tillgången förväntas ge ekonomiska fördelar och koncernen har avsikten och resurser som krävs för att slutföra utvecklingsarbetet. Aktiverade utvecklingskostnader inkluderar kostnader för material, arbetskraft och tester som direkt hänför sig till att skapa, producera och förbereda tillgången för att kunna användas på det sätt som ledningen avser. Avskrivningsperioden för aktiverade utvecklingskostnader är 10 år.

Utsläppsrätter

Ahlstrom-Munksjö deltar i EU:s system för utsläppshandel med syfte att minska utsläppen av växthusgaser och har fått tilldelning under angiven period avseende utsläpp av en viss mängd koldioxid. Koncernen får rätter antingen kostnadsfritt från programmet eller köper dem av andra deltagare. Erhållna rätter och skulden som baseras på faktiska utsläpp netto redovisas. En avsättning redovisas om erhållna utsläppsrätter inte täcker de faktiska utsläppen. Ingen immateriell tillgång redovisas för överskjutande del av utsläppsrätterna. Vinster till följd av försäljning av utsläppsrätter redovisas efter avdrag för energikostnader i resultaträkningen.

Not 12 forts.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar****Viktiga antaganden som används när nedskrivningsbehovet prövas**

Företagsledningen gör betydande uppskattningar och bedömningar vid fastställande av den nivå där goodwill ska prövas och huruvida det finns tecken på ett nedskrivningsbehov.

Beräkningarna av nyttjandevärde baseras på kassaflödesprognoser, som kräver bedömningar och uppskattningar av företagsledningen. De mest betydande uppskattningarna rör utvecklingen av nettoomsättning och EBITDA, vilket innefattar uppskattningar av marknadspriser på massa och kostnadsnivåer för de viktigaste råmaterialen och energi samt fastställande av viktad kapitalkostnad (WACC) som används för att diskontera kassaflöden. Företagsledningen prövar effekten av förändringar i de betydande uppskattningar som används i prognoser genom känslighetsanalyser enligt beskrivning ovan i denna not.

Uppskattningar och bedömningar hänförliga till övriga immateriella anläggningstillgångar

För mer information om uppskattning av nyttjandeperiod för en immateriell tillgång, se Viktiga uppskattningar och bedömningar i not 8.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, MEUR, 2019	Mark och markanläggningar	Byggnader	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	72,1	395,0	2 270,4	16,5	143,6	2 897,5
Omklassifisering till nyttjanderättsstillgångar (Finansiell leasing IAS 17)	-	-2,0	-8,9	-	-	-10,8
Förvärv	-	-	0,6	-	-	0,6
Investeringar	0,0	1,2	20,2	1,5	122,5	145,5
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-7,9	-43,8	-0,4	-	-52,1
Omklassificeringar och övrigt	4,6	10,9	107,4	7,2	-131,8	-1,6
Omräkningsdifferenser	-0,2	1,5	8,3	0,2	0,3	10,1
Utgående balans	76,4	398,8	2 354,4	25,1	134,6	2 989,2
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	8,2	240,5	1 521,3	10,0	0,3	1 780,4
Omklassifisering till nyttjanderättsstillgångar (Finansiell leasing IAS 17)	-	-0,3	-4,7	-	-	-5,0
Avskrivningar	0,5	14,1	106,9	1,5	0,2	123,3
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-5,4	-43,1	-0,4	-	-48,9
Nedskrivningar	0,1	0,4	1,9	-	-	2,4
Omklassificeringar	-	0,1	-4,8	5,0	0,0	0,2
Omräkningsdifferenser och annat	-0,1	0,7	4,7	0,1	0,0	5,4
Utgående balans	8,6	250,2	1 582,2	16,2	0,5	1 857,7
Planenligt restvärde vid årets slut	67,8	148,6	772,1	8,8	134,1	1 131,5

Ökningen av materiella anläggningstillgångar under året som slutade 31 december 2019 var huvudsakligen relaterat till investeringar i Jacarei, Brasilien MEUR 24,9, i Billingsfors, Sverige MEUR 22,2, i Fabriano, Italien MEUR 11,9, i Madisonville, USA MEUR 10,4, i Mosinee, USA MEUR 8,5 och i Aspa, Sverige MEUR 7,4.

Se not 20 för information om investeringsutgifter och not 8 för information om nedskrivningar.

Not 12 forts.

Materiella anläggningstillgångar, MEUR, 2018	Mark och markanläggningar	Byggnader	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	53,5	366,9	2 056,8	14,9	67,7	2 559,8
Förvärv	17,9	26,8	181,7	-	17,2	243,6
Investeringar	-	1,3	23,4	0,8	126,1	151,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-4,4	-36,2	-0,1	0,0	-40,7
Omklassificeringar och övrigt	1,7	6,2	57,1	1,0	-67,4	-1,4
Omräkningsdifferenser	-1,0	-2,0	-12,4	-0,1	0,2	-15,2
Utgående balans	72,1	395,0	2 270,4	16,5	143,6	2 897,5
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	8,3	233,1	1 467,2	9,1	0,4	1 718,1
Avskrivningar	0,1	12,5	88,2	1,0	-	101,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-4,3	-35,8	-0,1	-	-40,2
Nedskrivningar	-	-	7,7	-	-	7,7
Omräkningsdifferenser och annat	-0,3	-0,8	-6,1	0,0	0,0	-7,1
Utgående balans	8,2	240,5	1 521,3	10,0	0,3	1 780,4
Planenligt restvärde vid årets slut	63,9	154,5	749,1	6,4	143,3	1 117,2

Nyttjanderättstillgångar

Den nya standarden, IFRS 16 Leasingavtal har börjat gälla från och med den 1 januari 2019. Den nya standarden resulterar i att majoriteten av Ahlstrom-Munksjös leasingavtal redovisas i balansräkningen och har därmed lett till att Ahlstrom-Munksjös tillgångar och skulder ökat. Nyttjanderättstillgångarna som aktiverats i balansräkningen omfattar fordon, truckar, maskiner och inventarier, fastigheter och markområden.

Nyttjanderättstillgångar, MEUR, 2019	Markområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans	-	-	-	-
Omklassifisering från materiella anläggningstillgångar (Finansiell leasing IAS 17)	-	2,0	8,9	10,8
Effekten av IFRS 16 på ingående balansen	0,7	22,8	33,5	57,0
Investeringar	-	0,5	11,3	11,8
Övrigt	-	-2,9	-0,6	-3,5
Omräkningsdifferenser	0,0	0,2	0,3	0,5
Utgående balans	0,7	22,6	53,4	76,7
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans	-	-	-	-
Omklassifisering från materiella anläggningstillgångar (Finansiell leasing IAS 17)	-	0,3	4,7	5,0
Avskrivningar	0,1	4,1	11,3	15,4
Nedskrivning	-	-	0,0	0,0
Övrigt	-	-0,4	-0,4	-0,8
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående balans	0,1	4,0	15,6	19,7
Planenligt restvärde vid årets slut	0,7	18,6	37,8	57,0

Kostnaderna för vilka Ahlstrom-Munksjö använde de tillgängliga praktiska metoderna (korttidsleasingavtal med en löptid på mindre än tolv månader samt leasingavtal med lågt värde) uppgick till MEUR 4,0 och intäkterna från uthyrning i andra hand uppgick till MEUR 0,3 per 31 december 2019. IFRS 16 inverkan på EBITDA för räkenskapsperioden som slutade 31 december 2019 uppgick till MEUR 16,3.

Ahlstrom-Munksjö har för tillfället inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte är medräknade i nyttjanderättstillgången eller leasingavtal med restvärdesgarantier.

Not 12 forts.

Avstämning av leasingkulden 1 januari 2019 och operationella leasingavtal 31 december 2018

Operationella leasingavtal per 31 december 2018 och leasingkulda per 1 januari 2019	1 januari 2019
Operationella leasingavtal 31 december 2018 (not 8)	47,5
Finansiell leasing (IAS 17)	4,2
Omvärderade leasingavtal (*) ¹	16,6
Justeringar resulterade från olika behandling av förlängnings- och uppsägningsoptioner	3,3
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal med lågt värde (-)	-5,1
Påverkan från diskontering	-5,9
Leasingkulda 1 januari 2019	60,6

¹ Relaterar huvudsakligen till ett serviceavtal i USA.

Vägt genomsnitt på inkrementella låneräntan per 1 januari 2019 var 4,31%

**Redovisningsprinciper****Materiella anläggningstillgångar**

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar, goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Ahlstrom-Munksjö bedömer möjligheten till återvinning av redovisat värde för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder om händelser eller förändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet kan behöva skrivas ned (en utlösande händelse). Faktorer som koncernen överväger när den går igenom tecken på nedskrivningsbehov innefattar, men är inte begränsat till:

- Observerbara tecken på värdeminskning
- Betydande ogynnsamma förändringar som har skett i den teknologiska, marknadsrelaterade, ekonomiska eller juridiska miljön
- Räntehöjningar
- Inkurans eller fysiska skador som påverkar tillgången
- Försämring av den förväntade nivån för tillgångens prestation eller ogynnsamma förändringar som påverkar hur tillgången används eller förväntas bli använd
- I de fall företagsledningens egna prognoser över framtida nettokassaflöden eller rörelseresultat visar på en betydande nedgång jämfört med tidigare budgetar och prognoser.

Det redovisade värdet för en tillgång skrivs ned direkt till sitt återvinningsvärde om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärde fastställs som det högre av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader eller nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas genom att diskontera

framtida kassaflöden som tillgången väntas generera. När nedskrivningar bedöms grupperas tillgångarna utifrån de lägsta nivåer för vilka de har separat identifierbara inbetalningar (kassagenererande enhet).

En nedskrivning av tillgångar återförs om det finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Materiella anläggningstillgångar

Mark och markförbättringar omfattar koncernens friköpta mark och de deponier som koncernen driver vid eller i närheten av vissa av sina anläggningar i USA. Driften av dessa deponier kräver statliga, federala och lokala tillstånd för att byggas, drivas och stängas, och deponierna omfattas av bestämmelser om sluttäckning och fortsatt övervakning.

Den friköpta marken och markförbättringarna redovisas till förvärvskostnad. Kostnaden för markförbättringar omfattar kostnaden för förbedelser för och utgrävning för deponierna, anläggning av bottenfätningar, hänförliga kostnader för miljötillstånd och en initial uppskattning för att stänga, sluttäcka och sköta deponin, för vilka koncernen har gjort en miljöavsättning (se not 16).

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Räntekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning aktiveras.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjande perioder behandlas som separata komponenter av tillgången. Uppkomna kostnader för att byta ut delen redovisas i redovisat värde för tillgången, vilket skrivs av över delens nyttjandeperiod. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Ordinarie reparations- och underhållskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Vinster och förluster som uppkommer vid avyttring av materiella anläggningstillgångar redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Not 12 forts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att de kommer att erhållas. Statliga stöd avseende inköp av materiella anläggningstillgångar dras av från tillgångens anskaffningsvärde och minskar därmed avskrivningen för den underliggande tillgången. Övriga statliga stöd netto redovisas i resultaträkningen för samma period som de kostnader de är avsedda att kompensera, såvida inte stödet är avsett att kompensera för en post som har kostnadsförts tidigare år.

Nyttjanderättstillgångar

Ahlstrom-Munksjö har börjat tillämpa IFRS 16 vid den initiala redovisningen den 1 januari 2019 med hjälp av en förenklad metod, och därmed har jämförelsesiffrorna inte räknats om. Enligt IFRS 16 skall nyttjanderättstillgången och leasingavtalsskuldens värde beräknas genom att diskontera de minimala framtida betalningarna. Ahlstrom-Munksjö beräknar den ursprungliga leasingkulden till nuvärde av leasingbetalningarna som ska betalas under leasingavtalets löptid. Betalningarna grundar sig på leasingavtalet och respektive betalningsplan. Andra komponenter, såsom underhållshyra och andra variabla komponenter separeras från leasingavtalsskulden och kostnadsförs om dessa komponenter är specificerade i avtalet. Leasingavtal som löper tillsvidare och avtal med förlängningsoptioner beräknas enligt ledningens bästa estimat, t.ex. när ett tillsvidare avtal sannolikt kommer att avslutas och om en förlängningsoption rimligtvis kommer att utnyttjas. Nyttjanderättstillgången värderas ursprungligen till samma värde som leasingavtalsskulden och justeras om kostnader hänförliga till avtalet betalas i förskott eller om det uppstår direkta kostnader före avtalets början. Nyttjanderättstillgångarna är även föremål för nedskrivning (IAS 36). Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av den ränta som anges i leasingavtalet eller den inkrementella låneräntan. Den inkrementella låneräntan innefattar referensränta och kreditmarginal. Faktorer som påverkar den inkrementella låneräntan inkluderar kontraktets längd och potentiella premier för land- och valutarisker. Den inkrementella låneräntan revideras då det sker ändringar i leasingavtalet, ändringar i användning av köpoptionen eller andra ändringar i leasingavtalet som inte leder till ett nytt leasingavtal. Indexändringar eller förväntade ändringar leder inte till en reviderad diskonteringsränta.

Efter leasingperiodens början reduceras leasingavtalsskulden med betalda leasebetalningar och skulden värderas på nytt med jämna mellanrum så att leasingavtalsskulden reflekterar framtida betalningar. Efter leasingperiodens början minskas nyttjanderättstillgången med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjanderättstillgången justeras att reflektera leasingavtalsskulden då det sker förändringar i leasingsskuldens värdering.

Ahlstrom-Munksjö använder de tillgängliga praktiska metoderna, däribland uteslutandet av korttidsleasingavtal med en löptid på mindre än tolv månader, leasingavtal med lågt värde samt leasing av immateriella anläggningstillgångar. Korttidsleasingavtal, leasingavtal med lågt värde samt variabla leasingbetalningar som inte är en del av leasingavtalsskulden presenteras som tidigare år i rörelsekostnader.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar****Uppskattningar och bedömningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar samt övriga immateriella anläggningstillgångar**

Koncernen har materiella och andra immateriella anläggningstillgångar med bestämbara nyttjandeperioder, vars värden presenteras ovan. Tillgångarna prövas för nedskrivningsbehov vid händelser eller förändringar i omständigheter som tyder på att det redovisade värdet kan behöva skrivas ned (en utlösande händelse). Återvinningsbarheten av dessa tillgångar är baserade på marknadsantaganden och ledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Förändringar i antagandena och försämringar i vissa resultatmål kan leda till nedskrivningar.

Uppskattningar och bedömningar hänförliga till nyttjanderättstillgångar

Koncernen har leasingavtal som löper tillsvidare och avtal med förlängningsoptioner. Ledningen uppskattar slutdatumet för sådana avtal med hjälp av den bästa tillgängliga informationen. Förändringar i det uppskattade slutdatumet påverkar nyttjanderättstillgångens samt leasingkuldens redovisade värde i balansräkningen.

13 VARULAGER

Varulagret består av produkter från koncernens fem affärsområden – Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties – i olika skeden i produktionsprocessen.

Varulager, MEUR	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	85,3	99,4
Varor under tillverkning	33,5	33,6
Färdiga produkter	203,2	234,2
Förbrukningsvaror och reservdelar	65,7	62,4
Totalt	387,6	429,6

Förändring av avsättning för inkurant varulager för färdiga produkter och produkter i arbete, MEUR	2019	2018
Ingående balans	-23,4	-16,9
Förvärv	-	-3,2
Förändring i avsättning för inkurant varulager	-0,1	-1,2
Nedskrivningar av varulager via resultatet	-3,2	-2,1
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,0
Utgående balans	-26,8	-23,4

Redovisningsprinciper

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde beräknas som försäljningspris minus kostnader hänförliga till försäljningen.

Metoden för fastställande av anskaffningsvärde för varulager varierar beroende på kategori av varulager.

Råvaror och förnödenheter

Material och förnödenheter värderas enligt metoden som bygger på vägda genomsnittspriser. Metoden som bygger på vägda genomsnittspriser innebär att anskaffningsvärdet för varje artikel som finns i varulagret per periodens slut fastställs ur ett vägt genomsnitt av anskaffningsvärdena för liknande enheter vid periodens början och av anskaffningsvärdena för de enheter som köpts in under perioden.

Färdiga produkter och produkter i arbete

Färdiga produkter och produkter i arbete värderas enligt först in, först ut-principen. Kostnader består av alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen, vilket innefattar direkt material och arbete, och produktionsrelaterade omkostnader (baserat på normal driftskapacitet och normal förbrukning av material, arbete och andra produktionskostnader) samt avskrivningar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar**Inkurans i varulager**

Om nettoförsäljningsvärdet bedöms understiga anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans. Beloppet som ska fördelas på lagerinkurans baseras på en uppskattning av nettoförsäljningsvärdet på varorna.

14 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR SAMT LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

Kundfordringar och andra fordringar motsvarar belopp som Ahlstrom-Munksjö förväntar att andra parter ska betala in. Leverantörsskulder och andra skulder består främst av belopp som Ahlstrom-Munksjö ska betala till leverantörer, anställda och kunder.

Kundfordringar och andra fordringar

Kortfristiga kundfordringar och andra fordringar, MEUR	2019	2018
Kundfordringar	218,6	290,9
Mervärdesskatt	13,0	19,0
Spärrat kassakonto	-	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20,6	29,4
Verkligt värde på orealiserade säkringar (not 19)	1,7	0,8
Övriga kortfristiga fordringar	24,9	33,2
Totalt	278,9	374,0

Kundfordringar består huvudsakligen av fordringar från avtal med kunder.

Förfallostruktur för kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för att bedöma kreditrisker för kundfordringar. Avsättningen för förluster värderas till uppskattningen av förlusterna under tillgångens livslängd. Koncernen använder matrisen för avsättningar för osäkra fordringar för att fastställa de beräknade kreditförlusterna. Den tar i beaktande historiska förlustnivåer för varje enskild förfallokategori och region. Den beräknade förlustandelen justeras sedan med hjälp av framåtblickande makroekonomisk data. För kundfordringar som inte har förfallit eller som är högst 180 dagar förfallna, görs en nedskrivning på 0,00 %-10,0 %. Kundfordringar som är 181-360 dagar förfallna skrivs ner med 60 %, och de som är mer än 360 dagar förfallna kommer att skrivas ner med 100 %. De kundfordringar som är delvis försäkrade och det belopp som kommer att erhållas från försäkringsbolaget tas bort från beräkningen av nedskrivningen av kundfordringarna.

Förfallostrukturen för kundfordringar, både brutto och efter nedskrivningar, framgår i tabellen nedan.

MEUR, 2019	Ej förfallna	1-30	31-180	181-360	>360	Totalt
Kundfordringar	186,1	29,2	3,8	-0,4	6,5	225,1
Av vilka nedskrivs	-	-0,1	-0,1	-0,2	-6,0	-6,4
Kundfordringar netto	186,1	29,0	3,7	-0,7	0,5	218,6

MEUR, 2018	Ej förfallna	1-30	31-180	181-360	>360	Totalt
Kundfordringar	250,1	35,8	4,6	1,3	6,6	298,4
Av vilka nedskrivs	-0,1	-0,5	-0,1	-0,7	-6,1	-7,5
Kundfordringar netto	250,0	35,3	4,5	0,6	0,5	290,9

Möjlighet till återvinning av kundfordringar

Förändring i avsättning för osäkra kundfordringar, MEUR

Ingående balans 1 januari 2018	-7,8
Förvärv	-1,2
Nya avsättningar som belastar resultatet	-0,4
Återföring av avsättning som belastar resultatet	1,9
Omräkningsdifferenser	0,1
Utgående balans 31 december 2018	-7,5
Ingående balans 1 januari 2019	-7,5
Nya avsättningar som belastar resultatet	-0,7
Återföring av avsättning som belastar resultatet	1,7
Omräkningsdifferenser	0,0
Utgående balans 31 december 2019	-6,4

Not 14 forts.

Kreditrisk

Finansiella instrument som potentiellt skulle kunna exponera Ahlstrom-Munksjö för motpartsrisk består främst av kundfordringar, likvida medel och derivatinstrument. Koncernen exponeras för motpartsrisk från finansiella transaktioner och kreditrisker från kunder.

Motpartens kreditrisk avseende finansiella transaktioner

Motpartens kreditrisk avseende finansiella transaktioner avser koncernens exponering enligt finansiella kontrakt som uppstår vid en försämring av motparternas finansiella ställning. I syfte att minimera denna risk har Ahlstrom-Munksjö följande riktlinjer i koncernens finanspolicy:

- Enbart ingå transaktioner med ledande finansinstitut och industriföretag som har höga kreditbetyg (helst BBB eller högre).
- Investera i likvida medel enbart hos finansiellt säkra institut eller företag (helst BBB eller högre).
- Kräva garantiförbindelser från moderbolaget vid affärer med dotterbolag till bedömt företag.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisk används centralt och sköts lokalt i varje dotterbolag.

Factoring

Vid finansiering av koncernens fordringar ska detta begränsas till 50% av totala kundfordringar innan factoring beräknas som ett rullande tremånadersnitt. Koncernen kan använda factoring, leverantörsfinansiering eller andra motsvarande finansiella arrangemang, beroende på finansdirektörens godkännande och enligt de kriterier som är definierade i policyn för kreditexponering som har godkänts av styrelsen. Samtlig factoring och liknande arrangemang genomförs baserat på avtal utan regressrätt. Per slutet av rapportperioden uppgick utestående belopp enligt factoring eller liknande arrangemang till MEUR 224,3 (MEUR 151,1). Ökningen under 2019 berodde till stor del på att värdepapperiseringskulden på MEUR 43,7 som rapporterades i slutet av rapportperioden 2018 ändrades till factoring eller liknande arrangemang.

Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder och andra skulder, MEUR	2019	2018
Leverantörsskulder	454,3	464,3
Upplupna kostnader	132,9	127,9
Skulder avseende investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden	5,1	4,2
Kortfristiga derivatskulder (not 19)	0,5	0,8
Erhållna förskott från kunder	1,9	1,9
Övriga skulder	27,0	25,0
Totalt	621,7	624,1

Upplupna kostnader, MEUR	2019	2018
Upplupna löner	21,5	22,8
Upplupna semesterlöner	28,3	27,9
Upplupna sociala avgifter	14,4	16,2
Upplupen kundbonus	17,7	17,3
Upplupna räntekostnader	9,6	8,8
Övrigt	41,5	34,8
Totalt	132,9	127,9

Upplupna kostnader inkludera rabatter från avtal med kunder som uppgick till MEUR 17,7 (MEUR 17,3).

Skulder avseende investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden består av leverantörsskulder till Sydved AB. Mer information om Ahlstrom-Munksjö's intresseföretag finns i not 21.

Redovisningsprinciper**Kundfordringar och andra fordringar**

Kundfordringar och andra fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar, med undantag för verkligt värde på orealiserade säkringar vars behandling diskuteras i not 19. Kreditkvaliteten på fordringar som varken är förfallna eller nedskrivning har bedömts vara tillräcklig och betalningar förväntas bli mottagna när fordringarna förfaller. Eventuella ändringar i ersättningen för osäkra fordringar redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder och andra skulder representerar skulder för varor och tjänster och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån effektivräntemetoden. Beloppen är inte säkerställda och betalas normalt inom 30 dagar från första redovisningstillfället.

15 FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernen har förmånsbestämda planer i flera länder, varav de mest betydande är i USA 44% av koncernens totala förmånsbestämda pensionskund, Storbritannien 24%, Frankrike 11%, Tyskland 7% och Sverige 6%. Planerna följer lokal lagstiftning och praxis och är delvis fonderade för att uppfylla lokala lagstadgade fonderingskrav.

Ahlstrom-Munksjös mest betydande fonderade förmånsbestämda planer finns i USA och Storbritannien. Tillgångarna förvaltas av externa fondförvaltare. Fonderna är fördelade mellan aktier och räntebärande instrument för att ge en avkastning som motsvarar målet samt begränsad risk. Värderingen av förpliktelse genomförs av oberoende aktuarier.

I USA är en del av Ahlstrom-Munksjös medarbetare deltagare i en gruppensionsplan för anställda i USA, som är en fonderad förmånsbestämd plan och den största av koncernens planer i USA. Planen förvaltas av Ahlstrom-Munksjö USA Inc:s pensionsutskott. Programmet har varit stängt för nya deltagare sedan 2006. Utöver gruppensionsplanen för anställda i USA har Ahlstrom-Munksjö också ett antal andra förmånsbestämda planer för ersättningar efter avslutad anställning i USA, däribland som tillhandahåller vård- och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning, pensionsplaner för timanställda samt SERPS (State Earnings Related Pension Schemes). Dessa planer är till största delen ofonderade.

I Storbritannien har koncernen en fonderad förmånsbestämd plan. Pensionsplanen är utformad enligt Definitive Trust Deed and Rules och följer riktlinjerna från den brittiska pensionsmyndigheten. Pensionsplanen har varit stängd för nya deltagare sedan 2006 och förvaltas genom Ahlstrom-Munksjö Chirside Ltd.

Koncernens fonderade förmånsbestämda planer i Frankrike avser huvudsakligen avslutningssersättningar. Planer för avslutningssersättningar är utformade för att finansiera ersättningar som betalas till de anställda i samband med pensionering. Ahlstrom-Munksjö underhåller fortfarande andra planer för ersättning till anställda i Frankrike som är stängda för nya medlemmar sedan många år.

Koncernens huvudsakliga ofonderade förmånsbestämda planer finns i Tyskland, Italien (TFR Trattamento di Fine Rapporto, plan för ersättning vid uppsägning) och i Sverige. Pensionsplanerna i Tyskland och Italien är stängda för nya deltagare. I Sverige organiseras pensionskyddet genom ofonderade förmånsbestämda planer (ITP, Industrins och handelns tilläggspension).



Risker hänförliga till förmånsbestämda planer

På grund av de förmånsbestämda pensionsplanerna exponeras koncernen för ett antal risker.

Förändringar i obligationsavkastning

Arbetsgivarens pensionskund netto för förmånsbestämda förpliktelser beräknas med en diskonteringsfaktor som fastställs genom hänvisning till räntan för företagsobligationer per balansdagen. En minskning (ökning) av använda diskonteringsfaktorer ökar (minskar) förpliktelse för de förmånsbestämda planerna. Men en minskning (ökning) av använd diskonteringsfaktor ökar (minskar) också verkligt värde på tillgångarna vilket delvis uppväger den totala effekten av den förändrade avkastningen på pensionskullen netto för förmånsbestämda förpliktelser.

Inflationsrisk

Planernas förmåner är knutna till framtida pensionsökningar, som beror på inflation och löneindex. Högre inflation ger en högre förmånsökning, vilket leder till högre skulder och högre årliga betalningar till försäkringsbolaget.

Om den aktiva anställdas lön ökar mer än löneindex ökar beloppet för utlovade förmåner och den förmånsbestämda förpliktelse ökar tillsammans med årliga betalningar till livförsäkringsbolaget.

Förväntad livslängd

Risk som rör lång livslängd uppstår när den faktiska tidpunkten för mortalitet avviker från den antagna. Möjliga justeringar av mortalitetsantagandet har en effekt på arbetsgivarens förpliktelser.

Planer för ersättningar efter avslutad anställning och andra långfristiga planer för ersättningar till anställda

Skulden för ersättningar till anställda som redovisas i balansräkningen, MEUR	2019	2018
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	209,2	189,4
Nuvärde av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	64,7	60,8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-190,2	-167,4
Under-/överskott	83,7	82,8
Effekt av tillgångstak	8,5	5,0
Förmånsbestämd nettoskuld – utgående balans	92,1	87,9
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	5,1	4,8
Summa nettoskuld	97,2	92,7

Förändringar i nuvärdet för förpliktelse, MEUR	2019	2018
Nuvärde för förmånsbestämd förpliktelse – ingående balans	250,2	275,7
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och under tidigare perioder	2,6	2,5
Räntekostnad	7,4	7,1
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplansskulder	26,4	-14,4
Utbetalda ersättningar	-16,9	-23,4
Övriga förändringar	-0,6	-1,6
Omräkningsdifferenser	4,8	4,4
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse – utgående balans	273,9	250,2

Not 15 forts.

Förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar, MEUR	2019	2018
Ingående balans, verkligt värde på förvaltningstillgångar	167,4	183,6
Räntetäckningar på förvaltningstillgångar	5,8	5,4
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplanstillgångar	21,1	-11,1
Avgifter från arbetsgivaren	8,4	9,1
Utbetalda ersättningar	-16,9	-23,4
Övriga förändringar	-0,5	-0,2
Omräkningsdifferenser	4,8	3,9
Utgående balans, verkligt värde på förvaltningstillgångar	190,2	167,4

Förändringar i effekt av tillgångstak, MEUR	2019	2018
Effekt av tillgångstak – ingående balans	5,0	2,3
Förändringar i tillgångstak	3,0	2,7
Räntekostnader/intäkter på tillgångstak	0,2	-
Omräkningsdifferenser	0,3	0,0
Effekt av tillgångstak – utgående balans	8,5	5,0

Belopp redovisade i resultaträkningen, MEUR	2019	2018
Personalkostnader		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-3,3	-3,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0,7	1,0
Finansieringskostnader		
Räntekostnader netto	-1,8	-1,8
Kostnader redovisade i resultaträkningen	-4,3	-4,3

Omvärderingseffekter redovisade i övrigt totalresultat, MEUR	2019	2018
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplanstillgångar	21,1	-11,1
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplanskulder	18,6	14,4
Omvärderingsvinster/-förluster vid förändring i tillgångstak	-48,0	-2,7
Omvärderingseffekter före skatt	-8,3	0,6
Inkomstskatt hänförlig till omvärderingseffekter	1,4	-0,9
Omvärderingseffekter redovisade i övrigt totalresultat	-6,9	-0,3

Gruppen förväntas betala MEUR 8,7 till sina förmånsbestämda pensionsplaner under 2020.

Kategorier av förvaltningstillgångar, MEUR	2019	2018
Egetkapitalinstrument (noterade)	41,7	34,2
Skuldinstrument	114,8	109,2
Fastigheter	0,0	0,3
Övrigt	33,7	23,7

Huvudsakliga aktuariella antaganden	2019	2018
-------------------------------------	------	------

USA

Diskonteringsränta	3,2	4,2
Framtida löneökningar	n/a	n/a
Framtida pensionsökningar	n/a	n/a

Storbritannien

Diskonteringsränta	2,0	3,0
Framtida löneökningar	n/a	n/a
Framtida pensionsökningar	3,3	3,7

Frankrike

Diskonteringsränta	0,9	1,5
Framtida löneökningar	2,8	2,8
Framtida pensionsökningar	n/a	n/a

Not 15 forts.

Huvudsakliga aktuariella antaganden	2019	2018
Sverige		
Diskonteringsränta	1,4	2,3
Framtida löneökningar	2,8	3,0
Framtida pensionsökningar	2,8	3,0
Tyskland		
Diskonteringsränta	0,5	1,4
Framtida löneökningar	2,5	2,5
Framtida pensionsökningar	1,8	1,8

Aktuariella antaganden i andra länder är oväsentliga.

Antaganden avseende framtida mortalitet baseras på aktuariella riktlinjer enligt publicerad statistik och erfarenheter i varje region.

Den förmånsbestämda förpliktelsens känslighet för förändringar i diskonteringsfaktor, framtida löneökningar och framtida pensionsökningar presenteras i nedanstående tabeller.

Känslighetsanalyser: Effekt av diskonteringsränta	2019	2018
Förändring i diskonteringsränta, +0,50 %	-17,1	-14,3
Förändring i diskonteringsränta, -0,50 %	18,9	15,9

Känslighetsanalyser: Framtida lönetillväxt	2019	2018
Framtida lönetillväxt, +0,50 %	3,0	2,3
Framtida lönetillväxt, -0,50 %	-2,6	-2,1

Känslighetsanalyser: Framtida pensionstillväxt	2019	2018
Framtida pensionstillväxt, +0,50 %	6,7	6,0
Framtida pensionstillväxt, -0,50 %	-6,2	-5,4

Känslighet beräknas genom att ändra ett antagande samtidigt som övriga variabler är oförändrade.



Redovisningsprinciper

Förmånsbestämd förpliktelse

Koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokal praxis i olika länder. Pensionsavtalen klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Vanligen finansieras pensionsplanerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder enligt lokala bestämmelser. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget och vanligen även de anställda betalar fasta avgifter till ett försäkringsbolag. Koncernen har ingen legal eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda. Betalningar till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnader i den period när de uppkommer. Alla pensionsplaner som inte uppfyller definitionen av en avgiftsbestämd plan är förmånsbestämda planer. Förmånsbestämda planer definierar vanligen ett fast belopp för förmånen som en anställd kommer att få efter pensionen och som företaget har ansvaret för.

Koncernens nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer beräknas och bokförs separat för varje pensionsplan baserat på beräkningar av oberoende aktuarier. Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser fastställs med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Den nettoskuld som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen per rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den diskonteringsfaktor som används för att fastställa nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen motsvarar avkastningen på förstklassiga företagsobligationer eller, om sådana inte är tillgängliga, på statsobligationer.

Räntesatserna för förstklassiga företagsobligationer fastställs i samma valuta som ersättningarna ska betalas i och vars löptider ungefär motsvarar löptiderna för förpliktelsen.

Koncernens nettoförpliktelse avseende andra långfristiga förmåner till anställda än pensionsförmåner är beloppet för de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder.



Viktiga uppskattningar och bedömningar

Pensionsberäkningar för förmånsbestämda planer innefattar flera faktorer som bygger på företagsledningens uppskattningar: den diskonteringsfaktor som används vid beräkningen av pensionskostnader och förpliktelser för perioden, hur snabbt lönerna ökar och taktiken för framtida diskretionär bonus beslutas av försäkringsbolaget. Förändringar i dessa antaganden kan ha en betydande inverkan på beloppen för pensionskulder och framtida pensionskostnader.

16 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar är uppskattade skulder där det råder osäkerhet om vilken tidpunkt och vilket belopp som ska betalas av Ahlstrom-Munksjö i framtiden.

Avsättningar, MEUR, 2019	Miljö	Omstrukturering	Övrigt	Totalt
Ingående balans	18,8	14,8	4,6	38,2
Förändringar i nuvärde	0,6	-	-	0,6
Under året gjorda avsättningar	0,7	8,1	2,4	11,2
Utnyttjade avsättningar	-0,6	-8,7	-3,4	-12,7
Upplöst avsättning	-	-0,1	-0,3	-0,4
Omklassificering	-3,2	-0,1	3,3	-
Omräkningsdifferenser	0,2	-0,1	0,0	0,2
Utgående balans	16,4	14,1	6,7	37,1
Långfristiga avsättningar				24,3
Kortfristiga avsättningar				12,8

Miljöavsättningar på MEUR 16,4 avser huvudsakligen deponierelaterade avsättningar i USA och MEUR 9,9 framtida restaureringskostnader för gamla Fitchburg-fabriken i USA samt gamla byggnader i Sverige. Gjorda avsättningar under året avser i huvudsak omstruktureringen i USA och Frankrike. Den största delen av utnyttjade avsättningar avser Stenoyfabriken i Frankrike.

Avsättningar, MEUR, 2018	Miljö	Omstrukturering	Övrigt	Totalt
Ingående balans	11,2	6,2	9,1	26,4
Förvärv	9,1	-	0,1	9,2
Förändringar i nuvärde	0,3	-	-	0,3
Under året gjorda avsättningar	0,2	14,1	2,0	16,2
Utnyttjade avsättningar	-1,8	-4,9	-5,7	-12,4
Upplöst avsättning	0,0	-0,3	-0,7	-1,1
Omklassificering	-0,1	-0,2	0,2	-
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	-0,4	-0,3
Utgående balans	18,8	14,8	4,6	38,2
Långfristiga avsättningar				25,9
Kortfristiga avsättningar				12,3

**Redovisningsprinciper**

En avsättning redovisas när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar delas upp i belopp som väntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen (kortfristiga) och belopp som väntas bli reglerade senare (långfristiga).

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas endast när en formell plan har godkänts och införandet av planen antingen har börjat eller offentliggjorts.

Miljö

Miljöavsättningar redovisas baserat på nuvarande tolkningar av miljölagar och regelverk. Sådana avsättningar redovisas när det är sannolikt att en förpliktelse har uppkommit och att beloppet för förpliktelsen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade beloppet är nuvärde av de uppskattade framtida kostnaderna som fastställs enligt lokala villkor och bestämmelser.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar****Miljö**

De uppskattningar som används vid fastställande av avsättningar för miljökostnader baseras på företagsledningens förväntningar om t. ex.:

- Tidpunkt och omfattning
- Framtida kostnadsnivåer
- Beslutade lagar och regelverk vid tidpunkten för återställandearbete

Tidpunkten för miljökostnader beror på de förväntade nyttjandeperioderna för koncernens anläggningar. De är 50–70 år. Vid beräkning av den framtida kostnadsnivån uppskattar koncernen framtida kostnader och justerar dem för effekten av inflation, kostnadsbaserad utveckling och diskontering. De uppskattade kostnaderna bygger på aktuella lagar och regelverk som gäller vid tidpunkten för avsättningen.

Koncernen använder en tredje parts konsult för att uppskatta både nedläggnings- och långsiktiga kostnader för skötsel av deponierna. Uppskattningen är baserad på det område som skall sluttäckas och att täckningsmaterial och aktiviteter som krävs på grund av tillstånd och föreskrifter för stängning och underhåll efter stängning efterlevs. Dessa kostnader ses periodiskt över av koncernens miljöexperter och av en tredje parts konsult.

Eftersom faktiska utflöden kan skilja sig från uppskattningar beroende på förändringar i lagar, regelverk, allmänhetens förväntningar, teknik, priser och förutsättningar och kan ske många år in i framtiden görs regelbundet genomgångar av de redovisade värdena för avsättningar och de justeras för att ta hänsyn till eventuella förändringar. Den diskonteringsfaktor som används utvärderas varje år.

Nettoskuld och kapitalförvaltning

Det här avsnittet beskriver koncernens nettoskuld och hur Ahlstrom-Munksjö förvaltar kapital och likviditet. Koncernens mål när det gäller att förvalta kapital är att skydda koncernens förmåga att fortsätta med sin löpande verksamhet, så att den kan fortsätta att ge avkastning för aktieägare och förmåner för andra intressenter, och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaden.

För att upprätthålla eller anpassa koncernens kapitalstruktur använder koncernen olika medel, såsom justering av utdelningar som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier, refinansiera sina skulder eller sälja tillgångar för att minska skuld. Ahlstrom-Munksjö övervakar kapital baserat på skuldsättningsgraden (gearing ratio) med ett mål under 100%. I slutet av 2019 var förhållandet 71,8% (82,8%).

17 NETTOSKULD

Nettoskuld är Ahlstrom-Munksjö's viktigaste nyckeltal när det gäller att mäta koncernens externa skuldfinansiering. Nettoskuld definieras som upplåning minus likvida medel och värdepapperiseringskulden. Koncernens källor till lånefinansiering och likviditetsändamål är främst banklån och obligationer. Koncernen har också gått in i ett antal finansiella leasingavtal för att säkerställa tillgången på tillgångar som används i produktionsprocessen.

Nettoskuld, EUR million	2019	2018
Obligationer	249,2	248,8
Banklån	738,8	853,1
Värdepapperiseringskulden	-	43,7
Skulder avseende leasingavtal ¹	57,3	4,2
Övriga finansiella skulder	5,8	7,4
Bruttoupplåning	1 051,1	1 157,2
Avgår: Likvida medel	166,1	151,0
Avgår: Värdepapperiseringskulden	-	43,7
Nettoskuld	885,0	962,5

¹ 2018 Finansiella Leasingkulder (IAS 17)

Klassificering av vissa balansposter mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar och skulder omdefinierades år 2019. Förändringen i presentationen ledde till förändringar i beräkningen av vissa icke-IFRS baserade nyckeltal. Alla jämförelseperioder har omräknats i enlighet därmed.

Avstämning av nettoskuld

Nedan presenteras en analys av förändringarna i nettoskulden.

Avstämning av nettoskuld, MEUR, 2019	Ingående balans	Förvärv	Förändringar i kassaflödet	Övriga än kas-saflödesändringar	Omräknings-differenser	Utgående balans
Bruttoupplåning	1 157,2	-	-180,3	60,6	13,5	1 051,1
Värdepapperiseringskulden	-43,7	-	44,7	-	-1,0	-
Likvida medel	151,0	-	13,9	-	1,2	166,1
Nettoskuld	962,5	-	-149,5	60,6	11,3	885,0

Avstämning av nettoskuld, MEUR, 2018	Ingående balans	Förvärv	Förändringar i kassaflödet	Övriga än kas-saflödesändringar	Omräknings-differenser	Utgående balans
Bruttoupplåning	616,5	57,2	487,7	-6,7	2,5	1 157,2
Värdepapperiseringskulden	-	-43,5	-	-	-0,2	-43,7
Likvida medel	245,9	-	-90,9	-	-4,0	151,0
Nettoskuld	370,7	13,7	578,5	-6,7	6,3	962,5

Upplåning

Ahlstrom-Munksjö's banklån inkluderar många olika faciliteter. Dessa lånefaciliteter består huvudsakligen, presenterade i nominala värden, av MEUR 200 tidsbestämt lån som förfaller 2021; ett MEUR 200 revolverande kreditfacilitet och tillsammans ungefär MEUR 209 tidsbestämda lån i EUR, SEK och USD som förfaller 2022; tillsammans ungefär MEUR 339 tidsbestämda lån i EUR och USD som förfaller år 2023; samt ett MBRL 330 kreditlimitavtal angående rörelsekaptial som förfaller år 2023.

Den 13 december 2019 emitterade Ahlstrom-Munksjö ett hybridlån på MEUR 100. Hybridlånet har ingen bestämd förfallodag, men Ahlstrom-Munksjö har rätt att lösa in hybridlånet för första gången 13 februari 2024 och på varje räntebetalningsdag därefter. Räntan på hybridlånet är fast 3,879 procent per år fram till 13 februari 2024. Intäkterna från hybridlånet användes för att delvis återbetala och återfinansiera en lånefacilitet på 200 miljoner euro som förfaller 2021. Mera information om hybridlånet kan hittas i not 18.

För att finansiera förvärvet av Expera per den 10 oktober 2018 (se not 3) utnyttjade bolaget en bryggglånefacilitet om MEUR 155,2 och ett bryggglån om MEUR 167,0 i enlighet med Avtalet om bryggfaciliteten, en facilitet om MUSD 260,0 ("Facilitet B") samt en facilitet om MEUR 108,0 ("Facilitet A") enligt Avtalet om den tidsbestämda lånefaciliteten. Den senare användes för att återbetala de utestående lånen i enlighet med den befintliga Facilitet C i enlighet med Avtalet om faciliteten och Facilitet C annullerades i sin helhet. Den 1 november 2018 ingick koncernen ett avtal om en lånefacilitet för ett tidsbestämt lån om MEUR 200,0 med Nordea och SEB som långgivare, vilket användes för att återbetala bryggglånet om MEUR 167,0 i enlighet med Avtalet om bryggfaciliteten och det revolverande lånet om MEUR

Not 17 forts.

40,0 som utnyttjades i enlighet med facilitetsavtalet, kompletterat med en kontant betalning. Facilitet A kommer att återbetalas med betalningar en gång i halvåret om MEUR 5 med början den 31 maj 2019, och Facilitet B kommer att betalas när den förfaller, vilket är den 10 oktober 2023 för båda. Bryggglånet återbetalades den 27 december 2018 med hjälp av likviden från aktieemissionen (se not 18).

Därutöver övertog Ahlstrom-Munksjö vid förvärvet av Expera ett åtagande om en värdepapperisering som redovisades under kortfristig upplåning i balansräkningen. Den finansiering som erhålls under detta arrangemang uppgår till MEUR 43,7 per den 31 december 2018. Värdepapperiseringen återbetalades 17 April, 2019.

För att finansiera förvärvet av Caieiras tog koncernen den 10 oktober 2018 upp ett lån om MBRL 330,0. Lånet förfaller under 2023.

På balansdagen var koncernens vägda genomsnittsränta, exkluderat hybridlån och leasingavtal, cirka 3,4% (3,3%). Nettoskulden uppgick till MEUR 885,0 (MEUR 962,5), vilket innebär en nettoskuldåttningsgrad på 71,8 % (82,8%). Enligt Ahlstrom- Munksjö's finansiella villkor (lånevillkor) för 2019, ska förhållandet mellan koncernens prioriterade netto låneskulder och koncernens EBITDA-resultat vara 3,5 eller lägre och förhållandet mellan koncernens nettolåneskulder och justerat eget kapital inte överstiga 100%. IFRS 16 påverkan har exkluderats från lånevillkors kalkylerna. Under hela rapportperioden följde koncernen villkoren (lånevillkoren) i finansieringsavtalen och företagsledningen väntar sig inte att detta ska förändras.

Tabellerna nedan innehåller ytterligare information om koncernens finansiering.

Obligationer

Koncernen har följande icke säkerställd obligation som inte har förfallit per balansdagen till ett kapitalbelopp om MEUR 250. Den utestående obligationen emitterades av Ahlstrom-Munksjö den 9 juni 2017 och obligationen är noterad på Nasdaq Helsingfors. Obligationen kan lösas in före förfall och ska betalas tillbaka i sin helhet till nominellt kapitalbelopp den 9 juni 2022. Obligationens kupong är fast. Inga särskilda garantier har utfärdats med avseende på emissionen.

Carrying value, EUR million

Nominell valuta	Initialt nominellt belopp, MEUR	Förfall	Kupong, %	2019	2018
EUR	250,0	9 juni 2022	1,88%	249,2	248,8

Banklån

Koncernen har följande banklån per den 31 december 2018. De långfristiga lånen har löptider från 2021-2023. Lånen har ränta baserade på referensräntor (golv vid 0%) + marginal.

2019 Nominell valuta	Viktad genomsnittlig räntesats, %	Redovisat värde, MEUR
Bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
EUR	2,2	283,7
USD	4,9	266,6
SEK	2,5	57,4
BRL	8,0	79,9
Ej bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
CNY	4,6	51,2

2018 Nominell valuta	Viktad genomsnittlig räntesats, %	Redovisat värde, MEUR
Bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
EUR	1,9	405,9
USD	5,0	257,6
SEK	1,9	58,5
BRL	7,9	74,3
Ej bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
CNY	5,7	53,9
Övrigt	5,3	2,9

Mer information om förfallostrukturen för lån och koncernens finansiella skulder finns i not 19.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att förändringar i räntesatser skulle ha en negativ inverkan på koncernens resultat och skulle kunna påverka Ahlstrom-Munksjö's konkurrenskraft på lång sikt. Risken innefattar både upp- och nedgång av räntesatser. Men i enlighet med lånevillkoren, har koncernens banklån en referensränta med ett golv på noll. Därmed motsvarar koncernens räntebetalningar marginalen, så länge referensräntorna ligger under noll.

De flesta banklån i koncernen har rörliga räntor, vilket för euro denominerade lån i princip innebär en fast ränta så länge referensräntan ligger under noll på grund av golvet i banklånen. Obligationen är ett lån med

Not 17 forts.

fast ränta. Genomsnittliga löptiden för den totala skuldportföljen, exkluderat hybridlån och leasingavtal, är för närvarande 8 månader (10 månader).

Överväganden görs vid varje tillfälle för att bedöma hur sårbar koncernen är för en förändring av räntorna. I syfte att begränsa effekten av förändringar i räntesatserna har koncernens finanspolicy följande mål när det gäller finansiering:

- Målet ska vara att uppnå en genomsnittlig löptid för räntesatser i låneportföljen, vilket innefattar räntederivat, om 2 år +/- 1 år eller enligt låneavtalet om detta är angivet.
- Löptiderna för räntor ska företrädesvis vara jämnt fördelade över tiden för att undvika betydande risk att koncentreras under en och samma period.

Mer information om hur Ahlstrom-Munksjö hanterar sina finansiella risker finns nedan i not 19.

Känslighetsanalys för hur känslig Ahlstrom-Munksjö's position är för förändringar i räntesatser

Effekten av möjliga räntefluktuationer på koncernens resultat visas i tabellen nedan.

Känslighet för ränterisk, MEUR	2019	2018
Variabel räntesats likvida medel	166,1	151,0
Variabel räntesats banklån	-734,5	-853,1
Position använd i känslighetsanalysen	-568,4	-702,1
Ränta +1%, effekt på periodens resultat	-4,8	-4,9
Ränta +2%, effekt på periodens resultat	-10,5	-11,9

Skulder avseende finansiella leasingavtal

I tabellen nedan visas koncernens framtida betalningsåtagande för finansiella leasingavtal och när de förfaller.

Framtida betalningsåtaganden för finansiella leasingavtal, MEUR	Inom 1 år	Mellan 2-5 år	Senare än 5	Totalt
2018				
Framtida minimileaseavgifter	1,3	3,1	0,3	4,7
Ränta	-0,2	-0,3	0,0	-0,5
Nuvärde av framtida leaseavgifter	1,1	2,8	0,3	4,2

Endast jämförelseperioden presenteras efter implementationen av IFRS 16 i Januari, 2019 då de flesta av kontrakten redovisas i balansräkningen.

Likvida medel

Ahlstrom-Munksjö använder koncernkonton för att optimera räntebelopp som ska erläggas och erhållas på belopp som finns på bankkonton i syfte att förbättra likviditetsstyrningen. Koncernens treasuryfunktion har ansvaret för koncernens koncernkonton.

Likvida medel, MEUR	2019	2018
Totalt	166,1	151,0

På bankmedlen erhålls rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta.

Koncernen omdefinierade sin definition av bundna medel för år 2019 att inkludera likvida medel med reglerings restriktioner eller andra begränsningar. De likvida medel som anges ovan inkluderar MEUR 45,7 (MEUR 34,8) bundna medel som är föremål för reglerings restriktioner eller andra begränsningar och är därför inte direkt tillgängliga för koncernens andra enheter. Rapporterade summan av bundna medel år 2018 (MEUR 0,7) innehöll endast kontosaldon på spärrade konton.

Redovisningsprinciper

Upplåning

Obligationer, banklån och lån från multilaterala institutioner redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde (normalt erhållen behållning) efter avdrag för direkt hänförliga uppkomna transaktionskostnader. Lånen värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Transaktionskostnader skrivs av över skuldens löptid genom användning av effektivräntemetoden.

Avgifter för faciliteter

Avgifter som betalas vid inrättandet av lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för kreditfaciliteter och lånefaciliteter i den mån det är sannolikt att delar av eller hela faciliteten kommer att utnyttjas. I det här fallet skjuts avgiften upp fram till att utnyttjandet görs. I den mån det saknas belägg för att det är sannolikt att delar av eller hela faciliteten kommer att utnyttjas, aktiveras avgiften som en förskottsbetalning för likviditetstjänster och skrivs av över den del av facilitetens löptid som den avser.

Borttagande av upplåning

Upplåning tas bort från balansräkningen när den förpliktelse som anges i kontraktet släpps, annulleras eller upphör att gälla. Skillnaden mellan det bokförda värdet av en finansiell skuld som har blivit släckt eller överlåts till en annan part och det betalda ersättningsbeloppet, inklusive eventuella överförda tillgångar eller överförda skulder, redovisas i resultaträkningen inom finansiella poster.

Leasingskulder

För redovisningsprinciper, se not 12.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kontanter, inlåning hos finansiella institut, andra kortfristiga, starkt likvida placeringar med ursprungliga löptider om tre månader eller mindre som lätt kan konverteras till kända belopp och som är föremål för en obetydlig risk av värdeförändringar. Kontokrediter, om tillämpliga, redovisas inom upplåning i kortfristiga skulder i balansräkningen. Bundna medel inkluderar likvida medel med reglerings restriktioner eller andra begränsningar vilka därför inte är direkt tillgängliga för koncernens andra enheter.

18 EGET KAPITAL

Ahlstrom-Munksjö styrelse och koncernledningen överväger lämpliga finansiella mål för Ahlstrom-Munksjö och kommer överens om ett ramverk för de finansiella målen. Enligt de långsiktiga finansiella målen som styrelsen har godkänt, siktar Ahlstrom-Munksjö på en stabil och årlig ökande dividend (utdelning) som ska betalas ut flera gånger per år till aktieägarna.

År 2019 betalade bolaget ut en dividend om MEUR 59,9 (MEUR 50,0) som betalades ut vid två olika tillfällen, i april och i oktober. Styrelsen föreslår ordinarie bolagsstämman att en utdelning på MEUR 59,9, 0,52 euro per aktie, kommer att betalas till aktieägarna i fyra olika delbetalningar, tre under år 2020 (april, juli och oktober) och den sista delbetalningen i januari 2021.

Utdelningsbara medel för Ahlstrom-Munksjö

Tabellen nedan visar de utdelningsbara medlen för moderbolaget Ahlstrom-Munksjö Oyj per 31 december 2019 och 31 december 2018:

Utdelningsbara medel, MEUR	2019	2018
Fonden för inbetalt fritt kapital	558,7	558,7
Balanserade vinstmedel	160,5	180,7
Periodens nettoresultat	82,6	39,9
- Avdrag för kapitaliserade utvecklingskostnader	-0,5	-1,9
Summa utdelningsbara medel	801,3	777,4

**Redovisningsprinciper**

Avkastning på eget kapital och dividend (utdelning) som föreslås av styrelsen redovisas i balansräkningen när de har godkänts av aktieägarna på ordinarie bolagsstämman.

Eget kapital**Aktier och aktiekapital**

Ahlstrom-Munksjö har en aktieserie, emitterad enligt finsk lag. Aktierna är noterade på Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm. Aktierna har inget nominellt värde. Varje aktie berättigar ägaren till en röst på bolagsstämmorna för Ahlstrom-Munksjö. Per 31 december 2019 uppgick Ahlstrom-Munksjös aktiekapital till MEUR 85,0 (MEUR 85,0) och det totala antalet aktier är 115 653 315 (115 653 315). Aktierna är registrerade i det finska registreringsssystem för värdepapper, som upprätthålls av Euroclear Finland.

Fonden för inbetalt fritt kapital och andra reserver**Nyemission med företrädesrätt**

Ahlstrom-Munksjö genomförde en nyemission riktad till befintliga aktieägare i december 2018. Totalt registrerades 19 211 910 aktier som gick att teckna sig för i Finland och Sverige hos det finska Handelsregistret den 19 december 2018. Därutöver registrerades totalt 2 832 Aktier i Erbjudandet utan teckningsrätt i Sverige hos det finska Handelsregistret den 28 december 2018. Teckningskursen var 7,81 EUR per aktie och den totala bruttolikviden från nyemissionen uppgick till MEUR 150,1. Direkta kostnader hänförliga till nyemissionen uppgick till MEUR 7,3 (netto efter skatt: MEUR 5,9) och har redovisats i eget kapital som ett avdrag från den erhållna likviden. Efter registreringen uppgår det totala antalet aktier i Ahlstrom-Munksjö till 115 653 315. Likviden från nyemissionen användes för att återbetala det utestående överbrygningslånet om MEUR 155,2.

Tabellen nedan visar effekten av förändringar i antalet aktier:

	Antal aktier
Ingående balans per 1 januari 2018	96 438 573
Nyemission riktad till befintliga aktieägare	19 214 742
Utgående balans per 31 december 2018	115 653 315
Utgående balans per 31 december 2019	115 653 315

Egna aktier

Under 2019 har Ahlstrom-Munksjö inte återköpt några egna aktier. Per den 31 december 2019 innehar Ahlstrom-Munksjö 364 862 av sina egna aktier, vilket motsvarar cirka 0,3% av totalt antal aktier och röster.

På bolagsstämman i mars 2019 fick styrelsen mandat att köpa tillbaka moderbolagets egna aktier samt att acceptera egna aktier som säkerhet. Enligt beslutet förvärfvas aktierna genom offentlig handel till gällande marknadspris genom användning av fritt eget kapital. Antalet aktier som ska återköpas eller accepteras som säkerhet genom mandatet får inte överstiga 11 500 000 egna aktier i bolaget. Mandatet är i kraft till utgången av följande års ordinarie bolagsstämman, dock högst aderton (18) månader från ordinarie bolagsstämmans utgång.

Not 18 forts.

I tabellerna nedan visas förändringarna i egna aktier.

	Antal aktier	Anskaffningsvärde, MEUR
Utgående balans per 31 december 2018	364 862	6,3
Utgående balans per 31 december 2019	364 862	6,3

Hybridlån

Den 13 december 2019 emitterade Ahlstrom-Munksjö ett hybridlån på 100 miljoner euro. Hybridlånet har ingen bestämd förfalldag, men Ahlstrom-Munksjö har rätt att lösa in hybridlånet för första gången 13 februari 2024 och på varje räntebetalningsdag därefter. Räntan på hybridlånet är fast 3,879 procent per år fram till 13 februari 2024. Intäkterna från hybridlånet användes för att delvis återbeta och återfinansiera lånefacilitet på MEUR 200 som förfaller 2021. Hybridlånet efterställs Ahlstrom-Munksjös andra skuldförbindelser och behandlas som eget kapital i Ahlstrom-Munksjös IFRS koncernbokslut. Hybridlånet ger inte dess ägare samma rättigheter som tillhör aktieägare och det späder inte ut de nuvarande aktieägarnas aktieinnehav.

Hybridlånet innehåller en option för Ahlstrom-Munksjö att lösa in hybridlånet ifall en avyttringshändelse sker där de sammanlagda intäkterna från avyttringen är lika stora eller större än hybridlånets totalbelopp. Vid sådant fall har Ahlstrom-Munksjö rätten att lösa in hybridlånet i sin helhet, men inte endast en del därav, ett år efter hybridlånets emissionsdag eller senare för 103 procent av det nominella beloppet jämte upplupen ränta fram till datumet för inlösen.



Redovisningsprinciper

Egna aktier

Moderbolagets aktier som förvärvades redovisas som en minskning av eget kapital till anskaffningsvärde, vilket innefattar eventuella direkt hänförliga kostnader (efter skatt). När aktierna annulleras eller återutges redovisas anskaffningsvärdet för de egna aktierna i balanserade vinstmedel.

Accumulerade omräkningsjusteringar

Omräkningsdifferenser består av omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till euro, som är rapporteringsvaluta i koncernredovisningen. Vid avyttring av hela eller del av ett utländskt koncernbolag redovisas de ackumulerade omräkningsdifferenserna som intäkter eller kostnader i resultaträkningen när vinsten eller förlusten från avyttringen redovisas.

Fonden för inbetalt fritt kapital

Eventuellt erhållet vederlag för emission av nya aktier eller egna aktier i moderbolaget redovisas i fonden för inbetalt fritt kapital såvida inte annat beslutas. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till emission av nya aktier redovisas, efter skatt, i fonden för inbetalt fritt eget kapital som en minskning av intäkterna.

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av realiserade förändringar i verkligt värde för kassaflödessäkringar, efter skatt, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning och det redovisade beloppet omklassificeras i resultatet när den säkrade posten påverkar resultatet. Se not 19 för mer information om kassaflödessäkringar.

Hybridlån

Hybridlånet behandlas som eget kapital i Ahlstrom-Munksjös IFRS koncernbokslut. Räntan på hybridlånet är inte upplupen, utan redovisas i balanserade vinstmedel efter skatter och efter dividendutdelning godkänd av ordinarie bolagsstämman. Arrangemangsavgifterna som betalats i samband med emissionen har också redovisats i balanserade vinstmedel i eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Följande är redovisade direkt i balanserade vinstmedel:

- Koncernen har vissa långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner. Dessa program redovisas som aktierelaterade ersättningar i de fall verkligt värde för tilldelad ersättning i aktier klassificeras som att de regleras med egetkapitalinstrument och redovisas i resultaträkning och balanserade vinstmedel i eget kapital över intjänandeperiod. Se not 7 för mer information om aktierelaterade ersättningar.
- Koncernen har ett hybridlån. Räntan på hybridlånet och arrangemangsavgifterna redovisas i balanserade vinstmedel.
- Koncernen har förmånsbestämda planer. Aktuariella vinster och förluster som uppstår vid erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden för dessa förmånsbestämda planer belastar eller krediteras balanserade vinstmedel. Se not 15 för mer information om förmånsbestämda förpliktelser avseende ersättningar till anställda.

Hantering av finansiella risker

Det här avsnittet diskuterar koncernens exponering för olika finansiella risker, förklarar hur dessa påverkar Ahlstrom-Munksjö's finansiella ställning och resultat samt hur företagsledningen hanterar risker.

Avsnittet beskriver också koncernens finansiella instrument och riskexponering, känslighets- och övervakningsstrategier avseende dessa finansiella instrument.

19 HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Allmänt

Koncernens finansiella risker består av kreditrisk (se not 14), finansieringsrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsriskerna delas vidare upp i valutarisk, ränterisk (se not 17) och råvaruprisrisk.

I finanspolicyn anges styrelsen riktlinjer för hur finansierings- och egetkapitaloperationer ska genomföras och hur finansiella risker hanteras i koncernen. Målet är att säkerställa att koncernens finansiella risker hålls på en acceptabel nivå.

Finanspolicyn godkänns av Ahlstrom-Munksjö's styrelse. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att hantera finansiella risker. Det Exekutiva finansutskottet övervakar och hanterar de finansiella riskerna. Den löpande hanteringen av finansiella risker utförs centralt av Group Treasury i enlighet med Treasurypolicyn. Group Treasury identifierar, värderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Group Treasury hanterar all säkring av utländska valutor, råvarupriser och räntor, såvida inget annat har godkänts. Där alla relevanta kriterier är uppfyllda tillämpas säkringsredovisning för att eliminera en bristande matchning mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten.

Valutarisk

På grund av Ahlstrom-Munksjö's globala verksamhet exponeras koncernen för valutarisk. Valutarisk avser risken att fluktuationer på utländska valutamarknader kommer att ha en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjö's kassaflöde, resultat och eget kapital. Valutaexponering, som definieras som all icke säkrad exponering för utländsk valuta, delas upp i två typer av exponering: transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Ahlstrom-Munksjö tillverkar och säljer sina produkter i hela världen och exponeras därför för transaktionsrisk. Transaktionsexponeringen uppkommer vid kommersiella och finansrelaterade transaktioner och betalningar i andra valutor än koncernens funktionella valuta, dvs. interna köp, försäljning mellan tillverkningsenheter och försäljningsbolag, extern försäljning och externa köp i utländska valutor.

Åtaganden att förvärva bolag kan också utsätta koncernen för transaktionsrisker i utländsk valuta. År 2018 säkrade koncernen en del (MUSD 300 nominellt) av bolagets åtagande i USD för att förvärva Expera under senare delen av 2018 genom att använda ett valutatermins kontrakt. Vinsten på säkringen uppgick till MEUR 4,4, vilket redovisades som en justering av köpeskillingen (se not 3 för mer information om förvärvet av Expera).

Flöden i utländsk valuta säkras på nettoexponeringsbasis enligt bestämmelserna i koncernens finanspolicy. Koncernens riskhanteringsstrategi i fråga om valutarisk och riktlinjerna för koncernen är att säkra 75% (+/-10%) för en period upp till nio månader om den totala exponeringen för prognostiserade nettoflöden av utländsk valuta överstiger motsvarande 2% av total omsättning för ett koncernbolag. Koncernen använder terminskontrakt för att säkra exponeringen för utländsk valuta och använder säkringsredovisning. Terminskontraktens löptid är väsentligen förbundna med tidpunkterna för de prognostiserade försäljningarna och köpen. Den 31 december 2019 uppgick verkligt värde på terminerna under säkringsredovisning till MEUR 1,3. År 2019 bokade koncernen vinst på MEUR 3,2 till kassaflödessäkring som överförts till årets resultat i övrigt totalresultat. Historiskt sett har inte koncernen redovisat väsentlig ineffektivitet från säkringsrelationerna, dock kan ineffektivitet uppstå genom skillnader i tidpunkter.

Utöver säkring av utländsk valuta använder Ahlstrom-Munksjö också praktiska åtgärder för att minska valutarisken. Antalet valutor som används vid företagsintern fakturering minimeras och där det är möjligt matchar koncernens treasuryfunktion flöden i utländsk valuta i koncernen.

I tabellerna nedan visas koncernens exponering för valutarisk.

Kassaflöden per valuta före säkringsverksamheten

MEUR million, 2019	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Övrigt
Nettoomsättning	1 290	43	1 281	159	67	14	63
Rörelsekostnader	-1 151	-157	-1 083	-161	-55	-36	-59
Nettokassaflöde	139	-114	197	-2	12	-21	3



Ytterligare oreeviderad proformainformation

Kassaflöden proforma per valuta före säkringsverksamheten

MEUR, 2018	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Övrigt
Nettoomsättning	1 210	55	1 440	145	65	20	62
Rörelsekostnader	-1 315	-195	-1 240	-145	-50	-45	-57
Nettokassaflöde	-105	-140	200	0	15	-25	5

I slutet av rapportperioden uppgick säkringskvoten för de kommande nio månaderna, inklusive indirekt exponering inbäddad i masspriserna, till cirka 74 % (75 %) för USD och cirka 67% för SEK (70%). Exponering för andra valutor är begränsade och säkras inte. Utestående nominella belopp vid årets utgång för dessa terminskontrakt uppgick till MUSD 27 respektive MSEK 720.

I tabellen nedan visas koncernens uppskattade känslighet för de kommande nio månaderna vid en försvagning av euron med 5%, däribland valutasäkringar och indirekta exponeringar. Tabellen baseras på

Not 19 forts.

information som övervakas av styrelsen för hantering av valutarisker.

MEUR, Kv1-Kv 3 2020	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Övrigt
Valutakursförändring på 5% av EUR	-	-1,1	0,5	0,7	0,4	-0,8	-0,7

Moderbolaget har tillhandahållit kortfristig finansiering till (eller depositioner från) sina utländska dotterbolag. Dessa har säkrats genom användning av terminskontrakt per den 31 december 2019. Ingen säkringsredovisning tillämpas på dessa kontrakt. De nominella beloppen för lånen är MUSD 5, MCNY 25, MGBP 20 och för depositionen MJPY 631. Beloppen för lånen eller depositionerna motsvarar de nominella beloppen för terminskontrakten, som förfaller inom tre månader och justeras enligt öppna balanserna. Dessa terminskontrakt redovisas till verkligt värde med förändringar via valutakursvinster och -förlusterna inom de finansiella posterna. Verkligt värde för terminskontrakten uppgick per den 31 december 2019 till MEUR -0,1.

Omräkningsrisk

Ahlstrom-Munksjö's resultat- och balansräkning exponeras båda för fluktuationer i utländsk valuta och dessa påverkar omräkningen av dotterbolagens tillgångar och skulder som är noterade i utländsk valuta.

Koncernen siktar på att minimera valutarisken som är hänförlig till omräkningsexponering genom att balansera tillgångar och skulder i dotterbolag så att valutakursrisken minimeras i koncernbalansräkningen. På grund av nettoinvesteringarnas långsiktiga karaktär sker normalt inte någon säkring av eget kapital av koncernen.

I tabellen nedan visas koncernens omräkningsexponering till följd av dess nettoinvesteringar i utlandsverksamheter i större valutor. För 2018 omfattar tabellen även ett internt lån noterat i USD (MUSD 365) som redovisas som en del av nettoinvesteringen i ett amerikanskt dotterföretag. Lånet var konverterat till eget kapital under 2019.

Koncernens omräkningsexponering, MEUR	Nettoinvestering i dotterbolag	
	2019	2018
USD	550,2	483,8
SEK	115,5	135,0
BRL	93,5	101,5
KRW	51,1	48,2
CNY	39,7	43,6

I tabellen nedan visas koncernens uppskattade känslighet vid en försvagning av euron med 5%.

MEUR	USD	SEK	BRL	KRW	CNY
Valutakursförändring på 5% av EUR	29,0	6,1	4,9	2,7	2,1



Redovisningsprinciper

Derivatinstrument och säkringsverksamhet

Ahlstrom-Munksjö använder derivatinstrument för att hantera vissa exponeringar för fluktuationer i valutakurser och räntor. Dessa derivatinstrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per det datum ett derivatkontrakt ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Derivat redovisas som tillgångar när det verkliga värdet är positivt och som skulder när det verkliga värdet är negativt.

Säkringsredovisning är tillämplig då det finns en formell identifiering och dokumentation av säkringsförhållandet och övriga kriterier för säkringsredovisning är uppfyllda. När säkringen ingås dokumenteras den ekonomiska relationen mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna, inklusive om förändringarna i säkringsinstrumentens kassaflöden förväntas ge upphov till förändringar i de säkrade posternas kassaflöden. Koncernen dokumenterar sin riskhanteringsstrategi och mål för att ingå säkringstransaktioner.

Koncernen tillämpar endast kassaflödessäkring, vilket används för att säkra variationer i kassaflöden som är hänförliga till antingen en viss risk med koppling till en redovisad tillgång eller skuld eller en mycket sannolik prognostiserad transaktion eller ett icke redovisat åtagande. Den effektiva delen av förändringen i verkligt värde för säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Det omklassificeras i resultatet när den säkrade posten påverkar resultatet eller i anskaffningsvärdet för den säkrade posten när den avser säkring av anskaffningsvärde för en icke-finansiell tillgång (till exempel rörelseförvärv). Koncernen skiljer inte på framtida punkter i en säkringsrelation.

När ett säkringsinstrument löper ut, säljs eller avslutas, eller när en säkring inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster och uppskjutna kostnader för säkringen i eget kapital till dess att den prognostiserade transaktionen sker, vilket får till följd en redovisning av en icke-finansiell tillgång såsom varulager. När den prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa om klassificeras de ackumulerade vinsterna eller förlusterna och uppskjutna kostnaderna som redovisades i eget kapital direkt till resultatet. Påföljande ändringar i värdet av säkringen efter att säkringsrelationen inte längre uppfylls redovisas i resultaträkningen.

Not 19 forts.

Råvarurisk

Råvarurisk avser risken att förändringar i kostnaden för råmaterial (massa, titandioxid) och energi (el, gas, olja osv.) har en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjö's resultat och/eller konkurrenskraft. Beaktanden av hur känslig koncernen är för förändringar i relevanta råvarupriser görs regelbundet.

I syfte att minska exponeringen för råvarurisker säkrar koncernen råvaruexponeringar enligt koncernens finanspolicy. Riktlinjerna för denna säkring är att säkringen ska vara högst tre år och kan vara upp till 50 % av prognostiserad förbrukning det första året, 40 % av prognostiserad förbrukning det andra året och 30 % det tredje året. Alla säkringstransaktioner är också kopplade till projekt, kundavtal eller andra direkt identifierbara affärsrisker. Detta är för att undvika spekulativ säkring. Per balansdagen hade koncernen inga utestående råvaruderivat.

Finansierings- och and likviditetsrisk

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att Ahlstrom-Munksjö inte har tillgång till finansiering eller till finansiering med en rimlig kostnad. Denna situation kan uppstå om koncernen blir för beroende av en enskild finansör eller om förfallostrukturen för lånen i portföljen är alltför koncentrerad. För att minska finansieringsrisken siktar koncernen på att sprida skulderna mellan olika långgivare, olika förfallotider och olika finansieringsformer.

Ahlstrom-Munksjö har beskrivit följande riktlinjer i koncernens finanspolicy med målet att minska finansieringsrisken. Koncernen har som mål att högst 50% av skuldportföljen ska förfalla under samma tolv månadersperiod och genomsnittlig löptid för långsiktig finansiering bör vara minst två år. Koncernen har också som mål att undvika covenant (lånevillkor) i alla typer av låneavtal.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att Ahlstrom-Munksjö inte har tillräckliga medel för att kunna göra planerade eller oförutsedda betalningar. I syfte att minska den risken övervakar Ahlstrom-Munksjö's finansfunktion koncernkonton, bankavtal och likviditet för att säkerställa att det vid varje given tidpunkt finns tillräcklig likviditet. Likviditetssituationen övervakas på ett sådant sätt att koncernen alltid har tillräcklig likviditet. Koncernens bankkonton är inkluderade i likviditetspoolerna.

Ahlstrom-Munksjö's likviditetsbehov avseende dess finansiella skyldigheter framgår av tabellerna nedan. Förfalloanalysen fastställdes per balansdagen. Förfalloanalysen bygger på odiskonterade kassaflöden, exklusive räntebetalningar som visas separat längst ned i tabellen. Räntebetalningar baseras på marknadsförhållanden på balansdagen.

Förfall för finansiella skulder, MEUR, 2019	2020	2021	2022	2023-	Totalt
Finansiella skulder som inte är derivat					
Obligationer	-	-	250,0	-	250,0
Banklån	90,2	127,5	147,6	373,5	738,8
Leasingskuld	12,7	10,5	8,8	25,4	57,3
Övriga finansiella skulder	4,5	2,8	2,9	0,3	10,4
Leverantörsskulder	459,4	-	-	-	459,4
Totalt	566,8	140,8	409,3	399,1	1 516,0
Framtida ränta på finansiella skulder	35,9	34,5	26,7	19,0	116,0
Finansiella skulder som är derivat					
Valutaterminskontrakt som används till säkring:					
- Utflöde	128,3				128,3
- Inflöde	-128,2				-128,2

Förfall för finansiella skulder, MEUR, 2018	2019	2020	2021	2022-	Totalt
Finansiella skulder som inte är derivat					
Obligationer	-	-	-	250,0	250,0
Banklån	84,4	26,0	226,0	516,7	853,1
Skulder avseende finansiella leasingavtal	1,1	2,1	0,7	0,3	4,2
Värdepappersiseringskuld	43,7	-	-	-	43,7
Övriga finansiella skulder	4,4	1,4	2,8	5,4	14,0
Leverantörsskulder	376,1	-	-	-	376,1
Totalt	509,7	29,5	229,5	772,4	1 541,1
Framtida ränta på finansiella skulder	30,3	34,2	32,3	44,0	140,8
Finansiella skulder som är derivat					
Valutaterminskontrakt som används till säkring:					
- Utflöde	-135,5	-	-	-	-135,5
- Inflöde	134,8	-	-	-	134,8

Not 19 forts.

Tabellen nedan visar de totala medlen som var tillgängliga för koncernen per balansdagen. Utöver checkräkningskrediter och likvida medel, inkluderar koncernens finansieringsprogram en bekräftad revolverande kreditfacilitet på MEUR 200 (förfaller 2022), samt ett finländskt företagscertifikatprogram på MEUR 300.

Likviditetsställning, MEUR	2019	2018
Checkräkningskrediter	14,0	12,5
Likvida medel	166,1	151,0
Bekräftad revolverande kreditfacilitet	200,0	200,0
Finländsk företagscertifikatprogram	300,0	300,0
Tillgängliga obekräftade kreditfaciliteter	97,5	80,6
Likviditetsställning	777,6	744,1

Ahlstrom-Munksjö använder factoring eller liknande arrangemang för hantering av driftkapital. Alla factoring eller liknande arrangemang genomförs baserat på avtal utan regressrätt. Per balansdagen uppgick utestående belopp enligt factoring eller liknande arrangemang till MEUR 224,3 (MEUR 151,1). För mer information se not 14.

Finansiella instrument som omfattas av kvittning, verkställbara ramavtal om netto-redovisning och liknande avtal

Ahlstrom-Munksjö har ett antal motparter, för vilka koncernen är både köpare och säljare. Följden är att Ahlstrom-Munksjö's finansiella bruttotillgångar kan vara betydande före kvittning. Kvittning är normalt begränsat till vissa produkter och är möjligt när betalning och mottagande från samma motpart sker samtidigt. Dessa finansiella tillgångar och skulder kvittas inte i balansräkningen eftersom kvittning i balansräkningen endast är tillåtet under vissa begränsade omständigheter.

Tabellen nedan visar koncernens derivat som omfattas av kvittningsavtal. Kolumnen "nettobelopp" visar påverkan på koncernens balansräkning om alla kvittningsrättigheter utnyttjas. Enligt villkoren i dessa arrangemang är det bara när vissa händelser inträffar (såsom fallisse-mang) som den nettfoställning som ska erläggas till/erhållas från en enskild motpart i samma valuta kommer att betraktas som att den ska betalas och alla relevanta arrangemang avslutas. Eftersom koncernen i nuläget inte har någon laglig rätt till kvittning har dessa belopp inte kvittats i balansräkningen.

Derivatinstrument, MEUR	Redovisat värde för redovisade finansiella tillgångar (skulder)	Ramavtal avseende kvittning	Nettobelopp
2019			
Tillgångsderivat	1,7	-0,5	1,2
Skullderivat	-0,5	0,5	-
2018			
Tillgångsderivat	0,8	-0,6	0,2
Skullderivat	-0,9	0,6	-0,3



Redovisningsprinciper

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Not 19 forts.

Finansiella tillgångar och skulder uppdelade på kategorier

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen innefattar likvida medel, lånefordringar och andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivat.

I tabellen nedan sammanfattas koncernens redovisade värde för finansiella tillgångar och skulder uppdelade på kategorier.

MEUR, 31 december 2019	Information om finansiella tillgångar och skulder					
	Redovisat värde	Varav finansiella tillgångar och skulder	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som värderas till verkligt värde via resultatet	Övriga finansiella poster via resultatet	Derivat i kassaflödessäkringar
Anläggningstillgångar						
Övriga fordringar	19,3	6,0	5,5	-	0,5	-
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar och övriga fordringar	278,9	220,8	219,0	0,2	-	1,5
Likvida medel	166,1	166,1	166,1	-	-	-
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	464,3	392,9	390,7	0,2	0,5	1,5
Långfristiga skulder						
Långfristig upplåning	899,0	899,0	899,0	-	-	-
Långfristig leasingkund	44,2	44,2	44,2	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,4	0,5	0,5	-	-	-
Kortfristiga skulder						
Kortfristig upplåning	94,8	94,8	94,8	-	-	-
Kortfristig leasingkund	13,1	13,1	13,1	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	621,7	461,8	461,3	0,2	-	0,3
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	1 674,2	1 513,4	1 512,9	0,2	-	0,3

MEUR, 31 december 2018	Information om finansiella tillgångar och skulder					
	Redovisat värde	Varav finansiella tillgångar och skulder	Värderade till upplupet och anskaffningsvärde	Derivat som värderas till verkligt värde via resultatet	Övriga finansiella poster via resultatet	Derivat i kassaflödessäkringar
Anläggningstillgångar						
Övriga fordringar	15,4	3,9	3,4	-	0,5	-
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar och övriga fordringar	374,0	292,7	292,0	0,0	-	0,8
Likvida medel	151,0	151,0	151,0	-	-	-
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	540,4	447,7	446,4	0,0	0,5	0,8
Långfristiga skulder						
Långfristig upplåning	1 020,4	1 020,4	1 020,4	-	-	-
Långfristig finansiell leasingkund	3,1	3,1	3,1	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,7	0,6	0,6	-	-	-
Kortfristiga skulder						
Kortfristig upplåning	132,7	132,7	132,7	-	-	-
Kortfristig finansiell leasingkund	1,1	1,1	1,1	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	624,1	480,1	479,2	0,4	-	0,5
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	1 783,0	1 637,9	1 637,0	0,4	-	0,5

Not 19 forts.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I tabellen nedan visas de redovisade värdena (bokförda värden) och verkliga värden samt värderingshierarki för koncernens finansiella instrument per balansdagen.

MEUR	2019			2018		
	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå
Långfristiga finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde						
Obligationer	249,2	257,7	1	248,8	253,2	1
Banklån	649,8	649,8	2	771,6	771,6	2
Leasingskuld ¹	44,2	44,2	2	3,1	3,1	2
Finansiella instrument som värderas till verkligt värde						
Terminskontrakt - kassaflödessäkringar	1,3	1,3	2	0,2	0,2	2
Terminskontrakt - verkligt värde via resultatet	-0,1	-0,1	2	-0,3	-0,3	2

¹ 2018 Finansiell leasingskuld (IAS 17)

Koncernen anser att redovisat värde för likvida medel, kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder och andra skulder ger en rimlig uppskattning av verkligt värde, på grund av den korta löptiden och likvida karaktären på dessa komponenter. Dessutom värderas lång- och kortfristig upplåning samt övriga skulder till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av den effektiva räntemetoden. Det verkliga värdet är en rimlig uppskattning av det redovisade värdet för lån och skulder.

**Redovisningsprinciper****Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde om båda av följande kriterier är uppfyllda:

- tillgången innehas inom en affärsmodell vars mål är att inhämta de kontraktmässiga kassaflödena,
- de kontraktmässiga villkoren ger upphov till kassaflöden som enbart omfattar betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Den finansiella tillgången i den här gruppen redovisas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden om pengars tidvärde är av väsentlig betydelse. Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när lånen och fordringarna tas bort från balansräkningen eller skrivs ned (se not 14), samt genom avskrivningsprocessen. Den här kategorin av finansiella tillgångar omfattar kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel (se not 17).

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultatet

Koncernen klassificerar derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet redovisas i balansräkningen till verkligt värde med vinster och förluster som redovisas i resultaträkningen. Derivat, utöver dem som klassas som effektiva säkringsinstrument, klassificeras som att de innehas för handel och ingår i denna kategori.

Övriga investeringar omfattar icke-noterade aktier och innehav som redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. För icke-noterade aktier och innehav kan inte verkligt värde beräknas på ett tillförlitligt sätt, och därför anser ledningen att anskaffningsvärdet är en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, efter avdrag för transaktionskostnader. För räntebärande lån och skulder är detta verkligt värde för erhållna intäkter efter avdrag för emissionskostnader hänförliga till upplåningen.

Efter första redovisningstillfället värderas övriga finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med beaktande av emissionskostnader samt underkurs eller överkurs vid förvärv. Vinster och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller annullering av skulder redovisas i ränteintäkter och andra intäkter samt finansieringskostnader.

Denna kategori av finansiella skulder innefattar leverantörsskulder och andra skulder (se not 17).

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

De finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till verkligt värde i balansräkningen har klassificerats baserat på en hierarki med tre nivåer:

- nivå 1: noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till per värderingsstidpunkten;
- nivå 2: indata som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt;
- nivå 3: icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Koncernen anser att redovisat värde för likvida medel, kundfordringar och varierande inlåning ger en rimlig uppskattning av verkligt värde, på grund av den korta löptiden och likvida karaktären på dessa komponenter.

För finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde, fastställs verkligt värde på finansiella skulder genom användning av:

- noterat pris för noterade instrument (en utförlig analys genomförs när det gäller väsentligt försämrad likviditet för att visa huruvida det observerade priset motsvarar verkligt värde; annars justeras det noterade priset),
- nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden, diskonterat till räntesatser som observerats av koncernen per periodens slut för banklån, finansiella leasingavtal och andra instrument.

Verkligt värde på derivat baseras på värderingar av externa parter som använder olika värderingsmodeller. Verkligt värde av terminskontrakten beräknas på basis av terminer för valutakurser vid balansdagen då verkliga värdet diskonteras till nuvärde.

Övriga noter

Det här avsnittet innehåller den ytterligare information som ska lämnas enligt IFRS och finska lagkrav. Men dessa anses inte vara avgörande för förståelsen av Ahlstrom-Munksjö's finansiella resultat eller finansiella ställning.

20 ÅTAGANDEN UTANFÖR BALANSRÄKNINGEN

Ahlstrom-Munksjö hade följande åtaganden utanför balansräkningen per balansdagen.

Åtaganden utanför balansräkningen, MEUR	2019	2018
Ställda säkerheter:		
Panter	0,9	1,0
Åtaganden:		
Garantiförbindelser och åtaganden utfärdade för koncernbolags räkning	56,5	56,9
Investeringsåtaganden	15,7	43,2
Övriga garantiförbindelser och åtaganden	40,9	31,8

Garantiförbindelser och åtaganden utfärdade för koncernbolags räkning innefattar en pensionsskuldgaranti om MEUR 20,4 (MEUR 20,1) i Storbritannien.

Investeringsåtaganden avser i huvudsak investeringar Turin, Italien och affärsområdet North America Speciality Solutions i USA.

Övriga garantiförbindelser och åtaganden innefattar bindande avtal för köp av bland annat energi.

Koncernen har inga eventalförpliktelser i slutet av december 2019.

**Redovisningsprinciper****Åtaganden**

Upplösning om icke redovisade åtaganden lämnas där koncernen har ett avtal eller en utfästelse att överta en finansiell förpliktelse vid ett framtida datum.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser är möjliga åtagande vars existens kommer att bekräftas av osäkra framtida händelser som inte helt ligger under företagets kontroll. De kan också inkludera åtaganden som inte redovisas på grund av att deras belopp inte kan mätas pålitligt eller eftersom betalningen inte är sannolik. En eventalförpliktelse redovisas inte i de finansiella rapporterna utan som åtaganden utanför balansräkningen.

21 AHLSTROM-MUNKSJÖS DOTTERBOLAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMMA VERKSAMHETER SAMT TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen har innehav i ett antal dotterbolag och intressebolag, vilka beskrivs nedan tillsammans med deras värden per årets slut, i tillämpliga fall.

Investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden

Ahlstrom-Munksjö har ett innehav på 33% av eget kapital och 33% av rösterna i sitt svenska intresseföretag Sydved AB ("Sydved"). Under året köpte Ahlstrom-Munksjö 862,147 m³ (793,817 m³) trä och träflis av Sydved om totalt MEUR 44,0 (MEUR 40,8).

Redovisat värde för intresseföretag, MEUR	2019	2018
Redovisat värde vid årets början	1,1	1,2
Årets resultatandel	0,2	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,1
Redovisat värde enligt balansräkningen	1,4	1,1

Andel av Sydved AB:s tillgångar, eget kapital, nettoomsättning och resultat före skatt, MEUR	2019	2018
Tillgångar	21,3	22,1
Eget kapital	1,1	0,9
Nettoomsättning	101,1	97,0
Resultat före skatt	0,3	0,0

Det bokförda värdet på intressebolaget Sydved AB inkluderar ingen goodwill. Koncernens skulder till Sydved uppgick till MEUR 5,1 million (MEUR 4,2 million). Resultatandelen i intresseföretag är MEUR 0,2 million (MEUR 0,0).

Gemensamma verksamheter

Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH köper elektricitet och gas från Stadtwerke Aalen GmbH vilka äger 40% av Ahlstrom-Munksjö Paper GmbHs dotterbolag Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH. Hjärtförlig inköpspris uppgår till MEUR 5,4 (MEUR 4,5).

Koncernens företag

Koncernredovisningen inkluderar följande företag:

Företagets namn	Säte	Andel kapital, %
Ahlstrom-Munksjö Oyj	Finland	Moderbolag
Ahlstrom-Munksjö AB	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö Aspa Bruk AB	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö Spain Holding, S.L	Spanien	100
Ahlstrom-Munksjö Paper S.A.	Spanien	100
Ahlstrom-Munksjö Paper (Taicang) Co. Ltd	Kina	100
Ahlstrom-Munksjö Germany Holding GmbH	Tyskland	100
Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH	Tyskland	100
Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH	Tyskland	60
Ahlstrom-Munksjö Dettingen GmbH	Tyskland	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Inc.	USA	100
Munksjö Paper S.p.A	Italien	100
Ahlstrom-Munksjö Italia S.p.A.	Italien	100
Ahlstrom-Munksjö France Holding S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Arches S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Stenay S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Roflersac S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö La Gère S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Trading (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100
Ahlstrom-Munksjö Asia Holdings Pte Ltd	Singapore	100
PT Ahlstrom Indonesia	Indonesien	100
Ahlstrom-Munksjö Barcelona, S.A	Spanien	100
Ahlstrom-Munksjö Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilien	100
Caieiras Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilien	100
Ahlstrom-Munksjö Chirside Limited	Storbritannien	100
Ahlstrom-Munksjö Fibercomposites (Binzhou) Limited	Kina	100
Ahlstrom Munksjö Fiber Composites India Private Ltd	Indien	100
Ahlstrom-Munksjö Germany GmbH	Tyskland	100
Ahlstrom-Munksjö Glassfibre Oy	Finland	100
Ahlstrom-Munksjö Tver LLC	Ryssland	100
Ahlstrom-Munksjö Industries S.A.S.	Frankrike	100

Not 21 forts.

Företagets namn	Säte	Andel kapital, %
Ahlstrom-Munksjö Brignoud S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Tampere Oy	Finland	100
Ahlstrom-Munksjö Specialties S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Japan Inc.	Japan	100
Ahlstrom-Munksjö Korea Co., Ltd	Sydkorea	100
Ahlstrom-Munksjö Malmédy SA	Belgien	100
Ahlstrom-Munksjö Monterrey, S. de R.L. de C.V.	Mexiko	100
Ahlstrom-Munksjö South Africa (Pty) Ltd	Sydafrika	100
Ahlstrom-Munksjö Stålldalen AB	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö Falun AB	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö USA Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Filtration LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nonwovens LLC	USA	100
Windsor Locks Canal Company	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions Holdings Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Brokaw LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nicolet LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Mosinee LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Rhinelander LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Coated Products LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Vilnius UAB	Litauen	100
Ahlstrom-Munksjö Warsaw Sp. Z.o.o	Polen	100
Ahlstrom-Munksjö Yulong (Shanghai) Specialty Paper Trading Co. Ltd	Kina	60
Ahlstrom-Munksjö Yulong Specialty Paper Company Limited	Kina	60
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	Tyskland	100

Därutöver har koncernen filialer eller representationskontor i Indien, Indonesien, Norge, Sri Lanka, Taiwan och Thailand.



Redovisningsprinciper

Dotterbolag, gemensamma verksamheter och intressebolag

Dotterbolag är företag där Ahlstrom-Munksjö har direkt eller indirekt bestämmande inflytande, dvs. när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande. Dotterbolag tas in i koncernredovisningen från och med den dag koncernen erhåller bestämmande inflytande fram till när det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag är de företag i vilka koncernen har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i ett företags finansiella och operativa beslut, men innebär inte bestämmande inflytande eller gemensamt bestämt inflytande. Dessa investeringar redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernen redovisar sin direkta rätt till tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i gemensamma verksamheter och dess andel av eventuella tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som innehas eller uppkommer enligt Ahlstrom-Munksjö's avtalsenliga rättigheter och förpliktelser.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering och transaktioner mellan moderbolagets aktieägare

Transaktioner mellan koncernbolag, däribland koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster elimineras i sin helhet. Realiserade vinster från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras till den del som motsvarar koncernens intressen, såvida inte något annat avtalats mellan parterna. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns tecken på nedskrivningsbehov.

Transaktioner med moderbolagets aktieägare redovisas i eget kapital. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner med koncernens aktieägare. Förvärv från och avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande leder till vinster och förluster för koncernen, vilka redovisas direkt i eget kapital.

22 ARVODE TILL REVISORER

Ahlstrom-Munksjös ordinarie bolagsstämma fattar varje år beslut om val av koncernens revisorer. Ordinarie bolagsstämman 2019 beslutade att enligt styrelsens förslag utse KPMG Oy Ab till koncernens revisor.

Arvode till revisorer, MEUR	2019	2018
Revisionsuppdrag	-1,4	-1,2
Revisionsrelaterade arvoden	-0,2	-0,4
Skatterådgivning	-0,1	-0,2
Övriga tjänster	0,0	0,0
Totalt	-1,7	-1,8

KPMG Oy Ab har utfört andra tjänster än revision åt företag i Ahlstrom- Munksjö-koncernen uppgående till MEUR 0,0 (MEUR 0,1) under räkenskapsåret 2019.

23 NYA REDOVISNINGSTANDARDER**IFRS 17 Försäkringsavtal**

Denna standard är inte godkänd för användning av Europeiska unionen den 31 december 2019. IASB:s förslag gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 eller senare.

Den nya standarden för försäkringsavtal hjälper investerare och andra att bättre förstå försäkringsgivarnas riskexponering, lönsamhet och finansiella ställning. Denna standard ersätter IFRS 4-standard. Koncernen förväntar sig inte någon påverkan på bokslutet avseende denna nya standard.

24 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Koncernen har inte kännedom om sådana händelser efter periodens slut som skulle väsentligt påverka bokslutet för 2019.

Moderbolagets finansiella rapporter, FAS

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade enligt finsk redovisningssed. Redovisningsprinciperna finns tillgängliga i koncernredovisningen. Den huvudsakliga skillnaden i redovisningsprinciper mellan koncernen och moderbolaget är:

- Hybridlånet behandlas som skuld och de tillhörande räntorna och arrangemangsavgifterna bokas i resultaträkningen
- Säkringsredovisning används inte för derivat
- Kostnader hänförliga till samgåendet mellan Munksjö AB och Ahlstrom Oyj:s verksamhet Label and Processing
- Kostnader hänförliga till noteringen av bolagets aktier på Nasdaq Helsingfors
- Kostnader hänförliga till aktieemissionen med företrädesrätt

Resultaträkning

MEUR	2019	2018
Nettoomsättning	103,0	94,6
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,3
Ersättningar till anställda	-7,7	-5,4
Av- och nedskrivningar	-6,5	-5,1
Övriga rörelsekostnader	-57,7	-55,5
	-72,0	-66,0
Rörelseresultat	31,0	28,9
Finansieringsintäkter och -kostnader		
Erhållna dividender (utdelning)	43,8	34,3
Ränteintäkter och övriga finansieringsintäkter	23,6	20,0
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	-23,2	-30,0
Valutavinstor och -förluster	7,1	2,4
	51,2	26,8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	82,3	55,7
Bokslutsdispositioner		
Förändring i ackumulerade överavskrivningar	0,1	0,1
Koncernbidrag	6,4	-12,8
	6,5	-12,7
Inkomstskatter	-6,1	-3,1
Periodens resultat	82,6	39,9

Balansräkning

MEUR	31 dec, 2019	31 dec, 2018
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Utvecklingskostnader	0,5	-
Immateriella rättigheter	10,7	3,8
Övriga långfristiga kostnader	21,6	25,5
Erlagda förskott	12,5	8,9
	45,3	38,2
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Mark- och vattenområden	0,0	0,0
Maskiner och inventarier	0,2	0,3
Övriga materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Betalda förskott och pågående anskaffningar	0,0	0,3
	0,3	0,7
<i>Långfristiga investeringar</i>		
Andelar i koncernföretag	1 585,0	1 154,4
Andelar i andra företag	0,1	0,1
	1 585,0	1 154,4
Omsättningstillgångar		
<i>Långfristiga fordringar</i>		
Fordringar på koncernföretag	184,6	605,0
Uppskjutna skattefordringar	0,6	0,7
	185,2	605,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar på koncernföretag	39,5	83,9
Övriga kortfristiga fordringar	0,2	2,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,0	2,9
	45,7	89,2
Likvida medel	104,0	86,3
SUMMA TILLGÅNGAR	1 965,7	1 974,5

MEUR	31 dec, 2019	31 dec, 2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	85,0	85,0
Reserv fritt eget kapital	558,7	558,7
Balanserade vinstmedel	160,5	180,7
Periodens resultat	82,6	39,9
	886,9	864,3
Bokslutsdispositioner		
Accumulerade överavskrivningar	0,2	0,2
	3,1	3,3
Avsättningar för eventualitypliktelser		
Skulder		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Hybridlån	100,0	-
Lån från finansinstitut	587,4	711,3
	687,4	711,3
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Lån från finansinstitut	26,0	26,0
Leverantörsskulder	6,4	6,4
Skulder till koncernföretag	342,6	348,5
Övriga kortfristiga skulder	0,3	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12,7	14,4
	388,1	395,4
Summa skulder	1 075,5	1 106,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 965,7	1 974,5

Kassaflödesanalys

MEUR	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	31,0	28,9
Av- och nedskrivningar	6,5	5,1
Övriga justeringar	-0,1	-1,1
Rörelseresultat före förändringar i rörelsekapital netto	37,5	32,9
Förändring i rörelsekapital netto	-4,0	1,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
	33,5	34,3
Ränteutgifter	23,7	21,0
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	-15,6	-17,8
Inkomstskatter	-5,0	-0,7
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	36,6	36,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar	-11,3	-26,3
Kapitalfillskott till koncernbolag	-450,6	-75,3
Kapitalfillskott från koncernbolag	20,0	13,8
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	0,2	0,0
Likvidation av aktier i dotterbolag	-	2,4
Erhållna dividender	43,8	34,3
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-397,9	-51,0

MEUR	2019	2018
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Aktieemission med företrädesrätt	-	150,1
Förändringar i kortfristiga värdepapper och kortfristiga investeringar	417,4	-307,5
Hybridlån	100,0	-
Förändring i långfristiga lån	-125,3	184,6
Förändring i kortfristiga lån	47,0	7,1
Utbetald dividend (utdelning) och kapitalåterbäringar	-60,0	-50,0
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	379,0	-15,7
Nettoförändring i likvida medel	17,7	-30,0
Likvida medel vid periodens början	86,3	116,3
Likvida medel vid periodens slut	104,0	86,3

Styrelsens förslag till utdelning av vinst

Moderbolagets balansräkning per 31 december 2019 visar:

	EUR
Reserv fritt eget kapital	558 737 599,61
Balanserade vinstmedel	160 492 559,50
Periodens resultat	82 637 186,75
- avdrag för kapitaliserade utvecklingskostnader	-540 136,00
Summa utdelningsbara medel	801 327 209,86

Styrelsen föreslår följande till ordinarie bolagsstämman som hålls den 25 mars 2020:

- en dividend (utdelning) på EUR 0,52 per aktie ska betalas ut från balanserade vinstmedel motsvarande	59 949 995,56
- reserv fritt eget kapital som förs över i ny räkning	558 737 599,61
- balanseras i balanserade vinstmedel	183 179 750,69
- avdrag för kapitaliserade utvecklingskostnader	-540 136,00
	801 327 209,86

Utdelningen ska betalas ut i fyra rater. Den första utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen, den 27 mars 2020, är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Styrelsen föreslår den 3 april 2020 som utbetalningsdag för detta belopp.

Den andra utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas ut i juli 2020 till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Den preliminära avstämningsdagen för utbetalningen är den 2 juli 2020 och det preliminära betalningsdatumet är den 9 juli 2020.

Den tredje utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas ut i oktober 2020 till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Den preliminära avstämningsdagen för utbetalningen är den 2 oktober och det preliminära betalningsdatumet den 9 oktober 2020.

Den fjärde utbetalningen på 0,13 euro per aktie ska betalas ut i januari 2021 till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerade i aktieägarförteckningen vilken förs av Euroclear Finland Ltd eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Den preliminära avstämningsdagen för utbetalningen är den 4 januari 2021 och det preliminära betalningsdatumet den 11 januari 2021.

Helsingfors den 12 februari 2020

Peter Seligson

Alexander Ehrnrooth

Jaakko Eskola

Johannes Gullichsen

Lasse Heinonen

Hannele Jakosuo-Jansson

Harri-Pekka Kaukonen

Valerie A. Mars

Elisabet Salander Björklund

Hans Sohlström
CEO

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ahlstrom-Munksjö Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Ahlstrom-Munksjö Abp (fo-nummer 2480661-5) för räkenskapsperioden 1.1-31.12.2019. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydelsefulla redovisningsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU,
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionsutskott.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionsned beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernbolagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 22 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Materialitet

Den tillämpande materialiteten påverkar omfattningen av revisionen. Materialiteten har bestämts på basen professionellt omdöme och styr valet av revisionsåtgärder, tidpunkten för och omfattningen av revisionen samt bedömningen av noterade felaktigheter i förhållandet till bokslutet som helhet. Nivån på den av oss bestämda materialiteten baserar sig på vår bedömning av storleken av felaktigheter som ensamma eller tillsammans rimligen kan anses inverka på ekonomiska beslut som användare av bokslutet gör. Vi har också tagit i betraktande felaktigheter och/eller potentiella felaktigheter vilka på grund av kvalitativa faktorer enligt vår uppfattning är materiella för användarna av bokslutet.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden. De viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c är inkluderade i beskrivningarna av för revisionen särskilt betydelsefulla områden nedan.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

FÖR REVISIONEN SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN**Värdering av goodwill och till företagsförvärv förknippade immateriella tillgångar (not 12 till koncernbokslutet)**

- I slutet av räkenskapsperioden uppgick goodwill beloppet till 643 miljoner euro och övriga immateriella tillgångarna till 499 miljoner euro. Goodwill beloppet utgjorde 52 % av koncernens eget kapital och 20 % av koncernens totala tillgångar den 31.12.2019.
- I enlighet med IFRS standarderna avskrivs inte goodwillbeloppet utan det är föremål för en årlig prövning av nedskrivningsbehovet. Prövningsberäkningarna baserar sig på estimat gjorda av ledningen bland annat gällande långsiktig tillväxt, lönsamhet och använd diskonteringsats.
- Immateriella tillgångar som hänför sig till företagsförvärv har en begränsad ekonomisk livslängd. Den ekonomiska livslängden och härtillhörande avskrivningstid bör dock prövas årligen.
- På grund av betydande balansvärden och estimat som innehåller avsevärd mängd av ledningens bedömning är värderingen av goodwill och övriga immateriella tillgångar betydelsefulla områden för revisionen.

HUR IFRÅGAVARANDE OMRÅDEN BEAKTATS I REVISIONEN

- Vi har gått igenom de av ledningen uppgjorda beräkningarna för prövning av nedskrivningsbehovet. I granskningen har KPMG's sakkunniga i värderingsfrågor deltagit. Vi har bland annat utfört följande granskningsåtgärder:
- Testat beräkningarnas och modellens integritet och tekniska utförande.
- Prövat av ledningen använda tillväxt- och lönsamhetsantaganden samt använd diskonteringsats. Vi har också gjort en bedömning av de använda antagandena gentemot marknads- och branschinformation.
- Bedömt använda antagande gällande kassaflöden genom att jämföra dem med koncernens budgeteringsprocess och den uppfattning vi inhämtat under revisionen.
- Vi har därutöver gjort en bedömning av saktligheten av informationen i bilageuppgifterna, gällande prövningen av nedskrivningsbehovet.
- Vi har prövat ledningens antagande gällande resterande avskrivningstider för immateriella tillgångar som hänför sig till företagsförvärv.

Intäktsföring (koncernbokslutets redovisningsprinciper och not 5)

- Omsättningen består till väsentliga delar av försäljning av tillverkade produkter. Försäljningen sker via dotterbolag i olika länder. Försäljningen redovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen i enlighet med leveransvillkor.
- Allmänt sett är koncernens intäktsföring inte komplex men på grund av den stora mängden händelser och på grund av att försäljningen sker via dotterbolag i olika länder är intäktsföringen ett område av särskild betydelse för revisionen
- I revisionen har vi fäst uppmärksamhet vid att identifiera avvikande försäljningstransaktioner. Dotterbolagens revisorer har testat kontroller gällande intäktsföring samt utfört substansgranskningsåtgärder såsom genomgång av försäljningsavtal och transaktioner kring årsskiftet.
- Vi har på koncernnivå gått igenom det arbete som dotterbolagens revisorer gjort och på koncernnivå gjort en helhetsbedömning av intäktsföringen.

Värdering av varulager (koncernbokslutets redovisningsprinciper och not 13)

- Värdet på varulagret uppgick till 388 miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut.
- Uppföljningen av varulagret i koncernen sker i ett flertal system. Det är ur redovisningssynpunkt viktigt att den interna kontrollen gällande varulagrets uppföljning och värdering är sakenligt ordnad.
- Värderingen av varulagret baserar sig på ledningens uppskattningar beträffande bedömning av inkurans.
- På grund av betydande balansvärde och samhörande ledningens bedömning är värdering av varulager en betydelsefull område för revisionen.
- I vår revision har tyngdpunkten legat på granskningen av prissättningen och värderingen av lagret. Dotterbolagens revisorer har testat kontroller och utfört substansgranskningsåtgärder gällande prissättning såsom fastställande av standardkostnader, rapportering av varianser och uppföljning av inkurans samt uppföljning av lagernivåer.
- Vi har på koncernnivå gått igenom det arbete som dotterbolagens revisorer gjort och på koncernnivå gjort en helhetsbedömning av varulagrets värdering.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringskyldigheter Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 2.4.2014 avbrutet i 6 år.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 12 februari 2020
KPMG OY AB

Anders Lundin
CGR

01: Aktieägarinformation

Vi för en aktiv dialog med våra investerare. Huvudmålet är att främja en kontinuerligt korrekt och rättvis värdering av vår aktie. Vi har cirka 13 000 aktieägare

Dialog med aktieägare

Ahlstrom-Munksjös aktier och aktieägare

Ahlstrom-Munksjös aktier är noterade på Nasdaq Helsingfors samt på Nasdaq Stockholm. Alla aktier har en röst och har ett likvärdigt antal röster. Handelskoden för aktien är AMI i Helsingfors och AMIS i Stockholm.

Den 31 december 2019 uppgick Ahlstrom-Munksjö aktiekapital till 85 miljoner euro och det totala antalet aktier har sedan den 28 december 2018 varit 115 653 315. Som ett resultat av en aktieemission ökade antalet aktier i Ahlstrom-Munksjö under rapportperioden med 19 214 742 från det ursprungliga antalet 96 438 573. Ahlstrom-Munksjö hade vid bokslutsdagen totalt 364 862 egna aktier, som motsvarar cirka 0,3 procent av det totala antalet aktier och röster.

IR-kontakt



Johan Lindh

Vice President, Group Communications and Investor Relations

Tel. +358 10 888 4994

johan.lindh@ahlstrom-munksjo.com



Juho Erkheikki

Investor Relations Manager

Tel. +358 (0)50 413 4583

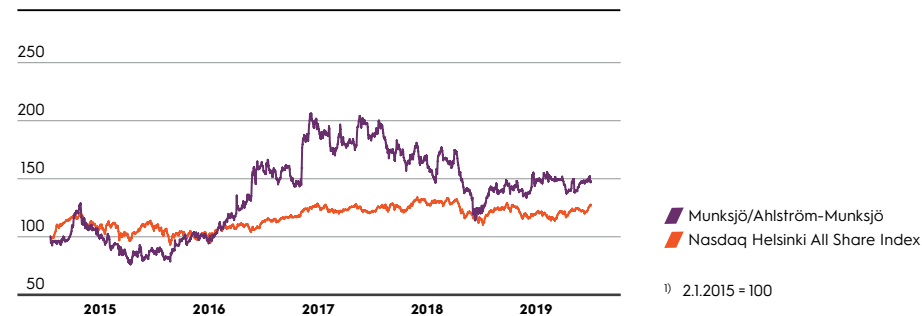
juho.erkheikki@ahlstrom-munksjo.com

Aktiekursutveckling och aktiehandel

	Nasdaq Helsingfors		Nasdaq Stockholm	
	2019	2018	2019	2018
Aktiekurs vid slutet av rapporteringsperioden, EUR/SEK	14,32	12,12	149,60	124,40
Högsta aktiekurs under rapportperioden	15,18	20,10	165,00	197,40
Lägsta aktiekurs under rapportperioden	11,90	10,68	121,40	110,00
Börsvärde vid rapporteringsperiodens slut ² , MEUR	1 650,9	1 397,3	N/A	N/A
Omsättning av aktier, EUR/SEK	184,5	192,0	214,3	335,2
Omsättning av aktier, antal aktier	13,3	12,8	1,5	2,2
Genomsnittlig daglig handelsvolym, antal aktier	53 330	51 343	5 847	8 825

² Innehåller inte egna aktier (de aktier i Ahlstrom-Munksjö som bolaget innehar)

AKTIEKURSENS UTVECKLING ¹⁾



Total avkastning aktie (TSR, total shareholder return)

	2019	2018	2017	2016	2015	Total
Ahlstrom-Munksjö	22,5 %	-27,4 %	17,9 %	93,4 %	-9,9 %	85,7 %
Nasdaq Helsinki All Share Index	17,4 %	-4,8 %	9,1 %	10,8 %	13,6 %	53,6 %
Nasdaq Stockholm All Share Index	31,0 %	-4,7 %	8,9 %	13,1 %	9,7 %	46,2 %

Utdelning och avkastning

	2019*	2018	2017	2016	2015
Avkastning på eget kapital / utdelning per aktie, EUR	0,52	0,52	0,52	0,47**	0,30
Effektiv avkastning, %	3,6	4,3	2,9	3,0	3,5

* Förslag till årsstämman

** Konverterad med samma antal aktier som 2017

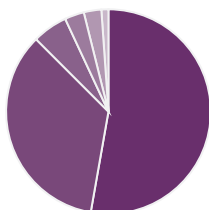
Aktieägare

Bolaget hade 12 853 aktieägare (12 095 av 31.12.2018) per slutet av rapportperioden enligt Euroclear Finland. De största aktieägarna innefattar Ahlström Capital och Viknum AB, som båda innehar över 10 procent av bolagets aktiekapital. Mer information om aktieägarna finns i tabellen nedan. En förteckning över Ahlstrom-Munksjös största aktieägare, som uppdateras en gång i månaden, finns tillgänglig under rubriken Investering på bolagets webbplats på www.ahlstrom-munksjo.com/sv/Investering/.

Största aktieägare per 31.12.2019

	Aktieägare	Aktier	% av aktier
1	Ahlström Capital Oy	21 618 957	18,69
2	Viknum AB	14 048 006	12,15
3	Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	3 382 789	2,92
4	Odin Sverige	2 581 264	2,23
5	Huber Mona Lilly	2 294 006	1,98
6	Varma Mutual Pension Insurance Company	2 089 532	1,81
7	Tracewski Jacqueline	1 512 926	1,31
8	Seligson Peter	1 304 061	1,12
9	Nahi Kai Anders Bertel	1 285 030	1,11
10	Studer Anneli	1 235 653	1,07
11	Gullichsen Johan Erik	1 171 068	1,01
12	Huber Karin	1 170 553	1,01
13	Sumelius John Michael	1 154 388	1,00
14	Emmett Linda-Maria	1 137 627	0,98
15	Kylmäälä Kim	1 128 888	0,98
16	Elo Mutual Pension Insurance Company	1 090 434	0,94
17	Huber Samuel	1 041 307	0,90
18	Lund Niklas Roland	1 034 920	0,89
19	Nordea Funds	1 017 719	0,88
20	Koivulehto Monica	981 690	0,85
	20 största aktieägare totalt	62 278 818	53,85
	Nominee reg.	16 733 532	14,47
	Andra aktier	36 640 965	31,68
	Totalt	115 653 315	100

Ovanstående tabell är sammanställd av Ahlstrom-Munksjö och bygger på uppgifter från Euroclear Finland Oy och Euroclear Sweden AB.

ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIEFÖRDELNING 31.12.2019

- Utländska medborgare (utanför Finland), **53 %**
- Hushåll i Finland, **34 %**
- Offentlig sektor (inkl. ömsesidiga pensionsbolag), **6 %**
- Privata företag, **3 %**
- Finans- och försäkringsinstitut, **3 %**
- Ideella organisationer, **1 %**

Antal aktier	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1 - 100	5 272	41,02	309 596	0,27
101 - 500	4 844	37,69	1 167 636	1,01
501 - 1,000	1 257	9,78	905 008	0,78
1,001 - 5,000	1 073	8,35	2 206 236	1,91
5,001 - 10,000	137	1,07	959 860	0,83
10,001 - 50,000	110	0,86	2 592 496	2,24
50,001 - 100,000	31	0,24	2 171 183	1,88
100,001 - 500,000	96	0,75	22 597 663	19,54
> 500,000	33	0,26	82 743 637	71,55
Totalt	12 853	100,00	115 653 315	100,00
Nominee reg.			16 733 532	14,47

Information till aktieägare

Ahlstrom-Munksjö Oyj:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 25 mars 2020 kl. 13.00 (EET) i Finlandiahusets Helsingforssal, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors.

Rätt att delta i ordinarie bolagsstämman har de aktieägare som på ordinarie bolagsstämmans avstämningsdag den 13 mars 2020 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Oy. Så som kommunicerats i kallelsen till stämman, skall aktieägare som önskar delta i den ordinarie bolagsstämman anmäla sig senast den 20 mars 2020.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade i det av Sweden AB förda bolagets aktieägarregister måste för att uppfylla punkt (i) ovan tillfälligt registrera sina aktier i eget namn i registret. Aktieägare som önskar sådan tillfällig registrering måste underrätta sin egendomsförvaltare om detta i god tid före den 13 mars 2020 och begära att egendomsförvaltaren anmäler aktieägaren att tillfälligt införas i bolagets aktieägarregister som upprätthålls av Euroclear Sweden AB.

Mer information finns på www.ahlstrom-munksjo.com/sv/bolagsstamma-2020.

Finansiell information in 2020

- Bokslutskommuniké 2019: 13 februari 2020
- Årsredovisning 2019: Under veckan som inleds den 24 februari 2020
- Delårsrapport januari-mars 2020: 23 april
- Halvårsrapport januari-juni 2020: 28 juli
- Delårsrapport januari-september 2020: 28 oktober

Analytiker

Följande banker och mäklarbolag följer Ahlstrom-Munksjö:

- Danske
- Inderes
- Handelsbanken
- Kepler Cheuvreux
- Nordea
- OP Cooperative
- SEB Enskilda

Analysen eller prognoser av Ahlstrom-Munksjö gjorda av analytikerna är deras och representerar inte utfalanden, analysen eller prognoser från Ahlstrom-Munksjö. Ahlstrom-Munksjö Oyj har inget ansvar för den information, analys eller rekommendation som ges av analytikerna.

01: Hållbarhetsdata

Att erbjuda våra intressenter med korrekt, tillförlitligt och aktuellt hållbarhetsdata har blivit en allt viktigare del av vår rapportering.

01: Rapporteringsprinciper

Det här är Ahlstrom-Munksjös tredje rapport som upprättas enligt Core-nivån i GRI-standarderna. Vi har också redovisat information avseende våra väsentliga aspekter enligt rapporteringsprinciperna i GRI-standarderna och vi har beaktat de lagstadgade kraven rörande rapportering av icke-finansiella data och data avseende mångfald.

Ahlstrom-Munksjös kombinerade årsredovisning och hållbarhetsrapport upprättas och publiceras varje år. Rapporteringscykeln avser helåret, med information för rapportperioden 1 januari 2019 till 31 december 2019. Ahlstrom-Munksjös årsredovisning och hållbarhetsrapport 2018 publicerades den 28 februari 2019.

RAPPORTENS INNEHÅLL

Ahlstrom-Munksjös årsredovisning och hållbarhetsrapport fokuserar på strategi, hur målsättningar och mål har uppnåtts samt operativa resultat för det senaste året. Vår ambition rent allmänt för rapporten är att den ska vara transparent, relevant och jämförbar.

Hållbarhetsrapporten bygger på Ahlstrom-Munksjös väsentlighetsanalys, vilken slutfördes 2017, och på resultaten av en andra analys 2019. Väsentlighetsanalysen bygger på vår dialog med intressenter och är utformad för att identifiera de frågor som är de viktigaste för Ahlstrom-Munksjös värdeskapande inom samhälle, miljö och ekonomi.

AVGRÄNSNINGAR I RAPPORTERINGEN

Rapporteringen är avgränsad till de områden där bolaget har fullständig kontroll över insamlandet av data och kvaliteten på informationen. Förvärven av Caieiras och Expera i oktober 2018 har påverkat datainsamlingsprocessen. Miljörelaterad data är begränsad till Ahlstrom-Munksjö, före förvärven. Människor och välstandsrelaterade uppgifter inkluderar hela koncernen, inklusive Caieiras och Expera från början av 2018.

VÅRA PRIORITERADE INTRESSENTGRUPPER

Ahlstrom-Munksjö fokuserar på att engagera fem huvudsakliga intressentgrupper. Dessa grupper är (1) kunder, (2) investerare, (3) anställda och fackföreningar, (4) leverantörer, och (5) lokala gemenskaper. Dessa intressentkategorier valdes baserat på interna kvalitativa analyser där vi rangordnade de grupper som har den största effekten på bolagets verksamhet, och som i sin tur blir mest direkt påverkade av vår

verksamhet. Ahlstrom-Munksjö arbetar för att engagera dessa grupper och bemöta just deras intressen.

Kunder

Våra kunder är lika mångsidiga och specialiserade som vår produktportfölj. De har ofta specialintressen utöver förväntningar på kvalitet, leverantörskedja och kostnader avseende våra högpresterande, innovativa produkter. Bolaget är ofta engagerat i enskilda samtal och mindre gruppdiskussioner med befintliga och potentiella kunder för att säkerställa att vi kontinuerligt kan tillgodose deras behov. Ahlstrom-Munksjö inhämtar också återkoppling från kunderna genom en regelbunden fördjupad kundenkät, Voice of the Customer, som genomförs av en extern part för att främja uppriktig återkoppling.

Baserat på dialogen 2019 tillhör mänskliga rättigheter, arbetsmiljö samt säkra kemikalier de högst rankade intresseområdena för våra kunder med avseende på deras eget hållbarhetsarbete. Ahlstrom-Munksjö's prestationer inom dessa områden hjälper våra kunder att upprätthålla sina egna åtaganden till leverantörskedjan för att främja mänskliga rättigheter, särskilt i fråga om barnarbete, säkra och sunda arbetsmiljöer för alla som bidrar till deras produkter samt innovativa produkter och processer som i betydande utsträckning minskar eller eliminerar kemikalier med potentiella hälsorisker.

Investerare

Våra aktieägare varierar i fråga om storlek, tidshorisont och intresse för bolagets samhälls-, ekonomi- och miljöresultat. Vi ser att hållbarhetsfrågor har blivit en viktigare fråga för aktieägare. Vårt nya datainsamlingssystem för att följa nyckeltal och mål för miljö och energi samt ökad kommunikation kommer att bidra till att tillgodose investerarnas växande intresse för tillgänglig information om verksamhet och resultat.

Bolaget för regelbundet en dialog med investerarna genom kvartalsuppdateringar, vår webbplats, kvartals- och helårsrapportering, personliga möten och arrangemang samt enskilda samtal. Bolaget svarar också på förfrågningar om information och enkäter för att säkerställa att investerarna fullt ut förstår vårt arbete inom de områden som har betydelse för deras beslutsprocesser.

Finansiellt resultat, prissättning för att motverka högre råvarupriser samt uppdateringar om integration och riktade synergieffekter efter de två förvärven 2018 tillhörde det som mest intresserade investerarna i fjol. Andra prioriterade aspekter för denna grupp avser riskminskning genom ansvarsfulla affärsmetoder i våra väsentliga aspekter mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, affärsetik och leverantörskedjan. Investerare prioriterar också att identifiera möjligheter till tillväxt genom innovation och minska kostnaderna genom effektivisering inom t.ex. energiområdet.

Anställda och fackföreningar

Våra medarbetare är själva kärnan i allt vi åstadkommer på Ahlstrom-Munksjö. HR har ansvaret på Ahlstrom-Munksjö för att engagera anställda i bolaget i en kontinuerlig dialog om hållbarhetsfrågor under hela anställningen genom utbildningar, skriftlig kommunikation, arrangemang samt enskilda samtal och gruppdiskussioner. Baserat på dessa samspel innefattar de områden vi intresserar oss mest för t.ex. väsentliga aspekter av anställdas välbefinnande, särskilt vad gäller arbetsmiljö och personalutveckling, lönsamhet för att säkerställa fortsatta tillväxtpotentialer för företaget och samhällsengagemang, som är bolagets aktiviteter i de samhällen där anställda är bosatta.

Utöver att regelbundet engagera enskilda medarbetare satsar Ahlstrom-Munksjö också på en aktiv dialog med fackföreningar, däribland representanter från Europeiska företagsrådet (EWC). Detta innefattar anläggningsbesök som uppmuntrar till ömsesidigt lärande och korsbefruktning samt diskussioner om hållbarhetsarbete i

bolaget inom de områden som intresserar EWC mest, som affärsresultat, arbetsmiljö samt företagsvärderingar.

Leverantörer

Ahlstrom-Munksjös leverantörer är diversifierade i termer av storlek, avtryck, produkter och geografi. Våra fiberleverantörer innefattar leverantörer av pappersmassa, stora företag som tillverkar syntetfiber och mindre bönder som säljer nischprodukter som manillahampa. Vi arbetar också med leverantörer av kemikalier, utrustning, vatten och tjänster på både global och mycket lokal nivå.

Ahlstrom-Munksjö strävar efter att bygga upp produktiva relationer med leverantörerna genom regelbunden kontakt främst genom enskilda samtal och gruppdiskussioner. Vårt inköpsteam arbetar för att säkerställa att alla leverantörer följer vår uppförandekod för leverantörer som innefattar efterlevnad av lagar, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, ansvarsfull verksamhet, miljöeffekter och andra villkor som rör ansvar.

Baserat på inköpsteamets specialiskunskap rent allmänt strävar våra leverantörer främst efter tydlighet avseende våra hållbarhetsåtaganden och krav som påverkar deras verksamheter.

Lokala gemenskaper

Ahlstrom-Munksjö är ofta en betydelsefull arbetsgivare i de områden där bolaget bedriver verksamhet, vilket skapar ett särskilt ansvar och intresse bland de anställdas vänner och familjer, lokala myndigheter, nära grannar till anläggningarna, lokala

leverantörer och andra samhällsmedlemmar. Många produktionsanläggningar är proaktiva i fråga om direkt samhällsengagemang, vilket innefattar att erbjuda möjligheter till samhällsmedlemmar att lära sig mer om och diskutera sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor med Ahlstrom-Munksjö.

Även om det skiljer sig åt mellan anläggningar, genomförs regelbundet aktiviteter t.ex. i form av öppet hus och visningar av anläggningarna, ungdomar erbjuds utbildningsrelaterade eller yrkesmässiga möjligheter, t.ex. som praktikanter eller samarbeten med lokala skolor och universitet, och dessutom lämnas bidrag till välgörenhetsorganisationer och bistånd in natura till samhällsutvecklande verksamheter. Produktionsanläggningar arbetar också för att vara goda grannar och snabbt reagera på klagomål avseende den ordinarie verksamheten.

Även om lokala problem varierar i betydande utsträckning beroende på produktionsanläggning, är de viktigaste frågorna som identifieras på dessa anläggningar, baserat på intervjuer med anläggningschefer, våra väsentliga aspekter som rör energi, vatten och avfall, särskilt vattenkvalitet, anställdas välbefinnande, särskilt arbetsmiljö samt lönsamhet, i sammanhanget att bolaget ska fortsätta att erbjuda goda anställningsmöjligheter i de områden där det bedriver verksamhet.

VÄSENTLIGAASPEKTER

Baserat på Ahlstrom-Munksjös väsentlighetsbedömning fortsätter bolaget att fokusera på nio väsentliga aspekter fördelade på de fem fokusområdena människor, hållbar leveranskedja, miljö, affäretik och hållbara lösningar.

Mer information om väsentliga aspekter finns i ickefinansierat informationsdokument.

GRI-index, standardupplysningar

Nummer	Beskrivning	Information/sida
GRI 102: STANDARDUPPLYSNINGAR		
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	118
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	24-42
102-3	Säte	9
102-4	Verksamhetsorter	8, 167-168
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	118
102-6	Marknader där bolaget är verksamt	9
102-7	Organisationens omfattning	4, 8-9, 110, 115
102-8	Information om medarbetare och andra anställda	10-13, 50, 52-56
102-9	Leverantörskedjan	51, 57-58
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	4, 5-6, 25
102-11	Försiktighetsprincipen	66-71
102-12	Externa satsningar	43-46
102-13	Medlemskap i organisationer	43-46
Strategi		
102-14	Uttalande från högste verkställande beslutsfattare	5-6
102-15	Huvudeffekter, viktiga risker och möjligheter	46, 66-71
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer, standarder och uppförandenormer	10-13, 18-23 www.ahlstrom-munksjo.com/sv/karriar/uppforanandekod/
Styrning		
102-18	Struktur för styrning	42, 73-91

Totalt antal anställda

a) Fördelat på kön

Kvinnor	1 440
Män	6 662

b) Fördelat på region

Belgien	78
Brasilien	710
Kina	331
Finland	198
Frankrike	1 602
Tyskland	546
Indien	102
Indonesien	3
Italien	538
Japan	3
Korea	121
Lithauen	5
Mexico	3
Polen	1
Ryssland	81
Spanien	170
Sri Lanka	2
Sverige	813
Taiwan	3
Thailand	8
Storbritannien	187
USA	2 597

c) Anställningstyp

Heltid 7 914, av vilka kvinnor 1 334, män 6 580
Deltid 188, av vilka kvinnor 106, män 82

d) Signifikant del icke-anställda

Nej

e) Variationer i a), b) eller c)

Nej

f) Datainsamling

Global HR master data

Numer	Beskrivning	Information/sida
GRI 102: STANDARDUPPLYSNINGAR		
Infressenters engagemang		
102-40	Förteckning över intressentgrupper	183-185
102-41	Kollektivavtal	www.ahlstrom-munksjo.com/sv/karriar/uppforandekod/
102-42	Identifiering och urval av intressenter	46-47, 183-185
102-43	Metod för intressentdialog	183-185
102-44	Huvudfrågor och frågor som tagits upp	183-185
Rapportmetod		
102-45	Företag som ingår i koncernredovisningen	167-168
102-46	Process för att definiera innehåll	47, 184
102-47	Förteckning över väsentliga aspekter	47
102-48	Omräkningar av uppgifter	184
102-49	Rapporteringsperiod	Rapporten gäller räkenskapsåret 2019
102-51	Datum för den senaste rapporten	28.2.2019
102-52	Reporting cycle	Årlig
102-53	Kontaktperson för frågor rörande rapporten	Inneromslag bak
102-54	Tillämpningsnivå enligt GRI Standards	184
102-55	GRI- index	186-190
102-56	Extern granskning	GRI-rapporten är inte externt bestyrkt

GRI-index, områdesspecifika upplysningar

Nummer	Beskrivning	Information
GRI 205: KORRUPTIONSBEKÄMPNING		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	46, 51, 63-64
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	46, 51, 63-64
103-3	Utvärdering av styrning	43
205-2	Kommunikation och utbildning i riktlinjer och rutiner rörande korruptionsbekämpning	Affärsetik
GRI 305: UTSLÄPP		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	46, 51, 60
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	46, 51, 60
103-3	Utvärdering av styrning	43
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	46, 51, 60
GRI 308: BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER UTIFRÅN MILJÖKRAV		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	46, 51, 57-58
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	46, 51, 57-58
103-3	Utvärdering av styrning	43
308-1	Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökrav	Leverantörskedjan
GRI 404: UTBILDNING		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	46, 50, 56
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	46, 50, 56
103-3	Utvärdering av styrning	43
404-3	Procentuell andel av anställda som regelbundet genomför utvärdering av utvecklings- och karriärmöjligheter	Anställdas välbefinnande, personalutveckling

Nummer	Beskrivning	Information															
GRI 405: MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET																	
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	41, 56															
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	41, 56															
103-3	Utvärdering av styrning	43															
405-1	Mångfald i styrorgan och bland anställda	Anställdas välmående, jämställdhet															
		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Styrelse</th> <th>Ledningsgrupp</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kön</td> <td>Kvinnor 33 %, Män 67 %</td> <td>Kvinnor 30 %, Män 70 %</td> </tr> <tr> <td>Ålder, under 30 år, %</td> <td>0 %</td> <td>0 %</td> </tr> <tr> <td>Ålder, 30-50 år, %</td> <td>11 %</td> <td>20 %</td> </tr> <tr> <td>Ålder, över 50 år, %</td> <td>89 %</td> <td>80 %</td> </tr> </tbody> </table>		Styrelse	Ledningsgrupp	Kön	Kvinnor 33 %, Män 67 %	Kvinnor 30 %, Män 70 %	Ålder, under 30 år, %	0 %	0 %	Ålder, 30-50 år, %	11 %	20 %	Ålder, över 50 år, %	89 %	80 %
	Styrelse	Ledningsgrupp															
Kön	Kvinnor 33 %, Män 67 %	Kvinnor 30 %, Män 70 %															
Ålder, under 30 år, %	0 %	0 %															
Ålder, 30-50 år, %	11 %	20 %															
Ålder, över 50 år, %	89 %	80 %															
BEDÖMNING AV MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER																	
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	41, 52-53															
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	41, 52-53															
103-3	Utvärdering av styrning	43															
412-2	Personalutbildning om riktlinjer och rutiner rörande mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter och affärsetik															
GRI 413: LOKALA GEMENSKAPER																	
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	41, 54-55															
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	41, 54-55															
103-3	Utvärdering av styrning	43															

Nummer	Beskrivning	Information
413-1	Aktiviteter med lokalt samhällsengagemang, utvärderingar av effekter samt utvecklingsprogram	Samhällsengagemang
AHLSTROM-MUNKSJÖS EGNA UPPLYSNINGAR		
Anställdas välmående: Arbetsmiljö, personalutveckling, jämställdhet		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	50, 54-55
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	50, 54-55
103-3	Utvärdering av styrning	43
Energi, vatten och avfall		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	51, 58-59
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	51, 58-59
103-3	Utvärdering av styrning	43
Lönsamhet		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	51, 61-62
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	51, 61-62
103-3	Utvärdering av styrning	43
Innovation		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	43, 62-63
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	43, 62-63
103-3	Utvärdering av styrning	43

TABELL MED KORSHÄNVISNINGAR

FN:s Global Compact

År 2017 undertecknade Ahlstrom-Munksjö FN:s Global Compact och dess tio principer. Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsrapport 2019 fungerar också som Ahlstrom-Munksjös framstegsrapport (Communication on Progress, COP), som är den första årliga rapporten om hur koncernen följer de tio principerna. Tabellen visar var varje Global Compact-princip behandlas i Ahlstrom-Munksjös års- och hållbarhetsredovisning 2019.

FN:s Global Compacts tio principer	Sidhänvisning
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	
1. Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka, och	43-44, 52
2. försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.	43-44, 52
ARBETSVILLKOR	
3. Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar,	43, 52
4. Företagen ombeds att avskaffa av alla former av tvångsarbete,	37, 52
5. Företagen ombeds att avskaffa barnarbete, och	37, 52
6. Företagen ombeds att inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning.	37, 52
MILJÖ	
7. Företag ombeds att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem,	44-45, 57-60
8. Företag ombeds att ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande, och	44-45, 57-60
9. Företag ombeds att uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.	50-54, 62-63
KORRUPTION	
10. Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.	63-64



The mark of
responsible forestry



AHLSTROM-MUNKSJÖ
ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2019

Kontaktperson:

Johan Lindh

Vice President, Group Communications and Investor Relations
Tel. +358 10 888 4994

joan.lindh@ahlstrom-munksjo.com

Produktion: Ahlstrom-Munksjö i samarbete med Millton

Foto: Sampsa Pärnänen

Tryck: Grano

