

Älykkäitä ratkaisuja kuituista

2019

VUOSIKERTOMUS JA VASTUULLISUUSRAPORTTI

Sisällys

VUOSI LYHYESTI	3	LIIKETOIMINTA	24	RISKIT	65	SIOITTAJATIETO	178
Vuoden 2019 kohokohtia	4	Vahvaa liiketoimintaa, kasvavia markkinoita ..	25	Riskit ja riskien hallinta	66	Vuoropuhelua sijoittajien kanssa	179
Toimitusjohtajan katsaus	5	Filtration	26	HALLINTO	72	VASTUULLISUUSTIETOA	182
YHTIÖ	7	Nonwovens	27	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019 ..	73	Reportin laatiminen	183
Tämä on Ahlstrom-Munksjö	8	Glass Fiber Tissue	28	Hallitus	87	GRI-sisältövertailu	186
Ihmiset	10	Abrasive	29	Johtoryhmä	90	YK:n Global Compact -aloite	191
Meihin vaikuttavat trendit	14	Liquid Technologies	30	TILIKAUSI 2019	92		
STRATEGIA	17	Beverage & Casing	31	Hallituksen toimintakertomus	94		
Strategiamme toteutus	18	Medical	32	Avainluvut	110		
		Tape	33	Konsernitilinpäätös, IFRS	114		
		Precision Coating	34	Tuloslaskelma	114		
		Insulation	35	Laaja tuloslaskelma	114		
		Release Liners	36	Tase	115		
		Coated Specialties	37	Laskelma oman pääoman muutoksista	116		
		Food Packaging	38	Rahavirtalaskelma	117		
		Technical	39	Liitetiedot	118		
		Parchment	40	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	170		
		Decor	41	Tuloslaskelma	170		
		Vastuullista arvonluontia	42	Tase	171		
		Ihmiset ja yhteisöt	52	Kassavirtalaskelma	172		
		Ympäristö ja luonnonvarat	57	Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	173		
		Kestävä menestys ja innovointi	61	Tilintarkastuskertomus	174		

Imagine fiber

Kuidut ovat luonnonihmeitä, kaiken vihreän rakennusosia. NykYTEknologia on mahdollistanut kuitujen vahvuuden, kestävyuden ja monipuolisuuden hyödyntämisen arjen tuotteissa ja sovelluksissa. Niiden luomien mahdollisuuksien rajoja on laajennettu valmistamalla kuituja esimerkiksi lasista ja hilestä.

Älykkäitä ratkaisuja kuidoista

Luomme lisäarvoa yhdistämällä kuituja edistykselliseen teknologiaamme ja innovatiiviseen ja yrittäjähenkiseen yrityskulttuuriimme. Tutkimme jatkuvasti uusia materiaaleja ja sovelluksia. Kestävä kehitys, innovointi ja laatu ovat kaikkien ratkaisujemme ytimessä – kompostoitavissa elintarvikkeiden ja juomien käsittely- ja pakkausmateriaaleissa, suodattimissa, komposiittien irrokepapereissa, diagnostiikan materiaaleissa, suojaavissa leikkaussalikaissa ja vedensuodattimissa. Ja tämä on vasta alkua. Siksi näemme kuituja, kun kuvittelemme tulevaisuutta.

01: Vuosi lyhyesti

Integroimme ostettuja liiketoimintoja, toteutimme kannattavuutta parantavia toimenpiteitä, vahvistimme yrityskulttuuriamme ja kehitimme aktiivisesti liiketoimintarakennettamme.



VUOSI LYHYESTI

02: Vuoden 2019 tapahtumia

- Liikevaihto oli 2,9 miljardia euroa ja vertailukelpoinen käyttökate oli 313 miljoonaa euroa vuonna 2019. Myyntimäärien laskun negatiivinen vaikutus oli suurempi kuin tuotteiden bruttokatteiden kasvun positiivinen vaikutus.
- Expera- ja Caieiras-yritysostojen integrointi eteni hyvin, ja ylitimme kustannussynergioille asettamamme tavoitteet.
- Päätimme ottaa 1.1.2020 alkaen käyttöön uuden liiketoimintarakenteen ostettujen yritysten integroimisen ja strategian yhtenäistämisen vuoksi.
- Ahlstrom-Munksjö ilmoitti kartoittavansa yritysostojen, yhdistymisten ja yhteisyritysten mahdollisuuksia kiinalaisten laminaattipaperivalmistajien kanssa. Tavoitteena on nopeuttaa Decor-liiketoiminnan kehitystä maailman johtavaksi itsenäiseksi laminaattipaperiyritykseksi ja houkutellessa ulkopuolista pääomaa.
- Sopimus kiinalaisen Minglian New Materials Technology -laminaattipaperinvalmistajan ostosta.
- Sopimukset taidepaperiliiketoiminnan myynnistä Ranskan Archesissa ja lasikuitulujiteliliiketoiminnan myynnistä Mikkelissä.
- Lisäkapasiteetin osto suodattimien konvertointiin houkuttelevan Liquid Technologies -liiketoiminnan kasvattamiseksi Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Neljä strategista investointia saatiin päätökseen. Ne edistävät kasvua ja parantavat tehokkuutta ja ympäristöystävällisyyttä.
- Yhtiö jatkoi uusien vastuullisten tuotteiden lanseerauksia. Esimerkiksi Extia-suodatinmateriaali on suunniteltu pidentämään suodattimien käyttöikää ilmansaasteiden puhdistamisessa ja CelluStraw on uusiutuva muoviton materiaali juomapiilien valmistukseen.
- Ahlstrom-Munksjö sai kolmannen peräkkäisen EcoVadis Gold -tunnustuksen vastuullisuustyöstä. Kultatason sertifikaatti myönnettiin ympäristöjohtamisesta, työvoimakäytännöistä, reilun liiketoiminnan käytännöistä ja vastuullisesta hankinnasta. Arvioinnin perusteella Ahlstrom-Munksjö on kaikkien toimialojen toimittajien parhaan prosentin joukossa.

Avainluvut, milj. euroa	2019	2018	Pro forma 2018
Liikevaihto	2 916,3	2 438,0	2 996,9
Vertailukelpoinen käyttökate	312,9	277,7	329,9
% liikevaihdosta	10,7	11,4	11,0
Käyttökate	279,4	222,6	290,3
Liiketulos	103,2	88,7	129,4
Tilikauden voitto	32,8	42,9	63,2
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	0,27	0,43	0,54
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa	0,84	1,18	1,15
Osinko, euroa	0,52*	0,52	-
Liiketoiminnan rahavirta	286,7	91,6	-
Käyttöomaisuusinvestoinnit	161,1	160,1	176,3
Nettovelka	885,0	962,5	-

* ehdotus yhtiökokoukselle

VUOSI LYHYESTI

03: Toimitusjohtajan katsaus



Vuonna 2019 toteutimme strategiaamme rivakasti ja päättäväisesti. Integroimme ostettuja liiketoimintoja, toteutimme kannattavuutta parantavia toimenpiteitä, vahvistimme yrityskulttuuriamme ja kehitimme aktiivisesti liiketoimintakokonaisuuttamme.

Yritystostojen integrointi eteni hyvin, ja pystyimme kumoamaan osan myyntimäärien laskun negatiivisesta vaikutuksesta onnistuneella kaupallisella strategialla.

Loppukäyttökysynnän lasku, kilpailun kiristyminen ja varastojen purkaminen arvoketjussa aiheuttivat paineita myyntimäärien suhteen, ja tämä puolestaan heikensi taloudellista tulostamme. Tuotteidemme bruttokatteen kuitenkin paranivat koko vuoden ajan haasteellisesta markkinaympäristöstä huolimatta. Tämä osoittaa, että kaupallinen strategiaamme toimii hyvin. Se perustuu johtaviin aseisiin erikoismarkkinoilla ja eriytettyyn tuotetarjoomaan.

Kehitimme aktiivisesti liiketoimintakokonaisuuttamme ja käynnistimme prosessin, jonka myötä Decor-liiketoiminnastamme voi tulla itsenäinen yhtiö. Ensimmäinen askel oli sopimus laminaattipapereita valmistavan kiinalaisyrityksen ostopista. Yrityksen tuotantolaitos on teknisesti huippuluokkaa. Lisäksi teimme yritysoston, joka kasvattaa erittäin kannattavaa Liquid Technologies -liiketoimintaamme, ja ilmoitimme kahden liiketoiminnon myynnistä.

Ahlstromin ja Munksjön integraatio saatiin päätökseen vuoden 2019 alussa, ja kustannushyödyille asetetut tavoitteet ylitetiin. Lokakuussa 2018 päätökseen saatujen Expera- ja Caieiras-yritystostojen integraatio on edennyt hyvin, ja kustannussynergiat ovat arvioitua suuremmat. Seuraavassa vaiheessa syvennämme integraatiota ja hyödynnämme liiketoimintojen yhdistämisten koko potentiaalin. Otimme käyttöön uuden organisaatorakenteen vuoden 2020 alussa.

Kohti tulevaisuutta

Kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantaminen omalla toiminnallamme on edelleen ensisijaisen tärkeää.

Kilpailukyvyyn parantaminen omalla toiminnallamme on edelleen ensisijaisen tärkeää.

”Toimimme niche-markkinoilla, joten innovointi ja trendien tunnistaminen sekä uusien ratkaisujen kehittäminen asiakkaille ovat yhä tärkeämpiä kilpailukyvyllämme tulevaisuudessa.”



Kunnianhimoinen mutta realistinen pitkän aikavälin tavoitteemme on yli 14 %:n käyttökateprosentti liiketoimintasyklin yli. Olemme asettaneet tämän vuoden tavoitteeksi vähintään 50 miljoonan euron kustannussäästöt vuoteen 2019 verrattuna. Lisäksi odotamme saavamme vähitellen liiketoimintasynergioita yritysostoista sekä konkreettisia hyötyjä hiljattain päätökseen saamistamme strategisista kasvuinvestoinneista.

Toimimme niche-markkinoilla, joten innovointi ja trendien tunnistaminen sekä uusien ratkaisujen kehittäminen asiakkaille ovat yhä tärkeämpiä kilpailukyvyllämme tulevaisuudessa. Meillä on vahva tuotekehitysalusta, ja olemme nostaneet tavoitteitamme, joka koskee uusien tuotteiden osuutta liikevaihdosta lähivuosina. Jatkamme asiakkaillemme lisäarvoa tuovien uusien tuotteiden lanseerauksia. Näistä erinomaisia esimerkkejä ovat muoviton materiaali taittuvien juomapillien valmistukseen sekä suodatinmateriaali, joka pidentää suodattimien käyttöikää ilmansaasteiden puhdistamisessa.

Olemme sitoutuneet vahvasti vastuullisuuteen ja sisällyttäneet vastuullisuuskäytännöt koko arvoketjuun. Vastuullisuus on myös tärkeä ajuri useimmilla markkinoillamme. Teemme läheistä yhteistyötä toimittajiemme kanssa, parannamme jatkuvasti toimintojamme ja olemme tietoisia siitä, että ihmistemme ja yhteisömme tekevät tämän

mahdolliseksi. Pystymme vaikuttamaan erityisesti ratkaisuillemme. Ne valmistetaan pääasiassa uusiutuvista materiaaleista, ja niiden toimivuus tuo vastuullisuushyötyjä. Siksi kutsumme niitä älykkäiksi kuituratkaisuiksi.

Liiketoiminnan voimakkaan muutos- ja kasvuvaiheen jälkeen olemme keskittyneet johtajiemme ja yrityskulttuurimme kehittämiseen. Näin ohjaamme työtajojamme ja rakennamme yhtenäistä yhtiötä. Uudistimme johtamismalliamme määrittämällä johtajuuden kehittämisen periaatteet. Tunnistimme maailmanlaajuisen kulttuuriamme koskevan kyselyn perusteella kuusi kulmakiveä, jotka ohjaavat tapaamme työskennellä. Nämä kulmakivet kuvaavat nykyisiä vahvuksiamme ja luovat perustan maailmanlaajuisen menestyskulttuurin kehittämiseksi sekä auttavat meitä rakentamaan yhtenäistä yhtiötä.

Ihmiset ovat tärkein voimavaramme. Emme saavuta tavoitteitamme ilman heidän täydellistä sitoutumistaan. Haluan kiittää vilpittömästi kaikkia omistautuneita työntekijöitämme kovasta työstä ja osakkeenomistajiamme jatkuvasta luottamuksesta. Jatkamme menestyksekkään tulevaisuuden rakentamista yhteistyössä asiakkaidemme kanssa.

Hans Sohlström

Toimitusjohtaja

01: Yhtiö

Olemme aidosti maailmanlaajuinen yritys, ja palveluksessamme on monien eri alojen ammattilaisia. Edistämme kestävää arkea tuottamalla uusiutuvia materiaaleja, joilla voidaan korvata uusiutumattomat materiaalit, sekä tarjoamalla vastuullisuushyötyjä tuovia ratkaisuja.

YHTIÖ

02: Tämä on Ahlstrom-Munksjö

Toimintamme

- Kuidut ovat toimintamme ytimessä ja tuotteidemme ja ratkaisujemme yhteinen nimittäjä.
- Luonnonkuitujen osuus kuitujen kokonaiskäytöstämme on 95 prosenttia.
- Tarjoamme räätälöityjä kuitupohjaisia erikoismateriaaleja.
- Arvolupauksemme perustuu innovointiin, laatuun ja palveluun.
- Edistämme kestävää arkea tuottamalla uusiutuvia materiaaleja, joilla voidaan korvata uusiutumattomat materiaalit, sekä tarjoamalla vastuullisuushyötyjä tuovia ratkaisuja.



Toimintatapamme

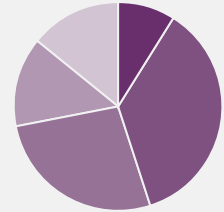
- Johtava asema useimmissa toimintasegmenteissämme.
- Toimimme kasvavilla markkinoilla, joilla liiketoimintomme palvelevat erilaisia kuluttajien ja teollisuuden loppukäyttäjien segmenttejä.
- Maantieteellisesti tasapainoinen laaja loppukäyttäjien valikoima.
- Suunnittelemme vastuullisia ja innovatiivisia ratkaisuja asiakkaille.
- Toiminnan yhteinen perusta tuo mittakaavahyötyjä.

Perustiedot

- Maailmanlaajuinen myyntikonttorien verkosto sekä 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa.
- Yhteensä noin 8 000 työntekijää.
- Yli 7 000 asiakasta yli 100 maassa.
- Liikevaihto noin 2,9 miljardia euroa ja vertailukelpoinen käyttökate noin 313 miljoonaa euroa vuonna 2019.
- Osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Tukholmassa.
- Pääkonttori Helsingissä.

TASAPAINOINEN TUOTEVALIKOIMA

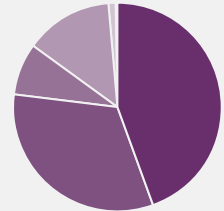
LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN
LOPPUKÄYTÖN MUKAAN*



- Terveystieteet ja biotieteet **9 %**
- Kuluttajatuotteet **36 %**
- Talonrakennus ja kalusteet **27 %**
- Kuljetus **14 %**
- Teollisuus **14 %**

*Johdon arvio

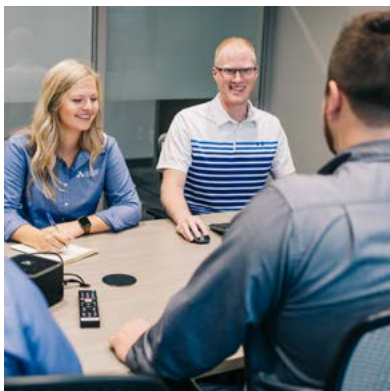
LIKEVAIHDON MAANTIEEELLINEN JAKAUTUMINEN



- Eurooppa **44 %**
- Pohjois-Amerikka **34 %**
- Etelä-Amerikka **8 %**
- Aasian ja Tyynenmeren alue **13 %**
- Muu maailma **1 %**

YHTIÖ

03: Ihmiset



Pitkän aikavälin menestys edellyttää oikeanlaista strategiaa, vahvaa yrityskulttuuria sekä osaavia ja sitoutuneita ihmisiä.

Vahvistamme ainutlaatuisia kulttuuriamme ja kehitämme johtajiamme maailmanlaajuisesti.

Olemme yhtiönä keskellä perusteellista liiketoiminnan muutosta ja kasvua. Siksi on erittäin tärkeää, että jatkamme johtajiemme kehittämistä ja rakennamme yhtenäistä kulttuuria, joka ohjaa tapaamme työskennellä.

Tavoitteenamme on vahvistaa yrityskulttuuriamme, joka vaalii monimuotoisuutta ja edistää erinomaista johtajuutta organisaation kaikilla tasoilla. Pyrimme luomaan ympäristön, jossa ihmiset voivat oppia, kehittyä ja kasvaa ja jossa jaamme ja teemme yhteistyötä avoimesti, jotta voimme menestyä yhdessä. Tämä auttaa meitä houkuttelemaan ja pitämään yhtiössä osaajia, joilla on oikea asenne ja tapa toimia sekä oikeanlaista osaamista.

Luomme yhdessä maailmanlaajuisista menestystä

Syyskuussa 2019 Amsterdamiin kokoontui 130 Ahlstrom-Munksjön johtajaa keskustelemaan strategiasta ja yhteisestä tavasta toimia, jotta voimme ymmärtää paremmin nykyistä tilannettamme, tulevaisuuden suuntaamme ja tavoitteiden saavuttamista. Tapahtuman tarkoituksena oli rohkaista kaikkia osallistumaan aktiivisesti, esittämään kysymyksiä, antamaan palautetta ja verkostoitumaan kollegojen kanssa. Johtajat saivat lähtiessään tärkeän tehtävän: heidän on viestiävä strategiasta ja selitettävä sen merkitys ja viestit tiimeilleen maailmanlaajuisesti.

Kaikki ansaitsevat hyvän johtajan

Kehitimme vuoden 2019 alussa johtamismallimme ja määritimme johtamisen periaatteet haastattelemalla 30:tä johtajaa eri puolilta yhtiötä. Nämä periaatteet luovat perustan johtajuuden kehittämiseksi, ja ne on sisällytetty keskeisiin HR-prosesseihimme. Asiakaskeskeisyys, kokonaisvaltaisuus, innovatiivisuus ja yrittäjähenkisyys ovat johtamisen pääperiaatteemme. Niiden avulla johdamme niin liiketoimintoja kuin toisiamme ja itseämme.

Asiakaskeskeisyys, innovatiivisuus, yrittäjähenkisyys ja kokonaisvaltaisuus ovat johtamisen pääperiaatteemme. Niiden avulla johdamme niin liiketoimintoja kuin toisiamme ja itseämme.



Johtamisen kehittämisen koulutuskokonaisuus 2019

"JUMP-viikko oli upea kokemus, jonka aikana perehdyimme Ahlstrom-Munksjön kulttuuriin ja arvoihin. Verkostoiduimme, jaoimme kokemuksia ja opimme paljon. Tämä ohjelma todellakin muutti elämäni."

JUMP-johtamisohjelman osallistujia 2019



JUMP

Tulevaisuuden johtajat



PIONEER

Uudet esimiehet



LAUNCH

Tehtaiden johtajat



LEAD

Kokeneet johtajat

Vuonna 2019 käynnistimme johtamisen kehityshankkeen, joka koostuu neljästä uuteen johtamismalliin perustuvasta maailmanlaajuisesta ohjelmasta. Ohjelmat on suunnattu neljälle eri kohderyhmälle: tulevaisuuden johtajille, uusille esimiehille, tehtaiden johtajille ja kokeneille johtajille.

Osallistujaryhmät valitaan huolellisesti, jotta jokainen ryhmä heijastaa Ahlstrom-Munksjön henkilöstön ainutlaatuisia monimuotoisuuksia: eri kansallisuuksia, kaikkia liiketoimintalueitamme ja eri sukupuolia.

Jatkuvan oppimisen kulttuuri tukee onnistumisia

Vahvistamme jatkuvan oppimisen kulttuuriamme myös kehittämällä aktiivisesti maailmanlaajuisia koulutuskokonaisuuksiamme, johon kuuluu esimerkiksi webinaarit, sähköinen oppiminen ja kattavat koulutusohjelmat. Lisäksi

toisilta oppiminen on olennainen osa jatkuvan oppimisen kulttuuriamme.

Mentorointi osana oppimista

Hyödynnämme aktiivisesti mentorointia, sillä se antaa ainutlaatuisia oppimisen mahdollisuuksia niin mentoroitavalle kuin mentorille. Meillä on sitoutuneita johtajia, jotka haluavat antaa aikaansa, jakaa kokemuksiaan ja auttaa kollegoita kasvamaan. Mentorointi on olennaisessa osassa jokaisessa johtamisen kehittämissuoritusohjelmassa. Kokeneiden johtajien LEAD-johtamissuoritusohjelmassa kokeilemme käänteistä mentorointia: nuoret kyvyt antavat uusia näkökulmia kokeneille johtajillemme. Olemme todenneet, että mentoroinnilla on erittäin positiivisia vaikutuksia oppimiseen sekä organisaation ja kulttuurin kehitykseen.



Noormarkussa järjestettyyn JUMP-ohjelmaan osallistui joukko lahjakkaita tulevaisuuden johtajia.

Kulttuurin kulmakivet ohjaavat tapaamme työskennellä

Toteutimme kesäkuussa 2019 ensimmäisen kulttuuria koskevan pulssikyselymme ja saimme palautetta 3 000 työntekijältä. Tunnistimme kyselyn tulosten perusteella kuusi kulmakiveä, jotka ohjaavat tapaamme työskennellä:

- Vastuullisuus ja turvallinen työympäristö ovat toimintamme perusta
- Olemme innovatiivinen, kuitupohjaisten ratkaisujen edelläkävijä
- Asiakaskeskeisyys ja tuloshakuisuus määrittelevät kaikkea toimintaamme
- Yhdessä tekeminen ja pitkät perinteet tekevät meistä tiiviin yhteisön
- Luottamus on kaiken tekemisemme lähtökohta
- Olemme aidosti globaali ja monikulttuurinen yritys

Nämä kulttuurin kulmakivet kuvaavat nykyisiä vahvuksiamme ja luovat perustan kehitymiselle. Vuoden 2020 alussa perustimme yrityskulttuurin lähehtiläiden ryhmän viemään viestiä kulttuurin kulmakivistä eteenpäin organisaatiossa. Lähehtiläillä on tärkeä rooli maailmanlaajuisen kulttuurimme kehittämisessä: he varmistavat, että kaikki toimipisteet ovat sitoutuneet kehittämistyöhön.

Monimuotoisuus ja osallistaminen ovat yhtiömme ytimessä

Ahlstrom-Munksjö on aidosti maailmanlaajuinen yritys. Henkilöstömme edustaa monipuolisesti eri alojen ammattilaisia,

ja eri kansallisuuksia on yhteensä 48. Meillä on 45 toimipistettä 14 maassa. Arvostamme monimuotoisuutta ja osallistamista ja olemme sitoutuneet edistämään niitä. Pyrimme jatkuvasti parannuksiin näillä osa-alueilla. Vuonna 2019 aloimme julkaista sisäisesti Meet Our People -artikkelisarjaa, jotta voimme tutustua kollegoihimme paremmin. Sarjan ensimmäisessä osassa esittelimme eri rooleissa työskenteleviä naisia. Tuotimme myös videon, jossa haastatellaan kokeneita naisjohtajiamme heidän urakehityksestään Ahlstrom-Munksjössä.

Tukea hyvään tarkoitukseen ja paikallista osallistumista

Kaikilta Ahlstrom-Munksjön työntekijöiltä pyydettiin jälleen ehdotuksia hankkeista, jotka he kokevat tärkeiksi itselleen ja paikallisyhteisölleen. Haimme sekä hankkeita, joissa tuotteemme yhdistyisivät paikallisiin tarpeisiin YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti, että strategisempia hankkeita, joilla on kestävämpiä ja rakenteellisia vaikutuksia.

Ehdotuksia saatiin yhteensä 40 yli 20 toimipisteestä. Kaikki ehdotukset täyttivät ennalta määritetyt kriteerit ja olivat Ahlstrom-Munksjön vastuullisuustavoitteiden mukaisia. Valinnan tekemisessä yhtiö sai tukea Eva Ahlströmin säätiöltä, joka on Ahlströmin perheen vuonna 2010 perustama humanitaarinen järjestö.

Aloite sai erittäin hyvän vastaanoton, ja työntekijämme arvostivat sitä suuresti. Toteutettaviksi valittiin kahdeksan hanketta, joista kolme keskittyy strategiaan lahjoituksiin ja viisi paikallisyhteisöjen tukemiseen.

Vuonna 2019 valitut hankkeet

NANOMAJI – TANSANIA

Kehitetään edullinen suodatin, jonka voi kiinnittää kanistereihin, joissa säilytetään ja kuljetetaan juomavettä.

ORIGIN BY OCEAN – SUOMI

Puhdistetaan Itämeren luomalla levän käyttöön perustuva liiketoimintaekosysteemi Suomeen.

UNICEF – SAMBIA

Unicefin lastensuojeluohjelma Sambiassa, yhteishanke Eva Ahlströmin säätien ja Ahlström Capitalin kanssa.

HARVEST HOPE FOOD BANK'S BACKPACK PROGRAM – YHDYSVALLAT

Ohjelman kautta jaetaan nälästä mahdollisesti kärsiville lapsille terveellistä ja ravitsevaa ruokaa kotiin vietäväksi viikonlopuksi, koulun lomien ajaksi ja juhlapyhiksi.

NEW COMMUNITY SHELTER, INC – YHDYSVALLAT

Vapaaehtoisryhmät valmistavat ja tarjoilevat lounaan ja päivällisen päivittäin yli 100 ihmiselle Green Bayn alueella. Paikallisen Transitional Living -ohjelman asukkaat järjestävät tapahtumat.

LAHJOITUS AUTISTISTEN LASTEN ERITYISLAITOKSELLE BINZHOU – KIINA

Lahjoitus autististen lasten hoitoon ja toipumiseen erikoistuneelle laitokselle.

MUOVERSI ALLEGRAUMENTE – ITALIA

Muoversi Allegramente on voittoa tavoittelematon järjestö, joka edistää urheilua kaikenikäisten kehitysvammaisten ihmisten syrjäytymisen ehkäisykeinona.

JACAREÍ AMPARA MENORES – BRASILIA

Lahjoituksella ehkäistään paikallisten kehitysvammaisten, monivammaisten ja autististen ihmisten syrjäytymistä. Laitos tukee myös nuorten henkilökohtaista ja ammatillista kehitystä.

YHTIÖ

04: Meihin vaikuttavat trendit



Ahlstrom-Munksjön toimintaympäristö on yhä monimutkaisempi. Siihen vaikuttaa ja sitä muuttaa tasaisesti kasvava joukko tekijöitä ja trendejä. Nämä trendit tuovat sekä mahdollisuuksia että haasteita lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, ja niiden vaikutus vaihtelee liiketoiminta-alueen mukaan.

Nopeutuva muutos edellyttää valmiutta ja sopeutumiskykyä. Ratkaisevan tärkeiden tekijöiden tunnistaminen ja onnistunut priorisointi tuotekehityksessä ja yritysstrategiassa ovat kilpailukyvyn kannalta tärkeämpiä kuin koskaan aiemmin.

Koska Ahlstrom-Munksjöllä on laaja liiketoimintakokonaisuus ja yhtiön tuotteilla on moninaisia käyttötarkoituksia, yksittäiset tekijät tai trendit eivät todennäköisesti vaikuta merkittävästi yhtiön konsernitasolla. Niillä voi kuitenkin olla suuri merkitys yksittäiselle liiketoiminnolle.

Ahlstrom-Munksjö suunnittelee ja kehittää tuotteita ja ratkaisuja erikoismarkkinoille. Kaikille tuotteillemme on

yhteistä se, että ne ovat kuitupohjaisia ja ominaisuuksiltaan sekä tekniikaltaan pitkälle kehitettyjä. Pääasiallisia asiakassegmenttejä me ovat esimerkiksi elintarvikkeiden ja juomien jalostus- ja pakkausteollisuus, kuljetusala, rakennusteollisuus ja kalusteteollisuus sekä terveydenhuolto ja biotieteet. Markkinoidemme kasvu vertautuu yleiseen talouskasvuun, mitä vahvistaa uusien tuotteidemme luoma lisäarvo tai tuotteidemme entistä laajempien käyttötarkoitusten tuottama lisäarvo.

Seuraamme useita toimintaympäristömme tekijöitä, jotta pysymme ajan tasalla muuttuvista markkinaolosuhteista. Kukaan liiketoiminta on laatinut oman strategiansa ja ottanut huomioon ainutlaatuisen markkinoidensa erityiset trendit.

Kestävä kehitys ja ilmastonmuutos

Muutos kohti kestävä, pääosin fossiilivapaata kiertotaloutta on megatrendi, joka vaikuttaa meihin ja vie meitä eteenpäin monella tasolla. Muovin ja alumiinin korvaaminen on trendi, joka luo kasvavia markkinoita esimerkiksi pergamenttipapereille sekä kompostoitavista kuitumateriaaleista valmistetuille teepusseille ja kahvikapseleille. Myös muovien käytön

kieltäminen on kasvava trendi monella osa-alueella ja koskee esimerkiksi muovipusseja, kertakäyttöisiä juomapillejä ja elintarvikepakkauksia.

Tuotteillamme on usein elintärkeä tehtävä arvoketjussa, ja niillä on myönteinen vaikutus osana lopputuotetta tai ratkaisua. Korkealaatuiset suodatinratkaisumme pidentävät kaasuturbiinien ja voimalaitosten käyttöaikaa. Autoteollisuuden suodatinratkaisut vähentävät merkittävästi suodattimien vaihtotarvetta tuotteidemme kestävyys- ja monikerroksisen teknologian ansiosta. Vedensuodatuksen tuotteissa käyttämämme oma teknologia voi pienentää pullotetun veden tarvetta parantamalla hanaveden laatua, ja sillä on myös merkittäviä myönteisiä ympäristövaikutuksia.

Samalla Ahlstrom-Munksjö on osa paljon resursseja kulluttavaa toimialaa, ja raaka-aineiden hinnat ja saatavuus vaikuttavat tulokseemme.

Mahdollinen vesivarojen niukkuus, kestävä metsänhoidon tarve ja kemikaalien runsas käyttö toimialallamme ovat haasteita, joihin haemme kuumeisesti ratkaisua. Myös Pariisin ilmastopoliittisten tavoitteiden edistäminen edellyttää energiankäytön muutosta. Vesipulaa voi olla tiheästi asutuilla alueilla ja vähäsaateisina kausina. Kestävä metsänhoito on välttämätöntä ilmastomuutoksen vastaisessa taistelussa ja tarjoaa erilaisia ekosysteemipalveluja.

Kemikaalikysymys on yhä ajankohtaisempi, kun kuluttajat ja brändien omistajat haluavat vähentää haitallisten kemikaalien käyttöä tai lopettaa sen kokonaan sekä lisätä toimitusketjun



Yhä nopeampi liikumisen sähköistyminen vaikuttaa yhteen suurimmista asiakassegmenteistämme.

läpinäkyvyyttä. Tämä tarjoaa monessa tapauksessa mahdollisuuksia, koska edistysellinen teknologia ja vaativat tuoteominaisuudet ovat etujamme. Tarjoomaamme kuuluu esimerkiksi paperiratkaisuja, joissa ei ole käytetty lainkaan formaldehydiä tai fluoriyhdisteitä.

Väestörakenne ja kaupungistuminen

Tällä hetkellä 55 prosenttia maailman väestöstä asuu kaupunkialueilla, ja osuuden ennustetaan nousevan 68 prosenttiin vuoteen 2050 mennessä. Ennusteiden mukaan kaupungistuminen – väestön vähittäinen siirtyminen maaseudulta kaupunkialueille – ja yleinen väestönkasvu voivat yhdessä tarkoittaa, että 2,5 miljardia ihmistä lisää muuttaa kaupunkialueille vuoteen 2050 mennessä. YK:n tietojen mukaan lähes 90 prosenttia tästä kasvusta tapahtuu Aasiassa ja Afrikassa. Se tarkoittaa kasvavaa kilpailua resursseista sekä kulutustavaroiden kysynnän kasvua, kun yleinen elintaso nousee. Tähän kysyntään on pystyttävä vastaamaan aidosti vastuullisilla tuotteilla.

Nopeutuvalla kaupungistumisella on suuri vaikutus esimerkiksi rakentamiseen ja kalusteteollisuuteen, koska asiakkaat vaativat ja tarvitsevat entistä kevyempiä, edullisempia ja kestävämpiä tuotteita.

Globalisaatio

Ihmisten, yritysten ja hallitusten lisääntyvä maailmanlaajuinen vuorovaikutus ja yhdentyminen edistävät kansainvälistä kauppaa, ajatusten vaihtamista ja kulttuurivaihtoa. Maailmantalouden vahva kasvu on lisännyt ostovoimaa

suuressa osassa väestöä ja synnyttänyt nopeasti kasvavan maailmanlaajuisen keskiluokan. Tämä lisää kulutusta ja sellaisten kulutustavaroiden kysyntää, joita suuri osa kehittyvien talouksien väestöstä ei ole pystynyt aiemmin hankkimaan. Samalla liiketoimintaympäristö on muuttunut radikaalisti, kun teollisuuden kilpailu on kiristynyt ja Kiinan ja muiden kehittyvien markkinoiden yritykset ovat vallanneet suurempia markkinaosuuksia.

Digitalisaatio, sähköistyminen ja automaatio

Tieto- ja viestintäteknologioiden vauhdittama digitalisaatio muuttaa talouksia, yrityksiä ja yhteiskuntia perusteellisesti. On epävarmaa, miten tämä vaikuttaa esimerkiksi työpaikkoihin ja palkkoihin sekä kuluttajien mieltymyksiin. Digitalisaatio kasvattaa verkkokauppaa sekä pakkausmateriaalien, tuotemerkintöjen ja etikettien tarvetta. Digitalisaatio on olennaista läpinäkyvyyden lisäämisessä ja viimeisimpien trendien ja mieltymysten nopeassa leviämässä sekä vastuullisuuden vahvistumisessa maailmanlaajuisesti. Tuotantoteollisuudessa se tarjoaa myös mahdollisuuksia resurssien optimointiin.

Yhä nopeampi liikumisen sähköistyminen vaikuttaa kuljetusteollisuuteen, joka on yksi suurimmista asiakassegmenteistämme, ja uudenlaisia suodattimia tarvitaan esimerkiksi akkujen jäähdytykseen ja ilmansuodatukseen. Tämä muutos yhdessä uusiutuvan energian tuotannon kasvun ja energian varastointisovellusten tarpeen kanssa vaikuttaa myös sähköverkkojen infrastruktuuriin, jossa tuotteillamme on tärkeä rooli.

01: Strategia

Toimimme erikoismarkkinoilla, joten innovointi ja trendien tunnistaminen sekä uusien ratkaisujen kehittäminen asiakkaille ovat yhä tärkeämpiä kilpailukyvyillemme tulevaisuudessa.

STRATEGIA

02: Strategiamme toteutus

Edistymme hyvin strategiamme toteutuksessa: saavutimme suunnitellut synergiat ja teimme arvoa luovia yrityskauppoja. Tuotteiden eriyttämiseen, palveluun, laatuun ja vastuullisiin innovaatioihin keskittyvä kaupallinen strategiamme tuotti tulosta.

YLEISKATSAUS STRATEGIAAN

MISSIO

Kestävän kehityksen mukaisia ja innovatiivisia kuitupohjaisia ratkaisuja

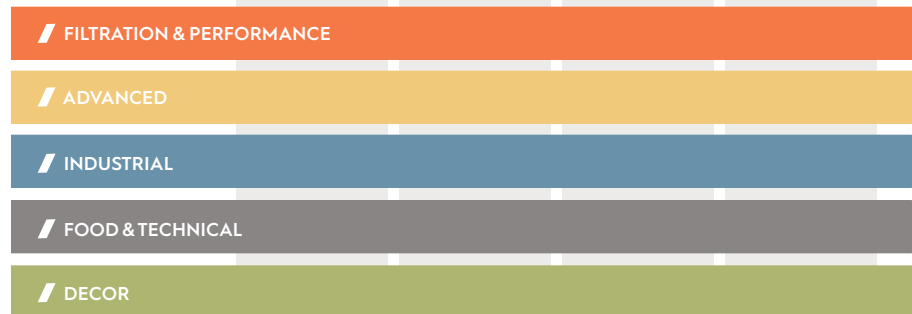
KULMAKIVET

Paikallinen vastuu

Tehokkuus ja ketteryyys

Asiakasarvo

Kannattava kasvu



VISIO

Maailmanlaajuinen johtajuus valikoituissa kasvusegmenteissä

TALOUDELLISETTAVOITTEET

- Käyttökate > 14 % liiketoimintasyklin yli
- Nettovelkaantumisaste < 100 %
- Osinko: vakaa, vuosittain kasvava osinko, maksetaan neljästi vuodessa



ARVOT

Sitoutuminen pitkällä aikavälillä | Tiimiyö | Halu innovoida ja parantaa

Kestävän kehityksen mukaisten markkina- ajurien tukema maailmanlaajuinen johtoasema luo perustan arvonluonnille.

Missionamme on laajentaa kuitupohjaisten ratkaisujen käyttöä vastuullisessa arjessa, ja onnistumisemme riippuu siitä, kuinka hyvin pystymme hyödyntämään kuitupohjaisten materiaalien tuomat mahdollisuudet. Kestävien markkina-ajurien tukema maailmanlaajuinen johtoasema luo perustan omistaja-arvon luomiselle pitkällä aikavälillä. Pästäksemme huipulle ja pysyäksemme siellä keskitymme strategiaamme neljään kulmakiveen: kannattavaan kasvuun, asiakasarvoon, tehokkuuteen ja ketteryyteen sekä paikalliseen vastuuseen.

Strategian kulmakivet

- Paikallista vastuuta ja tulosvastuuta edistävä liiketoimintopohjainen toimintamalli tuo joustavuutta ja rakentaa yhteistä kulttuuria.
- Hyödynnämme tehokkaasti yhteistä maailmanlaajuista asemaamme sekä joustavaa ja ketterää toimintamallia.
- Tuotamme asiakkaille arvoa ylivermaisella laadulla, edistyksellisellä teknologialla, syvällisellä asiantuntemuksella ja räätälöidyillä palveluilla.
- Kasvamme valikoiduilla erikoismarkkinoilla kuitupohjaisten ratkaisujen segmentissä.

Johtava asema

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on olla markkinoidensa johtavia toimijoita. Suurempi koko mahdollistaa tehokkaamman toiminnan ja paremman kyvyn vastata asiakkaiden tarpeisiin sekä suuremmat resurssit tutkimukseen ja kehitykseen.

Tavoitteenamme on kasvattaa liiketoimintojamme sekä orgaanisilla investoinneilla että yritysostoilla, jotka laajentavat toimintaamme maantieteellisesti ja tuovat toimintaamme uusia teknologioita tai asiakasluokkia. Lisäksi arvioimme säännöllisesti liiketoimintojemme lisäarvon tuottokykyä.

Arvoa teknologioista ja palveluista

Asiakasarvon tuottaminen on tärkeää kasvun ja kilpailukyvyn turvaamisessa. Voimme tuottaa asiakasarvoa parantamalla nykyisiä tuotteita, suunnitteleamalla uusia tuotteita ja tutkimalla nousevia teknologioita. Toimimme erikoismarkkinoilla, joten trendien tunnistaminen ja kehitettävien tuotteiden priorisointi on yhä tärkeämpää. Pitkäaikainen yhteistyö asiakkaiden kanssa tuotekehityksessä antaa etumatkaa kilpailijoihin.

Tehokkuutta yhteiseltä perustalta

Toimintamallimme ohjaa roolejamme ja vastuitamme. Yhteinen perustamme koostuu kuudestatoista liiketoiminnosta, joita hallinnoimme tehokkailla konsernitoiminnoilla, kuten hankinnalla, IT-toiminnolla, taloushallinnolla ja henkilöstöhallinnolla. Kukin liiketoiminto vastaa operatiivisesta ja taloudellisesta tuloksestaan. Konserni määrittää strategisen suunnan, päättää prioriteeteista ja resurssien jakamisesta sekä antaa tukea ja tuottavaa tukea liiketoiminnoille. Liiketoiminnot muodostavat viisi liiketoiminta-aluetta, jotka ovat raportointisegmenttejä ja hallinnollisia kokonaisuuksia sekä vahvistavat synergioita.



Älykäs kuitupohjainen popcornpussiratkaisu ilman fluoriyhdisteitä.

Arvomme:

- Sitoutuminen pitkällä aikavälillä
- Tiimityö
- Halu innovoida ja parantaa

Vahvuutta yhteisistä arvoista ja toimintatavoista

Arvomme ovat pitkäaikainen sitoutuminen, tiimityö sekä innovointi ja jatkuva parantaminen. Ne ovat työkentelytapamme olennaisia osia, ja ne myös auttavat meitä vahvistamaan yhteistä perustaa ja kulttuuria.

Johtamismallimme ohjaa johtajiamme ja auttaa viemään yhtiön visiota ja strategiaa käytäntöön konkreettisina tavoitteina. Johtamismallin neljä peruselementtiä ovat asiakaskeskeisyys, innovatiivisuus, yrittäjähenkisyys ja kokonaisvaltaisuus. Meidän on ymmärrettävä asiakkaitamme, jotta voimme palvella heitä hyvin ja pysyä kehityksen kärjessä innovoinnin avulla. Johtajiemme tulisi omaksua yrittäjähenkisen asenne, ja heidän tulisi ymmärtää, miten hyötyä samanaikaisesti yhtiön maailmanlaajuisesta toiminnasta ja paikallisesta vastuusta. Ahlstrom-Munksjössä johtajan tärkein tehtävä on luoda ympäristö ja olosuhteet, joissa me kaikki voimme toteuttaa kykyjämme mahdollisimman täysipainoisesti.

Strateginen muutos jatkuu

Saavutimme vuonna 2019 Expera Specialty Solutions -yhtymän ja Caieirasin erikoispaperitehtaan hankinnan suunnitellut synergiaedut. Yhtymät saatiin päätökseen lokakuussa 2018. Ylitimme kustannussynergioille asettamamme tavoitteet ja hyödyimme liiketoiminnan



synergioista vuonna 2020. Päätimme ottaa käyttöön uuden liiketoimintarakenteen, jonka avulla yhtiö edistää keskeisten liiketoimintojensa toimintakykyä, terävöittää strategisia tavoitteitaan ja yhtenäistää kunkin liiketoiminta-alueen erityispiirteitä. Uusi organisaattiorakenne on luonnollinen askel Experan integroinnin alkuvaiheen jälkeen. Se parantaa kilpailukykyämme ja asiakaspalveluamme entisestään. Uusi organisaattiorakenne astui voimaan 1.1.2020.

Lisäksi lähes 200 miljoonan euron strateginen investointiohjelmamme etenee suunnitellusti, ja suurin osa hankkeista on nyt käyttöönottovaiheessa.

Tuotteidemme bruttokatteet paranivat edelleen, kun otimme onnistuneesti käyttöön kaupallisen strategian, joka keskittyy tuotteiden eriyttämiseen, palveluun ja laatuun. Lanseerasimme useita arvoa luovia tuotteita asiakkaillemme ja olemme asettaneet tavoitteeksi, että uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta on yli 15 % vuoteen 2025 mennessä.

Edistymme myös yksittäisillä osa-alueilla, joissa meillä on ollut haasteita. Maaliskuussa suljimme kannattamattoman tuotantolinjan Ranskan Stenayssa toispuolisesti päällystettyjen paperituotteiden segmentissä, jotta voimme keskittyä vahvemmin lisäarvoa luoviin tuotteisiin. Kun markkinaympäristö

Vakaata liiketoimintoja kasvavilla markkinoilla

Markkina-asema strategisissa segmenteissä

% Markkinakasvu prosentteina

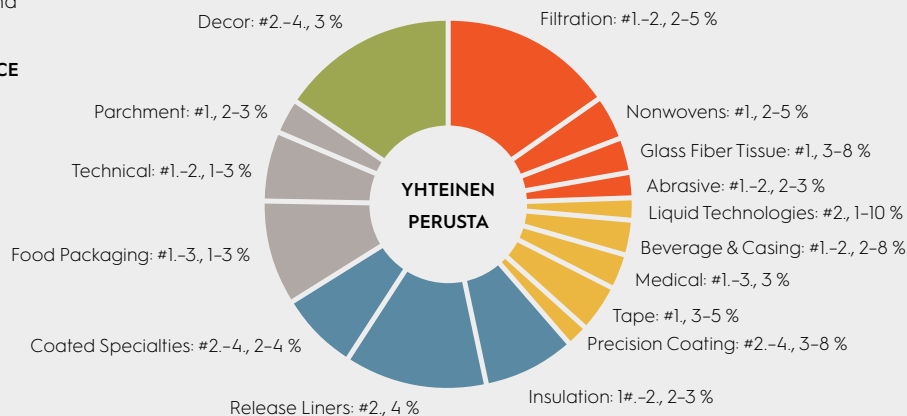
FILTRATION & PERFORMANCE SOLUTIONS

ADVANCED SOLUTIONS

INDUSTRIAL SOLUTIONS

FOOD PACKAGING & TECHNICAL SOLUTIONS

DECOR SOLUTIONS



Valtaosalla liiketoiminnoistamme on johtava asema joko maailmanlaajuisesti tai alueellisesti. Ne kaikki toimivat kasvavilla markkinoilla, joilla niiden kehitystä tukevat vakaat kysynnän ajurit.

heikkeni, jatkoimme kilpailukykyä ylläpitävien ja parantavien toimenpiteiden toteuttamista. Lokakuussa yhtiö tunnisti kustannussäästötoimia, joiden vaikutuksen arvioidaan olevan yhteensä vähintään 50 miljoonaa euroa vuonna 2020 verrattuna vuoteen 2019.

Arvioimme säännöllisesti, mikä on yhtiön valikoiman vahvistamisen kannalta paras liiketoimintarakenne. Arviointi johti kahteen arvoa luovaan sopimukseen. Joulukuussa Ahlstrom-Munksjö myi Mikkelin lasikuitulujiteliiketoimintansa. ARCHES®-brändin alaisen taidepaperiliiketoiminnan myynti odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Myydyt liiketoiminnot ovat pieniä, ja niiden synergiahyödyt Ahlstrom-Munksjön muiden liiketoimintojen kanssa ovat rajalliset. Ostajat sen sijaan ovat strategisia

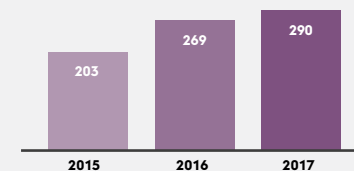
teollisuuden toimijoita. Joulukuussa 2019 hankimme lisäkapasiteettia suodattimien konvertointiin kasvattaaksemme houkuttelevaa Liquid Technologies -liiketoimintaamme Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa.

Aloimme tutkia yritysostojen, yhdistymisten ja yhteisyritysten mahdollisuuksia kiinalaisten laminaattipaperivalmistajien kanssa. Tavoitteena on hyödyntää houkuttelevat arvontuontimahdollisuudet Decor-liiketoiminnassa. Mahdollisuutena on luoda johtava maailmanlaajuinen toimija, joka on vahvasti läsnä maailman kahdella suurimmalla markkinalla. Tämän suunnitelman mukaisesti Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti marraskuussa Minglian New Materials Technology -yhtiön kanssa ei-sitovan aiesopimuksen yrityksen ostopista. Kauppaan kuuluu huipputekninen koristepaperitehdas

MUUTOKSEN EDISTYMINEN

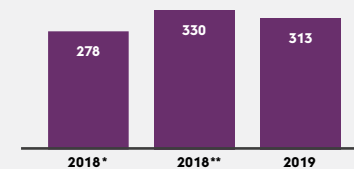


VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



Ahlstrom-Munksjön pro forma -luvut ilman Experia ja Caieirasia

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



* Ahlstrom-Munksjö, mukaan lukien Experia ja Caieirasin yhdistetty vaikutus alkaen 10.10. ja 17.10

** Ahlstrom-Munksjön pro forma -luvut, mukaan lukien Experia ja Caieiras 1.1. alkaen

Kestävää arkea

MISSIO

Kestävän kehityksen mukaisia ja innovatiivisia kuitupohjaisia ratkaisuja



Xingtain kaupungissa Hebein provinssissa Kiinassa. Lisäksi aloimme tutkia mahdollisuuksia löytää hankkeelle ulkopuolisia rahoittajia.

Kestävän kehityksen mukaiset ratkaisut tuotekehityksen ytimessä

Vastuullisuustyömme perustuu yhtiön eettisiin ohjeisiin ja vastuullisuuskäytäntöön, ja sitä ohjaa eettisen liiketoiminnan neuvostomme. Olemme allekirjoittaneet YK:n Global Compact -aloitteen, ja vastuullisuustyömme on järjestetty YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden sekä sidosryhmäkeskustelujen perusteella tunnistamiemme ja kehittämämme olennaisten aiheiden mukaisesti. Tuotevalikoimamme edistää vastuullisempaa arkea entistä tehokkaammilla ratkaisuilla: niissä käytetään turvallisempia materiaaleja tai aiempaa vähemmän luonnonvaroja tai niiden ympäristövaikutukset ovat pienemmät kuin vaihtoehtoisilla materiaaleilla. Jatkamme vastuullisten ja innovatiivisten kuitupohjaisten ratkaisujen kehittämistä EcoDesign-työkalumme avulla. Olemme saaneet EcoVadisin kultatason sertifiointitunnustuksena vastuullisuustyöstämme ja laajennamme kuitupohjaisten ratkaisujen käyttöä vastuullisessa arjessa hyödyntämällä vastuullisten tuotteiden tarjoamaamme ja vastuullisuustyömme nostetta.

01: Liiketoiminta

Valtaosalla liiketoiminnoistamme on johtava asema strategisissa segmenteissään. Suurin osa kuuluu alallaan maailman johtaviin toimijoihin, ja osalla on paikallinen johtoasema.

LIIKETOIMINTA

02: Vahvaa liiketoimintaa, kasvavia markkinoita

Kuudellatoista liiketoiminnollamme on yhteinen perusta tehokkuuden ja erinomaisen toiminnan edistämiseen.

Valtaosalla liiketoiminoistamme on johtava asema strategisissa segmenteissään. Suurin osa kuuluu alallaan maailman johtaviin toimijoihin, ja osalla on paikallinen johtoasema. Kaikki liiketoimintomme toimivat kasvavilla markkinoilla, joilla on vahvoja kysynnän ajureita. Kuusitoista liiketoimintoamme muodostavat viisi liiketoiminta-alueetta, jotka ovat raportointisegmenttejä ja hallinnollisia kokonaisuuksia sekä vahvistavat synergioita.

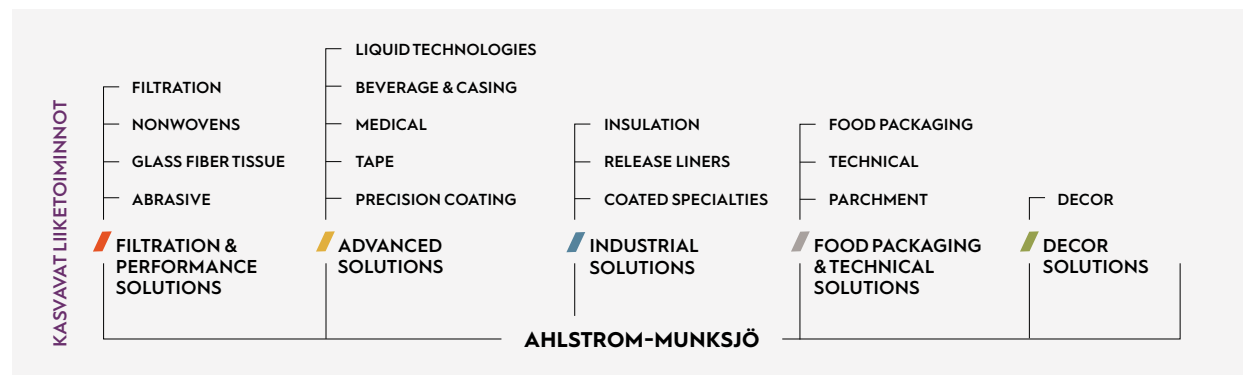
Uusi liiketoimintarakenne 1.1.2020 alkaen

Ahlstrom-Munksjö päätti vuonna 2019 ottaa käyttöön uuden liiketoimintarakenteen. Uuden rakenteen avulla yhtiö edistää keskeisten liiketoimintojensa toimintakykyä, terävöittää strategisia tavoitteitaan ja yhtenäistää kunkin liiketoiminta-alueen erityispiirteitä.

Uusi organisaatiorakenne on luonnollinen askel North America Specialty Solutionsin integroinnin alkuvaiheen jälkeen. Uudessa rakenteessa North America Specialty Solutions on integroitu toimintakokonaisuuteen ja liiketoiminnot järjestetty osittain uudelleen.

Uudessa rakenteessa Filtration & Performance Solutions- ja Advanced Solutions -liiketoiminta-alueet vahvistavat toimintakykyään

teknologian ja tuotekehityksen alueilla. Industrial Solutions- ja Food Packaging & Technical Solutions -liiketoiminta-alueet pystyvät optimoimaan tuotannon entistä paremmin aiempaa kattavamman tuotantoperustan avulla. Decor Solutions -liiketoiminta-alue keskittyy edelleen yksittäiseen liiketoimintoon, ja sen tavoitteena on kehittyä maailman johtavaksi itsenäiseksi koristepaperiyritykseksi.



Filtration

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Suodatinmateriaalien kysyntä kehittyi melko vakaasti vuoden alussa mutta hidastui vuoden aikana etenkin kuljetusteollisuudessa. Teollisuuden suodattimien kysyntä pysyi vahvana.
- Tuotetarjoomaa vahvistavan investoinnin käyttöönotto jatkui Yhdysvaltain Madisonvillessä, ja käynnissä olevan suodatin- ja akkumateriaalien kapasiteetin kasvattamishankkeen suunnitteluvaihe eteni.
- Liiketoiminta-alue lanseerasi laajennetun Ahlstrom-Munksjö Extia™ -tuotevalikoiman. Extia on erittäin kestävä suodatinmateriaali, joka on suunniteltu pidentämään suodattimien käyttöikää ilmaanasteiden puhdistamisessa.

KYSYNNÄN AJURIT

- Ajokilometrit, raskas- ja henkilöautojen määrän kasvu
- Kuljetusteollisuus: entistä tiukemmat päästövaatimukset, sähköisen liikkuvuuden uudet suodatinsovellukset
- Teollisuus: tiukemmat ilmanlaatuvaatimukset

VAHVUUDET

- Maailmanlaajuinen johtajuus moottorien suodatinmateriaaleissa.
- Vahvistuva asema teollisuuden ilmansuodattimissa
- Ainutlaatuinen osaaminen, joka mahdollistaa moottorien räätälöityjen suodatinmateriaalien kehittämisen asiakkaille
- Laaja ja ainutlaatuinen teknologia-alusta ja vahva tutkimuksen ja kehittämisen osaaminen teollisuuden suodatinsovelluksissa

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

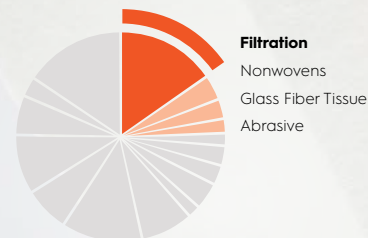
- Filtration pyrkii vahvistamaan edelleen maailmanlaajuisia johtoasemaansa moottorien suodatinmateriaaleissa sekä kasvamaan Aasiassa
- Teollisuuden suodatinsovellusten tuotevalikoimaa laajennetaan ja uusia suodatinsovelluksia kehitetään, jotta voidaan hyödyntää liikkumisen sähköistymisen tuomat mahdollisuudet

Filtration-liiketoiminta kehittää ja tuottaa erittäin kestäviä suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmalle sekä teollisuuden suodatinsovelluksia ajoneuvoihin ja muihin teollisiin tarkoituksiin. Se tarjoaa myös sovelluksia ja kehittää suodatinratkaisuja hybridi- ja sähköajoneuvoihin. Kuljetusalan sovellusten liikevaihto tulee pääasiassa jälkimarkkinoilta. Filtration toimii maailmanlaajuisesti.

Markkina-asema 1.-2.

Keskimääräinen markkinakasvu 2-5 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



Nonwovens

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Kipsilevyn ja muiden rakennusalan materiaalien kysyntä jatkui vakaana, mutta tapettimarkkinat pysyivät heikkoina Euroopassa
- Hyvää kehitystä kipsilevyjen ja digitaalisten tapettimateriaalien tarjoaman kehittämisessä

KYSYNNÄN AJURIT

- Rakentaminen ja energiatehokkaiden materiaalien tarve, teknisten kipsilevyratkaisujen kasvava kysyntä
- Siirtyminen paperitapeteista kuitutapetteihin, personoinnin lisääntyminen korkealaatuisissa tapeteissa
- Yksityinen kulutus

VAHVUUDET

- Johtava asema korkealaatuisten tapettien markkinoilla Euroopassa ja Aasiassa
- Differentoitu tarjooma lisääntyviin kipsilevyratkaisuihin
- Kyky räätälöidä tuotteita asiakkaiden erityistarpeisiin

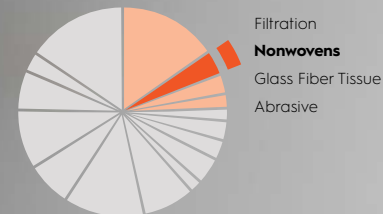
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Merkittävä kasvu kipsilevyjen segmentissä ja uusien erikoismarkkinoiden tutkiminen esimerkiksi kalustelaminaateissa
- Aseman vahvistaminen edelleen korkealaatuisissa tapeteissa ja digitaalisissa tapettimateriaaleissa

Nonwovens-liiketoiminta valmistaa laajaa valikoimaa tuotteita erilaisiin käyttötarkoituksiin, kuten korkealaatuisiin tapetteihin, autojen sisätiloihin, kipsilevyihin ja huuhdottaviin kosteuspyyhkeisiin. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa ja Aasia.

Markkina-asema 1. korkealaatuisissa tapeteissa
Keskimääräinen markkinakasvu 2–3 % vuodessa

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



Glass Fiber Tissue

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Lattiamateriaalien ja muiden lasihuopamateriaalien kysyntä pysyi vakaana
- Mikkelin lasikuitulujiteliiketoiminnan myynti päätökseen
- Liiketoiminto lanseerasi lasi- ja hiilikuitupohjaisen HighFlow Marine -lujitekankaan laivanrakennusteollisuuden tarpeisiin tuotantoprosessin nopeuttamiseksi ja tehostamiseksi

KYSYNNÄN AJURIT

- Rakennustoiminta ja peruskorjaukset
- Luxury Vinyl Tile (LVT) -lattiaratkaisujen suosion kasvu etenkin Pohjois-Amerikassa
- Muiden lattiaavahvikkeiden korvaaminen, kuten mineraalihuovan vaihtaminen, etenkin Pohjois-Amerikassa

VAHVUUDET

- Ainutlaatuinen lasikuidun tuotantoteknologia
- Ketterä asiakaspalvelu ja läheiset asiakassuhteet
- Syväällinen toimialan tuntemus lattiapäällystesovelluksissa ja muissa lasiharsosovelluksissa

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

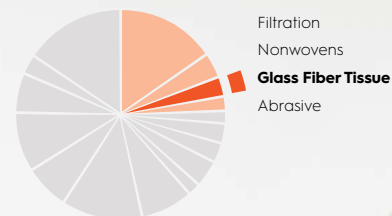
- Maailmanlaajuisen johtoaseman puolustaminen lasikuitupohjaisissa lattiapäällystesovelluksissa ja lasikuitutuotteiden valikoiman laajentaminen

Glass Fiber Tissue -liiketoiminta tuottaa lasikuitua pääasiassa lattiapäällysteratkaisuihin sekä rakennus- ja kuljetusteollisuuden tarpeisiin. Lattiapäällysteratkaisussa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

Markkina-asema 1. lattiapäällysteissä

Keskimääräinen markkinakasvu 3-8 % vuodessa

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN 2019



Abrasive

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Kysynnän heikentyminen autoteollisuudessa ja puulevyteollisuudessa vaikutti hiomatuotteiden markkinoihin
- Ei-sitova aiesopimus ARCHES®-brändin alaisen taidepaperiliiketoiminnan myynnistä italialaiselle F.I.L.A.-konsernille. Kaupan velaton kokonaisarvo on noin 44 miljoonaa euroa. Kaupan odotettan toteutuvan vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.
- Uudenlaisia pintakäsittelymateriaaleja (E2P)

KYSYNNÄN AJURIT

- Hiomapaperit: kysyntää edistävät auto-, puu- ja kalusteteollisuus sekä rakennusala
- Taidepaperit: kysyntää edistävät taiteilijat, korkealaatuiset painotuotteet sekä viini- ja alkoholi-teollisuus
- E2P: kysyntää edistävät suunnittelijat

VAHVUUDET

- Hiomapaperit: ainoa toimittaja, joka tarjoaa kattavan valikoiman paperi- ja komposiittitaustamateriaaleja hiomatuotteisiin kuluttajille ja teollisuudelle. Erittäin vastuullinen ja innovatiivinen tarjonta: täysin (100 %) formaldehydittomat taustapaperit kevyiden lateksipaperien segmentissä ja raskaiden paperien segmentissä.
- Taidepaperit: ARCHES®-brändi tunnetaan maailmanlaajuisesti korkealuokkaisista vesiväri- ja värjäyspaperistaan
- E2P: ainutlaatuisia taustapaperien pinnan käsittelyn ja vahvistamisen osaamista, jonka avulla voidaan luoda uusia malleja huippulaatuisilla musteilla ja pigmenteillä

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

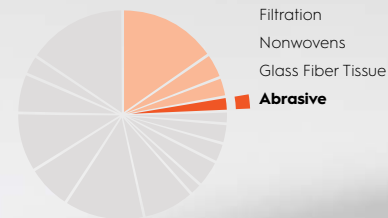
- Kannattavaa kasvua innovatiivisella tuotteiden eriyttämisellä ja tuotevalikoiman parantamisella sekä tuotannon ja arvopohjaisen hinnoittelun jatkuvalla parantamisella.

Abrasive-liiketoiminta tuottaa erikoispapereita, joita käytetään kuluttajille ja teollisuudelle tarkoitettujen hiomatuotteiden taustamateriaaleina. Abrasive-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille. Siihen kuuluvat myös esimerkiksi ARCHES®-brändin taide- ja painopaperit sekä E2P (Electronic to Paper) -ratkaisut erilaisten taustamateriaalien painatukseen ja pintakäsittelyyn.

Markkina-asema 1.-2.

Keskimääräinen markkinakasvu 2-3 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



ADVANCED SOLUTIONS

Liquid Technologies

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Laboratoriotuotteiden kysyntä pysyi pääosin vahvana
- Juomavesiratkaisujen Disruptor-puhdistusteknologian käyttöönotto etenee
- Eri tuotteissa käytettävät näytteenkeräyskortit herättävät runsaasti kiinnostusta
- Lisäkapasiteettia suodattimien konvertointiin Pohjois-Amerikassa ja Kiinassa

KYSYNNÄN AJURIT

- Ympäristön ja terveyden seurantaan liittyvän testauksen lisääntyminen
- Potilasystävälliset, kotikäyttöön sopivat menetelmät
- Nopeat ja kustannustehokkaat terveydenhoidon ratkaisut
- Juomaveden, elintarvikkeiden ja nesteiden laatuvaatimusten kasvaminen

VAHVUUDET

- Oma, täysin uudenlainen vedenpuhdistusteknologia
- Vaihtoehtoinen nestenäytteiden ottamisen menetelmä, joka ei edellytä näytteiden kylmäketjua eikä erikoiskuljetusta ja joka sopii esimerkiksi perinnöllisten sairauksien diagnosointiin ja DNA-seulontaan. Uudet nopean testauksen komponentit, joiden ansiosta menetelmää voidaan käyttää myös raskaustesteissä, tarttuvien tautien diagnosoinnissa ja huumeseulonnassa.
- Kattavat laboratoriosuodattimiin liittyvät palvelut; kustannustehokas ratkaisu oppopaistoöljyn laadun parantamiseen

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

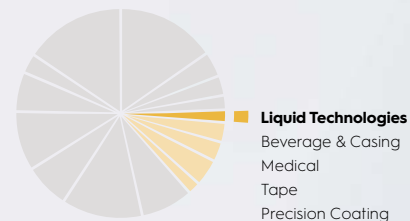
- Vahvistetaan markkina-asemaa biotiede- ja laboratoriosegmentissä tuotekehityksellä ja kumppanuuksilla muun muassa tuotepakettien kokoajien kanssa. Nesteiden puhdistuksessa jatketaan vedenpuhdistuksen markkinaosuuden kasvattamista uusissa loppukäyttösovelluksissa.

Liquid Technologies -liiketoiminta tuottaa korkealaatuisia suodattimia laboratorionäytteiden valmisteluun sekä biotieteiden diagnostiikkamateriaaleja laboratorioille ja pikatestipakkausten valmistajille. Lisäksi se tuottaa laadukkaita suodattimia vedenpuhdistuslaitteisiin.

Markkina-asema 2.

Markkinoiden keskimääräinen kasvu 1-10 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



ADVANCED SOLUTIONS

Beverage & Casing

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Juomapakkasmateriaalien markkinat heikkenivät, mutta kuitupohjaisten lihajalosteiden kuorimateriaalien kysyntä jatkui vahvana
- Uutta kiinnostusta kestäväen kehityksen mukaisiin haudutusratkaisuihin juomateollisuuden avainasiakkaiden keskuudessa. Asiakkaat ovat kiinnostuneita ratkaisuista, joilla voi korvata öljypohjaiset muovit heidän tuotteissaan.
- Kahvisovellusten happea eristävien kansiratkaisujen lanseeraus.

KYSYNNÄN AJURIT

- Yhä useampi kuluttaja hakee kestäviä vaihtoehtoja
- Elintarviketurvallisuutta ja kemikaaleja koskevien säännösten tiukentuminen
- Pakkausten suojaus- ja muilla ominaisuuksilta vaaditaan yhä enemmän

VAHVUUDET

- Ainutlaatuinen muovittomien, biohajoavien ja kompostoitavien tuotteiden valikoima
- Ainutlaatuinen happea eristävä kansiratkaisu vaihtoehtona alumiinille
- Edelläkävijä muovittomissa kahvimateriaaleissa
- Ainutlaatuinen viskoositeknologia lihajalosteiden kuorimateriaaleissa

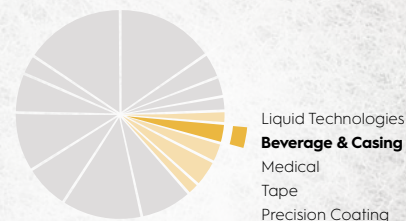
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Erottaudutaan yhä vahvemmin kilpailijoista ainutlaatuisella muovittomien, biohajoavien ja kompostoitavien teepussimateriaalien ja kertakäyttöisten kahvituoiteiden valikoimalla
- Jatketaan kehitystä ja kasvua kuitupohjaisten lihajalosteiden kuorimateriaalien segmentissä
- Käynnissä oleva investointi parantaa teepussi- ja kahvinuodatusmateriaalien tuotannon valmiuksia ja tehokkuutta ja kasvattaa myös kapasiteettia

Beverage & Casing -liiketoiminta valmistaa teepussi- ja kahvikapselimateriaaleja sekä lihajalosteiden kuoria. Toiminnan painopiste on kestävässä kehityksessä. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, mutta liiketoiminta on maailmanlaajuista.

Markkina-asema 1.-2.

Keskimääräinen markkinakasvu 2-8 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019

ADVANCED SOLUTIONS

Medical

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Terveydenhuollon kankaiden kysyntä pysyi vakaana vahvalla tasolla
- Hiljattain lanseeratun PureArmor™-kankaan jakelusopimus Yhdysvaltain suurimpiin kuuluvan terveydenhuollon tuotteiden jakelijan kanssa
- Medical-liiketoiminta lanseerasi monipuolisen valikoiman terveydenhuollon TrustShield™-kankaita, jotka suojaavat kirurgisilta lasereilta, kemikaaleilta ja kemoterapialääkkeitä

KYSYNNÄN AJURIT

- Vaativan kirurgian tarve kasvaa
- Infektioihin ja tartuntoihin liittyvät vaaratekijät
- Erittäin tiukat säädökset
- Kertakäyttöisen suojauksen käyttö lisääntyy

VAHVUUDET

- Johtajuus vaativan kirurgian korkean suorituskyvyn suojakankaissa
- Johtoasema Euroopan steriilikääremarkkinoilla
- Kokenut tiimi ja vahva tuotekehitysosaaminen
- Useita teknologioita tukeva tuotealusta

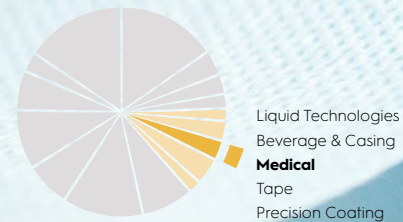
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Jatketaan toiminnan laajentamista henkilökohtaisten suojavaatteiden kankaissa ja kasvatetaan markkinaosuutta leikkaussaliliinoissa ja -vaatteissa
- Vahvistetaan johtoasemaa steriilikääreissä Euroopassa ja haetaan kasvua ratkaisutoimittajana palvelutarjontaa parantamalla
- Haetaan kasvua Aasiassa parantamalla asiakaspalvelua ja laajentamalla paikallista jalostustoimintaa

Medical-liiketoiminta valmistaa terveydenhuollon kankaita suojaajärjestelmiin, leikkaussaliliinoihin ja -vaatteisiin, kasvosuojiiin ja steriilikääreisiin, joita käytetään pääasiassa leikkaussaleissa mutta myös puhdistiloissa ja laboratorioissa. Medical-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

Markkina-asema 1.–3.

Keskimääräinen markkinakasvu 3 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019

ADVANCED SOLUTIONS

Tape

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Teippien pohjapaperien kysyntä oli heikompaa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa mutta jatkui vahvana Aasiassa ja etenkin Kiinassa
- Tuottavuus parani merkittävästi Longkoun tehtaalla Kiinassa. Volyymien kasvu ja kapasiteetin käyttöasteen nousu tukivat kehitystä
- Markkinaosuuden kasvu Aasiassa

KYSYNNÄN AJURIT

- Talonrakennus ja peruskorjaukset
- Kasvua auto- ja elektroniikkateollisuudessa
- Verkkokaupan kasvu

VAHVUUDET

- Läheiset asiakassuhteet
- Tasaisen korkealaatuiset tuotteet ja palvelut
- Vahva brändi ja kattava tuotevalikoima
- Kustannuskilpailukyky

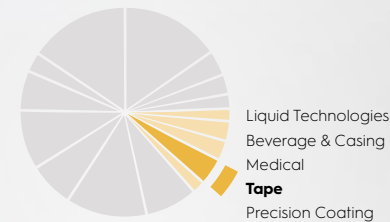
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Tuotevalikoiman yhdistäminen ja maailmanlaajuisesti laajennetun tuotannon optimointi Experan ja Caieirasin integroinnin jälkeen
- Kasvua pakkausteippien segmentissä hyödyntämällä verkkokaupan laajennettua tuotevalikoimaa Experan integraation jälkeen sekä vastuullisten vaihtoehtojen kehittäminen muoville
- Kiinan kilpailukyisen tuotannon hyödyntäminen yleiskäyttöön tarkoitettujen maalarinteippien segmentissä Aasiassa
- Jatketään nykyisten asiakkaiden tuotevalikoiman parantamista kilpailukyisellä tarjoomalla sekä yleiskäyttöön että ammattikäyttöön tarkoitetuissa maalarinteipeissä

Tape-liiketoiminta tuottaa teippien pohjapapereita maalarinteipin ja pakkausteipin valmistajille. Teippejä käytetään rakennus- ja autoteollisuudessa, verkkokaupan pakkaussovelluksissa sekä erikoistuotteissa. Tape-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

Markkina-asema 1.

Markkinoiden keskimääräinen kasvu 3–5 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019

ADVANCED SOLUTIONS

Precision Coating

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Erikoistuotteiden kysyntä pysyi vahvana irrokepapereissa
- Precision Coating -liiketoiminta laajensi edistyksellisille komposiiteille tarkoitettua AeroBak™-tuotevalikoimaansa pääasiassa kaupallisen ilmairu- ja avaruusteollisuuden vauhdittamana
- Kapasiteetin laajennus eteni suunnitellusti ja kaupallistettiin täysin kohdemarkkinoilla

KYSYNNÄN AJURIT

- Komposiittimateriaalien käyttö lisääntyy ilmairu- ja avaruusteollisuudessa
- Väestön ikääntyminen edistää tuotekehitystä edistyksellisessä haavanhoidossa
- Itseliimautuvien kiinnittimien käyttö lisääntyy teollisuus- ja kuluttajasovelluksissa

VAHVUUDET

- Johtava asema Pohjois-Amerikan markkinoilla komposiiteissa
- Pitkälle viety tekninen kehitys ja mukautettavuus
- Keskittyminen innovoinnin ja tuotekehityksen osaamiseen

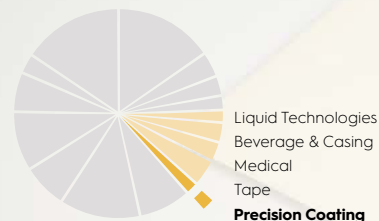
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Aktiivinen yhteistyö asiakkaiden kanssa ja innovointi yhdessä loppukäyttäjien kanssa, jotta voidaan ennakoida uuden sukupolven tuotteiden muuttuvat markkinatarpeet. Tuetaan keskeisten markkinoiden kasvua kapasiteetin optimoinnilla.

Precision Coating -liiketoiminta tarjoaa erikoismarkkinoille laajan valikoiman irrokepapereita, mukaan lukien kuitukomposiitit, terveydenhuollon tuotteet ja teippimateriaalit. Liiketoiminta keskittyy teknisesti vaativiin sovelluksiin, joissa hyödynnetään integraation ja päällystyksen asiantuntemustamme. Precision Coating jatkaa osaamisensa laajentamista täyttääkseen ilmairu- ja avaruusteollisuuden ja terveydenhuollon markkinoiden tiukat vaatimukset.

Markkina-asema 2.-4.

Keskimääräinen markkinakasvu 3-8 % vuodessa

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019

Insulation

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Sähkötekniisten papereiden kysyntä pysyi vakaana koko vuoden, ja erikoissellun markkinat vakaantuivat toisella vuosipuoliskolla vaisun alkuvuoden jälkeen. Välipapereina käytettävien ohutpapereiden markkinat olivat vakaat mutta heikot, kun kysyntä terästeollisuudessa heikkeni yleisesti ja teräkselle määrättiin tariffimaksuja.
- Ruotsin Billingsforsissa saatiin päätökseen 23 miljoonan euron investointi soodakattilan ja sellulinjan uudistukseen vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä. Lisäksi vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä saatiin päätökseen 4 miljoonan euron investointi paalauslinjan modernisointiin Aspan sellutehtaalla Ruotsissa.

KYSYNNÄN AJURIT

- Sähkönjakeluverkkojen laajennukset ja päivitykset
- Sähkötuotannon ja sähköverkkojen hajauttaminen
- Kaupungistuminen ja rakennustoiminta edistävät investointeja sähkönsiirtolaitteistoihin

VAHVUUDET

- Laaja sähkötekniisten paperien valikoima
- Laadukkaisiin tuotteisiin ja palveluihin perustuva vahva asema välipapereissa
- Sisäisesti hankittu laadukas ja puhdas sellu
- Sähkönsiirtolaitteistojen loppukäyttäjien tekninen asiantuntemus

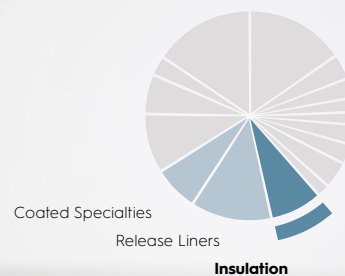
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Keskittyminen kannattavuuteen sekä sähkötekniisissä eristepapereissa että välipapereissa vuonna 2019 päätökseen saadun kapasiteetin lisäyksen jälkeen. Lisäksi innovointia, toiminnan tehokkuutta ja arvopohjaista hintojen hallintaa parannetaan jatkuvasti.

Insulation-liiketoiminta toimittaa sähkötekniisiä eristepapereita muuntajien ja korkeajännitekaapeleiden valmistajille maailmanlaajuisesti. Lisäksi se tuottaa välipapereina käytettäviä ohutpapereita sekä pitkäkuituista erikoissellua.

Markkina-asema 1.-2. sähkötekniisissä papereissa
Keskimääräinen markkinakasvu 2-3 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



Release Liners

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Joidenkin irrokepaperilaatujen kysyntä parani ensimmäisen vuosipuoliskon loppua kohti, mutta kova kilpailu markkinoilla jatkui
- Elintarvikkeiden ja leivonnaisten kanssa kosketuksiin joutuvan sertifioidun irrokepaperin lanseeraus toi uusia markkinamahdollisuuksia

KYSYNNÄN AJURIT

- Verkkokauppa kasvattaa logistiikan sekä tuotteiden tunnistamisessa ja seurannassa käytettävien etikettien tarvetta.
- Itseliimautuvien etikettien, kiinnitysjärjestelmien ja taustamateriaalien käyttö lisääntyy teollisuuden prosesseissa.

VAHVUUDET

- Tuotteiden maailmanluokan suorituskyky ja tasainen korkea laatu.
- Joustava palvelulähtöinen tuontantoalusta ja organisaatio.

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

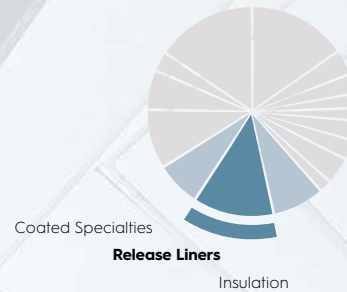
- Pääpaino on toiminnan tehokkuudessa ja suorituskyvyn jatkuvassa parantamisessa.
- Perustana on Ahlstrom-Munksjön laajentunut maailmanlaajuinen asema etenkin teollisuuden erikoissovellusten teknisissä irrokepapereissa. Näin voidaan hyödyntää houkuttelevia mahdollisuuksia.
- Irrokepapereiden liiketoiminnan ja tuotevalikoiman integrointi Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Kehittämisessä keskitytään tehokkuuteen, eriyttämiseen ja vastuullisuuteen.

Release Liners -liiketoiminta tuottaa papereita, joita voidaan asiakkaan suorittaman silikonipääilystyksen jälkeen käyttää tarraketkien pohjina tai liimaantuvien materiaalien ja komponenttien valmistuksessa ja kokoonpanossa teollisuuden prosesseissa. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja valikoidut vientimarkkinat.

Markkina-asema 2.

Keskimääräinen markkinakasvu 4 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



Coated Specialties

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Päällystettyjen ja joustopakkauspaperien kysyntä jatkui heikkona.
- Brasilian Jacareissa saatiin päätökseen 21 miljoonan euron investointi päällystyslinjan parannukseen vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä.

KYSYNNÄN AJURIT

- Pakkausten, seurannan ja tunnistamisen kasvava tarve toimitusketjuissa
- Pakkausten toimivuus
- Vastuullisia vaihtoehtoja muoville
- Väestön ja ostovoiman kehitys Brasiliassa ja Etelä-Amerikassa

VAHVUUDET

- Asiakassuhteita sekä paikallisiin että maailmanlaajuisiin toimijoihin.
- Vahva paikallinen asema Etelä-Amerikan markkinoilla
- Tuotevalikoima ja sen kehittäminen

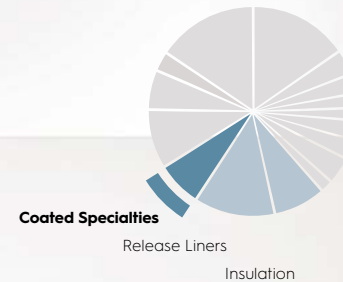
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Tehokkuuden lisääminen jatkuvalla parantamisella ja tuotevalikoimastrategiaa tukevilla investoinneilla, joiden avulla lisätään markkinaosuutta korkean lisäarvon päällystettyjen erikoispaperien segmentissä
- Caieirasin integroinnin hyötyjen varmistaminen markkinoiden, toimintojen ja osaamisen jakamisen osalta

Coated Specialties -liiketoiminta tuottaa päällystettyjä etikettipapereita, joustopakkauspapereita päivittäistavaroille ja valmisruuille sekä toimisto-, paino- ja kirjoituspapereita. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa, Etelä-Amerikka ja Aasia.

Markkina-asema 2.–4. päällystetyissä erikoispapereissa
Keskimääräinen markkinakasvu 2–4 % vuodessa

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



Food Packaging

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Pakkauspaperien ja elintarvikkeiden käsittelyyn tarkoitettujen paperien kysyntä oli vakaata
- Uuden sukupolven ympäristöystävällisten ParaFree™-vahapaperien lanseeraus pikaruokateollisuuden kasvaviin pakkaustarpeisiin
- Lisäksi Grease-Gard® FluoroFree® -teknologiaa kehitettiin edelleen ja laajennettiin Eurooppaan. Grease-Gard® FluoroFree® -paperien tuoteperhe antaa erinomaisen rasvanpitävyyden pikaruokapakkauksille, käärepakkauksille, keksipakkauksille ja mikropopcornpusseille ilman fluorattuja yhdisteitä.
- Kuitupohjaisen CelluStraw™-ratkaisun lanseeraus muovipillien korvaamiseen kertakäyttöisillä paperipilleillä

KYSYNNÄN AJURIT

- Vastuullisuus, kierrätettävyys ja kompostoitavuus
- Vaihtoehtoja kertakäyttöisille muoveille
- Elintarviketurvallisuutta ja kemikaaleja koskevien säännösten tiukentuminen
- Pakkausten toimivuus
- Siirtyminen valkaisemattomiin papereihin

VAHVUDET

- Vahva innovoinnin ja tuotekehityksen osaaminen
- Laaja tuotevalikoima ja osaaminen
- Johtava asema Pohjois-Amerikan markkinoilla integroidun valkaisemattoman sellun tuotannon ansiosta

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

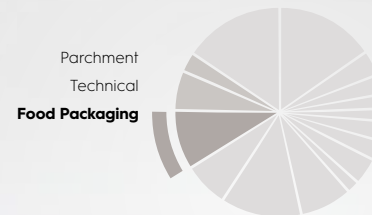
- Aktiivinen ja ennakoiva työ asiakkaiden kanssa, keskittyminen innovointiin yhteistyössä brändien omistajien ja loppukäyttäjien kanssa
- Vastuullisten vaihtoehtojen kehittäminen kertakäyttöisille muovipakkauksille
- Jatketaan vastuullisten ja kompostoitavien pakkausvaihtoehtojen kehittämistä pikaruokapakkauksille ja mikropopcornpusseille
- Hyödynnetään tuotantoresurssien optimointia

Food Packaging -liiketoiminta tarjoaa laajan valikoiman erikoispapereita ja ainutlaatuisia osaamista pikaruokaravintoloille, elintarvikkeiden käsittelyyn, ruoanlaittoon ja leivontaan sekä joustavien pakkausten markkinoille. Keskeiset markkinat ovat Pohjois-Amerikka ja Eurooppa.

Markkina-asema 1.-3.

Keskimääräinen markkinakasvu 1-3 % vuodessa

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



Technical

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Teknisten erikoispaperien kysyntä pysyi vaisuna heikon teollisen ja rakennustoiminnan seurauksena
- Insu-Gard®- ja Flame-Gard®-rakennuspaperien uudelleenlanseeraus, liekinkestävyyttä parannettu entisestään
- EcoJet™-värisublimaatiopaperien jatkuva kehittäminen, mukaan lukien teknologian laajentaminen Ahlstrom-Munksjön sisällä maailmanlaajuisesti, jotta markkinoita voidaan palvella entistäkin paremmin

KYSYNNÄN AJURIT

- Infrarakentaminen sekä rakennustoiminta ja etenkin talonrakennus Yhdysvalloissa
- Asuin- ja liikerakentamisen trendit ja muuttuvat rakennusmääräykset
- LCD- ja muiden näyttöjen käytön lisääntyminen ja korkealaatuisten materiaalien jatkuva tarve.
- Pakkausten vastuullisuus
- Trendit ja muutokset tekstiilien tuotannossa ja painatuksessa

VAHVUUDET

- Johtava asema Pohjois-Amerikan markkinoilla
- Pitkälle viety tekninen kehitys ja mukautettavuus
- Vahva innovoinnin ja tuotekehityksen osaaminen

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Tutkimuksen ja kehityksen, tuotekehityksen ja osaamisen vahvuuksien hyödyntäminen muuttuviin tarpeisiin vastaamisessa
- Hyödynnetään tuotantoresurssien optimointia

Technical-liiketoiminta valmistaa erikoistuotteita, joita käytetään laajasti erilaisissa teollisuuden ja rakentamisen sovelluksissa. Tuotevalikoimaan kuuluu lasin välipapereita, kyllästämisen ja laminoinnin pohjapapereita sekä muita teollisuuden kuitupohjaisia ratkaisuja. Keskeiset markkinat ovat Pohjois-Amerikka ja valikoidut vientimarkkinat.

Markkina-asema 1.-2.

Keskimääräinen markkinakasvu 1–3 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



Parchment

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Pergamenttipaperien kysyntä elintarvikkeiden käsittelyssä, pakkauksissa ja teollisuuden ratkaisuisissa heikkeni jonkin verran toisella vuosipuoliskolla alkuvuoden vakaamman kehityksen jälkeen
- Optilam™-irrokepohjamateriaalin lanseeraus älykorttien optimaaliseen laminointiin Optilam™ on suorituskykyisempi ja kustannustehokkaampi selluloosapohjainen vaihtoehto, joka helpottaa älykorttien laminointiprosessia
- Purebarrier-tuotevalikoiman lanseeraus. Purebarrier on markkinoiden ainoa 100-prosenttisesti selluloosasta valmistettu materiaali, joka ei sisällä lisäaineita eikä päällysteitä.

KYSYNNÄN AJURIT

- Brändien omistajat haluavat vastuullisia vaihtoehtoja
- Elintarvikealan ja teollisuuden markkinoilla halutaan korvata muovi selluloosapohjaisilla ratkaisuilla, joilla on luontaiset suojaus- ja muut ominaisuudet
- Elintarviketurvallisuutta ja kemikaaleja koskevien säännösten tiukentuminen

VAHVUUDET

- Johtava brändi
- Osaaminen, jolla autetaan asiakkaita erottautumaan kilpailijoistaan
- Pergamenttipaperin ainutlaatuiset tekniset ominaisuudet

TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Pergamenttipaperien teknisten ominaisuuksien hyödyntäminen ja johtavan aseman vahvistaminen ja laajentaminen ruoanlaiton ja leivonnan premium-segmentissä
- Markkinaosuuden valtaaminen happea eristäville ratkaisuille ruokapakkauksimarkkinoilla
- Pergamenttipapereihin liittyvien innovaatioiden käytön laajentaminen myös elintarvikemarkkinoiden ulkopuolelle

Parchment-liiketoiminta tuottaa laajan valikoiman vastuullisia ratkaisuja elintarviketeollisuuden sovelluksiin ja teollisuuden käyttökohteisiin. Tuotevalikoimaan kuuluu ruoanlaitto- ja leivontapapereita, vuorauspapereita, leivontavuokia ja muotteja. Lisäksi pergamenttipaperia käytetään putkien tekstiilisuojissa ja huonekalulaminaateissa. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Markkina-asema 1. leivonta- ja ruoanlaittopapereissa.
Keskimääräinen markkinakasvu 2–3 % vuodessa.

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019



DECOR SOLUTIONS

Decor

VUODEN 2019 TAPAHTUMIA

- Laminaattipaperituotteiden kysyntä vakaantui neljännellä neljänneksellä erittäin heikon alkuvuoden jälkeen. Marginaalit olivat vakaat läpi vuoden kireästä kilpailusta ja heikosta markkinasta johtuneesta hintapaineesta huolimatta.
- Strategisten vaihtoehtojen, kuten yritystojen, sulautumisten ja yhteisyritysten, tutkiminen laminaattipaperien toimittajien kanssa Kiinassa. Sopimus laminaattipaperitehtaan hankinnasta Kiinassa 60 miljoonalla eurolla.
- Saksan Dettingenissä saatiin päätökseen 5 miljoonan euron investointi esikyllästettyjen laminaattipaperien laadun parantamiseen vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä

KYSYNNÄN AJURIT

- Asuinrakentamisen aloitukset, liikerakentamisen hankkeet ja peruskorjaukset
- Keskiluokan nopea kasvu kehittyvillä markkinoilla luo kysyntää rakentamiselle ja kalusteille
- Sisustamisen trendit
- Massiivipuun korvaaminen levyrakenteisilla huonekaluilla sekä viilun ja muovikalvojen korvaaminen laminaattipaperipinnoilla levyrakenteisissa huonekaluissa

VAHVUUDET

- Alansa johtava brändi, jonka asema perustuu osaamiseen, palveluun ja laatuun
- Vahva asema Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa
- Monipuolinen ja laadukas tuotteiden ja palvelujen valikoima
- Innovaatiojohtaja
- Maailmanlaajuinen johtoasema värillisissä ja esikyllästetyissä papereissa

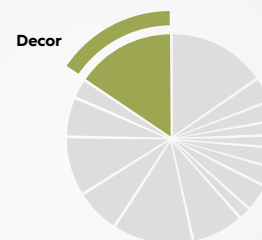
TULEVAISUUDEN TAVOITTEET

- Kasvu ja johtavan aseman vahvistaminen Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Vahvan perustan luominen kasvulle Etelä-Amerikassa
- Meno Kiinan markkinoille
- Vastuullisuuden edelläkävijyyden säilyttäminen

Decor-liiketoiminta tuottaa laajan valikoiman erivärisiä ja eripainoisia paperilaatuja sisustamisen sovelluksiin. Sen tuotteita käytetään pääasiassa laminaattikalusteissa, lattiapäällysteissä ja sisustuksessa sekä teknisiin että esteettisiin tarkoituksiin. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikka ja valikoidut vientimarkkinat.

Markkina-asema 2.-4.


Keskimääräinen markkinakasvu 3 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2019

LIIKETOIMINTA

04: Vastuullista arvонуontia

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut vahvasti vastuullisuuteen. Vastuullisen liiketoimintamme pitkän aikavälin menestyksen tekevät mahdolliseksi työntekijämme sekä tuotteemme, jotka on suunniteltu tuomaan arvoa vastuulliseen arkeen.

 Tämä raportti on laadittu GRI-standardien Core-tason mukaisesti. Lippu tarkoittaa, että kappale sisältää kyseiseen indikaattoriin liittyvää tietoa.

Vastuulliset käytännöt ovat tärkeitä koko arvoketjussa. Ne ovat olennainen osa tutkimus- ja kehitystyötämme, hankintaa, tuotantoa ja myyntiä. Valmistamme läheisessä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa tuotteita, joiden suorituskyky on erinomainen ja jotka tuovat kestävyyshyötyjä niin asiakkaille kuin loppukäyttäjillekin. Lisäksi haluamme varmistaa, että kuidut, kemikaalit ja muut raaka-aineet hankitaan vastuullisilta kumppaneilta. Toiminnoissamme pyrimme luomaan turvallisen, terveen ja työntekijöidemme hyvinvointia edistävän

ympäristön sekä rakentamaan pitkäaikaisia kumppanuuksia paikallisyhteisössämme.

Olemme varmoja, että vahva taloudellinen tulos ja vahvat siteet yhteiskuntaan ja ympäristöön auttavat yhtiötämme hallitsemaan riskejä, pienentämään kuluja resurssitehokkuudella ja vahvistamaan brändiä ja mainetta sekä tunnistamaan tuotteissa ja prosesseissa kasvua edistäviä mahdollisuuksia innovaatioihin. Seurataksemme ja parantaaksemme Ahlstrom-Munksjön vastuullisuutta pitkällä aikavälillä olemme tunnustaneet yhdeksän olennaista vastuullisuusaihetta kolmella alueella: ihmiset, ympäristö ja hyvinvointi.

Vastuullisuustyön hallinnointi

102-16 | 102-18

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusperiaatteet määrittelevät yhtiön sitoutumisen ihmisiin, ympäristöön ja hyvinvointiin. Vastuullisuusperiaatteet ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla.

Yhtiön vastuullisuustyötä johtaa vastuullisen liiketoiminnan neuvosto, johon kuuluu edustajia yhtiön johtoryhmästä ja liiketoiminta-alueilta sekä muista toiminnoista, kuten lakiasioista ja hankinnasta. Vähintään kaksi kertaa vuodessa kokoontuva



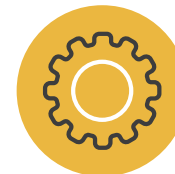
IHMISET

1. Ihmisoikeudet
2. Yhteisön osallistaminen
3. Työntekijöiden hyvinvointi



YMPÄRISTÖ

4. Toimitusketju
5. Energia, vesi ja jäte
6. Hiilidioksidi



HYVINVOINTI

7. Kannattavuus
8. Innovointi
9. Liiketoiminnan etiikka

neuvosto valvoo vastuullisuuskäytäntöjen sisällyttämistä liiketoimintoihin. Vastuullisen liiketoiminnan neuvoston työtä johtaa konsernin vastuullisuus- ja pääomasijoitusjohtaja.

Neuvosto asettaa tavoitteet olennaisille vastuuaiheille ja seuraa niiden toteutumista. Lisäksi neuvosto keskustelee saavuttamatta jätneistä tavoitteista ja uusien tavoitteiden asettamisesta sekä tällaisten tilanteiden hoitamisesta. Vuonna 2019 kunkin olennaisen vastuullisuusaiheen tavoitteiden hallinta oli neuvoston mukaan tyydyttävällä tasolla.

Vastuullisuuden hallintoa parannettiin vuonna 2019 sisällyttämällä vastuullisuusaiheet tarkastusvaliokunnan työhön. Tämän seurauksena valiokunnan uudeksi nimeksi tuli tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta tukee hallituksen ohjausvastuun toteutumista sisäisessä valvonnassa, auditoinnissa, sisäisessä auditoinnissa, riskienhallinnassa, kirjanpidossa, taloudellisessa raportoinnissa, vastuullisuuden keskeisten suorituskyvyn mittareiden seurannassa sekä ei-taloudellisen tiedon raportoinnissa. Valiokunta myös valmistelee raportointiin, kirjanpitoon, valvontaan ja auditointiin liittyviä asioita hallituksen käsiteltäviksi.

Kansainväliset vastuullisuuden kehittämishankkeet, kumppanuudet ja yhteisten asioiden hoitaminen

102-9 | 102-12 | 102-13

Ahlstrom-Munksjö haluaa ymmärtää liiketoimintaansa vaikuttavia maailmanlaajuisia trendejä ja reagoida niihin tehokkaasti. Haluamme myös osallistua strategiaamme ja toimintaamme ohjaavien kansainvälisesti tunnustettujen järjestöjen ja standardien kehittämiseen. Toiminnan mukauttaminen maailmanlaajuisiin aloitteisiin vaikuttaa arvoketjumme jokaiseen vaiheeseen.

ESIMERKKI

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuustyölle kolmas peräkkäinen EcoVadisin kultatason sertifiikaatti



Ahlstrom-Munksjölle myönnettiin kesäkuussa 2019 jo kolmannen kerran EcoVadisin kultatason sertifiikaatti vastuullisuuden hallinnasta ja toteutuksesta.

EcoVadis on yksi johtavista järjestelmistä toimittajien ympäristönäkökohtien, työolojen, yhteiskuntavastuun ja hankintakäytäntöjen arviointiin. Menetelmä perustuu kansainvälisesti hyväksytyihin vastuullisuusraportoinnin periaatteisiin, kuten Global Reporting Initiative (GRI) -standardeihin, YK:n Global Compact -aloitteeseen ja ISO 26000 -standardiin. Auditoinnista vastaavat itsenäiset vastuullisuuden asiantuntijat.

Kultatason sertifiikaatti tarkoittaa, että EcoVadis pitää Ahlstrom-Munksjön yhteiskuntavastuun tasoa edistyneenä. Ahlstrom-Munksjö on kaikkien toimialojen toimittajien parhaan presentin joukossa.

Ahlstrom-Munksjö käyttää EcoVadis-arviointia varmistukseensa entistäkin vastuullisemman toimitusketjun täyttämällä asiakkaiden tarpeet ja tukemalla aktiivista yhteistyötä asiakkaiden kanssa. Arviointi on puolueeton näkemys yhtiön vahvasta vastuullisuudesta.

Ahlstrom-Munksjö on yksi YK:n Global Compact -aloitteen osallistujista. Aloitteen kymmenen peruseriaatetta ovat yhtiön ydinarvoja. Osallistujana yhtiö sitoutuu vastuullisiin käytäntöihin toimitusketjussa ja tuotantolaitoksilla johdon ylimmäältä tasolta aina paikallisiin näkökohtiin ja pienimpiinkin yksityiskohtiin saakka.

Olemme sitoutuneet jatkamaan työtämme ihmisoikeuksien, vastuullisten työvoimakäytäntöjen ja ympäristönsuojelun puolesta ja korruptiota vastaan. Nämä olennaiset periaatteet varmistavat, että Ahlstrom-Munksjö noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja säännöksiä, hallitsee toiminnan ja hankinnan riskit ja vahvistaa brändiään ja mainettaan sekä tunnistaa mahdollisuudet yhteiskunnan ja ympäristön kehityksen edistämiseen.

Ahlstrom-Munksjö edistää aktiivisesti myös ulkoisia kumppanuuksia, jotka tukevat yhtiön strategiaa. Yhtiö kuuluu YK:n Global Compact -aloitteen paikalliseen verkostoon Suomessa, ja se on myös Ruotsin ja kansainvälisen Forest Stewardship (FSC®) neuvoston jäsen ja tukee järjestön tavoitteita aktiivisesti. Tuemme osallistumisellamme vastuullista metsänhoitoa ja metsäteollisuuden tuotteiden vastuullisia toimitusketjuja, jotka edistävät talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kestävää kehitystä pitkällä aikavälillä.

Ahlstrom-Munksjö on kestävää liiketoimintaa edistävän Suomen FIBS-yritysvastuuverkoston jäsen. Lisäksi yhtiö on Euroopan kuitukangasteollisuuden ja sen lähialojen järjestön (European Disposables and Nonwovens Association, EDANA) jäsen sekä kestävien pakkausten kehitystä ja käyttöä edistävän Pohjois-Amerikan Sustainable Packaging Coalition -järjestön jäsen. Ahlstrom-Munksjö osallistuu yhteisten asioiden hoitamiseen lukuisten metsäteollisuuden paikallisjärjestöjen sekä yhdysvaltalaisen Wisconsin Paper Council -neuvoston

ja Euroopan paperiteollisuuden järjestön (Confederation of European Paper Industries, CEPI) kautta. Ahlstrom-Munksjö jakaa tietoa päätöksentekijöille, jotta kaikki erikoiskuitujen kestäväen kehityksen näkökohdat otetaan huomioon politiikoissa, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintaan ja toimitusketjuihin.

Tuotamme läpinäkyvää ja ajankohtaista tietoa sidosryhmillemme raportoimalla toiminnastamme vuonna 2016 päivitettyjen Global Reporting Initiative (GRI) -standardien keskeisten vaatimusten mukaisesti.

YK:n kestäväen kehityksen tavoitteet

YK:n kestäväen kehityksen tavoitteet (KKT) luovat puitteet maailmanlaajuiselle muutokselle. Ne kertovat, mihin meidän on keskityttävä, jotta voimme luoda paremman tulevaisuuden ihmisille ja maapallolle. Ahlstrom-Munksjö pyrkii edistämään muutosta linkittämällä liiketoimintansa niihin kahteentoista kestäväen kehityksen tavoitteeseen, joihin meillä on suurin vaikutus.

- KKT 3: terveys ja hyvinvointi
- KKT 5: sukupuolten tasa-arvo
- KKT 6: puhdas vesi ja sanitaatio
- KKT 7: edullinen ja puhdas energia
- KKT 8: ihmisarvoinen työ ja talouskasvu
- KKT 9: kestäväen kehityksen mukainen teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri
- KKT 12: vastuullinen kuluttaminen ja tuotanto
- KKT 13: ilmastoteot
- KKT 14: vedenalainen elämä
- KKT 15: maanpäällinen elämä
- KKT 16: rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto
- KKT 17: yhteistyö ja kumppanuus

Ahlstrom-Munksjö on yksi YK:n Global Compact -aloitteen osallistujista. Nämä peruseriaatteen ovat yhtiön ydinarvoja.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

ARVONLUONTI – ARVOKETJUMME

ARVOJEN MAHDOLLISTAJAT / PANOKSET

TALOUDELLINEN PÄÄOMA

- Oma pääoma
- Velkarahoitus

TUOTETTU PÄÄOMA

- Tuotantolaitokset
- Valmistusteknologiat

ÄLYLLINEN PÄÄOMA

- Tutkimus ja kehitys
- Immateriaalioikeudet

LUONNON PÄÄOMA

- Kuidut
- Täyteaineet, pigmentit, kemikaalit
- Vesi
- Energia

INHIILLINEN PÄÄOMA

- Taidot
- Tiedot
- Koulutus

YHTEISKUNNALLINEN PÄÄOMA
JA SUHDEPÄÄOMA

- Yhteistyö asiakkaiden, toimittajien, toimialajärjestöjen ja tiedemaailman kanssa

ARVONLUONTI/LIIKETOIMINTAMALLI



LUOTU ARVO / LOPPUKÄYTTÖ

TUOTAMME KUITUPOHJAISSA
RATKAISUJA SEURAAVILLE
TEOLLISUUDENALOILLE:

- Kuluttajatuotteet
- Talonrakennus ja sisustus
- Rakennusala
- Terveydenhuolto ja biotieteet
- Teollisuus

Tarjontamme koostuu suodatinmateriaaleista, irrokepohjapapereista, elintarvike- ja juomateollisuuden käsittelymateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, sähköteknisistä eristepapereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkasovelluksista.

Ahlstrom-Munksjön liiketoimintamalli perustuu merkittävän arvon luomiseen osakkeenomistajille ja sidosryhmille erilaisista raaka-aineista, materiaaleista ja muista panoksista. Arvonluontikykyymme vaikuttaa se, miten tehokkaasti hallitsemme mahdollisia haasteita, hyödynnämme mahdollisuudet ja reagoimme maailmanlaajuisiin trendeihin, kuten väestörakenteen muutokseen, kaupungistumiseen, kestävään yhteiskuntaan, globalisaatioon ja digitalisaatioon (ks. sivu 14-16).

ARVONLUONTI / LIIKETOIMINNAN VAIKUTUKSET



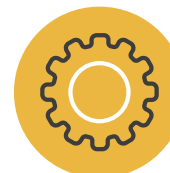
IHMISET

- Työllisyys
- Lahjoitukset
- Elämänlaatu
- Turvallinen terveydenhuolto
- Kevyet ja kestävät rakenteet



YMPÄRISTÖ

- Päästöt
- Kaatopaikkajäte
- Veden kiintoainepäästöt
- Energiatehokkuus
- Puhdas ilma ja vesi



HYVINVOINTI

- Tuotot
- Tuloverot
- Tuotto osakkeenomistajille
- Korot
- Maksut toimittajille




Ympäristösertifikaatit ja standardien noudattaminen**102-11**

Ahlstrom-Munksjö noudattaa kansainvälisesti tunnustettuja, kolmannen osapuolen auditoimia standardeja, jotka tukevat yhtiön kestävästä kehitystä. Lisätietoja on verkkosivustomme Kestävä kehitys -osiossa.

ISO-standardit varmistavat tehokkaat ja hyvin suunnitellut ympäristö- ja energianhallintajärjestelmät. Niihin liittyvien vaatimusten täyttäminen auttaa Ahlstrom-Munksjöä parantamaan resurssitehokkuutta ja saavuttamaan kustannussäästöjä ympäristötavoitteidemme mukaisesti.

Vuoden 2019 lopussa 35 toimipisteellämme oli ISO 14001 -sertifointi ja 15 toimipisteellämme oli ISO

50001 -sertifointi. Lisäksi 13 toimipisteemme saama työturvallisuusjärjestelmän ISO45001:2018 -sertifointi on osoitus jatkuvasta sitoutumisestamme työntekijöiden hyvinvointiin. Työsuojelukäytäntöjen parantaminen liittyy pääasiassa työntekijöiden turvallisuuden varmistamiseen, mutta se myös auttaa Ahlstrom-Munksjöä varmistamaan lainmukaisuuden, hallitsemaan riskejä ja tukemaan tuottavuutta kaikissa liiketoiminnoissaan. Toimipisteistämme 42:lla on laadunhallintajärjestelmän sertifointi (ISO 9001 tai vastaava), joka auttaa meitä varmistamaan laadun, vähentämään jätettä ja täyttämään asiakkaiden tarpeet luotettavasti. Muilla tuotantolaitoksilla on tuotekohtaisia sertifiointeja, jotka liittyvät esimerkiksi terveydenhuollon laitteiden laatuajärjestelmiin

	Olellaiset aiheet	Arvoketjun vaiheet / laskentaraja	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (KKT)
 Ihmiset	1. Ihmisoikeudet	Hankinta, tuotanto	KKT 8, 16
	2. Yhteisön osallistaminen	Tuotanto	KKT 8, 17
	3. Työntekijöiden hyvinvointi	Tuotanto	KKT 3, 5, 8
 Ympäristö	4. Toimitusketju	Hankinta	KKT 12, 14, 15
	5. Energia, vesi ja jäte	Hankinta, tuotanto	KKT 6, 7, 12
	6. Hiilidioksidi	Hankinta, tuotanto	KKT 7, 12
 Hyvinvointi	7. Kannattavuus	Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys, tuki ja palvelut	KKT 8
	8. Innovointi	Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys	KKT 9, 12
	9. Liiketoiminnan etiikka	Hankinta, tuotanto, myynti, asiakastuntemus	KKT 8, 16

(ISO 13485, EC), elintarvikkeiden pakkausmateriaalien hygienivaatimuksiin (BRC, ISO 22000) ja joitakin elintarvikkeita koskeviin kosher-vaatimuksiin.

Sidosryhmien sitouttaminen ja olennaisuusanalyysi 2019 102-40 | 102-42 | 102-43 | 102-44

Sidosryhmien sitouttaminen on osa Ahlstrom-Munksjön vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Avoin ja jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnan pitkän aikavälin menestykselle. Jatkuvaan vuorovaikutukseen kuuluu, että tiedotamme edistymisestämme sidosryhmille oikea-aikaisesti ja läpinäkyvästi ja että ymmärrämme, miten sidosryhmien edut liittyvät yhtiöön.

Vaikuttavan ja läpinäkyvän vuoropuhelun avulla voimme myös ehkäistä ja hallita riskejä entistä paremmin, koska pystymme tunnistamaan sidosryhmien huolenaiheet ja vastaamaan niihin entistä nopeammin, osoittamaan sidosryhmien odotusten mukaiset parannukset hankinnassamme ja toiminnassamme sekä kehittämään uusia, entistä innovatiivisempia tuotteita, jotka luovat kasvua sidosryhmille erityisen tärkeillä alueilla. Ahlstrom-Munksjö keskittyy sitouttamaan viittä keskeistä sidosryhmää: (1) asiakkaita, (2) sijoittajia, (3) työntekijöitä ja heitä joissakin tapauksissa edustavia ammattiliittoja, (4) toimittajia ja (5) tuotantolaitosten paikallisyhteisöjä.

Ahlstrom-Munksjö teki vuonna 2019 olennaisuusanalyysin arvioidakseen olennaisten aiheidensa ja sidosryhmien odotusten ja näkemysten yhteneväisyyden. Arviointi toteutettiin kyselynä, johon vastasi 29 edustajaa ulkoisista sidosryhmistä ja 1 406 edustajaa sisäisistä sidosryhmistä.

Kyselyssä sidosryhmien edustajia pyydettiin laittamaan yhdeksän olennaista aihetta tärkeysjärjestykseen. Yhdisteltujen ja painotettujen tulosten perusteella vastuullisuustyötämme ohjaavan yhdeksän olennaisen aiheen suhteellinen tärkeysjärjestys on sidosryhmiemme mukaan seuraava:

1. Työntekijöiden hyvinvointi
2. Liiketoiminnan etiikka
3. Ihmisoikeudet
4. Kannattavuus
5. Energia, vesi ja jäte
6. Toimitusketju
7. Innovointi
8. Yhteisön osallistaminen
9. Hiilidioksidi

Yhdeksän olennaisen aiheen lisäksi sidosryhmiä pyydettiin joissakin kyselyissä laittamaan ennalta määritettyjä olennaisten aiheiden osa-alueita tärkeysjärjestykseen, ja kaikissa kyselyissä sidosryhmiä pyydettiin ehdottamaan uusia olennaisia aiheita ja aliaiheita. Näiden tulosten perusteella luodaan vuonna 2020 uusi vastuullisuuden matriisi.

Olennaisten aiheiden tunnistaminen

102-46 | 102-47

Vuonna 2019 toteutettu olennaisuusanalyysi määrittää Ahlstrom-Munksjön merkittävimmät olennaiset aiheet, joista yhtiö raportoi ja joiden kehitystä se seuraa. Koska kysely järjestettiin vuoden lopussa, olennaisuusmatriisi ja sen painopistealueet ja niihin liittyvät toimintasuunnitelmat otetaan käyttöön ja niistä tiedotetaan vuonna 2020.

Avoin ja jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnan pitkän aikavälin menestykselle.



YK:n Global Compact -aloitteeseen ja kestävän kehityksen tavoitteisiin sitoutuminen oli osa olennaisuusanalyysia. Kaikki 17 kestävän kehityksen tavoitetta ovat tärkeitä Ahlstrom-Munksjön vastuullisuustyössä, mutta tärkeimmiksi tavoitteiksi määritettiin seuraavat:



Ahlstrom-Munksjön Be the Change -vastuullisuuden teemaviikko järjestettiin 41 toimipisteessä vuonna 2019. Kampanjan tavoitteena oli lisätä tietoisuutta kestävän kehityksen tavoitteista ja sitouttaa työntekijöitämme vastuulliseen arkeen. Kampanja tavoitti kaikki työntekijämme kaikilla maantieteellisillä alueilla. Olennaisuusanalyysissa työntekijöillämme oli mahdollisuus antaa palautetta sekä ehdottaa, miten vastuullisuuteen liittyvää osaamista voitaisiin parantaa. Tämä kannusti työntekijöitämme osallistumaan ja parantamaan työhyvinvointia toimipisteissä. Palaute käydään läpi vuonna 2020. Sen pohjalta laaditaan toimintasuunnitelmia, ja palaute otetaan huomioon myös tehtaiden toiminnassa.

Ahlstrom-Munksjö keskittyy viiden keskeisen sidosryhmän sitouttamiseen.



ESIMERKKI

YK:n Global Compact -aloite



Ahlstrom-Munksjö on tukenut YK:n Global Compact -aloitetta vuodesta 2017 alkaen.

Uudistamme vuosittain sitouksemme YK:n Global Compact -aloitteen kymmeneen periaatteeseen, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia ja ympäristöä sekä korruption vastaista toimintaa. Olemme sisällyttäneet Global Compact -aloitteen ja sen periaatteet päivittäiseen työhömmä ja julkaisemme vuosittain selonteon edistymisestäämme aloitteen tavoitteiden saavuttamisessa.

YK:n Global Compact -aloitteen aktiivisena jäsenenä ja osallistujana teemme yhteistyötä muiden yritysten ja organisaatioiden kanssa Global Compact -verkostoissa. Ne ovat meille ainutlaatuinen mahdollisuus rakentaa kestävää tulevaisuutta pitkällä aikavälillä. Lisäksi työntekijämme voivat hyödyntää YK:n Global Compact -akatemia oppimismahdollisuuksia ja kartoittaa tietouttaan kestävä kehityksen tavoitteista toimipisteestä ja toiminnosta riippumatta.

Ihmisoikeudet

Periaate 1: Yritysten tulee tukea ja kunnioittaa yleismaailmallisia ihmisoikeuksia omassa vaikutuspiirissään.

Periaate 2: Yritysten tulee huolehtia, että ne eivät ole osallisina ihmisoikeuksien loukkauksiin.

Työvoima

Periaate 3: Yritysten tulee vaalia yhdistymisvapautta sekä kollektiivisen neuvotteluoikeuden tehokasta tunnustamista.

Periaate 4: Yritysten tulee tukea kaikenlaisen pakkotyön poistamista.

Periaate 5: Yritysten tulee tukea lapsityövoiman käytön tehokasta poistamista.

Periaate 6: Yritysten tulee tukea työmarkkinoilla ja ammatinharjoittamisen yhteydessä tapahtuvan syrjinnän poistamista.

Ympäristö

Periaate 7: Yritysten tulee tukea varovaisuusperiaatetta ympäristöasioissa.

Periaate 8: Yritysten tulee tehdä aloitteita, jotka edistävät vastuullisuutta ympäristöasioissa.

Periaate 9: Yritysten tulee edistää ympäristöystävällisten teknologioiden kehittämistä ja levittämistä.

Korruptionvastaisuus

Periaate 10: Yritysten tulee toimia kaikkia korruption muotoja vastaan, mukaan lukien kirstyst ja lahjonta.



Ihmiset

Olellaiset aiheet	Tavoitteet 2019–2020	Tulokset 2019	Kestävän kehityksen tavoitteet
Ihmisoikeudet	Samat tavoitteet kuin toimitusketjulla ja liiketoiminnan etiikalla	ks. toimitusketju ja liiketoiminnan etiikka	8, 12, 16
Yhteisön osallistaminen	Vuoden 2020 lopussa kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä yhteisön osallistamisohjelma, jossa otetaan huomioon, miten tuotantolaitosten toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkutella uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää.	58 %-lla tuotantolaitoksista on päivitetty yhteisön osallistamisohjelma.	12, 17
Työntekijöiden hyvinvointi (työterveys ja työturvallisuus)	Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja tavoitteenamme on tapaturmaton työympäristö.	Tapaturmataajuus (TRIR) oli 1,66 ja se laski 6 %	3, 8, 12
Työntekijöiden hyvinvointi (työterveys ja työturvallisuus)	Läheltä piti -tilanteiden taajuus yli 4,0 (läheltä piti -tilanteet jaettuna tehdyillä työtunneilla x1 800)	Läheltä piti -tilanteiden taajuus yli 4,9 (3,65 vuonna 2019)	3, 8, 12
Työntekijöiden hyvinvointi (työterveys ja työturvallisuus)	Keskimäärin vähintään 15 tuntia räätälöityä turvallisuuskoulutusta työntekijää kohti vuodessa	20 tuntia räätälöityä turvallisuuskoulutusta työntekijää kohti vuodessa	3, 8, 12
Työntekijöiden hyvinvointi (Työntekijöiden kehittyminen)	Kaikki työntekijät käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa vuoden 2020 loppuun mennessä.	70 % työntekijöistä on käynyt vuotuisen kehityskeskustelun.	3, 8, 12
Työntekijöiden hyvinvointi (Työntekijöiden kehittyminen)	Työntekijöiden sitoutumisindeksin ja johtamisindeksin vertailukohtat määritetään vuoden 2019 loppuun mennessä työntekijöiden sitoutumiskyselyllä.	Tavoitetta siirrettiin vuodelta johtuen meneillään olevista ostettujen yritysten integroinnista. Henkilöstökysely toteutettiin tämän tavoitteen edistämiseksi.	3, 8, 12
Henkilöstön hyvinvointi (sukupuolten tasa-arvo ja monimuotoisuus)	Lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet sukupuolten välisessä tasa-arvossa ja monimuotoisuudessa määritetään vuoden 2019 loppuun mennessä ja aloitetaan toimintasuunnitelman toteuttaminen. Naisten osuus esimiestehtävissä vähintään sama kuin koko henkilöstöstä.	Aloitettiin työ lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden määrittämisessä monimuotoisuudelle ja luotiin toimintasuunnitelma tasavertaisuuden toteutumisesta huolehtimiseen. Naisten osuus henkilöstöstä vuonna 2019 oli 18 % ja se muodostaa jatkossa lähtötason. Esimiehistä 21 % oli naisia, eli heidän osuutensa oli korkeampi kuin koko henkilöstöstä.	5, 12



Ympäristö



Hyvinvointi

Olellaiset aiheet	Tavoitteet 2019–2020	Tulokset 2019	Kestävän kehityksen tavoitteet
Toimitusketju	Kaikki kemikaali- ja kuituomittajat ovat allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai noudattavat niitä. Kaikista kemikaali- ja kuituomittajista on tehty eettisiin ohjeisiin liittyvä riskiarvio.	Alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet on laajennettu hankinnan kaikille osa-alueille. Kuidut 95 % (95 %), kemikaalit 93 % (95 %), epäsuorat hankinnat 23 % (20 %), energia 26 % (20 %), puu Pohjois-Amerikassa 90 % (75 %). Vuoden 2019 lopussa 19 % kaikista kemikaali- ja selluomittajista arvioitu ja jokaiselle laadittu toimintasuunnitelma.	8, 12, 16, 17
Energia, vesi ja jäte	Yli 95 %-lla tuotantolaitoksista on kolmannen osapuolen auditoima ympäristöjärjestelmä vuoden 2020 loppuun mennessä.	35 tuotantolaitoksella, vastataan 78 % kaikista, on ympäristöjärjestelmän ISO 14001 -sertifointi.	6, 7, 12, 13
Energia, vesi ja jäte	Kolmannen osapuolen auditoiman energijärjestelmän prosenttiosuuden lisääminen yhtiön energiankulutuksessa. Tavoitteena on 80 % vuoteen 2020 mennessä.	15 tuotantolaitoksella on energijärjestelmän ISO 50001 -sertifointi. Näiden tuotantolaitosten osuus yhtiön energiankulutuksesta on 17 %.	7, 12, 13
Energia, vesi ja jäte	Energian ominaiskulutusta vähennetään 2 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen.	Vuonna 2019 energian kokonaiskäyttö tuotettua bruttotonnia kohti oli 34,2 gigajoulea (ei-vertailukelpoinen luku vuonna 2018 oli 8,7 GJ).	7, 12, 13
Energia, vesi ja jäte	Vedenkulutusta bruttotonnia kohti vähennetään 1,5 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen.	Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti oli 73 kuutiometriä (ei-vertailukelpoinen luku vuonna 2018 oli 41,4 m³).	6, 12
Energia, vesi ja jäte	Kaatoaikkajätteen tonnimäärää vähennetään 2 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen.	Talteenottokelvatonta jätettä päätyi kaatoaikoille 98 507 tonnia vuonna 2019 (ei-vertailukelpoinen luku vuonna 2018 oli 12 321 tonnia). Pohjois-Amerikan tehtailta oli suurin vaikutus kaatoaikkajätteen määrään.	12
Hiilidioksidi	Suoria hiilidioksidipäästöjä (Taajuus 1) vähennetään 2 % tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen.	Suorat hiilidioksidipäästöt (Taajuus 1) olivat 1,3 tonnia tuotettua bruttotonnia kohden (ei-vertailukelpoinen luku vuonna 2018 oli 0,4 tonnia).	7, 12, 13
Hiilidioksidi	Epäsuoria hiilidioksidipäästöjä (Taajuus 2) vähennetään 2 % tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen.	Epäsuorat hiilidioksidipäästöt (Taajuus 2) ovat edelleen tiedonkeruuvaiheessa.	12, 13
Kannattavuus	Käyttökateprosentti vähintään 14 % liiketoimintasyklin yli	Vertailukelpoinen käyttökateprosentti 10,7	
Kannattavuus	Velkaantumisaste alle 100 %	Velkaantumisaste 71,8 %	
Kannattavuus	Vakaa, vuosittain kasvava osinko, joka maksetaan neljästi vuodessa	Osinkoehdotus 0,52 euroa per osake, maksetaan neljässä erässä	
Innovointi	Suunnitteluprosessille ja uusille tuotteille asetetaan lisätavoitteita vuonna 2019 määritetyn vertailutason pohjalta.	66 % tuotekehityshankkeista on arvioitu EcoDesign-työkälulla.	9, 12
Liiketoiminnan etiikka	Kaikki työntekijät perehtyvät eettisiin ohjeisiin. Eettisten ohjeiden koulutusohjelma kattaa kaikki työntekijät vuoden 2020 lopussa.	91 % työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan verkkokoulutuksen. Konserninlaajuinen lahjonnan vastainen riskinarviointi käynnistetty	12, 16

Huomio: Ahlstrom-Munksjö sai päätökseen Expera Specialty Solutionsin oston Yhdysvalloissa ja Caieiraksen erikoispaperitehtaan oston Brasiliassa vuoden 2018 lopussa. Nämä toimipisteet eivät olleet mukana ympäristöön liittyvissä luvuissa vuonna 2018. Näin ollen vuoden 2019 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2018 lukujen kanssa.

Ihmiset ja yhteisöt

Ihmiset ovat keskeisiä Ahlstrom-Munksjön kaikessa vastuullisuustyössä. Yhtiö pyrkii kunnioittamaan mahdollisimman hyvin kaikkia ihmisoikeuksia toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan; rakentamaan läheisiä, pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitostensa paikallisyhteisöihin; ja tarjoamaan turvallisia ja terveellisiä työympäristöjä, joissa on tasavertaiset mahdollisuudet työntekijöille ja joissa ketään ei syrjitä. Ahlstrom-Munksjön jatkuva kehitys näillä alueilla on olennaista yhtiön pitkän aikavälin menestykselle.

1. Ihmisoikeudet

412-2

Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Eettisten ohjeidemme mukaisesti tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kohtelemme työntekijöitämme kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen riippumatta sukupuolesta, iästä, rodusta, etnisestä alkuperästä, vammaisuudesta, kansallisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, poliittisesta sitoutumisesta, siviilisäädystä, taloudellisesta asemasta tai asemasta yhtiössä.

Ahlstrom-Munksjö tukee YK:n ihmisoikeuksien julistusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaatteista ja perusoikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -aloitetta. Niiden kautta olemme sitoutuneet estämään lapsi- ja pakkotyövoiman käytön toimitusketjussamme ja tunnustamaan työntekijöidemme yhdistymisvapauden ja oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin.



IHMISET



Ihmisoikeudet

Kunnioitamme ihmisoikeuksia toiminnassamme ja odotamme samaa toimittajiltamme.



Yhteisön osallistaminen

Yhtiö edistää paikallisyhteisön kehitystä tukemalla arvojen mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita.



Työntekijöiden hyvinvointi

Yhtiö luo turvallisia, osallistamiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on vastuullinen työnantaja, ja työntekijöiden palkitseminen on oikeudenmukaista.

Odotamme toimittajiltamme samantasoista sitoutumista. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme keskeisiä ihmisoikeusperiaatteita ovat oikeudenmukainen ja tasavertainen kohtelu rekrytoinnissa ja työsuhteissa sekä palkat, etuudet ja työajat, jotka vastaavat ainakin paikallisten lakien ja sovellettavien työehtosopimusten vähimmäisvaatimuksia. Lisäksi keskeisiä periaatteita ovat yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käytön estäminen ja ahdistelun ja hyväksikäytön ehkäiseminen. Toimittajiemme on myös kunnioitettava paikallisyhteisöjen perinteisiä ja tavanomaisia oikeuksia.

Tähän mennessä johtamistapanamme on ollut keskittyä lainmukaisuuteen sekä tutkia ja selvittää kaikki ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista perusteellisesti ja nopeasti.

Hallitus hyväksyi yhtiön päivitettyt eettiset ohjeet vuonna 2017. Päivitetyistä eettisistä ohjeista on tiedotettu koko organisaatiossa, ja olemme käynnistäneet hankkeen, jonka tarkoituksena on lisätä tietoisuutta eettisistä ohjeista. Vuonna 2018 otettiin käyttöön verkkokoulutusohjelma, ja 91 % työntekijöistä oli suorittanut eettisiä ohjeita koskevan verkkokoulutuksen vuoden 2019 loppuun mennessä.

Mahdollisista rikkomuksista voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.

Työtämme toimitusketjussa johtaa hankintaosastomme. Ihmisoikeudet sisältyvät tähän työhön eettisten ohjeidemme kautta, jotta voimme varmistaa, että myös hankintamme on tämän sitoumuksen mukaista.

2. Yhteisön osallistaminen

413-1

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus paikallisyhteisöihimme, kun tuemme arvojemme mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita. Rakentamalla pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitostensa paikallisyhteisöihin Ahlstrom-Munksjö voi edistää työntekijöidensä hyvinvointia ja tukea paikallisia toimitusketjuja. Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin.

Tällä hetkellä tehtaanjohtajat ja heidän tiimensä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita yli 45 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tuotantolaitoksillamme on monipuolista yhteisötoimintaa. Ne järjestävät avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, tarjoavat nuorille koulutusmahdollisuuksia ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia, tekevät lahjoituksia hyväntekeväisyyteen, tukevat paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavia hankkeita ja ylläpitävät avointa vuoropuhelua sekä vastaavat nopeasti tuotantolaitosten toimintaa koskevaan palautteeseen. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyysijä ja laatinut niiden perusteella yhteisöjen osallistamisen suunnitelmia. Toiset taas toimivat spontaanimmmin mahdollisuuksien ja haasteiden mukaan.

Työtä paikallisyhteisöissä seuraa konsernin henkilöstöhallinto, joka raportoi osallistamisesta vuosittain. Lisäksi konsernilla on toimikunta, joka tukee paikallisia tehtaanjohtajia ja tiimejä paikallisyhteisön osallistamisessa.

Lisäksi vuoden 2019 yhtiökokous päätti varata enintään 100 000 euroa lahjoituksiin hyväntekeväisyyteen tai vastaaviin tarkoituksiin hallituksen harkinnan mukaan. Ehdotuksia sopivista kohteista tekivät työntekijät ja paikalliset yhteisöt Ahlstrom-Munksjön toimipaikoissa. Lisätietoja on Ihmiset-osiossa.

Tehtaiden paikallinen johtaminen on olennaista myös tulevaisuudessa. Ahlstrom-Munksjö haluaa jatkaa jo entisestään myönteisten ja tuottavien suhteiden kehittämistä paikallisyhteisöihin. Siksi tehtaiden johtoryhmät arvioivat huolellisesti

vuosittain paikallisyhteisön osallistamistyönsä. Kehittämisessä otetaan huomioon, miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttaa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää alueella. Vuoden 2019 lopussa 58%:lla toimipisteistä oli päivitetty paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma. Tavoitteena on, että kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma vuoteen 2020 mennessä.

3. Työntekijöiden hyvinvointi

Ahlstrom-Munksjö haluaa luoda turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on sitoutunut olemaan vastuullinen työnantaja ja palkitsemaan työntekijöitä oikeudenmukaisesti.

Yhtiön kaikki toiminnot ja pitkän aikavälin menestyminen edellyttävät vahvaa panosta tällä alueella. Ahlstrom-Munksjö keskittyy seuraaviin kolmeen työhyvinvoinnin osa-alueeseen: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen ja sukupuolten tasa-arvo.

TYÖTERVEYS JA TYÖTURVALLISUUS

Turvallisuus on perusasenne Ahlstrom-Munksjön kaikissa toiminnoissa.

Tavoitteenamme on nolla työtaturmaa. Siihen päästäksemme asetamme kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalla parantamisella, kehitämme yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla ja luomme vastuullisuuden ja vastuunkannon kulttuuria kaikille toimipisteidemme työntekijöille, urakoitsijoille ja vierailijoille.

Tätä työtä ohjaavat yhtiön työsuojelun periaatteet, vaatimukset ja ohjeet sekä turvallisuussäännöt. Lisäksi työturvallisuuden hallintajärjestelmien on oltava kolmannen osapuolen sertifoimia. Tuloksellinen toiminta tällä alueella varmistaa työntekijöillemme, asiakkaillemme ja sijoittajillemme, että pienennämme jatkuvasti

riskejä ja luomme entistäkin terveellisempää ja turvallisempaa työympäristöä. Lisäksi sillä on positiivinen vaikutus taloudelliseen tulokseen, kun onnettomuuksien ehkäisy vähentää suunnittelemattomia seisokkeja, pienentää hävikkiä ja parantaa tuottavuutta sekä edistää siisteyden ja hyvän järjestyksen ylläpitoa.

Työsuojeluperiaatteidemme mukaisesti keskitymme ehkäiseviin toimenpiteisiin, turvallisuuskäyttäytymistä koskevaan vuorovaikutukseen, turvallisuuden tarkastuksiin ja auditointeihin sekä räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Niillä varmistamme turvallisen työympäristön. Näistä toimenpiteistä vastaavat toimipisteiden paikalliset työsuojelupäälliköt yhdessä liiketoiminta-alueiden ja toimipisteiden johtajien turvallisuusverkoston, HR-tiimin ja yhtiön työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaavan johtajan (VP, Health & Safety) kanssa. Turvallisuus on ensimmäinen puheenaihe kaikissa Ahlstrom-Munksjön kokouksissa aina hallituksen kokouksista yhtiön pienimmän toimipisteen säännöllisiin aamupalavereihin.

Ahlstrom-Munksjö seuraa edistystä tällä alueella pääasiassa kolmella mittarilla. Läheltä piti -tilanteiden taajuustavoite vuonna 2019 oli 4,0 eli korkeampi kuin vuonna 2017 asetettu vertailutavoite, joka oli 2,37. Yhtiön läheltä piti -tilanteiden taajuus vuonna 2019 oli 4,9 (3,65 vuonna 2018). Se tarkoittaa, että riskeistä ilmoitetaan ja niihin reagoidaan nopeasti.

Tärkein mittari on tapaturmataajuus kaikkien kirjattujen työpaikatapaturmien määrällä mitattuna (TRI), jonka vertailutavoitteeksi asetettiin 1,77 vuonna 2018. Vuonna 2019 TRI-taajuus laski merkittävästi ja oli 1,66.

Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuinen määrä työntekijää kohti oli 20 tuntia vuonna 2019 (15 tuntia vuonna 2018). Tavoite oli 15 tuntia.

Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on tapaturmaton työpaikka.

Ehkäisevät toimenpiteet – kuten turvallisuusohjelmien seuranta, parhaiden käytäntöjen arviointi ja johdonmukainen keskittyminen pääasiallisiin mittareihin – vievät turvallisuuden kehittämistä oikeaan suuntaan. TRI-taajuus laski vuonna 2019, mikä oli suoraa seurausta näistä toimenpiteistä.

ESIMERKKI

Ahlstrom-Munksjö on toimialansa ensimmäisiä yrityksiä, joille on myönnetty ISO 45001 -sertifiointi.



Ahlstrom-Munksjö uskoo, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä. Pitkän aikavälin tavoitteena on tapaturmaton työpaikka, ja tämän tavoitteen saavuttamiseen yritys on saanut sertifioinnin tuotantolaitoksensa ISO 45001-standardin mukaisesti.

Pitkän aikavälin tavoitteen saavuttaminen ja turvallisen työympäristön varmistaminen edellyttävät myös keskittymistä ehkäiseviin toimenpiteisiin, turvallisuuskäyttäytymistä koskevaan vuorovaikutukseen, turvallisuuden tarkastuksiin ja auditointeihin sekä räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Suorituskykyä hallitaan järjestelmällisillä ja tehokkaila työterveyden ja työturvallisuuden hallintaprosesseilla.

Ahlstrom-Munksjöllä on maailmanlaajuisesti 45 tuotantolaitosta, joista 21:lle on tähän mennessä myönnetty ISO 45001:2018 -sertifiointi. Maaliskuussa 2018 julkistettu uusi standardi vahvistaa työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmien erinomaisuuden ja hyvät käytännöt. Se edistää turvallista ja terveellistä työympäristöä määrittämällä kehyksen, jonka puitteissa organisaatiot voivat tunnistaa ja pienentää työterveyteen ja työturvallisuuteen liittyviä riskejä, vähentää työtapaturmien ja sairastumisten todennäköisyyttä sekä parantaa vaatimustenmukaisuutta.

Tavoitteena on, että kaikki Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitokset sertifioidaan uuden standardin mukaisesti vuoden 2021 loppuun mennessä.

”Tämä uusi kansainvälinen turvallisuusjohtamisen standardi on dynaaminen ja prosessipohjainen. Se ei keskity vain riskeihin, vaan ottaa huomioon myös mahdollisuudet. Samalla se edellyttää, että sidosryhmien näkemykset otetaan huomioon. Uusi standardi vie tuotantolaitoksemme aivan uudelle tasolle ja parantaa myös tehokkuutta, koska se perustuu muihin johtamisjärjestelmien ISO-standardeihin”, sanoo Ahlstrom-Munksjön turvallisuusjohtaja Rune Årnes.

TYÖNTEKIJÖIDEN KEHITYMINEN**404-3**

Ahlstrom-Munksjön inhimillisen pääoman periaatteiden mukaisesti olemme sitoutuneet työntekijöidemme jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perusteella. Yhtiö antaa mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteuttaa kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla osaamisalueilla.

Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö voi luoda arvokasta inhimillistä pääomaa koko yhtiössä ja saavuttaa entistä parempia tuloksia liiketoiminnassa, yhteiskunnassa ja ympäristöasioissa. Työntekijät ovat Ahlstrom-Munksjön tärkein voimavara. Heidän kasvuunsa ja kehittymiseensä panostaminen auttaa meitä vastaamaan muuttuviin haasteisiin ja hyödyntämään toiminnoissamme syntyvät uudet mahdollisuudet jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Tätä hanketta johtaa HR-tiimimme, joka kerää tietoa edistymisestä kohti tavoitteita tällä alueella. Tämän työntekijöiden hyvinvointiin liittyvän olennaisen aiheen osalta edistystä mitataan seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistämme käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Kehityskeskustelut ovat erittäin tärkeä mahdollisuus saada palautetta, oppia ja innostaa kasvuun.

Otimme käyttöön uuden HR-tiedonhallintajärjestelmän vuonna 2018. Tavoitteenamme on, että vuoteen 2020 mennessä kaikki työntekijämme käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Niin he saavat entistä enemmän varmuutta työrooliinsa ja mahdollisuuksia kehittää itseään.

Työntekijöiden sitoutumisindeksi ja johtamisindeksi määritetään kyselyjen perusteella vuoden 2019 loppuun mennessä. Tavoitetta siirrettiin vuodelle eteenpäin meneillään olevan, useisiin yritysostoihin liittyvän integroinnin vuoksi. Kun vertailukohtat on määritetty työntekijöiden näkökulmasta, asetetaan lisätavoitteita näille työntekijöiden kehittymisen tärkeille mittareille.

SUKUPOULTEN TASA-ARVO JA MONIMUOTOISUUS**405-1**

Sukupuoleen perustuvan syrjinnän estämisen lisäksi haluamme ihmisoikeusperiaatteidemme mukaisesti varmistaa, että annamme kaikille tasavertaiset mahdollisuudet ja hyödynnämme kaikkien osaamista.

HR-tiimi vastaa uusien osajien tasa-arvoisesta rekrytoinnista. Yhtiö haluaa tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikalla myös ennakoivasti. Tavoitteena on, että sisäisessä ja ulkoisessa rekrytoinnissa viimeiseen vaiheeseen päässeiden hakijoiden joukossa on aina aliedustetun sukupuolen edustajia. Niin voimme kaventaa mahdollisia sukupuolieroja yhtiössämme.

HR-tiimimme valvoo edistymistämme tällä alueella seuraamalla naisten ja miesten osuutta yhtiön johtajista. Otimme vuonna 2018 käyttöön uuden henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän, jolla määritämme vertailukohtat ja seuraamme edistymistämme. Vuonna 2019 työntekijöistä 18 % oli naisia ja esimiehistä 21 % oli naisia.

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on, että johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma vuoden 2020 loppuun mennessä. Määritämme lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet vuoden 2020 loppuun mennessä ja alamme toteuttaa toimintasuunnitelmaamme sukupuolierojen kaventamiseksi koko yhtiössä. Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että toimimme eettisten ohjeidemme ja kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti.

Ympäristö ja luonnonvarat

Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla. Siksi meillä on erityinen vastuu parantaa ympäristösuoritustamme kaikissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Yhtiö pyrkii jatkuvaan parantamiseen kolmella alueella: toimitusketjumme käytäntöjen ympäristövaikutuksissa; energian- ja vedenkäyttömme tehokkuudessa ja innovaatioissa sekä jätehuollossa ja jätteen vähentämisessä; ja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

4. Toimitusketju

308-1

Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että sen käyttämät raaka-aineet ja materiaalit hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen toimitusketjumme periaatteet edistävät vastuullista metsänhoitoa. Ahlstrom-Munksjö varmistaa korkean laadun ja monipuolisen arjen erikoiskuitutuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa. Tärkeimmät raaka-aineet ovat kuidut ja etenkin puukuitu sekä tuotantoprosessiemme edellyttämät kemikaalit. Yhtiö käyttää myös välillisiä toimittajia, kuten kunnallisia liikelaitoksia, kuljetusyrityksiä ja kone- ja laitetuottajia.

Tavoitteenamme on käyttää uusiutuvia materiaaleja, kun niillä saadaan tuotettua korkea suorituskyky räätälöityihin sovelluksiin, joista Ahlstrom-Munksjö tunnetaan. Käyttämästämme kuituraaka-aineesta 95% oli uusiutuvaa vuonna 2019. Vuoden 2018 luku 92% ei ole vertailukelpoinen, sillä Experan ja Caieiraksen toimipisteet sisältyivät lukuihin vasta 2019 alkaen. Ahlstrom-Munksjö odottaa toimittajiensa noudattavan korkeita eettisiä periaatteita ja yhteiskunnan ja ympäristön kannalta vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Vastuulliset hankintakäytännöt myös pienentävät yhtiömme, asiakkaidemme ja sijoittajiemme liiketoimintariskejä.

Ahlstrom-Munksjön alihankkijoita koskevissa eettisissä ohjeissa on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien



YMPÄRISTÖ



Toimitusketju

Varmistamme, että käyttämämme raaka-aineet hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen hankintaperiaattemme edistävät vastuullista metsänhoitoa ja maataloutta.

Energia, vesi ja jäte

Suunnittelemme tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita entistäkin tehokkaammin, ja pidämme jätteen määrän sekä päästöt vesistöihin, ilmaan ja maaperään mahdollisimman pieninä.

Hiilidioksidi

Yhtiö pienentää tuotteidensa ilmastomuutosvaikutuksia vähentämällä ominaishiilidioksidipäästöjään ja riippuvuuttaan fossiilista polttoaineista.

kunniointamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuullisille liiketoimintakäytännöille, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle. Ahlstrom-Munksjön hankinta varmistaa, että kukin toimittaja on allekirjoittanut eettiset ohjeemme tai toimii täysin niiden mukaisesti. Tämä varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla sekä riskinarvioinnin ja kenttäauditoitien järjestelmillä.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö tukee entistäkin vastuullisempia kuitujen tuotantomenetelmiä. Sertifioituja materiaaleja käyttämällä Ahlstrom-Munksjö voi vastata sertifioitujen tuotteiden kasvavaan asiakaskysyntään ja edistää samalla vastuullisen metsänhoidon käytäntöjä toimitusketjussaan.

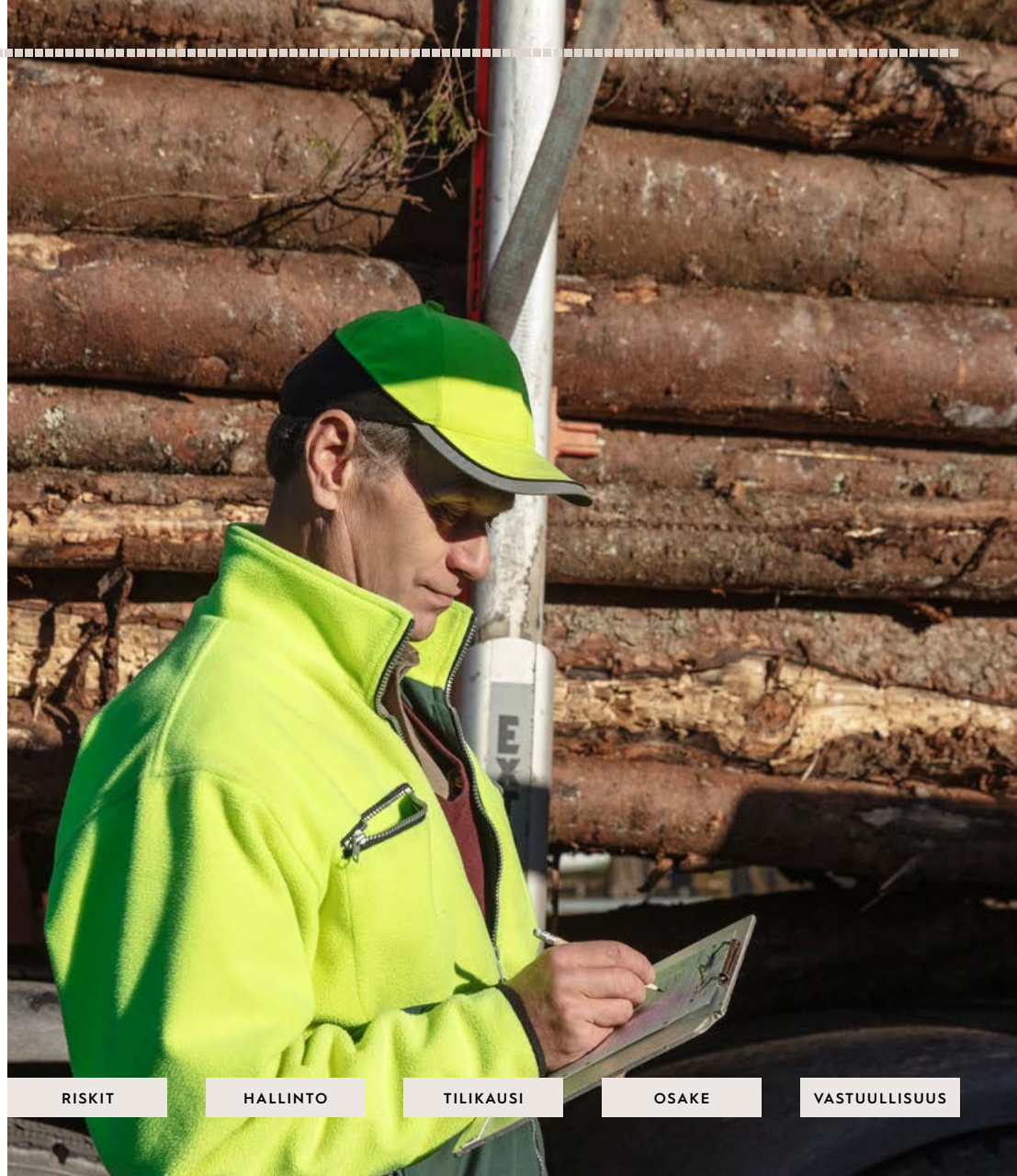
Hankintaosasto kerää tietoja näistä prosesseista keskitettyyn pilvipohjaiseen tietojärjestelmään. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden epäillyistä rikkomuksista voi ilmoittaa hankintapäällikölle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.

Ahlstrom-Munksjö on määrittänyt mittarit ja tavoitteet edistymiselle tällä alueella. Vuoden 2019 lopussa 93% kemikaalitoimittajista ja 95% kuitutoimittajista oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai vastasi niiden vaatimuksia. Vuonna 2020 tavoitteena on, että kaikki toimittajat allekirjoittavat periaatteet tai vastaavat niiden vaatimuksia.

Ahlstrom-Munksjö vahvistaa vastuullisuutta myös arvioimalla alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyvät riskit ja ryhtymällä tarvittaessa toimenpiteisiin riskien pienentämiseksi.

5. Energia, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät raaka-aineita, vettä, energiaa mahdollisimman tehokkaasti. Siten pidämme ympäristövaikutukset mahdollisimman pieninä. Koska yhtiö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla, sillä on erityinen vastuu hallita, lieventää ja pienentää jatkuvasti paikallisia mutta silti maailmanlaajuisia vaikutuksiaan sisäisellä yhteistyöllä. Tiedot kerätään kaikista toimipisteistä pilvipohjaisen tiedonkeruujärjestelmän avulla. Tuotantolaitosten paikallinen vastuu on olennaista suorituskyvyn parantamisessa.



Seuraamme ja mittaamme energian- ja vedenkäyttöämme tuotettua bruttotonnia kohti ja seuraamme myös kaatopaikkajätteen kokonaistonnimäärää. Jokien ja muiden vesistöjen monimuotoisuuden kannalta merkittävämpi vaikutus syntyy tuotantolaitostemme lämmönsiirrosta. Sen osalta yhtiömme on käynnistänyt investoinnit.

Mittareille on määritetty tavoitteet vuotuisina vähennyksinä.

- Energian ominaiskulutusta vähennetään 2 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen
- Vedenkulutusta bruttotonnia kohti vähennetään 1,5 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen
- Kaatopaikkajätteen vuotuista tonnimäärää vähennetään 2 % vuodessa vuodesta 2018 alkaen

On tärkeää ottaa huomioon, että vuosien 2018 ja 2019 ympäristötulokset eivät ole vertailukelpoisia raportoinnin laskentatarajojen vuoksi. Entiset Experan tuotantolaitokset ja Caieirasin tuotantolaitokset eivät sisällyneet vuoden 2018 ympäristötulokseen, mutta ne sisältyvät vuoden 2019 ympäristötulokseen. Vuoden 2018 vertailutason perusteella asetettuja kunnianhimoisia tavoitteita ei kuitenkaan ole valitettavasti saavutettu, mikä johtuu tuotantolaitosten bruttotuotantomääristä.

Vuonna 2019 energian kokonaiskäyttö tuotettua bruttotonnia kohti oli 34,2 gigajoulea (ei-vertailukelpoinen luku 8,7 GJ vuonna 2018) ja vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti oli 73 kuutiometriä (ei-vertailukelpoinen luku 41,4 m³ vuonna 2018). Talteenottokelvotonta jätettä päättyi kaatopaikoille 98 507 tonnia vuonna 2019 (ei-vertailukelpoinen luku 12 321 tonnia vuonna 2018). Pohjois-Amerikan tehtailla oli suurin vaikutus kaatopaikkajätteen määrään.

Vuonna 2020 keskitymme määrittämään yhtiölle sen koon ja toiminnan monipuolisuuden mukaan tarkistetut tavoitteet. Ympäristötuloksen arviointi on tärkeää, ja yhtiössä on otettava parhaat käytännöt tehokkaaseen käyttöön. Tuotantolaitosten energiatehokkuustoimia tuetaan energiainvestointirahastolla sekä sitouttamalla ulkoisia sidosryhmiä yhteistyöhankkeisiin. Näihin liittyviä toimenpiteitä on suunnitteilla.

ESIMERKKI

Menestyksenkäs kierrätysshanke Intian Mundrassa



Yksi innovaatioperustamme keskeisiä tekijöitä on tuotantoprosessien parantaminen niin, että ne tuottavat hyötyä sekä Ahlstrom-Munksjön sisällä että yhtiön ulkopuolella. Medical-liiketoimintayksiköllämme Intian Mundrassa on ollut vuosia käytössä kierrätysjärjestelmä, jonka avulla hukkapalat saadaan takaisin prosessiin. Tämä pienensi jätemäärää, mutta toiminnassa syntyi muunlaista jätettä, jota ei saatu kierrätykseen.

Mundran tiimi alkoi tutkia jätteen uudelleenkäsitteilyä jo vuonna 2017. Tavoitteena oli saada jäte takaisin tuotantoon. Tiimi kehitti tapoja optimoida prosessia, ja kierrätysprojekti kaupallistettiin menestyksekkäästi elokuussa 2019.

Uusi kierrätyskone pystyy käsittelemään irrallista kangasjätettä, kangaskappaleita, rullajätettä, kankaanpaloja, säikeitä ja heinäjätettä. Koneen avulla voidaan hallita syntyvää jätettä ja kierrättää materiaalit, joita ei voida käyttää suulakepuristimessa syöttöongelmien takia. Kierrätyskoneetta on käytetty Mundran tuotantolaitoksessa alusta alkaen täydellä teholla ilman ongelmia. Käsitellyn jätemateriaalin osuus lopputuotteista on pystytty pitämään 5 %:n tasolla. Tämä on esimerkki yhtiön sisällä kehitetystä menestyksekkäästä innovaatiosta, jonka avulla tuotantolaitoksessa syntyvä jäte saadaan hyötykäyttöön.

6. Hiilidioksidi

305-1

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut ilmastotekoja koskevaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteeseen (tavoite 13) ominaishiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteilla sekä lisäämällä uusiutuvan ja hiilivapaan energian osuutta yhtiön energiankulutuksesta. Tämän ilmastositoumuksen ansiosta yhtiö pystyy myös vastaamaan ennakkoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksimme sijaitsee. Nämä toimenpiteet tehostavat yhtiön energiankäyttöä ja tuovat kustannussäästöjä mahdollisuuksien mukaan. Niiden avulla voimme myös vastata odotuksiin, joita sidosryhmillä on Ahlstrom-Munksjön kaltaisten yhtiöiden ja ilmastomuutoksen vastaisen työn suhteen.

Energiatehokkuus oli yhtiön pääasiallinen tapa edistää ilmastomuutoksen vastaista työtä vuonna 2019. Investoinnit kaasuturbiineihin, aurinkopaneelisiin ja muihin energialaitteisiin tuottavat tuloksia vähentämällä paikallisia vaikutuksia. Ne tukevat pitkäaikaista työtä ilmastomuutoksen vaikutusten lieventämiseksi ja kestävämpään energiantuotantoon siirtymiseksi. Vuonna 2020 keskityimme entistä vahvemmin uusiutuvan energian osuuden lisäämiseen ja hiilineutraaliutta edistäviin toimenpiteisiin.

Vuosien 2018 ja 2019 tulokset eivät ole vertailukelpoisia raportoinnin laskentarajojen vuoksi. Vuoden 2018 tulokset kuitenkin julkistetaan, mutta ne eivät sisällä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa vuonna 2018 tehtyjen yritysostojen vaikutuksia.

Vuonna 2019 suorat hiilidioksidipäästöt (Taajuus 1) olivat 1,3 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti (ei-vertailukelpoinen luku oli 0,402 tonnia vuonna 2018). Epäsuorat hiilidioksidipäästöt (Taajuus 2) ovat edelleen tiedonkeruuvaiheessa. Suorien hiilidioksidipäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen 2 %:n lasku, ja epäsuorien hiilidioksidipäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen väheneminen. Tavoitteita ei saavutettu, ja vuonna 2020 tavoitteita tarkistetaan, jotta ne vastaavat paremmin yhtiön vaatimustasoa.

Suoria hiilidioksidipäästöjä (Taajuus 1) aiheuttavat esimerkiksi polttoaineiden palaminen ja yhtiön ajoneuvot. Epäsuorat hiilidioksidipäästöt (Taajuus 2) aiheutuvat ostetusta sähköstä, lämmöstä ja höyrystä.

Ahlstrom-Munksjö jatkaa ilmastomuutoksen vastaista työtä parantamalla energiatehokkuuttaan ja tehostamalla hankintaa. Tehtaanjohtajat ja heidän tiimensä vastaavat näistä toimenpiteistä yhteistyössä hankintaosaston kanssa ja energiaverkoston tuella. Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme ilmastopäästöjä pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain.

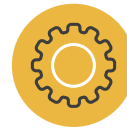
Kestävä menestys ja innovointi

Ahlstrom-Munksjön kyky luoda arvoa kaikille sidosryhmille pitkällä aikavälillä riippuu kestävästä talouskehityksestä. Yhtiö rakentaa vahvalle liiketoiminnan etiikalle pyrkiessään kestävään kannattavuuteen uusilla, innovatiivisilla ja kestäväen kehityksen mukaisilla kuitupohjaisilla ratkaisuilla. Menestyksemme luo entistä parempia mahdollisuuksia työntekijöillemme ja paikallisyhteisöillemme. Lisäksi se tukee investointeja ympäristötehokkuuteen sekä asiakkaidemme toimintojen vastuullisuutta lisäävien tuotteiden kehittämiseen.

7. Kannattavuus

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa. Vahva tuotto auttaa yhtiötä vastaamaan sidosryhmien ja etenkin osakkeenomistajien odotuksiin. Yhtiön jatkuva menestys on tärkeää myös työntekijöillemme, tuotantolaitostemme paikallisyhteisöille, toimittajillemme ja asiakkaillemme, sillä se luo arvoa ja taloudellisia mahdollisuuksia näille sidosryhmille. Taloudellinen menestys antaa Ahlstrom-Munksjölle myös mahdollisuuden panostaa muuhun yhteiskunta- ja ympäristötyöhön sekä innovaatioperustaan, joka luo yhtiölle uutta kasvua ja uusia mahdollisuuksia.

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on kasvaa valikoiduilla innovatiivisten kuitupohjaisten ratkaisujen markkinoilla. Se tarkoittaa sekä orgaanista kasvua että yritysostoja, hintojen ja tuotevalikoiman optimointia sekä siirtymistä arvoketjussa ylöspäin innovatiivisilla tarjoomilla. Asiakkaille luodaan selkeää lisäarvoa korkealaatuisella tuotevalikoimalla, jota tukevat edistynyt teknologia, syvälinen osaaminen ja räätälöidyt palvelut.



HYVINVOINTI



Kannattavuus

Yhtiön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa.

Innovointi

Yhtiö laajentaa kestäväen kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa.

Liiketoiminnan etiikka

Yhtiö toimii eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen. Yhtiö toimii tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistaa kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen.

Kuitupohjaisten ratkaisujen roolia laajennetaan parantamalla vastuullisuutta innovoinnilla. Yhtiön ketterää tuotanto- ja palvelualustaa hyödynnetään entistä kestävämpien asiakas kohtaisten ratkaisujen kehittämisessä. Toiminnan tehokkuutta ja kustannustehokkuutta vahvistetaan erinomaisella toiminnalla ja joustavalla tuotannolla. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö soveltaa liiketoimintayksiköihin perustuvaa toimintamallia, joka edistää paikallista vastuuta ja joustavuutta. Yhtiön maailmanlaajuinen toiminta luo monipuolisen tulopohjan, ja kokenut johtoryhmämme ja virtaviivaistetut konsernitoimintomme luovat tehokkuutta ja yhteistä kulttuuria. Yhtiön veropolitiikka on yksi esimerkki sitoutumistamme eettiseen liiketoimintaan. Veropolitiikkansa mukaisesti Ahlstrom-Munksjö (1) tekee veroilmoituksensa ja maksaa veronsa ajoissa ja toimintamaidensa paikallisten säännösten mukaisesti, (2) eikä yhtiö salli aggressiivista verosuunnittelua, keinoitekoisia järjestelyjä tai pelkästään verohyötyihin tähtääviä liiketapahtumia.

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat näistä toimenpiteistä hallituksen ohjauksessa. Ne saavat tukea konsernitoiminnoilta ja tuotantolaitoksilta. Arvioimme ja päivitämme jatkuvasti tapaamme vastata asiakkaiden tarpeisiin, markkinoiden trendeihin ja muihin mahdollisuuksiin. Arvioimme edistymistämme tällä alueella keskittymällä käyttökateprosenttiin sekä velkaantumistaseseen ja osinkoon. Vuonna 2019 käyttökateprosenttimme oli 10.7%, velkaantumistasemme oli 71.8% ja ehdotettu osinkomme oli 0,52 euroa osakkeelta. Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat yli 14 %-n käyttökateprosentti liiketoimintasyklin yli ja alle 100 %-n velkaantumistasesta sekä vakaa ja vuosittain kasvava osinko, joka maksetaan neljästi vuodessa.

8. Innovointi

Innovointi antaa Ahlstrom-Munksjöille mahdollisuuden laajentaa kestävän kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa. Vahvan innovaatioperustan ansiosta yhtiö voi hankkia entistä ympäristöystävällisempiä materiaaleja, parantaa tuotantoprosessejaan ja antaa asiakkailleen mahdollisuuden kehittää entistä kestävämpiä ratkaisuja. Tämä luo hyötyjä sekä yhtiössä että sen ulkopuolella.

ESIMERKKI

EcoDesign-työkalu



Vuonna 2018 kehitettiin uusi, entistä laajempi EcoDesign-työkalu kaikkien uusien tuotteiden arviointiin kestävyuden ja elinkaaren näkökulmista. EcoDesign-työkalun periaate on yksinkertainen: uusien tuotteiden tulisi olla nykyisiä tuotteita kestävämpiä ratkaisuja. Tämä tavoite saavutetaan arvioimalla mahdollisten uusien tuotteiden suorituskykyä valikoiduilla kriteereillä ja vertaamalla nykyisiin tuotteisiin. Kriteereitä ovat tuotteen toimivuus, vaaralliset kemikaalit, raaka-aineet sekä energiankäyttö, vedenkulutus, päästöt ja se, mitä tuotteelle tapahtuu elinkaaren lopussa. Lisäksi arvioinnissa otetaan huomioon, voidaanko tuotteella parantaa sen lopputuotteen kestävyyttä, jonka osaksi tuote aiotaan kehittää.

Uusi työkalu otettiin käyttöön vuonna 2019, ja se sai hyvän vastaanoton. Tavoitteena oli arvioida kaikki kehitteillä olleet uudet tuotteet vuonna 2019. Vuoden aikana arviointiin yhteensä 87 kriteerit täyttäneitä projektia (66% kaikista suunnittelun loppuvaiheessa tai teollistamisvaiheessa ollutta projektia). Näistä projekteista 77 % sai positiivisen EcoDesign-tuloksen, 19 % sai neutraalin ja 4 % sai negatiivisen tuloksen.

Ahlstrom-Munksjö räätälöi suuren osan tuotteistaan ja ratkaisuisiaan asiakkaiden tarpeiden ja toiveiden mukaan. EcoDesign on erityisen hyödyllinen työkalu asiakkaiden kanssa käytävissä keskusteluissa, koska se viestii erittäin tehokkaasti sitoutumisemme täysipainoisen tehokkaisuuden ratkaisuihin, joiden ympäristövaikutukset ovat mahdollisimman pienet.

Ahlstrom-Munksjö kehittää innovaatioita järjestelmillä, jotka muuttavat asiakkaiden tarpeiden syvällisen tuntemuksen kulloiseenkin käyttötarkoitukseen sopiviksi laadukkaiksi tuotteiksi. Kestävässä suunnittelussa otetaan huomioon neljä näkökohtaa. Valitsimme mahdollisuuksien mukaan materiaaleja, joiden ympäristövaikutukset ovat aiempaa pienempiä. Näitä ovat esimerkiksi uusiutuvat, kierrätetyt, kierrätettävät ja biohajoavat materiaalit, jotka parantavat käyttöiän jälkeistä hyödyntämistä. Keskitymme kemikaalien vastuulliseen käyttöön ja vähennämme vaarallisten kemikaalien käyttöä tai lopetamme sen mahdollisuuksien mukaan. Parannamme prosesseja käyttämällä raaka-aineita, vettä ja energiaa mahdollisimman tehokkaasti. Suunnittelemme entistä tehokkaampia tuotteita, jotka ovat aiempaa vastuullisempia koko arvoketjussa ja käyttöiän jälkeisessä hyödyntämisessä. Yhtenä esimerkkinä on kankaan korvaaminen lopputuotteen kestävyttä parantavilla paperipohjaisilla ratkaisuilla hiomapaperien pohjamateriaaleissa. Näistä toimenpiteistä vastaa konsernin T&K-tiimi.

9. Eettisyys

205-2

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Ahlstrom-Munksjöllä on nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen lahjonnan vastaisten periaatteiden mukaisesti, ja yhtiö pyrkii aina toimimaan tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistamaan kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen.

Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen periaate kaikkialla maailmassa. Tämän varmistamiseksi yhtiöllä on vaatimustenmukaisuuden ohjelma, jota johtaa yhtiön Chief Compliance Officer. Toteutimme vuonna 2019 toimenpiteitä, joilla vaatimustenmukaisuuden ohjelmaa ja siihen liittyviä prosesseja ja organisaatorakenteita kehitettiin ja vahvistettiin edelleen. Näitä toimenpiteitä olivat esimerkiksi konserninlaajuinen lahjonnan vastainen riskinarviointiprosessi, joka kehitettiin ja otettiin käyttöön vuonna 2019. Prosessin tavoitteena on ymmärtää ja hallita entistä paremmin yhtiön altistumista korruptioriskille.

ESIMERKKI

Muovittomia ratkaisuja kertakäyttöisiin pilleihin – myös taittuviin



Muovin korvaaminen on kasvava maailmanlaajuinen trendi, ja muovin käyttökiellot ostoskasseissa, kertakäyttöisissä pilleissä ja elintarvikepakkauksissa ovat yhä yleisempiä. Ahlstrom-Munksjö CelluStraw™ on suunniteltu erityisesti edistämään muovipillien käytöstä luopumista. Uusiutuvasta, biohajoavasta ja kierrätettävästä materiaalista valmistettu uusi kuitupohjainen ratkaisu on kestävä vaihtoehto muovipilleille. Sen avulla elintarviketeollisuus, kuten pikaruokaketjut, voivat suojella ihmisiä ja ympäristöä entistä paremmin ja tarjota edelleen miellyttävän juomakokemuksen kuluttajille. CelluStraw™-ratkaisun kehittäminen on jälleen yksi esimerkki Ahlstrom-Munksjön osaamisesta kuitupohjaisissa ratkaisuissa, jotka edistävät vastuullisempaa arkea.

Valikoimaan kuuluvat CelluStraw™ suorille pilleille ja CelluStraw™U taittuville pilleille. Ne on valmistettu vastuullisesti hankituista luonnonkuituista, ja ne ovat turvallisia elintarvikekontaktissa. Niitä suositellaan käytettäväksi kylmien juomien kanssa.

Keskeiset hyödyt:

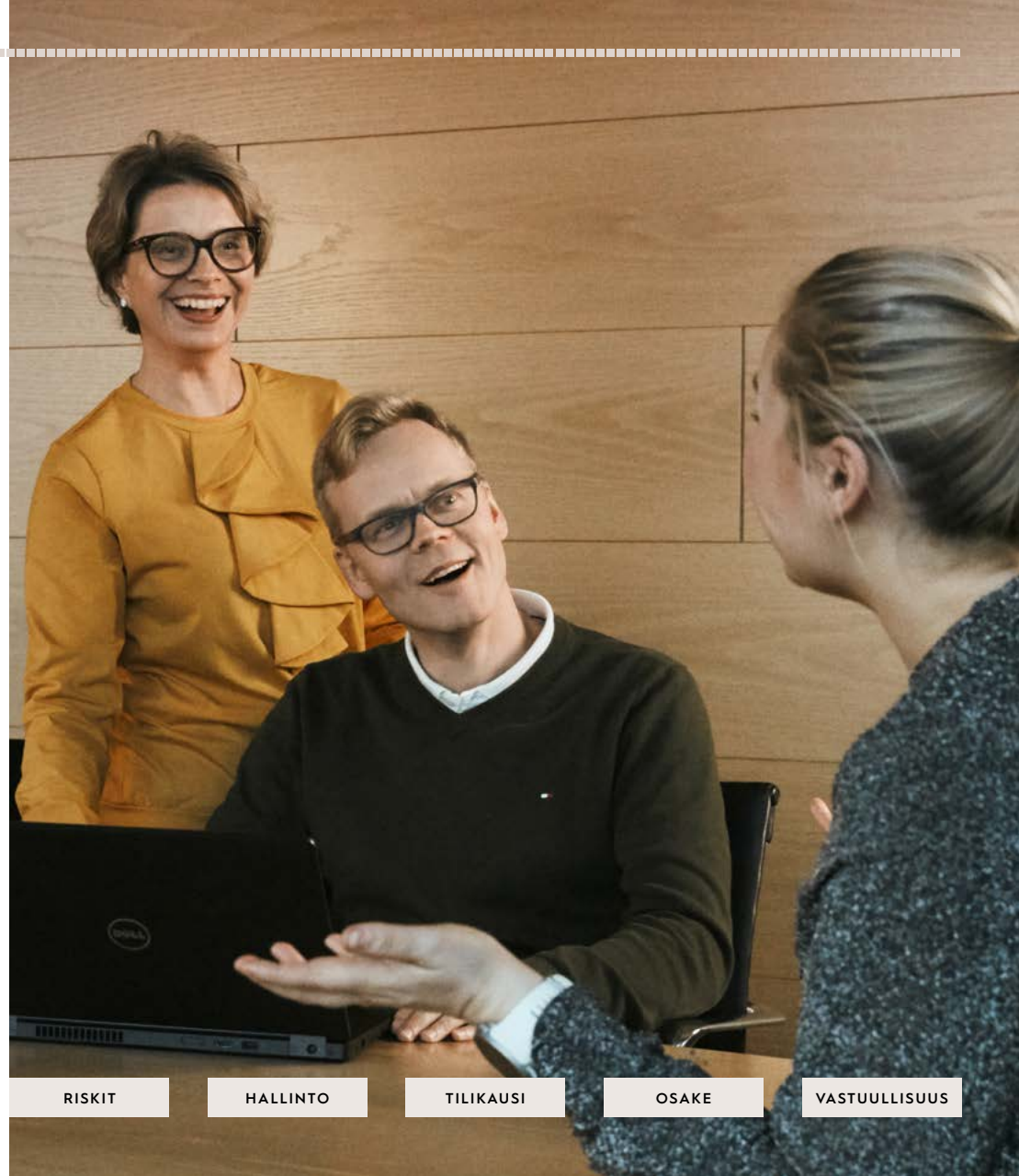
- ympäristöystävällinen kompostoitava ratkaisu kertakäyttöpilleihin
- miellyttävä käyttää ja turvallinen elintarvikekontaktissa
- ongelmaton ajettavuus nopeissa jalostuskoneissa
- säilyttää muotonsa varastoinnin ja kuljetuksen aikana
- kestää nestettä riittävän kauan
- sopii sekä suoriin että taittuviin pilleihin ja on riittävän joustavaa teknisesti haasteellisiin taittuviin pilleihin aseptisten juomatetrojen pakkauksineissa.

Ahlstrom-Munksjö jatkaa tiivistä yhteistyötä pillinvalmistajien ja laitevalmistajien kanssa vahvistaakseen asemaansa muovittomien ratkaisujen nopeasti kasvavassa markkinasegmentissä.

Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa ja lahjonnan vastaisissa periaatteissa määritetään yksityiskohtaisesti yhtiön toimintojen rehellisyyttä ja eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluvat myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien noudattaminen sekä eturistiriitojen välttäminen.

Näistä ohjeista ja periaatteista tiedotetaan koko organisaatiossa, ja työntekijät saavat koulutusta sekä lähiopetuksena että verkossa vuotuisen koulutussuunnitelman mukaisesti. Tähän mennessä 91% Ahlstrom-Munksjön työntekijöistä on suorittanut uuden eettisiä ohjeita koskevan verkkokoulutuksen, joka otettiin käyttöön vuoden 2018 lopulla. Eettiset ohjeet ja verkkokoulutus ovat saatavilla 12 kielellä. Ne kattavat yhtiön kaikki merkittävimmät maantieteelliset toiminta-alueet.

Yhtiö edistää kulttuuria, jossa etiikkaan liittyvät ongelmat ja huolenaiheet voi ottaa esille avoimesti. Mahdollisista rikkomuksista tai epäilyistä laittomasta toiminnasta voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Ahlstrom-Munksjöllä on käytössä myös ulkoinen SpeakUp-ilmoituskanava, johon voi tehdä ilmoituksen puhelimitse tai verkossa kaikkina vuorokaudenaikoina. Työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan huolenaiheistaan hyvässä uskossa näiden kanavien välityksellä ilman vastatoimien pelkoa. Työntekijöiden tekemien ilmoitusten määrä kasvoi vuonna 2019, mikä osaltaan kertoo siitä, että viesti on mennyt perille. Kaikki ilmoitukset käydään läpi ja tutkitaan, ja tarvittaessa ryhdytään korjaaviin toimenpiteisiin.



01: Riskit

Päivittäisessä toiminnassamme kohtaamme monia riskejä, joilla voi olla vaikutus kykyymme luoda arvoa. Monilla näillä riskeillä voi olla myös positiivinen vaikutus.



02: Riskit ja riskienhallinta

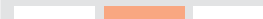
Ahlstrom-Munksjö alistuu monille riskeille, joilla voi olla merkittävä vaikutus konsernin toimintaan. Tässä osiossa kuvataan lyhyesti tärkeimmät riskitekijät, joilla voi olla olennainen vaikutus Ahlstrom-Munksjön kykyyn saavuttaa konsernille asetetut tavoitteet, sekä keinot niiden hallitsemiseksi. Ahlstrom-Munksjön lyhyen aikavälin riskit on kuvattu osavuositarkastuksissa. Ahlstrom-Munksjö pyrkii aktiivisesti vähentämään näiden riskitekijöiden vaikutusta ennalta ehkäisevin toimenpitein. Jos ennalta ehkäisevät toimenpiteet eivät ole mahdollisia, riskejä voidaan hallita suojaamalla tai vakuuttamalla. Monilla riskeillä voi olla sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Hallitus ja tarkastusvaliokunta ohjaavat riskienhallintaprosesseja, ja operatiivinen vastuu riskienhallinnasta on toimitusjohtajalla, varainhallintavaliokunnalla, talousjohtajalla, johdon avainhenkilöillä ja muilla työntekijöillä. Yhtiön johtoryhmä arvioi riskejä tavoitteidensa perusteella ja sisällyttää prosessiin riskien tunnistamisen, riskitekijäanalyysin, riskin vastuuhenkilön selvittämisen sekä potentiaalisen vaikutuksen, todennäköisyyden, trendin ja hyväksyttävyyden. Lisäksi selvitetään ennalta ehkäisevät toimenpiteet. Kuvattu todennäköisyys perustuu 3–5 vuoden ajanjaksoon, ja vaikutus liittyy arvioituun taloudelliseen vaikutukseen. Lisätietoja riskienhallinnasta on kohdassa Hallinto- ja ohjauksjärjestelmä.

Pieni Keskiuuri Suuri

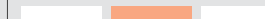
Liiketoiminta- ja markkinariski – Ahlstrom-Munksjön tuotteiden markkinahintojen ja myyntimäärien vaihtelu

Ahlstrom-Munksjön tuotteiden kysyntä on yleisesti riippuvaista talouden suhdanteista niin hintojen kuin myyntimäärienkin kehityksen osalta. Maailmantalouden kehitys (BKT) ja kuluttajien ostokäyttäytymisen muutokset vaikuttavat konsernin liiketoimintaan.

TODENNÄKÖISYYS:



TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



Maailmanlaajuiset megatrendit – kuten väestönkasvu, kaupungistuminen ja digitalisaatio – vaikuttavat useimpiin liiketoiminta-alueisiin, ja eri toimialojen suhdannetilanne vaikuttaa konsernin liiketoiminta-alueisiin eri tavoin. Konsernin suurimmat asiakassegmentit ovat kulutustavarateollisuus (36 %), kaluste- ja rakennusteollisuus (27 %), yleisteollisuus (14 %), kuljetusteollisuus (14 %) sekä terveydenhuolto ja biotieteet (9 %).

Lisääntyvällä poliittisella epävakaudella, maailmanlaajuisella protektionismilla, sanktioilla ja muilla epäsuotuisilla makrotalouden olosuhteilla voi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan. Tämän lisäksi sykliset muutokset Ahlstrom-Munksjön eri toimialoilla vaikuttavat yhtiön liiketoimintaan. Yhtiö toimii 14 maassa. Euroopan osuus liikevaihdosta on 44 %, Pohjois-Amerikan 34 %, Etelä-Amerikan 8 %, Aasian 13 % ja muun maailman 1 %.

Myös vaihtoehtoiset tuotantomateriaalit ja tuotteet, joilla voi korvata Ahlstrom-Munksjön tuotteita, sekä yhtiön tuotealueille sijoittuvat uudet valmistajat voivat vaikuttaa sekä hintoihin että myyntimääriin. Lisäksi olemassa olevien teollisuuden toimijoiden koveneva kilpailu voi heikentää Ahlstrom-Munksjön taloudellista tulosta.

Ahlstrom-Munksjö toimii jatkuvasti läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa voidakseen tarjota joustavia, mukautettuja, turvallisia ja korkealaatuisia tuoteratkaisuja. Lisääntyvien tuoteturvallisuusvaatimusten noudattamatta jättäminen voisi vaikuttaa yhtiöön negatiivisesti. Lisäksi konserni parantaa jatkuvasti tuotannon ja prosessien tehokkuutta mukauttaakseen kustannusrakennetta kompensoimaan kilpailun ja sen seurauksena laskevien markkinahintojen mahdollista negatiivista vaikutusta liikeluokseen.

LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LOPPUKÄYTÖN MUKAAN*

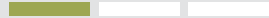
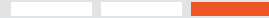


- Terveydenhuolto ja biotieteet **9 %**
- Kuluttajatuotteet **36 %**
- Talonrakennus ja kalusteet **27 %**
- Kuljetus **14 %**
- Teollisuus **14 %**

* Johdon arvio

Tuotantolaitosten vahinko- ja häiriöriski

Ahlstrom-Munksjöllä on maailmanlaajuisesti 45 tuotantolaitosta Euroopassa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Aasiassa. Tuotanto on prosessiketju, jonka eri vaiheiden mahdolliset häiriöt tai keskeytykset voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja mahdollisesti toimitusvaikeuksia ja asiakastytyvyyssyyden laskua.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Jatkuva kunnossapito ja huoltoinvestoinnit ovat olennainen osa laitosten teknisen kehityksen ja tehokkaan toiminnan varmistamista. Lisäksi yhtiö on tehnyt huomattavia investointeja tuotantoprosessiensa tehokkuuden parantamiseen ja kapasiteetin lisäämiseen. Ahlstrom-Munksjö ehkäisee häiriöitä ja keskeytyksiä kehittyneillä ohjaukeinoilla ja menettelyillä, huoltosuunnitelmillä ja henkilökunnan koulutuksella. Lisäksi yhtiö on jo pitkään tehnyt järjestelmällistä työtä tuotantolaitosten turvallisuuden parantamiseksi. Tuotantolaitokset on vakuutettu johtavissa vakuutusyhtiöissä, jotka tekevät laitoksissa vuosittain tarkastuksia ja esittävät tarvittaessa parannusehdotuksia. Vakuutusten piiriin kuulumattomien tapahtumien aiheuttamilla menetyksillä voisi kuitenkin olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

Liiketoimintojen yhdistämisprosessiin liittyvä riski

Ahlstrom-Munksjön strategia on kasvaa myös yrityskauppojen kautta, ja tämä johtaa toisinaan hankittujen yhtiöiden yhdistämiin. On tärkeää, että yhtiö voi hyödyntää synergioita, joita odotetaan syntyvän yritysostojen tuloksena.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

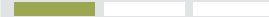
Liiketoimintojen mahdollisten yhdistämisten varalta yhtiön on tehtävä kattavaa integraatiotyötä odotettujen synergiaetujen saavuttamiseksi. Jäljellä olevien suunniteltujen hyötyjen saavuttaminen Experia ja Caeiras-yritystoista riippuvat suurelta osin liiketoimintojen ajanmukaisesta ja tehokkaasta integraatiosta. Prosessien ja työskentelytapojen tehokas integrointi on myös riippuvainen ostettujen yksiköiden johdon ajasta ja resursseista.

Konsernilla on laaja kokemus onnistuneista integraatioprosesseista ja toteutuneista synergioista. Yleisen taloustilanteen heikentyminen tai sääntelyviranomaisten mahdollisesti aiheuttamat olosuhteet voisivat kuitenkin rajoittaa tai viivästyttää arvioitujen hyötyjen toteutumista tai estää sen kokonaan.

Pieni Keski-suuri Suuri

Asiakasriippuvuuden ja asiakasluottojen aiheuttama riski

Jos Ahlstrom-Munksjö ei pysty vastaamaan suurimpien asiakkaidensa vaatimuksiin tai asiakkaat eivät täytä maksuvelvoitteitaan, sillä voi olla negatiivinen vaikutus konserniin.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiöllä on asiakkaita monella eri toimialalla. Asiakkaitamme ovat esimerkiksi erikoispaperien käsittelijät, kalusteiden ja sisustustarvikkeiden valmistajat, pakkausten valmistajat, kulutustavarateollisuus ja energia-ala. Kaikkien näiden asiakasryhmien osalta on tärkeää ylläpitää pitkäaikaisia palvelu-, laatu- ja tuotekehityssuhteita.

Ahlstrom-Munksjöllä on myös asiakaskeskittymisriski. Yhtiön asiakkaiden toimialoilla voi tapahtua yhdistymisiä ja tämä voi johtaa asiakkaiden kasvaneeseen hinnoitteluvoimaan. Ahlstrom-Munksjön markkinaosuus voi myös laskea, jos asiakas yhdistyy tai myydään taholle jolla on vahva side kilpailijaan.

Luotonanto asiakkaille vaihtelee markkina- ja tuotekohtaisesti. Konsernilla on hyvin perustellut periaatteet asiakasluottojen hallintaan ja säännölliseen seurantaan.

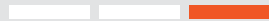
Konsernin myyntisaamiset vuoden 2019 lopussa olivat 218,6 miljoonaa euroa. Keskimääräinen luottoaika oli 35 päivää. Osa myynnistä, joka vastaa keskimäärin 224,3 miljoonan euron osuutta myyntisaamisista, on luottovakuutettu ja myyty rahoittajille maksun saannin aikaistamiseksi. Epävarmassa taloudellisessa tilanteessa asiakasluottoriskien kattaminen luottovakuutuksilla voi olla vaikeata.

Asiakasrakenne ja asiakastuotot

Milj. euroa	2019	2018
Eräantymättömät myyntisaamiset	186,1	250,0
< 30 päivää	29,0	35,3
30-180 päivää	3,7	4,5
> 180 päivää	-0,2	1,1
Myyntisaamiset yhteensä	218,6	290,9

Raaka-aineiden hinnanvaihtelu- ja saatavuusriski

Ahlstrom-Munksjö käyttää raaka-aineita tuotteidensa valmistuksessa. Epävakaudesta, hinnankorotuksilla ja saatavuudella voi olla olennainen vaikutus konsernin tulokseen.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tärkeimmät raaka-aineet ovat sellu, sellun valmistuksessa käytettävä puukuitu, titaaniidioksidi ja tietyt kemikaalit sekä erilaiset synteettiset kuidut, kuten lasikuitu. Sellun ja puun markkinahinta voi vaihdella ja vaikuttaa siten konsernin tulokseen. Ahlstrom-Munksjö käyttää tuotannossaan erilaisia selluja, kuten pitkäkuituisia ja lyhytkuituisia selluja sekä erikoisselluja. Yhtiöllä on suhteellisen runsas lukumäärä toimittajia varmistaakseen raaka-aineiden saatavuuden. Vuonna 2019 yhtiö käytti yhteensä 637 tuhatta tonnia lyhytkuituisia sellua ja 541 tuhatta tonnia pitkäkuituisia sellua. Sellutaseeseen vaikuttaa 496 tuhannen tonnin osuus, joka saadaan omasta pääosin pitkäkuituisen sellun tuotannosta. Yhtiö käsittelee ostaja jäsennellysti, jotta voidaan varmistaa hankintaprosessin kattavuus ja järjestelmällinen suunnittelu.

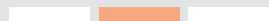
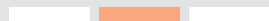
Sellu, tuhatta tonnia (raportoidut)

2019

Oma tuotanto	496
Kulutus, pitkäkuituinen	541
Kulutus, lyhytkuituinen	637
Nettopositiio	682

Hintojen epävakauden ja energianjakelun vähenemisen riski

Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan tuotantokustannuksista. Ahlstrom-Munksjö kuluttaa pääasiassa sähköä, öljyä ja kaasua. Energian hintojen nousu ja saatavuuden heikkeneminen voisivat johtaa konsernin liiketoiminnan kuluun kasvuun ja vaikuttaa liikeluokan negatiivisesti.

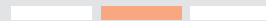
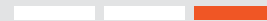
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiö suosii investointeja sisäisen energiatehokkuuden parantamiseen. Vuonna 2019 kulutetun energian arvo oli 8 prosenttia konsernin operatiivisista kustannuksista.

Pieni Keskiuuri Suuri

Kyvyttömyys rekrytoida, sitouttaa ja motivoida henkilöstöä

Ahlstrom-Munksjö voi olla lyhyellä aikavälillä riippuvainen yksittäisistä avainhenkilöistä. Mikäli yhtiö ei kykene sitouttamaan nykyisiä tai rekrytoimaan uusia avainhenkilöitä, tällä voi olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

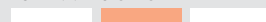
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiö toimii korkean teknologian toimialalla, ja pätevät ja kokeneet tuotannon, toimintojen ja ennen kaikkea tutkimuksen ja kehityksen työntekijät ovat tärkeä kilpailuetu.

Ahlstrom-Munksjön kyky rekrytoida ja sitouttaa työntekijöitä on tärkeä yhtiön tulevalle kehitykselle. Kehitysohjelmilla ja seuraajasuunnittelulla varmistetaan pohja johtajien ja asiantuntijoiden sisäiselle rekrytoinnille.

Työturvallisuuteen liittyvät onnettomuus- ja sairastumisriskit

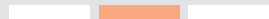
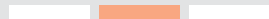
Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyy suuri materiaalivirta ja runsaasti edistykseisiä tuotantovaiheita. Poikkeamat vakiintuneista prosesseista tai virheelliset menettelyt voivat johtaa vaaratilanteisiin.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tapaturmat ja sairaudet voivat johtaa viivästyksiin ja laatuongelmiin sekä sovellettaviin lakeihin ja säännöksiin perustuviin vastuuriskeihin. Hyvä ja turvallinen työympäristö on edellytys uusien työntekijöiden houkuttelemiselle, ja se tehostaa toimintaa ja pienentää maineriskejä. Konsernissa tehdään laaja-alaista työtä, jolla edistetään työterveyttä ja työturvallisuutta ja parannetaan toimintaa jatkuvasti. Työturvallisuudessa Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on nolla tapaturmaa.

Ympäristöriski ja tuotanto- ja päästölupien uusimiseen liittyvä riski

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja ympäristölupien noudattamatta jättämisellä voisi olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

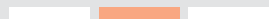
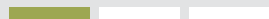
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Konsernin toiminta edellyttää erilaisia lupia, ja sitä säätelee myös ympäristölainsäädäntö. Yleisenä suuntauksena ovat jatkuvasti tiukemmat ja joustamattomammat ympäristömääräykset. Esimerkiksi EU:n teollisuuden päästädirektiivissä alakohtaiset päästöraajat on asetettu sen mukaan, minkä katsotaan olevan mahdollista parhaalla käytettävissä olevalla tekniikalla. Paikallisia olosuhteita ei ole otettu huomioon. Tämä voi johtaa uusiin investointeihin tai muihin toimenpiteisiin, joilla tulevaisuuden vaatimukset voidaan täyttää. Päästörajoja alennetaan EU:ssa asteittain vuodesta 2021 (EU Emissions Trading System, vaihe 4) alkaen ja päästöoikeudet jaetaan pääsääntöisesti huutokaupoilla. Ympäristölainsäädäntö edellyttää myös, että ympäristövahingon aiheuttanut toiminnanharjoittaja vastaa ehdottomasti ja yhteisvastuullisesti aiheuttamansa vahingon korjaamisesta. Tämä koskee myös kiinteistöjä, joita yhtiö ei enää omista tai joissa se ei enää toimi. Konserni seuraa jatkuvasti kehitystä, joka saattaisi muuttaa ympäristövelvoitteita koskevia vaatimuksia.

Lisäksi on olemassa riski, että päästöt, vuodot ja melu aiheuttavat paikallis yhteisöissä kielteisiä tunteita, joilla voi olla negatiivinen vaikutus Ahlstrom-Munksjön mahdollisuuksiin toimia kyseisissä yhteisöissä pitkällä aikavälillä. Kaikilla tuotantolaitoksilla on sertifioidut ympäristöasioiden ja laadun hallintajärjestelmät. Tuotantolaitoksilla on omat ympäristötoimintonsa, jotka seuraavat ja kehittävät vastuullisuustyötä. Ne myös vastaavat yhteydenpidosta sertifiointilaitoksiin ja valvonnasta vastaaviin viranomaisiin. Lisäksi tuotantolaitokset tekevät yhteistyötä varmistukseksi, että niillä on paras mahdollinen ympäristöosaaminen.

Oikeudelliset riskit

Ahlstrom-Munksjö toimii monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi aina välttyä.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

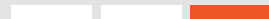
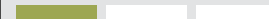
Joskus Ahlstrom-Munksjö on osallisena oikeustoimissa ja muissa vastaavissa prosesseissa. Tämä lisäksi kiistoja voivat aiheuttaa mm. sopimukset, veroasiat, väitetyt puutteet toimituksissa, työturvallisuusasiat, kilpailulainsäädäntö, immateriaalioikeudet, työsuhdeasiat ja ympäristöasiat. Kun kaikki vuoden 2019 lopussa saatavilla olleet tiedot otetaan huomioon, niiden lopputulosten ei kuitenkaan odoteta vaikuttavan merkittävästi yhtiön taloudelliseen asemaan.

Lisäksi konserni altistuu rikolliseen toimintaan liittyville riskeille esimerkiksi mahdollisten sisäisten tai ulkoisten petosyritysten yhteydessä.

Pieni Keski-suuri Suuri

Valuuttakurssien muutosriski

Tuottoihin ja kuluihin liittyvä valuuttakurssien epävakaus voi vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön tulokseen tai käyttöomaisuuden hankinta-arvoon (transaktioriski). Lisäksi yhtiö altistuu valuuttakurssien translaattoriskille, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöksiä muunnetaan euromääräisiksi.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

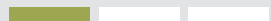
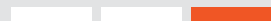
Konsernin tilinpäätösvaluutta on euro. Nettovaluuttariski on kohtuullinen ja liittyy pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun, Kiinan juaniin, Venäjän ruplaan ja Brasilian realiin. Yhdysvalloissa kasvaneen toiminnan myötä yhtiöön vaikuttaa erityisesti Yhdysvaltojen dollarin vaihtelut. Suuri osa liiketoiminnan kuluista ovat euro- ja dollarimääräisiä. Sellun ja kemikaalien ostohinnat ja rahtikulut ovat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin määräisiä.

Ahlstrom-Munksjön operatiiviset yksiköt käyttävät tavallisesti kulloinkin voimassa olevia valuuttakurssseja, jotta ne pystyvät jatkuvasti tekemään aikaisut kaupallisiin ehtoihin valuuttatilanteen mukaisesti. Operatiivisten yksikköjen toimintaa seurataan liikevoittomarginaalilla, joka lasketaan eliminoimalla valuuttamääräisten rahavirtojen suojauksista syntyneet tulosvaikutukset. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti ennen suojausta on tarkasteltava kaikkia positiioita, myös epäsuoria positiioita. Jos positio on rajallinen tai epäsuoria positiioita ei ole, suojataan 75 % (+/- 10 %) seuraavien yhdeksän (9) kuukauden nettorahavirroista. Käyttämättä olevien termiinisopimusten markkina-arvo 31.12.2019 oli 1,2 milj. euroa. Lisätietoja valuuttariskeistä on liitetiedossa 19.

Ahlstrom-Munksjöllä on omaisuutta useissa ulkomaan valuutoissa, ja tytäryhtiöiden pääoman muuntaminen euroiksi vaikuttaa konsernin pääomaan. Vuonna 2019 translaatiovaikutus oli 8,2 miljoonaa euroa, ja se on esitetty muissa laajan tuloksen erissä.

Rahoituksen, maksuvalmiuteen ja korkojen vaihteluun liittyvä riski

Uusien lainojen nostovaikeudet tai merkittävästi kasvaneet lainakustannukset yhdistettynä riittämättömään maksukykyyn voivat vaikuttaa yhtiön kykyyn täyttää maksuvelvoitteensa. Lisärahoituksen saantimahdollisuuksiin vaikuttavat useat tekijät, kuten markkinaolosuhteet ja rahoituksen yleinen saatavuus sekä Ahlstrom-Munksjön luottoluokitus ja luottokapasiteetti.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Ulkopuolisen rahoituksen saatavuuden varmistamiseksi konsernin lainaportfolion on rahoitus- ja maksuvalmiuspolitiikan mukaan jakauduttava useille eri lainanantajille ja eri erääntymisajoihin. Tavoitteena on, että enintään 50 prosenttia koko lainasalkusta erääntyy 12 kuukauden ajanjakson kuluessa. Ahlstrom-Munksjön korollinen nettovelka 31.12.2019 oli 855,0 miljoonaa euroa.

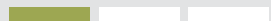
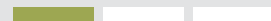
On olemassa myös riski, että yhtiön taserakenne voi rajoittaa sen kykyä rahoittaa tulevaa kasvua. Esimerkiksi factoring ja muut vastaavat järjestelyt ovat tällä hetkellä yhtiölle merkittävä rahoituslähde. Factoring-ehtojen epäsuotuisilla muutoksilla tai factoring-järjestelyjen peruutuksilla voi olla olennainen haittavaikutus yhtiön taseeseen ja maksuvalmiuteen. Lisätäkseen taloudellista liikkumavaraa Ahlstrom-Munksjö laski liikkeeseen hybridilainan joulukuussa 2019.

Korkoriski aiheutuu tuloslaskelmaan vaikuttavista vaihtuvien korkojen muutoksista. Korkotason muutoksen tulosvaikutuksen nopeus riippuu lainojen ja investointien kiinteiden korkojaksojen pituudesta.

Jotta konserni saisi kustannustehokasta rahoitusta eikä altistuisi liian suurille kielteisille tulosvaikutuksille suuren koronmuutoksen yhteydessä, lainaportfolion keskimääräisen kiinteän korkojakson tavoitepituuden tulisi rahoitus- ja maksuvalmiuspolitiikan mukaan olla 24 kuukautta ja sallitun poikkeaman tulisi olla +/-12 kuukautta.

Rahoitusvastapuolen kanssa ilmeneviin erimielisyyksiin liittyvä riski

Jos rahoitustapahtumien vastapuolet (esim. pankit ja vakuutuslaitokset) eivät pysty täyttämään velvoitteitaan, tällä on kielteinen vaikutus Ahlstrom-Munksjöhön.

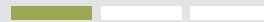
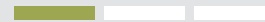
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Riskin välttämiseksi Ahlstrom-Munksjön rahoituksen vastapuoliriskipolitiikassa on määritetty selkeästi esim. järjestelyiden tekemisestä johtavien rahoitusvastapuolien kanssa joilla on vahvat luottoluokitukset, ja miten mahdolliset ylimääräiset likvidiit varat sijoitetaan. Lisäksi konserni edellyttää tilanteen huolellista seurainta. Huolimatta yhtiön yritysistä hallita vastapuoliriskiä, on mahdollista että yksi tai useampi rahoitusvastapuoli voi joutua vakaviin taloudellisiin vaikeuksiin tai konkurssiin. Vuoden 2019 aikana ei ilmennyt luottotappioita. Ahlstrom-Munksjön luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen käypä arvoja liitetiedon 19 mukaisesti.

Pieni Keski-suuri Suuri

Taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin virheellisyyteen tai harhaanjohtavuuteen liittyvä riski

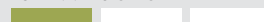
Harhaanjohtavan raportoinnin seurauksena voidaan tehdä vääriä päätöksiä tai toimenpiteitä, mikä puolestaan voi vaikuttaa yhtiön tulokseen.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tehokas sisäinen kontrolli, työskentelytavat ja yhteinen sääntelyn viitekehys ovat tarpeen luotettavasti taloudellisen tiedon tuottamiseen. Konsernilla on valvontatoiminnot niin yksikkö- ja liiketoiminta-alueitasoilla kuin koko konserninkin tasolla. Raportointia ohjaavat yhteiset säännöt yhteisessä järjestelmässä, ja valvontaorganisaatiossa tehdään jatkuvasti työmenetelmiin, sääntöjen kehittämiseen ja tarvittavaan valvontaan liittyvää yhteistyötä ja käytäntöjen vaihtoa.

Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisen riski

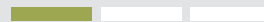
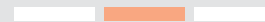
Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisella voisi olla olennainen haittavaikutus raportoituun tulokseen.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Liikearvoa ei poisteta vaan se testataan vuosittain tai useammin mikäli jokin tapahtuma tai olosuhde viittaa arvonalentumistappion mahdollisuuteen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo lasketaan diskonttaamalla vastaiset rahavirrat. Käyttöarvon laskenta perustuu oletuksiin ja arvioihin. Jos johdon arviot, oletukset tai laskelmat tai markkinoiden olosuhteet muuttuvat, arvio liikearvon ja muiden omaisuuserien kerrytettävissä olevasta rahamäärästä voi pienentyä merkittävästi ja johtaa arvonalentumiseen.

Verorasituksen kasvun riski ja riski siitä, että yhtiö ei kykene noudattamaan verosäännösten muutoksia

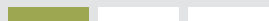
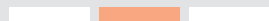
Konsernin näkemys verosäännösten vaatimusten täyttämisestä saattaa poiketa eri maiden viranomaisten näkemyksistä, ja tämä voi vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Lisäksi verolakien, tai niiden sääntelyn ja tulkinnan, muutokset voivat kasvattaa verotaakkaa.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Konsernin rahoitustoiminto koordinoi verosasioita ja käyttää johtavien verosiantuntijoiden apua monimutkaisissa kysymyksissä, kuten konsernirakenteeseen ja siirtohinnoitteluun liittyvissä kysymyksissä. Verolakien tai niiden soveltamisen muutoksilla sekä verotarkastuksilla ja kyvyttömyydellä hyödyntää laskennallisia verosaamia voisi olla olennainen vaikutus tulokseen.

Tietojärjestelmien keskeytykset, tietoturva ja kyberuhat

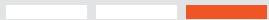
Merkittävillä tietojärjestelmien keskeytyksillä, tietoturvarikkeillä tai ulkoisilla kyberhyökkäyksillä voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan tai taloudelliseen tulokseen.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Ahlstrom-Munksjön toiminta ja yhä enemmän myös viestintä asiakkaiden sekä toimittajien kanssa on erittäin riippuvaista sisäisestä ja ulkoisesta IT-infrastruktuurista. Sisäisten järjestelmien keskeytykset voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön tuotanto- ja toimituskykyyn. Keskeytyksiä voivat aiheuttaa myös ulkoiset turvallisuusuhat, kuten kyberhyökkäykset, jotka johtavat identiteettivarkauksiin, muihin tietoturvarikkeisiin tai Ahlstrom-Munksjön IT-toimintojen heikentymiseen. On tärkeää, että konserni kestää ja pystyy tehokkaasti palaamaan normaaliin toimintaan, jos sisäiset tai ulkoiset tapahtumat aiheuttavat keskeytyksiä.

Riski jäädä jälkeen tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa

Tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa jälkeen jäämisellä sekä kyvyttömyydellä hyödyntää ja suojella yhtiön immateriaalioikeuksia voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

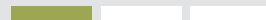
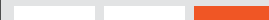
Ahlstrom-Munksjö on riippuvainen jatkuvasta tuotekehityksestä ja teknologian kehityksestä sekä pitkäaikaisista asiakassuhteista. Tulevaisuuden kasvu riippuu yhtiön jatkuvasta kyvystä tunnistaa asiakaskysynnän muutoksia ja vastata niihin, kehittää tuotantoaan ja lanseerata uusia ja parannettuja tuotteita. Markkinoilletuonti-aika on olennainen kilpailutekijä tuotekehityksessä. Yhtiö ei välttämättä pysty lanseeraamaan uusia tuotteita ajoissa tai odotetulla tavalla. Ei ole varmuutta siitä, että Ahlstrom-Munksjö pystyy vastaisuudessaakin täyttämään asiakkaidensa tarpeet innovoinnilla tai kehittämällä uusia tuotteita ja teknologioita.

Tutkimus, kehitys ja innovointi voivat olla keskeisiä, kun yhtiö pyrkii vastaamaan tuleviin ympäristö- ja turvallisuusvaatimuksiin, jotka koskevat tuotteita ja tuotantoprosesseja. Tämä voi johtaa lupien menetyksiin, tietyjen tuotteiden kieltämiseen tai markkinaosuuden menetykseen, jos kuluttajat valitsevat vastuullisempia tuotteita.

Pieni Keskisuuri Suuri

Maineriskit

Maineriski tarkoittaa mahdollista vahinkoa Ahlstrom-Munksjön brändeille ja maineelle sekä siihen liittyvää riskiä, joka kohdistuu tuottoihin, myyntiin, markkinaosuuteen ja omistaja-arvoon. Riski syntyy yhteydestä, toiminnasta tai toiminnan puutteesta, jota sidosryhmät voivat pitää asiattomana, epäeettisenä tai konsernin arvojen ja sitoumusten vastaisena.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tällaiset riskit liittyvät pääasiassa vastuullisuuskysymyksiin, kuten ympäristöriskeihin, toimitusketjuun, työsuojeluun, ihmisoikeuksiin ja liiketoiminnan etiikkaan. Epäonnistuminen odotusten ja vaatimusten täyttämässä näillä alueilla voisi johtaa mainevahinkoon ja vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan, brändin arvoon sekä taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

Ahlstrom-Munksjö minimoi tällaiset riskit vahvalla vastuullisuusohjelmalla, joka sisältää merkittäviä ympäristövaatimuksia sekä suunnitelman hiilijalanjäljen pienentämiseksi ajan myötä. Yhtiöllä on myös selkeät säännöt lahjonnan ja muiden sopimattomien käytäntöjen estämiseksi sekä kaikkien työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasavertaisen kohtelun varmistamiseksi. Kaikenlainen syrjintä on kielletty. Lisäksi varmistamme, että toimitusketjumme tukee vastuullista maankäyttöä sekä hyviä työolosuhteita ja työehtoja. Jos Ahlstrom-Munksjö epäonnistuu toimitusketjunsä vaatimustason ylläpitämisessä ja nostamisessa ajan myötä, riskinä on, että yhtiön maine kärsii ja yhtiö menettää asiakkaita.

01: Hallinto

Ahlstrom-Munksjö noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, mukaan lukien Suomen osakeyhtiölakia, Suomen arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

02: Hallinto- ja ohjausjärjestelmä 2019

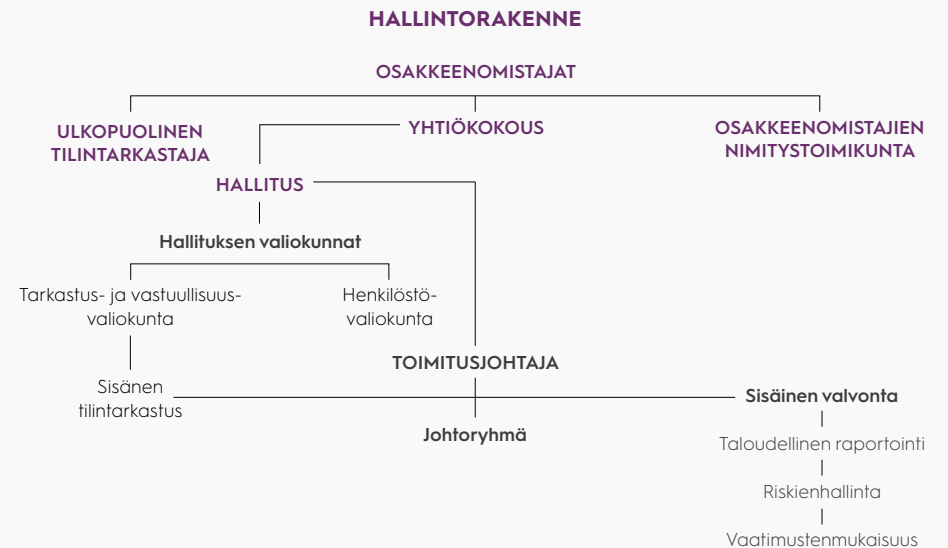
Ahlstrom-Munksjö Oyj ("Ahlstrom-Munksjö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Ahlstrom-Munksjö noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, mukaan lukien Suomen osakeyhtiölakia (624/2006, muutoksineen) ("osakeyhtiölaki"), Suomen arvopaperimarkkinalakia (746/2012, muutoksineen), Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö noudatti Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2015 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 sekä 1.1.2020 alkaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("suomalainen hallinnointikoodi"). Suomalainen hallinnointikoodi on saatavana osoitteessa www.cgfinland.fi.

Yhtiö ei poikkea suomalaisen hallinnointikoodin suosituksista. Yhtiö noudatti myös ruotsalaista hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.12.2016, sekä 1.1.2020 alkaen päivitettyä ruotsalaista hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020 ("ruotsalainen hallinnointikoodi"), niine poikkeuksineen, jotka on listattu tämän selvityksen liitteessä (englannin kielellä). Poikkeukset johtuvat eroista suomalaisen ja ruotsalaisen lainsäädännön välillä, hallinnointikoodieroista ja -käytännöistä sekä siitä, että yhtiö seuraa Suomen sääntöjä ja käytäntöjä. Ruotsalainen hallinnointikoodi on saatavilla internetosoitteessa www.corporategovernanceboard.se.

Ahlstrom-Munksjön hallitus on hyväksynyt Ahlstrom-Munksjön hallintotiperaatit. Tämä selvitys on laadittu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän sekä suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiön tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta on käsitellyt selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut sen. Tämä selvitys esitetään toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Hallintorakenne

Ahlstrom-Munksjön hallinto perustuu selkeään tehtäväjakoön yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan välillä.



Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstrom-Munksjö'n ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, pääoman palautuksesta, omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään kymmenen prosenttia yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

Yhtiökokous käsittelee hallituksen yhtiökokoukselle esittämiä asioita. Osakeyhtiölain mukaisesti myös osakkeenomistaja voi vaatia, että hänen ehdotuksensa käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2019 ja siellä oli edustettuna 222 yhtiön osakkeenomistajaa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista (mukaan lukien suositus siitä, kenet tulisi valita puheenjohtajaksi) sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan tulee myös määritellä noudattamansa monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan se koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä lisäksi asiantuntijajäsenenä toimivista yhtiön hallituksen puheenjohtajasta ja hallituksen nimittämistä henkilöistä.

Oikeus nimittää osakkeenomistajien edustajia on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta



edeltävän vuoden toukokuun 31. päivänä suurin Euroclear Finland Oy:n pitämän yhtiön osakasluettelon ja Euroclear Sweden AB:n pitämän osakkeenomistajarekisterin perusteella. Kuitenkin mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

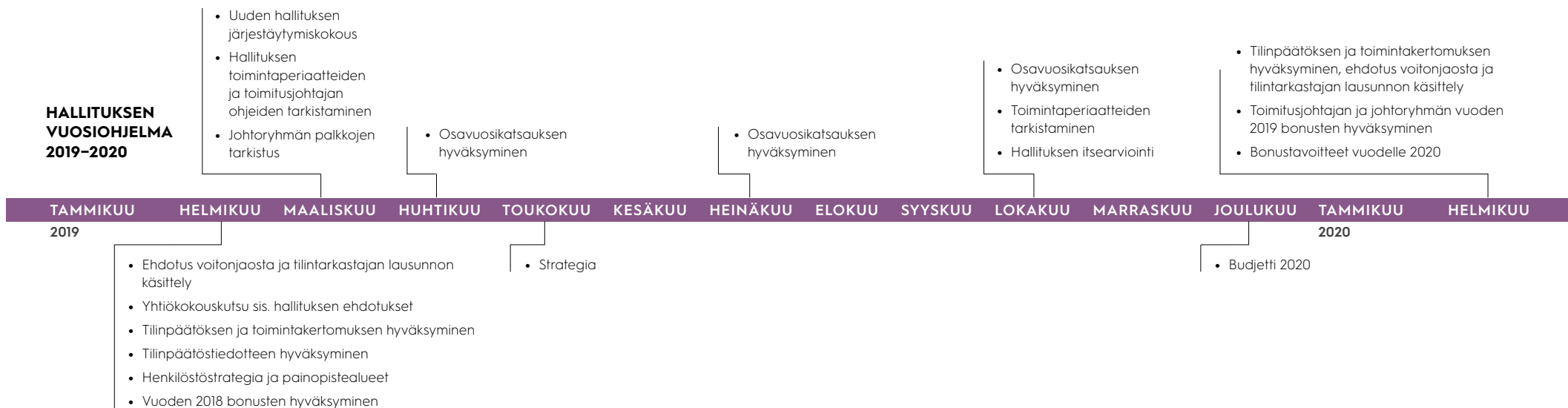
Lisäksi osakkeenomistajien ryhmän, joka on sopinut yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan, omistukset lasketaan yhteen ääniosuutta laskettaessa, mikäli kyseiset osakkeenomistajat esittävät yhteisen kirjallisen pyynnön asiasta ja kopion sopimuksesta yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja otetaan huomioon kolmea suurinta osakkeenomistajaa määriteltäessä, mikäli hallintarekisteröityjen

osakkeiden omistaja esittää asiaa koskevan pyynnön yhtiön hallituksen puheenjohtajalle ja lakiasianjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Pyyntöön on liitettävä asiakirjat, jotka osoittavat osakkeenomistajan omistusoikeuden hallintarekisteröityihin osakkeisiin. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämis-oikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämis-oikeutta.

Osakkeenomistajat ovat nimittäneet seuraavat kolme henkilöä edustajikseen nimitystoimikuntaan: Kari Kauniskangas, puheenjohtaja (AC Invest Five B.V:n (Ahlström Capital Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö) nimittämä), Alexander Ehrnrooth (Viknum AB:n ja Belgrano Inversiones Oy:n nimittämä) ja Mikko Mursula (Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö

Ilmarisen nimittämä). Hallituksen puheenjohtaja Peter Seligson ja varapuheenjohtaja Elisabet Salander Björklund toimivat nimitystoimikunnan asiantuntijajäseninä. Nimityksensä jälkeen kesäkuussa 2019 nimitystoimikunta on kokoontunut kolme kertaa.

25.1.2019 nimitystoimikunta ehdotti 27.3.2019 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yhdeksän ja että nykyisistä hallituksen jäsenistä Peter Seligson, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen, Elisabet Salander Björklund, Valerie A. Mars sekä Lasse Heinonen valittaisiin uudelleen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että Jaakko Eskola valitaan uudeksi jäseneksi. Pernilla Walfridsson ei ollut käytettävissä jatkamaan hallituksen jäsenenä. Nimitystoimikunta suositteli, että Peter Seligson valitaan hallituksen puheenjohtajaksi ja Elisabet Salander



Björklund hallituksen varapuheenjohtajaksi. Nimitystoimikunta ehdotti myös, että hallituksen, hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkkiot ovat seuraavat: Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 130 000 euroa, varapuheenjohtajien 90 000 euroa ja muiden jäsenten 65 000 euroa. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 15 000 euroa ja muiden tämän valiokunnan jäsenten 7 500 euroa. Lisäksi ehdotettiin, että henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 10 000 euroa ja muiden jäsenten 5 000 euroa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 8 000 euroa ja muiden jäsenten 4 000 euroa. Matkakustannukset ehdotettiin korvattavan yhtiön matkustussäännön mukaan. Nimitystoimikunta ehdotti edelleen, että kukin hallituksen jäsen on oikeutettu pidättäytymään palkkiosta.

27.1.2020 nimitystoimikunta ehdotti 25.3.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yhdeksän ja että nykyisistä hallituksen jäsenistä Elisabet Salander Björklund, Lasse Heinonen, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen, Valerie A. Mars sekä Jaakko Eskola valittaisiin uudelleen. Peter Seligson ei ollut käytettävissä jatkamaan hallituksen jäsenenä. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että Nathalie Ahlström valitaan uudeksi jäseneksi. Nimitystoimikunta suosittelee, että Jaakko Eskola valitaan hallituksen puheenjohtajaksi ja Elisabet Salander Björklund hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Nimitystoimikunta ehdotti myös, että hallituksen, hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkkiot ovat seuraavat:

Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 130 000 euroa, varapuheenjohtajan 90 000 euroa ja muiden jäsenten 65 000 euroa. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 15 000 euroa ja muiden tämän valiokunnan jäsenten 7 500 euroa. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 10 000 euroa ja muiden jäsenten 5 000 euroa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 8 000 euroa ja muiden jäsenten 4 000 euroa. Matkakustannukset ehdotettiin korvattavan yhtiön matkustussäännön mukaan.

Nimitystoimikunta ehdotti edelleen, että kukin hallituksen jäsen on oikeutettu pidättäytymään palkkiosta.

Hallituksen monimuotoisuus

Nimitystoimikunta hyväksyi 6.10.2016 noudattamansa Ahlstrom-Munksjön hallituksen monimuotoisuutta koskevat ohjeet. Nimitystoimikunta teki muutamia teknisluontoisia muutoksia ohjeisiin 4.4.2017. Kuten ohjeissa tarkemmin määritellään, nimitystoimikunta katsoo, että hallituksen monimuotoisuus on olennainen edellytys yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja sille, että hallitus pystyy täyttämään valvontatehtävänsä. Hallitustyöskentely edellyttää erilaisten kulttuurien, arvojen ja liiketoimintatapojen ymmärtämistä.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan monesta eri näkökulmasta mukaan lukien mm. sukupuoli, ikä, kansalaisuus ja kulttuuritausta. Nimitystoimikunta katsoo, että on tärkeää, että hallituksessa on sopiva ikärakenne sekä eri kokemus-, koulutus- ja työkokemustaustaa. Hallituksen kokoonpanon tulisi myös ottaa huomioon yhtiön omistusrakenne ja ideaalitapauksessa hallitus koostuu jäsenistä, joilla on kansainvälistä kokemusta eri teollisuushaaroista, tehtävistä, positioista, kulttuureista ja maista. Molempien sukupuolten edustus hallituksessa on välttämätöntä. Nimitystoimikunta pyrkii pääsemään monimuotoisuustavoitteisiinsa käyttämällä ammattimaisia neuvonantajia monimuotoisuusohjeittensa mukaisten hallituksen jäsenten rekrytoinnissa. Nimitystoimikunta uskoo saavuttaneensa tavoitteensa useimmissa suhteissa. Molemmat sukupuolet ovat hyvin edustettuina hallituksessa, jossa 33,3 % jäsenistä on naisia.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on hoitaa yhtiön liiketoimintaa parhaalla mahdollisella tavalla sekä työssään suojella yhtiön ja sen osakkeenomistajien etuja. Ahlstrom-Munksjön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 11.1.2017 muutetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on oltava vähintään neljä ja enintään kaksitoista yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenet nimitetään vuodeksi kerrallaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Hallituskokoonpanossa on otettava huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia.

Hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen liiketoiminnoista. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön kirjanpidon ja taloushallinnon asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen toimintaperiaatteet ja päätehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä ja ne sisältävät muun muassa seuraavat asiat:

- liiketoiminnan tavoitteiden ja strategian luominen,
- toimitusjohtajan nimittäminen, jatkuva arvioiminen ja tarvittaessa tehtävästä erottaminen,
- vastata siitä, että on olemassa tehokkaat järjestelmät seurata ja valvoa konsernin liiketoimia ja taloudellista tilaa verrattuna asetettuihin tavoitteisiin,
- vastata siitä, että yhtiön liiketoimiin sovellettavien lakien ja muiden määräysten noudattamiseen kohdistuu riittävästi valvontaa,
- vastata siitä, että yhtiön ja konsernin eettistä toimintaa ohjaavat säännöt vahvistetaan, ja
- vastata siitä, että yhtiön ulkoinen tiedottaminen on avointa ja paikkansapitävää, oikea-aikaista, relevanttia ja luotettavaa, muun muassa ottamalla käyttöön tiedottamista koskevat toimintaperiaatteet.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain. Vuonna 2019 itsearviointi tehtiin ulkopuolisen asiantuntijan avustamana. Tulokset raportoitiin nimitystoimikunnalle ja hallitukselle heidän kokouksissaan. Sen lisäksi jokainen hallituksen jäsen sai raportin koko hallituksen työskentelyn tuloksista sekä omasta työpanoksestaan.

27.3.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallitukseen valittiin uudelleen nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Harri-Pekka Kaukonen, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Valerie A. Mars ja Lasse Heinonen. Jaakko Eskola valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallitus valitsi Peter Seligsonin puheenjohtajakseen ja Elisabet Salander Björklundin varapuheenjohtajakseen. Hallitusten jäsenten henkilötiedot ja omistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen lopussa.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth ja Lasse Heinonen, jotka eivät ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Alexander Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Viknum AB:sta, jonka emoyhtiössä Virala Oy Ab:ssa hän on toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Lasse Heinonen ei ole riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista AC Invest Five B.V.:stä, jonka emoyhtiön Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja hän on.

Vuonna 2019 hallitus kokoontui kolmesta kertaan mukaan lukien kolme puhelinkokousta. Jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin käy ilmi alla olevasta taulukosta.

Hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2019

Jäsen	Titteli	Osakkeet	Yhteensä
Peter Seligson	Puheenjohtaja	1 074 576	1 304 061
Puoliso		16 088	
<i>Määräysvallassa olevat yhtiöt:</i>			
Baltiska Handel A.B.		141 397	
Eläketili		72 000	
Elisabet Salander Björklund	Varapuheenjohtaja	5 040	5 040
Alexander Ehrnrooth	Hallituksen jäsen	1 200	14 717 714
<i>Henkilön vaikutuspiirissä olevat yhtiöt (merkittävä taloudellinen intressi, ei määräysvaltaa):</i>			
Viknum AB		14 048 006	
<i>Määräysvallassa olevat yhtiöt:</i>			
Belgrano Inversiones Oy		668 508	
Jaakko Eskola	Hallituksen jäsen	0	0
Johannes Gullichsen	Hallituksen jäsen	415 955	415 955
Lasse Heinonen	Hallituksen jäsen	0	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	3 600	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Hallituksen jäsen	4 868	4 868
Valerie A. Mars	Hallituksen jäsen	14 680	14 680

Johtoryhmän osakeomistukset 31.12.2019

Jäsen	Titteli	Osakkeet
Hans Sohlström	Toimitusjohtaja	58 738
Sakari Ahdekivi	Toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja (Deputy CEO and CFO)	5 352
Dan Adrianzon	Executive Vice President, Industrial Solutions	3 777
Daniele Borlatto	Executive Vice President, Filtration & Performance Solutions	24 408
Andreas Elving	Lakiasianjohtaja (Executive Vice President, Legal and General Counsel)	6 925
Tomas Wulkan	Executive Vice President, Decor Solutions	0
Tarja Takko	Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja (Executive Vice President, People & Safety)	6 261
Robyn Buss	Executive Vice President, Food Packaging & Technical Solutions	43 825

Hallituksen kokoukset 2019

Jäsen	Hallituksen jäsen vuodesta	Läsnäolo	%
Peter Seligson	2012	13/13	100 %
Elisabet Salander Björklund	2013	13/13	100 %
Alexander Ehrnrooth	2014	13/13	100 %
Jaakko Eskola (jäsen 27.3.2019 alkaen)	2019	9/10	90 %
Johannes Gullichsen	2017	13/13	100 %
Lasse Heinonen	2018	13/13	100 %
Hannele Jakosuo-Jansson	2013	13/13	100 %
Harri-Pekka Kaukonen	2017	13/13	100 %
Valerie A. Mars	2018	12/13	92 %
Pernilla Walfridsson (jäsen 27.3.2019 saakka)	2017	3/3	100 %

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan kokoukset 2019

Jäsen	Läsnäolo	%
Elisabet Salander Björklund	6/6	100%
Alexander Ehrnrooth	6/6	100%
Lasse Heinonen	6/6	100%
Harri-Pekka Kaukonen	5/6	83%
Valerie A. Mars	6/6	100%
Pernilla Walfridsson (jäsen 27.3.2019 saakka)	1/1	100%

Henkilöstövaliokunnan kokoukset 2019

Jäsen	Läsnäolo	%
Hannele Jakosuo-Jansson	8/8	100%
Jaakko Eskola (jäsen 27.3.2019 alkaen)	4/5	80%
Johannes Gullichsen	8/8	100%
Peter Selgson	8/8	100%

Hallituksen valiokunnat

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n hallitus päätti 27.3.2019 perustaa kaksi pysyvää hallitusvaliokuntaa, jotka ovat tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta. Hallitus määrittelee valiokuntien kokoonpanon, tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamissaan työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Kaikilla hallituksen jäsenillä on oikeus osallistua valiokuntien kokouksiin ja heillä on pääsy kaikkeen valiokuntien työskentelyyn liittyviin tietoihin riippumatta siitä, ovatko he kyseessä olevan valiokunnan jäseniä.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä. Kaikkien jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta. Kaikilla jäsenillä on oltava ymmärrys talousasioista.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämiseksi ja valmistelee myös tiettyjä laskentatoimeen ja tilintarkastukseen liittyviä asioita hallituksen käsiteltäväksi, sekä valvoo yhtiön vastuullisuusstrategiaa. Lisäksi tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista. Valiokunta myös hyväksyy tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Valiokunta muun muassa tarkastaa ja valvoo taloudellisen raportoinnin prosessia, sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta sekä tilintarkastusprosessia. Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta valvoo ja hyväksyy sallittujen tilintarkastukseen kuulumattomien palveluiden ostoa tilintarkastajilta ja tarkastaa tilintarkastajien riippumattomuusvahvistuksen.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet ovat 27.3.2019 alkaen Elisabet Salander Björklund (puheenjohtaja), Alexander Ehrnrooth, Lasse Heinonen, Harri-Pekka Kaukonen sekä Valerie A. Mars. Kaikki tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth ja Lasse Heinoen, jotka eivät ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikilla jäsenillä on valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vuonna 2019 tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta kokoontui yhteensä kuusi kertaa mukaan lukien yksi puhelinkokous. Jäsenten osallistuminen tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan kokouksiin käy ilmi viereisestä taulukosta.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä, joista enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Yhtiön ylimmän johdon edustajat eivät voi toimia valiokunnan jäseninä.

Työjärjestyksensä mukaan henkilöstövaliokunta tukee hallitusta sen varmistamisessa, että kaikki henkilöstöön liittyvät asiat, kuten eettiset ohjeistukset ja arvot, rekrytointistrategia, osaamis- ja tulosohjausjärjestelmät ja yhtiön palkitsemiskäytäntö tukevat yhtiön strategisia tavoitteita. Palkitsemisen tulee mahdollistaa avainhenkilöiden rekrytoiminen, kehittäminen, motivointi ja sitouttaminen tavalla, joka on samanaikaisesti vallitsevien palkitsemista koskevien sääntöjen mukainen ja tukee osakkeenomistajien odotuksia. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta lisäksi yhteiskuntavastuuta ja monimuotoisuutta koskevissa kysymyksissä. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimitykseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa.

Henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat Hannele Jakosuo-Jansson (puheenjohtaja), Jaakko Eskola, Johannes Gullichsen ja Peter Seligson. Kaikki henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2019 henkilöstövaliokunta kokoontui kahdeksan kertaa. Jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin käy ilmi sivulla 79 olevasta taulukosta.

Toimitusjohtaja

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtajan valitsee hallitus ja hänen toimitusjohtajasopimuksensa on hallituksen hyväksymä. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan velvollisuuksista säädetään ensisijaisesti osakeyhtiölaissa ja toimitusjohtajan ohjeissa. Toimitusjohtaja johtaa operatiivista toimintaa sekä kerää tietoa ja valmistelee päätöksiä hallituksen tueksi ja esittelee havaintonsa hallituksen kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtajalla on oikeus päättää itse tietyistä kiireellisistä asioista, jotka muutoin vaatisivat hallituksen päätöksen.

Hans Sohlström on ollut yhtiön toimitusjohtaja 16.4.2018 lähtien. Toimitusjohtajan henkilötiedot ja osakkeenomistukset yhtiössä käyvät ilmi sivuilta 78 ja 90.

Toimitusjohtajan sijainen

Ahlstrom-Munksjöllä on kaupparekisteriin merkitty toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtajan sijaisen valitsee hallitus ja hänen työsopimuksensa on hallituksen hyväksymä.

Toimitusjohtajan sijainen toimii toimitusjohtajan tehtävissä, kun toimitusjohtajan toisuhde on päättynyt tai kun toimitusjohtaja on tilapäisesti estynyt suorittamasta tehtäviään. Toimitusjohtajaa koskevat säännökset muun muassa pätevyyden osalta soveltuvat myös toimitusjohtajan sijaiseen. Toimitusjohtajaa koskevat operatiiviset säännökset, kuten edustus- ja esteellisyysäännökset, soveltuvat toimitusjohtajan sijaiseen, kun tämä toimii toimitusjohtajan tehtävissä.

Sakari Ahdekivi, joka on toiminut myös yhtiön talousjohtajana 1.3. 2019 alkaen, on ollut toimitusjohtajan sijainen 1.4.2017 lähtien. Toimitusjohtajan sijaisen ja talousjohtajan henkilötiedot ja osakkeenomistukset yhtiössä käyvät ilmi sivuilta 78 ja 90.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja sekä konsernitoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja tapaavat liiketoiminta-alueiden johtajat ja muita liiketoimintojen johtohenkilöitä kuukausittain keskustellakseen liiketoiminta-alueiden suoriutumisesta ja taloudellisesta tilanteesta. Lisäksi johtoryhmä kokoontuu keskustelemaan konsernin tulokseen, strategiaan, budjettiin, ennusteisiin, liiketoimintojen kehittämiseen liittyvistä asioista sekä muista konserniin liittyvistä asioista. Konsernitoiminnot ovat hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden ja ohjesääntöjen mukaisesti vastuussa liiketoimintojen kehittämisestä, taloudellisten resurssien jakamisesta

konsernin toimintojen välillä, pääomarakenteesta ja riskienhallinnasta. Niiden tehtäviin kuuluvat myös konserninlaajuinen tutkimus- ja kehitystoiminta, yritysostot ja -myynnit, hankintojen koordinointi, konsolidoitu talousraportointi, henkilöstöhallinto, sisäinen ja ulkoinen viestintä, tietotekniikka, lakiasiat sekä turvallisuuden, ympäristön, kestävän kehityksen, työterveyden ja laadun koordinointi ja valvonta sekä eräät merkittävät projektit.

Vuoden 2019 lopussa johtoryhmä muodostui yhdeksästä jäsenestä. 1.1.2020 lähtien johtoryhmä on muodostunut kymmenestä jäsenestä. Johtoryhmän kokoonpano, jäsenten henkilötiedot, vastuualueet ja heidän osakkeenomistuksensa yhtiössä on kuvattu sivuilla 78 ja 90-91.

Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen valiokuntien ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista päätetään Ahlstrom-Munksjön varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksen pohjalta.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkkioista henkilöstövaliokunnan ehdotuksen pohjalta sekä johtoryhmän jäsenten palkkioista henkilöstövaliokunnan tarkastaman toimitusjohtajan esityksen pohjalta.

Palkitsemisen tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Palkitsemisen perustuu ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin.

Yhtiö julkistaa palkka- ja palkkioselvityksen suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti yhtiön internetsivuilla. Yhtiöllä on palkitsemispolitiikka, joka määrittelee yhtiön toimielinten palkitsemisessa noudatettavat periaatteet. Vuodesta 2021 alkaen yhtiö julkaisee suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti vuosittain yhtiön toimielimille maksettuja palkkioita koskevan palkitsemisraportin.

Tilintarkastaja

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat, täsmälliset ja riittävät tiedot Ahlstrom-Munksjö-konsernin tuloksesta

ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Ahlstrom-Munksjö-konsernin tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastajan velvollisuutena on tarkastaa konsernin kirjanpidon oikeellisuus kultakin tilikaudelta ja laatia tilintarkastuskertomus yhtiökokousta varten. Lisäksi tilintarkastajan on Suomen lain mukaisesti valvottava yhtiön hallinnon laillisuutta. Tilintarkastaja raportoi hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ahlstrom-Munksjöllä on oltava yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta valmistelee Ahlstrom-Munksjön tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen, joka esitetään varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavasta palkkiosta ja tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta arvioi sen vuosittain.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin 27.3.2019 KPMG Oy Ab. KPMG on nimittänyt KHT Anders Lundinin toimimaan yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastus toimitetaan paikallisesti, paikallisten säännösten mukaan ja sen suorittaa kunkin maan paikallinen KPMG:n verkoston edustaja tai muu korkeatasoinen tilintarkastusyhteisö.

Vuonna 2019 yhtiö maksoi varsinaiseen tilintarkastukseen liittyen palkkioita yhteensä 1,4 milj. euroa ja muita palkkioita tilintarkastusyhteisöille yhteensä 0,3 milj. euroa. Muut palkkiot koostuivat tilintarkastukseen liittyvistä palkkioista sekä vero- ja muuhun neuvontaan liittyvistä palkkioista.

Riskienhallinta

Ahlstrom-Munksjö -konsernilla on riskienhallintapolitiikka, jonka hallitus käy läpi vuosittain. Poliitiikka määrittää konsernin sisäisen riskienhallintaprosessin sekä vastuualueita ja raportointia koskevat periaatteet niin, että voidaan varmistua siitä, että riskejä hallinnoidaan ja valvotaan asianmukaisesti.

Hallitus, tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan tukemana, vastaa riskien valvonnasta konsernissa. Toimitusjohtaja vastaa konsernin kokonaisriskien arvioimisesta ja niiden raportoinnista tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle.

Ahlstrom-Munksjö on strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteidensa tueksi määritellyt prosessin riskien arvioimiseksi, vähentämiseksi ja valvomiseksi. Riskit tunnustetaan ensisijaisesti liiketoiminta-alueissa ja konsernin johtoryhmissä konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Johtoryhmän on päivitettävä riskiarvioitaan vähintään kerran vuodessa. Riskien arvioinnissa käytetään Enterprise Risk Management (ERM) -järjestelmän mukaista mallia ja metodologiaa.

Ahlstrom-Munksjö hallitsee riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä, tehtaissa tai toiminnoissa, joissa riskit voivat syntyä. Kunkin organisaatiotason johto määrittelee ja toteuttaa arvioidujen riskien torjunta- ja seurantatoimenpiteet. Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat sekä konsernin rahoitusriskien hallinta.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta liittyen taloudelliseen raportointiin

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu sisäisestä valvonnasta. Toimitusjohtajan on varmistettava, että konsernilla on olemassa prosessit ja menetelmät sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun turvaamiseksi. Sisäisen valvonnan rakenteen ja perustan muodostavat toimintaperiaatteet, ohjeet ja muu ohjeistus, joilla pyritään varmistamaan sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun ylläpito. Yhtiön liiketoiminta-alueet ja toiminnot ovat vastuussa siitä, että ne soveltavat mainittuja toimintaperiaatteita ja ohjeita saavuttaakseen tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan, joka perustuu niiden yksilöllisiin olosuhteisiin ja operatiiviseen asiayhteyteen.

Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä varmistaa soveltuvien lakien ja säännösten noudattaminen.

Sisäisen valvonnan viitekehys on laadittu käyttäen riskilähtöistä lähestymistapaa, ja se sisältää osia Committee of Sponsoring Organizations eli COSO:n esittelemästä kehyksestä, jossa on viisi pääelementtiä: Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information and Communication ja Monitoring. Taloudellisia toimenpiteitä

tehdään yksikkötasolla ja maa- tai aluekohtaisissa tiimeissä. Myös suuri osa valvonnasta toteutetaan näillä tasoilla.

Yhtiö laatii joka kuukausi yksityiskohtaiset taloudelliset raportit sekä liiketoiminta-alueittain että konsernitasolla. Yhtiön pääsialliset raportointisegmentit perustuivat vuonna 2019 yhtiön toiminta-alueisiin: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions sekä Specialties. Tärkeä osa konsernin sisäisen valvonnan prosessia ovat liiketoiminta-alueiden kuukausittaiset kokoukset, joissa toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja, konsernitoimintojen johtaja ja konsernin liiketoiminta-controller yhdessä liiketoiminta-alueen operatiivisen johdon kanssa käyvät läpi kuukauden tuloksen verrattuna ennusteisiin ym. Kokouksissa käydään läpi ja analysoidaan markkinatilanne, tilauskanta, tulostrendi, kassavirta ja liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrä. Lisäksi ryhdytään tarvittaessa parannustoimenpiteisiin.

Taloudellinen raportointi suoritetaan yhteneväisellä tavalla kaikissa konsernin yhtiöissä. Ahlstrom-Munksjön kirjanpitokäytännöt perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS). IFRS:n lisäksi tarkemmat konsernin toimintatavat ja ohjeet ovat saatavilla Ahlstrom-Munksjön taloushallinnon ohjeista (Digital Finance Manual). Ahlstrom-Munksjön talousyksikkö on vastuussa yhtiön kirjanpitosäännösten ja raportointijärjestelmien ylläpidosta ja se myös valvoo, että niitä noudatetaan. Konsernin talousosasto konsolidoi yhtiön liiketoimintasegmentit. Paikallisjohto tarkistaa ja vahvistaa talousosastolle raportoidut luvut kalenterineljänneksittäin ja vahvistaa, että riittävät sisäiset tarkastusmekanismit ovat käytössä.

Sisäinen tarkastus

Hallituksen tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta vastaa viime kädessä siitä, että sisäinen tarkastus on asianmukaisesti järjestetty. Vuodesta 2017 alkaen yhtiön sisäinen tarkastus on ulkoistettu maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle EY:lle.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus myös ehdottaa hyväksi havaittujen käytäntöjen käyttöönottoa sen varmistamiseksi, että yhtiön johdon suunnittelemat ja toteuttamat riskienhallinta-, valvonta- ja hallinnointiprosessit ovat riittäviä ja toimivat

suunnitellusti. Sisäinen tarkastus arvioi näin toimiessaan liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä toimintaperiaatteiden, standardien ja menettelytapojen sekä sovellettavien lakien ja määräysten noudattamista.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin toimitusjohtajalle, talousjohtajalle sekä tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee säännöllisesti tarkastuksia tehtailla, tytäryhtiöissä ja muissa konserniyksiköissä hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastussuunnitelma laaditaan käyttäen asianmukaista riskikartoitusta, jossa otetaan huomioon konsernin laskentajohtajan, johtoryhmän, riskienhallintatoiminnon tai sisäisten tarkastajien havaitsemat riskit tai valvontaan liittyvät huolenaiheet. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnalle sekä toimitusjohtajalle ja talousjohtajalle. Sisäinen tarkastus antaa johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia. Sisäinen tarkastus myös valvoo sen suosituksiin perustuvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa (mm. kirjanpito, konsernilaskenta, verotus, riskienhallinta, lakiasiat ja IT). Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksiköitä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja valvoo transaktioita yhtiön ja sen lähipiirin välillä varmistuakseen siitä, että eturistiriidat havaitaan ja huomioidaan asianmukaisesti yhtiön päätöksentekoprosesseissa. Yhtiö pitää yllä hallituksen hyväksymää asiakirjaa lähipiiristään sekä lähipiiritoimien ja niihin liittyvän päätöksenteon seurannassa ja arvioinnissa noudatettavista periaatteista ja menettelytavoista.

Lakien ja eettisten säännösten noudattaminen

Ahlstrom-Munksjön menettelytapoihin kuuluu sovellettavien lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom-Munksjö haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen ja toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan asiakkaidensa, toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa kanssa.

Ahlstrom-Munksjön hallitus on hyväksynyt yhtiön eettiset ohjeet (Code of Conduct) ja avainpolitiikat. Ahlstrom-Munksjön lakien ja sääntöjen noudattamista koskeva ohjelma (Compliance-ohjelma) pohjautuu seuraaviin osiin:

- Ahlstrom-Munksjön johdon sitoutuneisuus sekä johtajuus lakien ja säädösten noudattamisessa
- Ahlstrom-Munksjön eettiset ohjeet ja muut lakien ja säädösten noudattamiseen liittyvät avainpolitiikat
- Lakien ja säädösten noudattamisen kontrollit, valvonta, viestiminen, opastaminen ja kouluttaminen liittyen lakien ja säädösten noudattamiseen
- Raportointikanavat
- Kurinpidolliset toimenpiteet

Eettisten ohjeiden lisäksi yhtiön tärkeimpiin lakien ja säädösten noudattamiseen liittyviin politiikkoihin kuuluvat: hyväksymis- ja allekirjoituspolitiikka (Approval and Signing Policy), kilpailulainsäädännön politiikka (Competition Compliance Policy and Manual), lahjonnan vastainen politiikka (Anti-Bribery Policy), kansainvälisen kaupan sääntöjen noudattamista koskeva politiikka (Trade Compliance Policy), tietosuojapolitiikka (Data Protection Policy), riskienhallintapolitiikka (Risk Management Policy), rahoituspolitiikka (Treasury Policy) ja sisäpiirisäännöt (Insider Rules).

Ahlstrom-Munksjön hallitus tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan avustamana on vastuussa siitä, miten lakien ja säädösten noudattaminen on yhtiössä järjestetty ja johdettu. Lakien ja säädösten noudattamisesta vastaava johtaja (Chief Compliance Officer) on vastuussa hallituksen ja yhtiön ylimmän johdon tukemisesta, jotta he voivat toteuttaa ohjelmaa. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii lakien ja säädösten noudattamisesta vastaavana johtajana.

Vuonna 2019 jatkettiin Compliance-ohjelman ja siihen liittyvien prosessien ja organisaation kehittämistä ja tehostamista, tavoitteena tietoisuuden lisääminen ja lakien ja säännösten noudattamisen vahvistaminen. Ahlstrom-Munksjön lakimiehet ovat jatkaneet henkilöstön kouluttamista tietoisuuden parantamiseksi ja lakien, säädösten ja yhtiön politiikkojen noudattamisen edistämiseksi. Vuonna 2019 painopiste oli lahjonnan

vastaisessa toiminnassa. Koulutukset jatkuvat vuonna 2020. Tähän mennessä 91 % Ahlstrom-Munksjö -konsernin kaikista työntekijöistä on suorittanut eettisiä ohjeita koskevan verkko-oppimishjelman, joka otettiin käyttöön joulukuussa 2018. Tietosuojaa koskeva verkkokoulutustyökalu otetaan käyttöön vuoden 2020 alkupuolella.

Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön konserninlaajuisen ulkoisen raportointikanavan (SpeakUp), joka mahdollistaa työntekijöiden anonyymien raportoinnin epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta. Luottamuksellisia raportteja voi myös lähettää tähän tarkoitukseen perustettuun sähköpostiin codeviolation@ahlstrom-munksjo.com, johon ainoastaan yhtiön lakien ja säästöjen noudattamisesta vastaavalla johtajalla ja toimihenkilöllä on pääsy.

Vastuullisuustyön hallinnointi

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuspolitiikka määrittelee yhtiön muodollisen vastuullisuustyön hallinnoinnin rakenteen sekä sitoutumisen ihmisten, ympäristön ja hyvinvoinnin yhdeksään keskeiseen alueeseen. Vastuullisuuspolitiikka on saatavilla yhtiön internet-sivuilla.

Yhtiön vastuullisuustyötä johtaa vastuullisen liiketoiminnan neuvosto (Sustainable Business Council SBC), johon kuuluu edustajia yhtiön johtoryhmästä ja liiketoiminta-alueilta sekä muista toiminnosta, kuten lakiasioista ja hankinnasta. Vähintään kaksi kertaa vuodessa kokoontuva neuvosto ohjaa vastuullisuustyötä yhtiön liiketoiminnoissa. Vastuullisen liiketoiminnan neuvoston työtä johtaa konsernin vastuullisuudesta ja investoinneista vastaava päällikkö.

Neuvosto asettaa vastuutavoitteet ja seuraa näiden toteutumista. Lisäksi neuvosto keskustelelee saavuttamatta jääneistä tavoitteista ja uusien tavoitteiden asettamisesta sekä tällaisten tilanteiden hoitamisesta. Vuonna 2019 tavoitteiden hallinta oli neuvoston mukaan kohtuullisella tasolla.

Sisäpiirihallinto

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom-Munksjö noudattaa sovellettavaa EU-lainsäädäntöä (erityisesti Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU 596/2014, "MAR") ja Euroopan

arvopaperi-markkinaviranomaisen (ESMA) antamia tai MAR:iin liittyviä sääntöjä ja ohjeita) ja Suomen lainsäädäntöä (erityisesti Suomen Arvopaperimarkkinalakia (746/2012 muutoksineen) ja Suomen rikoslakia 39/1889 muutoksineen) sekä NASDAQ Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") sisäpiiriohjetta ja Suomen Finanssivalvonnan ("FIVA") ohjeita.

MAR:in soveltamista silmällä pitäen yhtiö on määritellyt johtonsa käsittämään hallitukset jäsenet, toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja talousjohtajan. Yhtiön hallintorakenteen perusteella muilla yhtiön johtoon kuuluvilla henkilöillä ei katsota olevan säännöllistä pääsyä yhtiötä koskeviin sisäpiiritietoihin ja valtuuksia tehdä johdolle kuuluvia päätöksiä, jotka vaikuttavat kyseisen yhteisön tulevaan kehitykseen ja liiketoimintankymiin.

Yhtiön johtoon kuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa (omaan tai kolmannen henkilön lukuun) suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla kunkin vuosineljänneksen päättymisen jälkeen osavuotiskatsauksen tai tilinpäätöstiedotteiden julkistamista seuraavaan päivään asti ("suljettu ikkuna"). Suljettu ikkuna käsittää kuitenkin aina vähintään osavuotiskatsauksen tai tilinpäätösraportin julkistamista edeltävän 30 päivän ajanjakson, julkistuspäivä mukaan lukien. Kielto on voimassa riippumatta siitä, onko henkilöllä sillä hefkellä sisäpiiritietoa.

Hankekohtainen sisäpiiriluetello perustetaan, kun sisäpiirihanke syntyy. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Säännöllisten tiedonantojen valmistelua (osavuotiskatsaukset, tilinpäätöstiedotteet) tai säännöllistä pääsyä julkistamattomaan taloudelliseen tietoon ei pidetä sisäpiirihankkeena eikä yhtiö päätä niiden julkistamisen lykkäämisestä. Johtuen julkistamattoman tulostiedon sensitiivisestä luonteesta yhtiön määrittelemät henkilöt (perustuen heidän asemaansa tai pääsyoikeuksiinsa), joilla on pääsy julkistamattomaan tulostietoon ("Taloudellisen Tiedon Vastaanottaja") merkitään yhtiön ylläpitämään listaan, jota päivitetään jatkuvasti. Suljettu ikkuna sekä salassapitovelvollisuus, kielfo olla luovuttamatta tietoa tai olemaan neuvomatta ketään henkilöä kaupankäyntiin liittyen koskevat myös Taloudellisen Tiedon Vastaanottaja.

03: Liitteet

LIITE ON ENGLANNINKIELINEN MUTTA SAATAVANA MYÖS RUOTSINKIELISENÄ OSOITTEESTA WWW.AHLSTROM-MUNKSJÖ.COM

Refers to the Finnish Code

Due to differences between the Swedish and Finnish legislation, governance code rules and practices, Ahlstrom-Munksjö Oyj's corporate governance deviates from the Swedish Code in the following aspects:

Rule 1.3

The company's nomination committee⁹⁾ is to propose a chair for the annual general meeting. The proposal is to be presented in the notice of the meeting.

- According to Finnish annual general meeting practice, the chairman of the board opens the meeting and proposes the chair, who is normally an attorney-at-law.

Rule 2.1

The company is to have a nomination committee. The nomination committee is to propose candidates for the post of chair and other members of the board, as well as fees and other remuneration to each member of the board. In its assessment of the board's evaluation and in its proposals in accordance with rule 4.1, the nomination committee is to give particular consideration to the requirements regarding breadth and versatility on the board, as well as the requirement to strive for gender balance. The nomination committee is also to present proposals on the election and remuneration of the statutory auditor.

The nomination committee's proposal to the shareholders' meeting on the election of the auditor is to include the audit committee's recommendation (or that of the board of directors if it does not have an audit committee). If the proposal differs from the alternative preferred by the audit committee, the reasons for not following the committee's recommendation are to be stated in the proposal. The auditor or auditors proposed by the nomination committee must have participated in the audit committee's selection process if the company is obliged to have such a procedure.

- The nomination board⁹⁾ makes proposals to the shareholders' meeting, in accordance with its charter. As the chairman of the board, in accordance with the Finnish Companies' Act and articles of association of the company, is elected by the board, the nomination board cannot propose the chairman but may make recommendations on the election by the board of chairman and vice-chairman. The Audit and Sustainability Committee prepares the proposals on the election and remuneration of the statutory auditor in line with the Finnish Code.

Rule 2.6

The nomination committee's proposals are to be presented in the notice of the shareholders' meeting where the elections of board members or auditors are to be held as well as on the company's website. When the notice of the shareholders' meeting is issued, the nomination committee is to issue a statement on the company's website explaining its proposals regarding the board of directors with regard to the requirements concerning the composition of the board contained in Code rule 4.1. The committee is to provide specific explanation of its proposals with respect to the requirement to strive for gender balance contained in rule 4.1. If the outgoing chief executive officer is nominated for the post of chair, reasons for this proposal are also to be fully explained.

The statement is also to include an account of how the nomination committee has conducted its work, and, for certain companies, a description of the diversity policy applied by the nomination committee in its work.

The following information on candidates nominated for election or re-election to the board is to be posted on the company's website:

- the candidate's year of birth, principal education and professional experience,
- any work performed for the company and other significant professional commitments,
- any holdings of shares and other financial instruments in the company owned by the candidate or the candidate's related natural or legal persons,
- whether the nomination committee, in accordance with Code rules 4.4 and 4.5, deems the candidate to be independent of the company and its executive management, as well as of major shareholders in the company. Where circumstances exist that may call this independence into question, the nomination committee is to justify its position regarding candidates' independence,
- in the case of re-election, the year that the person was first elected to the board.
- Under the Finnish Code, the nomination board does not issue a statement explaining the composition of its proposal regarding the board of directors on the company's website. The share ownership of the candidates or related persons and companies are only published once the candidate has been elected board member.

Rule 6.1

The chair of the board is to be elected by the shareholders' meeting. If the chair relinquishes the position during the mandate period, the board is to elect a chair from among its members to serve until a new chair has been elected by the shareholders' meeting.

- According to the Finnish Companies' Act, the chair of the board is elected by the board if not otherwise stated in the company's articles of association or otherwise decided when the board is elected.

Rule 9.1

The board is to establish a remuneration committee, whose main tasks are to

- prepare the board's decisions on issues concerning principles for remuneration, remunerations and other terms of employment for the executive management,
- monitor and evaluate programmes for variable remuneration, both ongoing and those that have ended during the year, for the executive management, and
- monitor and evaluate the application of the guidelines for remuneration that the annual general meeting is legally obliged to establish, as well as the current remuneration structures and levels in the company.
- According to Finnish law, the remuneration of the CEO and management is the responsibility of the Board of Directors. The guidelines and information on remuneration is presented in this corporate governance statement, the remuneration policy and on the company's website in the remuneration statement.

Rule 9.6

The shareholders' meeting is to decide on all share- and share-price related incentive schemes for the executive management. The decision of the shareholders' meeting is to include all the principle conditions of the scheme.

- The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares, options or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to issue shares, to repurchase shares and dispose of them.

Rule 10.2

As well as the items stipulated by legislation, the following information is to be included in the corporate governance report if it is not presented in the annual report (below are only parts that are relevant for comparison):

- for the chief executive officer:
 - year of birth, principal education and work experience,
 - significant professional commitments outside the company, and
 - holdings of shares and other financial instruments in the company or similar holdings by related natural or legal persons, as well as significant shareholdings and partnerships in enterprises with which the company has important business relations, and
 - any infringement of the stock exchange rules applicable to the company, or any breach of good practice on the securities market reported by the relevant exchange's disciplinary committee or the Swedish Securities Council during the most recent financial year.
- Under the Finnish Code, shareholdings in companies with which the company has significant business do not have to be reported. Infringements of the stock exchange rules applicable to the company and similar do not need to be reported according to the Finnish Code.

Rule 10.3

The company is to have a section of its website devoted to corporate governance matters, where the company's three most recent corporate governance reports are to be posted, together with that part of the audit report which deals with the corporate governance report or the auditor's written statement on the corporate governance report.

The corporate governance section of the website is to include the company's current articles of association, along with any other information required by the Code. It is also to include up to date information regarding

- members of the board, the chief executive officer and the statutory auditor,
- a description of the company's system of variable remuneration to the board and executive management, and of each outstanding share- and share-price related incentive scheme.
- No later than three weeks before the annual general meeting, the board is also to report the results of the evaluation required by bullets two and three of Code rule 9.1 on the company's website.
- According to the Finnish Code, the audit committee or some other competent committee shall review the corporate governance statement. The auditors shall check that the statement has been issued and that the descriptions of the main features of the internal control and risk management systems related to the financial reporting process included in it is consistent with the financial statement. The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to issue shares, to repurchase shares and to dispose of them.

¹⁾ The Swedish Code uses the term nomination committee while in Finland the term nomination board is used for nomination bodies appointed by the shareholders.

HALLINTO

04: Hallitus



Peter Seligson

Hallituksen puheenjohtaja 2012-2017

Hallituksen varapuheenjohtaja 2017-2018, Hallituksen puheenjohtaja 2018-, Henkilöstövaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1964, Suomen kansalainen

Lic.oec (HSG)

PäätöksiPartneri, Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj

Keskeinen työkokemus: Alfred Berg Finland, toimitusjohtaja 1991-1997; Arctos Securities, myyntijohtaja 1987-1991

Luottamustehtävät: Broadius Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja; Hercculia Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja; Aurajoki Oy, hallituksen jäsen; Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj, hallituksen jäsen; Folkhälsan, jäsen



Elisabet Salander Björklund

Hallituksen jäsen 2013-

Hallituksen varapuheenjohtaja 2018-, Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1958, Ruotsin kansalainen

Metsätieteiden maisteri

Päätöksi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus: Bergvik Skog AB, toimitusjohtaja 2010-2019; Stora Enso Oyj, Executive Vice President ja johtoryhmän jäsen 2005-2010

Luottamustehtävät: SweTree Technologies AB, hallituksen puheenjohtaja; AB Karl Hedin, hallituksen jäsen Arevo AB, hallituksen jäsen; Firefly AB, hallituksen jäsen; Gasum Oy, hallituksen jäsen



Alexander Ehrnrooth

Hallituksen jäsen 2014–

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1974, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri, MBA

Päätöim: Toimitusjohtaja, Virala Oy Ab

Keskeinen työkokemus: Ahlstrom Oyj, hallituksen jäsen 2015–2017; Fiskars Oyj, hallituksen jäsen 2000–2018; Munksjö Oyj, hallituksen jäsen 2014–2017; Wärtsilä Oyj Abp, hallituksen jäsen 2010–2015

Luottamustehtävät: Aleba Corporation, hallituksen puheenjohtaja Belgrano Inversiones Oyj, hallituksen puheenjohtaja; YIT Oyj, hallituksen jäsen



Jaakko Eskola

Hallituksen jäsen 2019–

Henkilöstövaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1958, Suomen kansalainen

Diplomi-insinööri, vuorineuvos

Päätöim: Konsernijohtaja, Wärtsilä Oyj Abp

Keskeinen työkokemus: Wärtsilä Oyj Abp, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 2013–2015, Marine Solutions -liiketoiminnan johtaja 2006–2015, Power Plants -liiketoiminnan myynti- ja markkinointijohtaja 2005–2006; Wärtsilä Development & Financial Services Oy, toimitusjohtaja 1998–2005

Luottamustehtävät: Teknologiateollisuus ry., hallituksen jäsen; Pörssisäätiö, hallituksen jäsen



Johannes Gullichsen

Hallituksen jäsen 2015–

Henkilöstövaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1964, Suomen kansalainen

Insinööri, MBA

Päätöim: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus: Johtotehtävät sijoituspalveluyhtiö RAM Partners Oy:ssä ja eQ Bank Oy:ssä; Ahlström Capital Oy, hallituksen jäsen; RAM Partners Oy, hallituksen jäsen; RAM Partners Alternative Strategies plc, hallituksen jäsen; Walter Ahlström Foundation, hallituksen varapuheenjohtaja

Luottamustehtävät: Antti Ahlström Perilliset Oy, hallituksen puheenjohtaja; Alfakemist Kapitalförvaltning Ab, hallituksen puheenjohtaja; RAM Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja; GasEk Oy, hallituksen jäsen; Nukute Oy, hallituksen jäsen



Lasse Heinonen

Hallituksen jäsen 2018–

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1968, Suomen kansalainen

Kauppätieteiden maisteri

Päätöim: Toimitusjohtaja, Ahlström Capital Oy

Keskeinen työkokemus: Tieto Oyj, talousjohtaja 2011–2018, Head of Telecom, Media and Energy 2015–2016; Finnair Oyj, varatoimitusjohtaja, talousjohtaja sekä Cargo & Aviation Services -yksikön liiketoimintajohtaja 2004–2011; Useita johtotehtäviä (Finance and Supply chain management) Novartis Pharma ja Sandoz -yhtiöissä Suomessa, Turkissa ja Sveitsissä 1992–2004

Luottamustehtävät: Enics AG, hallituksen puheenjohtaja; Destia Group Oyj, hallituksen jäsen; Olvi Oyj, hallituksen jäsen; Terveystalo Oyj, hallituksen jäsen



Hannele Jakosuo-Jansson

Hallituksen jäsen 2013-

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1966, Suomen kansalainen

Diplomi-insinööri

Päätöimi: Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja, Neste Oyj

Keskeinen työkokemus: Neste Oil Oyj, henkilöstöjohtaja, Öljynjalostus 2004-2005, laboratorio- ja tutkimuspäällikkö, Teknologikeskus 1998-2004

Luottamustehtävät: Nynas AB, hallituksen jäsen



Valerie A. Mars

Hallituksen jäsen 2018-

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1959, Yhdysvaltain kansalainen

Kauppätieteiden maisteri (BA, Yale University; MBA, Columbia Business School)

Päätöimi: Senior Vice President & Head of Corporate Development, Mars, Inc.

Keskeinen työkokemus: Mars, Inc., Masterfoods Europe, Corporate Development -johtaja, Masterfoods Czech and Slovak Republics, General Manager, Whitman Heffernan Rhein, Controller

Luottamustehtävät: Fiat Chrysler Automobiles N.V., hallituksen jäsen; Rabobank North America, neuvonantotoimikunnan jäsen; Royal Canin, hallituksen jäsen



Harri-Pekka Kaukonen

Hallituksen jäsen 2016-

Tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

s. 1963, Suomen kansalainen

TkT, diplomi-insinööri

Päätöimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus: Sanoma Oyj, toimitusjohtaja 2011-2015; Oy Karl Fazer Ab, eri johtotason tehtäviä 2003-2011; McKinsey & Company, osakas 1999-2003

Luottamustehtävät: YIT Oyj, hallituksen puheenjohtaja; Espero Care Holding Oy, hallituksen puheenjohtaja; Lindström Oy, hallituksen puheenjohtaja; Suomen Asuntoneuvoja Oy, hallituksen puheenjohtaja; Suomen Vaka-palvelut II Oy (Touhula varhaiskasvatus), hallituksen puheenjohtaja; TietoEVERY Oyj, hallituksen jäsen

05: Johtoryhmä



Hans Sohlström

Toimitusjohtaja

Syntynyt: 1964

Kansalaisuus: suomalainen

Aikaisemmat tehtävät: Ahlström Capital Oy toimitusjohtajana 2016-2018, Rettig Groupin toimitusjohtajana 2012-2016. Tätä ennen hän toimi useissa eri johto- ja päällikötason tehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä 1990-2012.

Koulutus: KTM, DI



Dan Adrianzon

Executive Vice President, Industrial Solutions

Syntynyt: 1960

Kansalaisuus: ruotsalainen

Aiemmat tehtävät: Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja, Ahlstrom-Munksjö 2018-2019; Toiminut useissa yleisjohton ja taloushallinnon johtotehtävissä Ahlstrom-Munksjössä ja aiemmin Munksjössä vuodesta 1998 alkaen. Vuosina 1985-1997 toimi useissa johtotehtävissä ranskalaisessa Saint Gobain -konsernissa Ruotsissa ja Ranskassa.

Koulutus: Bachelor in Business Administration and Economics, Mechanical Engineer



Sakari Ahdekivi

Toimitusjohtajan sijainen ja talousjohtaja (Deputy CEO and CFO)

Syntynyt: 1963

Kansallisuus: suomalainen

Aiemmat tehtävät: Varatoimitusjohtaja ja liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja, Ahlstrom-Munksjö 2017-2019; Ahlstromin väliaikainen toimitusjohtaja ja talousjohtaja 2016-2017, Ahlstromin talousjohtaja 2014-2017; Tamron Suomen ja Baltian liiketoimintojen toimitusjohtaja 2012-2013. Toiminut myös talousjohtajana Tamrolla, YIT:llä ja Huhtamäellä sekä useissa eri taloushallinnon tehtävissä ABB:llä.

Koulutus: KTM



Daniele Borlatto

Executive Vice President, Filtration & Performance

Syntynyt: 1969

Kansalaisuus: italialainen

Aiemmat tehtävät: Executive Vice President, Industrial Solutions, Ahlstrom-Munksjö 2017-2019; Release Liners -liiketoiminnan johtaja, Munksjö 2013-2017; Executive Vice President, Label and Processing -liiketoiminta, Ahlstrom 2011-2013; Senior Vice President Release & Label Papers ja johtoryhmän jäsen 2007-2010; Ahlstromin palveluksessa 1990-2013.

Koulutus: Liiketoiminnan ja hallinnon opintoja



Robyn Buss

Executive Vice President, Food Packaging & Technical Solutions

Syntynyt: 1968

Kansalaisuus: yhdysvaltalainen

Aiemmat tehtävät: Executive Vice President, North America Specialty Solutions 2019; Buss aloitti uransa 1991 International Paperin ulkoisessa laskennassa. Hän siirtyi myyntitehtäviin vuonna 1993 ja on siitä lähtien toiminut erilaisissa myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä, mm. myynti- ja markkinointijohtajana, Thilmany Paperin ja Expera Specialty Solutionin palveluksessa.

Koulutus: B.A. ja MBA



Markus Westerkamp

Executive Vice President, Advanced Solutions

Syntynyt: 1965

Kansalaisuus: saksalainen

Aiemmat tehtävät: Vice President, Food Packaging liiketoimintayksikkö, Ahlstrom-Munksjö 2019; Vice President, Supply Chain Filtration and Performance, Ahlstrom-Munksjö ja Ahlstrom 2014-2018; Vice President, Operations Food-liiketoiminto, Ahlstrom 2013; erilaisissa johto- ja hallintotehtävissä Ahlstrom 1995-2012; erilaisissa päällikkötehtävissä MD Papier 1990-1995.

Koulutus: M.Sc. (Tech)



Tomas Vulkan

Executive Vice President, Decor Solutions

Syntynyt: 1961

Kansalaisuus: ruotsalainen

Aiemmat tehtävät: Yleisjohto, liiketoiminnan kehitys ja talous Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:ssa 1992-2016. Viimeksi hän toimi Lähi-idän, Intian ja Afrikan liiketoiminta-alueen johtajana. Tätä ennen muun muassa Euroopan henkilökohtaisten hygieniatuotteiden liiketoiminta-alueen johtajana 2009-2011 ja Amerikan liiketoimintojen johtajana 2006-2008.

Koulutus: Liikkeenjohto, sosiologia ja filosofia



Andreas Elving

Lakiasiainjohtaja (Executive Vice President, Legal and General Counsel)

Syntynyt: 1976

Kansalaisuus: ruotsalainen

Aiemmat tehtävät: päälakimies, Autoliv, Inc. 2015-2016; Mannheim Swarfling Advokatbyrå AB:n Senior Associate 2014-2015, Kiinan Mannheim Swarflingin Senior Associate 2010-2014, Mannheim Swarfling Advokatbyrå AB:n Associate/Senior Associate 2004-2010 ja Tukholman käräjäoikeuden käräjänotaari 2002-2004.

Koulutus: Master of Laws



Anna Bergquist

Strategiasta, yritys vastuusta ja innovaatiosta vastaaja johtaja (Executive Vice President, Strategy, Sustainability and Innovation)

Syntynyt: 1980

Kansalaisuus: ruotsalainen

Aiemmat tehtävät: Vice President, Insulation -liiketoimintayksikkö, Ahlstrom-Munksjö 2017-2019; Senior Vice President, Strategic Development, Munksjö 2010-2017; Engagement manager, McKinsey 2005-2010.

Koulutus: M.Sc. (Industrial Economy)



Tarja Takko

Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja (Executive Vice President, Health & Safety)

Syntynyt: 1968

Kansalaisuus: suomalainen

Aiemmat tehtävät: HR Vice President ja BA Business HR Ahlstrom-Munksjö 2018-2019, Global Head of HR Qt Company -yhtiössä 2017-2018, Vice President HR Development Ahlstromissa vuosina 2010-2017 ja useita eri päällikötason kehitystehtäviä Nokiasa ja päällikötason HR tehtäviä Nokia Siemens Networksissä 2001-2010.

Koulutus: YTM ja KTM

01: Tilikausi 2019





Rahavirtamme oli erittäin vahva vuonna 2019, mutta markkinat olivat kuitenkin odotettua haasteellisemmat ja vertailukelpoinen käyttökattamme heikkeni hieman.

Ahlstrom-Munksjön tilikausi 2019

Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	94
AVAINLUVUT	110
TILINPÄÄTÖS	
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Tuloslaskelma.....	114
Laaja tuloslaskelma.....	114
Tase.....	115
Laskelma oman pääoman muutoksista.....	116
Rahavirtalaskelma.....	117
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta	
Liite 1 Tietoa Ahlstrom-Munksjöstä.....	118
Liite 2 Tilinpäätöksen laatimisperusta.....	118
Liiketoiminnan tuloksellisuus	
Liite 3 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset.....	123
Liite 4 Liiketoiminta-alueittaiset tiedot.....	126
Liite 5 Tulonlähteet.....	128
Liite 6 Liiketoiminnan muut kulut.....	130
Liite 7 Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.....	131
Liite 8 Poistot ja arvonalentumiset.....	136
Liite 9 Rahoituserät, netto.....	137
Liite 10 Verot.....	138
Liite 11 Osakekohtainen tulos.....	140
Operatiivinen pääoma	
Liite 12 Aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät.....	141
Liite 13 Vaihto-omaisuus.....	148
Liite 14 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat.....	149
Liite 15 Etuuspohjaiset velvoitteet.....	151
Liite 16 Varaukset.....	154
Nettovelka ja pääoman hallinta	
Liite 17 Nettovelka.....	155
Liite 18 Oma pääoma.....	158
Rahoitusriskien hallinta	
Liite 19 Rahoitusriskien hallinta.....	160
Muut liitetiedot	
Liite 20 Taseen ulkopuoliset sitoumukset.....	166
Liite 21 Ahlstrom-Munksjön tytär- ja osakkuusyhtymät, yhteisjärjestelyt ja lähipiiriliiketoimet.....	167
Liite 22 Tilintarkastajan palkkiot.....	169
Liite 23 Uudet tilinpäätösstandardit.....	169
Liite 24 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	169
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Tuloslaskelma.....	170
Tase.....	171
Rahavirtalaskelma.....	172
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	173
Tilintarkastuskertomus	174

Tilinpäätöksessä käytetään seuraavia symboleja:

-  Tämä symboli kuvaa tiettyyn tilinpäätöserään sovellettua laatimisperiaatetta
-  Tätä symbolia käytetään, kun tietty erä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus, sekä arvioita, joista saattaa aiheutua merkittäviä oikaisuja tilinpäätökseen.
-  Tämä symboli osoittaa kohdat joissa esitetään tilintarkastamattomia lisätietoja.
-  Tätä symbolia käytetään liitetiedossa, joka koskee tilinpäätöserään liittyvää erityisriskiä.

TILIKAUSI 2019

Hallituksen toimintakertomus

MERKITTÄVÄTTAPAHTUMAT VUONNA 2019

- Liikevaihto oli 2 916 miljoonaa euroa (2 997 milj. euroa pro forma) ja vertailukelpoinen käyttökate 313 miljoonaa euroa (330 milj. euroa pro forma). Tuotteiden bruttokatteet paranivat, mutta myyntimäärien laskulla oli merkittävämpi negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen.
- Erittäin vahva rahavirta
- Ahlstrom-Munksjö ilmoitti kartoittavansa yritysostoja, fuusioita ja yhteistyöyrityksiä kiinalaisten laminaattipaperivalmistajien kanssa. Tavoitteena on nopeuttaa Decor-liiketoiminnan kehitystä maailman johtavaksi itsenäiseksi laminaattipaperiyritykseksi. Lisäksi yhtiö hakee hankkeelle ulkopuolisia rahoittajia.
 - Aiesopimus kiinalaisen laminaattipaperivalmistaja Minglian New Materials Technologyn hankkimiseksi 60 miljoonalla eurolla
- Expera- ja Caieiras-yrityskauppojen integrointi sujui hyvin ja kustannussynergiatavoitteet ylitettiin.
- Päätös uudesta rakenteesta ostettujen liiketoimintojen integroimiseksi ja strategian yhteen sovittamiseksi. Muutos astui voimaan 1.1.2020.
- Suodattimien jalostuskapasiteetin osto houkuttelevan Liquid Technologies -liiketoiminnan kasvattamiseksi Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa
- Sopimukset taidepaperiliiketoiminnan myymisestä Ranskan Archesissa ja lasikuitulujiteliketoiminnan myymisestä Mikkelissä.

EHDOTUS OSINGONJAAKSI

- Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan yhteensä 0,52 euroa (0,52 euroa) osakkeelta neljässä erässä.

TALOUDELLINEN TULOS 2019 (verrattuna pro forma -lukuihin)

Liikevaihto laski 2,7 prosenttia ja oli 2 916,3 miljoonaa euroa (2 996,9 milj. euroa tammikuusta joulukuussa 2018). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla lasketuna liikevaihto laski 4,3 prosenttia. Myyntihintojen nousulla kaikilla liiketoiminta-alueilla Industrial Solutions -liiketoimintaa lukuun ottamatta oli positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Toimitusmäärät laskivat kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 312,9 miljoonaan euroon (329,9 milj. euroa) ja oli 10,7 prosenttia (11,0 %) liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa myyntimäärien pienenemisestä. Tuotteiden bruttokatteet (tonnia kohti) paranivat, kun myyntihintojen nousulla oli suurempi vaikutus kuin muuttuvien kustannusten kasvulla. Kiinteät kustannukset kasvoivat hieman. IFRS 16 -standardin käyttöönotolla oli 16,3 miljoonan euron positiivinen vaikutus käyttökatteeseen.

Käyttökatteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Käyttökate oli 279,4 miljoonaa euroa (290,3 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -33,4 miljoonaa euroa (-39,6 milj. euroa) ja liittyivät pääasiassa Experan yhdistämiseen sekä uudelleenjärjestelykuluihin.

Liiketulos oli 103,2 miljoonaa euroa (129,4 milj. euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat 176,2 miljoonaa euroa (161,0 milj. euroa) ja sisälsivät 52,1 miljoonaa euroa (48,9 milj. euroa) hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja.

Nettorahoituserät kasvoivat -51,6 miljoonaan euroon (-42,5 milj. euroa) ja sisälsivät 47,6 miljoonaa euroa nettovelan kasvusta johtuneita korkokuluja.

Tilikauden voitto

Tilikauden voitto oli 32,8 miljoonaa euroa (63,2 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli 0,27 euroa (0,54 euroa). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja oli 0,84 euroa (1,15 euroa).

RAHOITUS JA RAHAVIRTA

Nettorahoituserät (vertailu IFRS)

Nettorahoituserät kasvoivat -51,6 miljoonaan euroon (-25,3 milj. euroa) nettovelan kasvun seurauksena. Niihin sisältyy nettokorkokuluja 47,6 miljoonaa euroa, kurssivoittoja 2,8 miljoonaa euroa ja muita rahoituskuluja 6,7 miljoonaa euroa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiprosentti ilman vuokrasopimusvelkoja ja hybridilainaa oli 3,4 prosenttia katsauskauden lopussa.

Tilikauden voitto (vertailu IFRS)

Voitto ennen veroja oli 51,6 miljoonaa euroa (63,3 milj. euroa). Verot olivat 18,8 miljoonaa euroa (20,4 milj. euroa). Tilikauden voitto oli 32,8 miljoonaa euroa (42,9 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli 0,27 euroa (0,43 euroa).

Rahavirta (vertailu IFRS)

Liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 286,7 milj. euroon (91,6 milj. euroa) käyttöpääoman pienenemisen seurauksena. Kaikki käyttöpääomaerät vaikuttivat parannukseen.

Tase

Hybridilaina

Ahlstrom-Munksjö laski 13.12.2019 liikkeeseen 100 miljoonan euron hybridilainan, joka käsitellään Ahlstrom-Munksjön IFRS-konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Tämän seurauksena yhtiön oma pääoma kasvoi ja nettovelka pieneni. Velkakirjoille ei ole määrättyä eräpäivää, mutta Ahlstrom-Munksjö voi lunastaa lainan takaisin ensimmäistä kertaa 13.2.2024 tai tätä seuraavina koronmaksupäivinä. Velkakirjoilla on kiinteä vuotuinen 3,879 prosentin kuponnikorko 13.2.2024 saakka. Korko vähennetään omasta pääomasta ja huomioidaan osakekohtaisen tuloksen laskelmissa vuoden 2019 neljännestä neljänneksestä alkaen.

Nettovelka

Yhtiön nettovelka katsauskaudella aleni ja oli 885,0 miljoonaa euroa (31.12.2018: 962,5 milj. euroa) hybridilainan liikkeeseenlaskun ja parantuneen rahavirran seurauksena. Velkaantumistaso laski 71,8 prosenttiin (31.12.2018: 82,8 %) pääasiassa hybridilainasta johtuen.

Tiettyjen tase-erien luokittelu korollisiin ja korottomiin varoihin ja velkoihin on määritetty uudelleen, ja vertailuluvut on oikaistu vastaavasti. Uuden IFRS 16 -standardin käyttöönotto kasvatti nettovelkaa 54,2 miljoonaa euroa. Käyttöönottoa ei ole otettu huomioon lainakovenantteja koskevissa laskelmissa.

Ahlstrom-Munksjön maksuvalmius on pysynyt hyvänä. Rahavarat olivat 166,1 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa (31.12.2018: 151,0 milj. euroa). Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja konsernitililimiittejä 214,0 miljoonaa euroa.

Oma pääoma oli 1 232,0 miljoonaa euroa 31.12.2019 (31.12.2018: 1 162,2 milj. euroa). Oma pääoma kasvoi hybridilainan liikkeeseenlaskun seurauksena. Lisäksi 60 miljoonan euron osinko vähensi oman pääoman määrää.

SYNERGIAETUJA JA KUSTANNUSSÄÄSTÖOIMIA

Edistymistä kilpailukyvn parantamisessa

Ahlstrom-Munksjö jatkaa toimenpiteitä kilpailukyvn ylläpitämiseksi ja parantamiseksi. Tunnistettujen kustannussäästötoimien vaikutuksen arvioidaan olevan yhteensä vähintään 50 miljoonaa euroa vuonna 2020 verrattuna vuoteen 2019. Nämä kustannussäästötoimet koskevat pääasiassa hankintaa ja tuotantoa. Lisäksi ne sisältävät maaliskuussa 2019 tapahtuneen paperikoneen sulkemisen vaikutuksen Ranskan Stenayssa. Suunnitellut säästöt eivät sisällä Expera- ja Caieiras-yritysostoihin liittyviä kustannus- ja liiketoimintasynnergiasäästöjä.

Expera Specialty Solutions -yrityskauppa ja Caieiras-erikoispaperitehtaan hankinta

Ahlstrom-Munksjö saavutti Expera- ja Caieiras-yrityskauppoihin liittyvät kustannussynergiat vuonna 2019 ja ylitti tavoitteensa. Expera-yrityskaupasta katsauskauden loppuun mennessä saavutetut vuotuiset synergiaedut olivat yhteensä noin 12 miljoonaa euroa ja ylittivät 8 miljoonan euron tavoitteen. Caieiras-yrityskaupasta katsauskauden loppuun mennessä saavutetut vuotuiset synergiaedut olivat yhteensä noin 10 miljoonaa euroa ja ylittivät 6 miljoonan euron tavoitteen. Enemmistö saavutetuista synergioista liittyi muuttuvin kuluihin. Synergioiden saavuttamiseen liittyvät kustannukset olivat yhteensä noin 9 miljoonaa euroa.

Lisäksi Expera-yritysoston odotetaan tuovan vähintään 10 miljoonan euron liiketoimintasynnergiaa, joiden vaikutukset alkavat näkyä vähitellen vuodesta 2020 eteenpäin. Ristiinmyyntimahdollisuudet liittyvät entistä laajempaan tuotevalikoimaan ja vahvempaan asemaan etenkin elintarvikkeiden käsittelyssä ja pakkaamisessa, esimerkiksi käsiteltyjen elintarvikkeiden ja pikaruokaravintoloiden ruokien kääreissä ja pakkauksissa käytettävien erikoispaperien osalta. Teknologiaiden jakamisen odotetaan tuovan hyötyjä esimerkiksi välipapereiden ja irrokepohjapapereiden valmistuksessa. Laajennettu tuotantopohja luo mahdollisuuksia tuotannon optimointiin esimerkiksi teippituotteiden segmentissä.

STRATEGISTEN VAIHTOEHTOJEN KARTOITTAMINEN DECOR-LIIKETOIMINNALLE KIINASSA

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 17.9.2019 kartoittavansa yritysostojen, yhdistymisten ja yhteisyritysten mahdollisuuksia kiinalaisten laminaattipaperivalmistajien kanssa. Tavoitteena on nopeuttaa liiketoiminnan kehitystä maailman johtavaksi itsenäiseksi laminaattipaperiyritykseksi. Lisäksi yhtiö tutkii mahdollisuuksia löytää hankkeelle ulkopuolisia rahoittajia.

Parhaillaan tutkittaville vaihtoehdoille on vahvat strategiset ja taloudelliset perusteet. Kumppanuus kiinalaisen valmistajan kanssa synnyttäisi maailmanlaajuisen markkinajohtajan, jolla olisi vahva maantieteellinen asema kahdella suurimmalla laminaattipaperimarkkinalla. Tällainen kumppanuus vahvistaisi liiketoimintamme ja kykyämme palvella asiakkaita. Lisäksi loisimme alalle johtavan brändin, joka tunnettaisiin ensiluokkaisesta laadusta ja palvelusta. Ulkopuolinen rahoitus vauhdittaisi Decor-liiketoiminnan kehittämistä itsenäisenä yhtiönä.

Osana tätä prosessia Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti 27.11.2019 Hebei Minglian New Materials Technology Co., Ltd:n enemmistöosakkaiden kanssa ei-sitovan aiesopimuksen yrityksen ostopa. Kauppaan kuuluu huipputeknologiaa edustava laminaattipaperitehdas Xingtain kaupungissa Hebein provinssissa Kiinassa. Velaton kauppahinta on noin 60 miljoonaa euroa. Kaupan toteutuminen edellyttää yrityskaupan kohteen asianmukaista tarkastusta (due diligence) sekä lopullisia ja sitovia sopimuksia. Neuvottelut etenevät hyvin ja kaupan arvioidaan olevan valmis allekirjoitettavaksi vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla.

INVESTOINNIT

Ahlstrom-Munksjön investoinnit ilman yritysostoja olivat 161,1 milj. euroa tammi-joulukuussa 2019 (pro forma 176,3 milj. euroa). Investoinnit liittyivät kunnossapitoon, kustannusten pienentämiseen, toiminnan tehostamiseen ja kasvuhankkeisiin sekä ympäristöllisen suorituskyvyn ja turvallisuuden parantamiseen. Yhtiö ei ilmoittanut merkittävistä uusista investoinneista vuonna 2019.

Yhtiön 190 miljoonan euron investointiohjelma etenee. Ohjelmaan kuuluu yhteensä 13 hanketta, joista neljä saatiin päätökseen vuonna 2019: kattilan ja sellulinjan uudistus

Ruotsin Billingsforsissa, paalauslinjan modernisointi Ruotsin Aspassa, tuotantolinjan parannus Saksan Dettingenissä sekä päällystyslinjan parannus Brasilian Jacareissa. Neljä jäljellä olevaa hanketta odotetaan saatavan päätökseen vuosina 2020 ja 2021. Luettelo päätökseen saaduista ja käynnissä olevista investoinneista on saatavilla osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat.

Investointien odotetaan olevan noin 140 miljoonaa euroa vuonna 2020 (161 milj. euroa vuonna 2019).

INNOVAATIO

Yhtiöllä on mittava tutkimus- ja tuotekehityskapasiteettiä kullakin liiketoiminta-alueella. Liiketoiminta-alueiden tutkimusta ja kehitystä tehdään tehtaiden tuotantoprosesseissa ja tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Yhtiöllä on myös kaksi T&K-keskusta Ranskassa: toinen Pont-Evêquessa ja toinen Apprieussa. Innovointi- ja tuotekehityksresurssit ovat vahvistuneet merkittävästi Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen sekä äskettäin tehtyjen Experan ja Caieirasin yritysostojen myötä. Lisäksi markkinointi, myynti ja asiakaspalvelu ovat olennainen osa tutkimusta ja kehitystä, sillä ne auttavat ymmärtämään, mihin kehitystyössä tulisi keskittyä, miten tuotteiden ominaisuuksia pitäisi parantaa ja millaisia uusia sovelluksia asiakkaat kaipaavat.

Yhtiön tutkimusalueisiin kuuluu vastuullisuuden lisääminen, mikä sisältää olemassa olevien tuotteiden ympäristöominaisuuksien parantamista esimerkiksi tekemällä tuotteista kompostoituvia tai kierrätettäviä ja vähentämällä tai korvaamalla kemikaaleja. Yksi yhtiön strategisista suunnista on biopolymeeripohjaisten suojapaperien kehittäminen biohajoavien pakkausmateriaalien tarjoamiseksi. Muita tutkimusalueita ovat nanoselluloosa ja sen eri muodot, joiden sovellusmahdollisuuksien kirjo on laaja. Nanoselluloosa on myös uusiutuva ja biohajoava materiaali, ja se kilpailee muovien ja muiden hajoamattomien materiaalien kanssa monilla alueilla. Selluloosan tutkimuksessa keskitytään myös sen ikääntymiseen liittyviin ilmiöihin. Tavoitteena on luoda uusia sähköteknisiä eristemateriaaleja muuntajien ja korkeajännitekaapeliin valmistajille. Yhtiö keskittyy myös tutkimaan biopolymeerejä,

jotka ovat tuotannossa käytetyn sellun sivutuotteita. Biopolymeerejä käytetään nykyisten paperituotteiden kehittämiseen.

Vuonna 2019 tuotekehityskulut olivat noin 30 miljoonaa euroa, mikä vastasi 1 % liikevaihdosta. Luku ei sisällä teknistä tuotekehitystyötä, jota tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

MUUTOKSIA KONSERNIN JOHTORYHMÄSSÄ

Anna Bergquist nimitettiin 27.11.2019 strategiasta, yritysvaluutasta ja innovaatiosta vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2020 alkaen.

Tarja Takko nimitettiin 27.11.2019 henkilöstö- ja turvallisuusjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.1.2020 alkaen. Takko toimi aiemmin vt. henkilöstö- ja turvallisuusjohtajana sekä henkilöstön kehittämisjohtajana.

Markus Westerkamp nimitettiin 17.10.2019 Advanced Solutions -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2020 alkaen. Hän siirtyi tehtävään Specialties-liiketoiminta-alueelta, jossa hän oli vastuussa Food Packaging -liiketoimintayksiköstä. Tuolloinen Specialties -liiketoiminta-alueen johtaja ja johtoryhmän jäsen Omar Hoek oli päättänyt jättää yhtiön.

Robyn Buss nimitettiin 25.4.2019 tehtävään Executive Vice President, North America Specialty Solutions, 1.10.2019 alkaen. Hän seurasi tehtävässä Russ Wankea, joka jäi eläkkeelle.

Daniele Borlatto nimitettiin 25.4.2019 tehtävään Executive Vice President, Filtration and Performance, 7.6.2019 alkaen. Hänen aiempi tehtävänsä oli Executive Vice President, Industrial Solutions. Borlatto seurasi tehtävässä Fulvio Capussottia, joka päätti jättää yhtiön.

Dan Adrianon nimitettiin 25.4.2019 tehtävään Executive Vice President, Industrial Solutions, 7.6.2019 alkaen. Hän toimii aiemmin henkilöstö- ja turvallisuusjohtajana.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esittelään vuosikertomuksessa. Heidän palkitsemisensa ja osakeomistukset on esitetty konsernifilinpäätöksen liitetiedossa 7 ja verkkosivuilla www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat. Palkka- ja palkkioselvitys on saatavilla verkkosivuilta www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat.

KATSAUSKAUDEN MERKITTÄVIÄ TAPAHTUMIA

Lisäkapasiteettia suodattimien konvertointiin

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 17.12.2019 ostaneensa rasvakeittimien suodattimien konvertointilaitokset Kiinasta ja Yhdysvalloista. Myyjiin olivat Shunde Lucas Industries- ja Altior Industries -yhtiöt. Kaupan kautta Ahlstrom-Munksjö saa Kiinasta jalostuskapasiteettia sekä mahdollisuuden laajentaa muiden Liquid Technologies -liiketoiminnan tuotteiden myyntiä paikallisella markkinalla.

Ostettujen yhtiöiden liikevaihto on noin 7 miljoonaa dollaria ja vertailukelpoinen käyttökate 2 miljoonaa dollaria vuodessa. Ostettujen liiketoimintojen valmistamia rasvakeittimien paistoöljyjen suodattimia käytetään pääasiassa pikaruokaravintoloissa ja ravintolaliiketoiminnassa Kiinassa ja Yhdysvalloissa. Toimintojen yhdistämisen odotetaan tuovan merkittäviä synergiaetuja. Velaton kauppahinta oli alustavasti 9,6 miljoonaa euroa.

Lasikuitulujteliliiketoiminnan myynti

Ahlstrom-Munksjö sopi 21.11.2019 Mikkelin lasikuitulujteliliiketoimintansa myynnistä Vitrolan Composites Oy:lle, joka on Vitrolan Groupin täysin omistama tytäryhtiö ja osa perheomisteista ADCURAM Group -holding-yhtiöstä.

Ahlstrom-Munksjön Mikkelin tuotantolaitoksen pääasiallinen tuotevalikoima koostuu tuulienergiateollisuuden lasikuitulujteliteista sekä muun muassa meri- ja kuljetusteollisuuden sovelluksista. Mikkelin tuotantolaitoksen, joka oli osa Filtration and Performance -liiketoimintaa, liikevaihto oli 30 miljoonaa euroa ja sillä oli noin 100 työntekijää. Järjestely saatiin päätökseen 31.12.2019.

Ei-sitova aiesopimus taidepaperiliiketoiminnan myynnistä

Ahlstrom-Munksjö Oyj ja sen ranskalainen tytäryhtiö Ahlstrom-Munksjö Arches allekirjoittivat 30.10.2019 ei-sitovan aiesopimuksen ARCHES®-brändin alaisen taidepaperiliiketoimintansa myynnistä italialaiselle F.I.L.A.-konsernille. Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. eli F.I.L.A.-konserni on maailman johtavia luovan ilmaisun työkalujen tutkimukseen, suunnitteluun, valmistukseen ja myyntiin erikoistuneita yrityksiä.

Taidepaperiliiketoiminnan pro forma -liikevaihto oli noin 13 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen käyttökate yli 4 miljoonaa euroa vuonna 2019. Velaton kauppahinta on noin 44 miljoonaa euroa. Kaupan toteutuminen edellyttää lakisääteisiä neuvotteluja työntekijöiden edustajien kanssa sekä lopullisia ja sitovia sopimuksia. Järjestelyn odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

Uusi liiketoiminta- ja raportointirakenne

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 25.4.2019 ottavansa käyttöön uuden liiketoiminta- ja raportointirakenteen 1.1.2020 alkaen. Uusi organisaatorakenne on luonnollinen askel Expera Specialty Solutionsin oston toteuttamisen ja integroinnin alkuvaiheen jälkeen.

Uudessa organisaatorakenteessa on yhdistetty ne liiketoiminnot, joilla on sama ydinosaaminen, strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset erityispiirteet. Näin Ahlstrom-Munksjö voi vahvistaa ja edistää osaamistaan tuotekehityksessä ja innovoinnissa, globaalien asiakkaiden hoidossa, tuote- ja tuotantoteknologiassa sekä prosessien kehittämisessä ja tuotannon optimoinnissa.

Ahlstrom-Munksjön organisaatorakenne ja raportointisegmentit sekä niiden johtajat ovat 1.1.2020 alkaen seuraavat:

- Filtration & Performance Solutions -liiketoiminta-alue, Executive Vice President Daniele Borlatto
- Advanced Solutions -liiketoiminta-alue, Executive Vice President Markus Westerkamp
- Industrial Solutions -liiketoiminta-alue, Executive Vice President Dan Adrianzon
- Food Packaging & Technical Solutions -liiketoiminta-alue, Executive Vice President Robyn Buss
- Decor Solutions -liiketoiminta-alue, Executive Vice President Tomas Vulkan

Uutta raportointirakennetta vastaavat vertailukelpoiset historialliset taloudelliset luvut julkaistaan ennen tammi-maaliskuun 2020 osavuositarkastuksen julkistamista 23.4.2020.

LIIKETOIMINTA-ALUEET JA RAKENNE

Vuonna 2019 Ahlstrom-Munksjöllä oli viisi liiketoiminta-alueetta ja taloudellisen raportoinnin segmenttiä. Lisätietoa löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 4.

DECOR

Decor-liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa puupohjaisiin materiaaleihin – kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustustarvikkeisiin – tarkoitettuja paperipohjaisia pinnoitusmateriaaleja.

Markkinakatsaus tammi–joulukuu 2019

Pitkään jatkuneen toimitusketjun varastojen laskun ja alhaisemman lopputuotekysynnän jälkeen laminaattipaperituotteiden markkinat elpyivät neljännellä neljänneksellä. Heikosta kysynnästä ja raaka-aineiden hintojen laskusta johtunut hintapaine ja tiukka kilpailutilanne jatkui läpi vuoden. Kysynnän perusta kasvaa kuitenkin edelleen pitkällä aikavälillä.

2019 vs. 2018 (pro forma)

Liikevaihto oli 422,1 miljoonaa euroa (451,9 milj. euroa). Liikevaihto laski 6,6 prosenttia vertailukaudesta. Lasku johtui pääasiassa myyntimäärien laskusta. Vaikka vuoden keskihinta oli vakaa, niin myyntihinnat laskivat vuoden aikana johtuen keskeisten raaka-ainehintojen laskusta.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 29,9 miljoonaa euroa (37,1 milj. euroa) eli 7,1 prosenttia (8,2 %) liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa myyntimäärien pienenemisestä. Keskimääräiset myyntihinnat pysyivät vakaina. Kiinteät kulut per tonni nousivat alhaisemmista myynti- ja tuotantomääristä johtuen ja tämä kumosi laskeneiden muuttuvien kulujen vaikutuksen.

FILTRATION AND PERFORMANCE

Filtration and Performance -liiketoiminta-alue kehittää ja valmistaa suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmalle sekä teollisuuden suodattimiin. Lisäksi se valmistaa lattiamateriaaleissa ja tuuliturbiinien lavoissa

käytettyjä lasikuituja ja auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuudessa sekä tapettimateriaaleissa käytettyjä erikoiskuitukankaita.

Markkinakatsaus tammi–joulukuu 2019

Suodatinmateriaalien kysyntä pysyi alhaisella tasolla Euroopassa ja Amerikassa etenkin kuljetusteollisuudessa mutta parani Aasiassa. Rakentamiseen liittyvillä markkinoilla kipsilevy materiaalien, lattiamateriaalien ja muiden lasihuopamateriaalien kysyntä pysyi vakaana, mutta tapettimarkkinat heikkenivät Euroopassa.

2019 vs. 2018 (pro forma)

Liikevaihto oli 665,6 miljoonaa euroa (672,5 milj. euroa). Liikevaihto laski 1,0 prosenttia vertailukaudesta. Myyntihintojen nousu, entistä parempi tuotevalikoima ja suotuisa valuuttakurssivaikutus kumosivat osan myyntimäärien laskun vaikutuksesta.

Vertailukelpoinen käyttökate nousi 123,1 miljoonaan euroon (114,7 milj. euroa) ja oli 18,5 prosenttia (17,0 %) liikevaihdosta. Myyntihintojen nousun ja toiminnan tehostamisen vaikutus oli suurempi kuin myyntimäärien laskun negatiivinen vaikutus.

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Industrial Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa hiomapaperien taustapapereita, sähköteknisiä eristepapereita, irrokepohjapapereita ja päällystettyjä erikoispapereita. Lisäksi se toimittaa taide- ja painopapereita sekä ohutpapereita, erikoisselluja ja tukikalvopapereita.

Markkinakatsaus tammi–joulukuu 2019

Joidenkin irrokepohjapaperilaatujen kysyntä parani toisella vuosipuoliskolla, mutta kova kilpailu markkinoilla jatkui. Sähköteknisten eristepaperien ja välipaperien kysyntä pysyi vakaana ja erikoissellun kysyntä parani neljännellä neljänneksellä. Hiomapaperien taustapaperien ja päällystettyjen tuotteiden markkinat olivat heikot, joskin Brasiliassa oli merkkejä kysynnän paranemisesta päällystetyissä papereissa vuoden loppua kohden.

2019 vs. 2018 (pro forma)

Liikevaihto oli 653,5 miljoonaa euroa (691,2 milj. euroa). Liikevaihto laski 5,5 prosenttia vertailukaudesta. Lasku johtui pääasiassa volyymien laskusta paperiliiketoiminnoissa ja erikoissellun myyntihintojen laskusta.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 75,4 miljoonaan euroon (99,7 milj. euroa) ja oli 11,5 prosenttia (14,4 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät pääasiassa volyymien lasku paperiliiketoiminnoissa, erikoissellun hintojen lasku ja energjakulujen nousu. Kiinteät kustannukset pienenevät.

NORTH AMERICA SPECIALTY SOLUTIONS

North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa laajan valikoiman erikoismateriaaleja, jotka suojaavat teollisuudelle ja kuluttajille tarkoitettuja tuotteita ja parantavat niiden suorituskykyä. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat esimerkiksi irrokepohjapaperit, teippiratkaisut ja välipaperit sekä käsiteltyjen elintarvikkeiden ja pikaruokaravintoloiden ruokien kääreissä ja pakkauksissa käytettävät erikoispaperit.

Markkinakatsaus tammi-joulukuu 2019

Elintarvikkeiden käsittelyyn ja pakkaukseen tarkoitettujen paperien kysyntä pysyi vakaana, mutta teollisuuden ja teknisten erikoispaperien kysyntä pysyi heikkona. Irrokepohjapaperien kysyntä pysyi standardilaadussa heikkona ja siihen vaikuttivat myös uusi kapasiteetti ja fiukentunut kilpailu. Päällystetyissä tuotteissa kysyntä jatkui suhteellisen vahvana.

2019 vs. 2018 (pro forma)

Liikevaihto oli 641,6 miljoonaa euroa (626,0 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia vertailukaudesta. Kasvua vauhdittivat myyntihintojen nousu ja suotuissa valuuttakurssivaikutus. Toimitusmäärät pienenevät.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 53,3 miljoonaan euroon (57,0 milj. euroa) ja oli 8,3 prosenttia (9,1 %) liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa myyntimäärien pienemisestä

ja kiinteiden kustannusten noususta. Myyntihintojen nousu kumosi osan negatiivisesta vaikutuksesta.

SPECIALTIES

Specialties-liiketoiminta-alue tuottaa materiaaleja elintarvikkeiden ja juomien käsittelyyn, biotieteiden diagnostiikkaan, vedensuodatukseseen, teippituotteisiin ja terveydenhuollon kankaisiin. Lisäksi liiketoiminta-alue toimittaa uppopaistoöljyn ja maidon suodatusmateriaaleja, graafisia papereita tarroja ja kirjekuoria varten, metallipäällysteisiä tarroja sekä joustavia pakkauspapereita.

Markkinakatsaus tammi-joulukuu 2019

Elintarvikkeiden käsittelyyn ja pakkaukseen tarkoitettujen pergamenttipaperien kysyntä pysyi heikkona Food Packaging -liiketoiminnassa. Juomamarkkinat vahvistuivat, ja kuitupohjaisten lihakuorimateriaalien kysyntä jatkui vahvana. Teippien pohjapaperien kysyntä oli heikompaa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa mutta jatkui vahvana Aasiassa. Kysyntä jatkui pääosin vahvana Advanced Liquid Technologies- ja Medical-liiketoiminnoissa.

2019 vs. 2018 (pro forma)

Liikevaihto laski 3,3 prosenttia ja oli 561,0 miljoonaa euroa (580,3 milj. euroa), kun toimitusmäärien laskulla oli suurempi vaikutus kuin myyntihintojen nousulla.

Vertailukelpoinen käyttökate nousi 46,3 miljoonaan euroon (37,6 milj. euroa) ja oli 8,3 prosenttia (6,5 %) liikevaihdosta. Myyntihintojen nousulla oli suurempi vaikutus kuin muuttuvien kustannusten kasvulla, ja kustannustehokkuus parani osittain paperikoneen sulkemisen seurauksena. Myyntimäärät pienenevät.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtäläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunnus on AM1 Helsingissä ja AMIS Tukholmassa. Ahlstrom-Munksjön

osakepääoma 31.12.2019 oli 85,0 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä nousi 28.12.2018 osakeannin seurauksena 19 214 742 osakkeella 96 438 573 osakkeesta yhteensä 115 653 315 osakkeeseen.

Euroclear Finland Oy:n mukaan yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 12 853 osakkeenomistajaa (12 095 vuoden 2018 lopussa). Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 364 862 omaa osaketta eli noin 0,3 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

	Nasdaq Helsinki		Nasdaq Tukholma	
	2019	2018	2019	2018
Päätöskurssi katsauskauden lopussa, euroa/kruunua	14,32	12,12	149,60	124,40
Ylin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	15,18	20,10	165,00	197,40
Alin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	11,90	10,68	121,40	110,00
Markkina-arvo katsauskauden lopussa*, milj. euroa	1 650,9	1 397,3	N/A	N/A
Kaupankäynnin arvo, milj. euroa/kruunua	184,5	192,0	214,3	335,2
Kaupankäynnin volyymi, milj. kpl	13,3	12,8	1,5	2,2
Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi, kpl	53 330	51 343	5 847	8 825

*Ilman Ahlstrom-Munksjön omistamia omia osakkeita

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Ahlstrom-Munksjön varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2019. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2018 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2018.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä (0,26 euroa osakkeelta) maksettiin 5.4.2019, ja toinen erä (0,26 euroa osakkeelta) maksettiin 4.10.2019. Tiedote yhtiökokouksen päätöksistä on luehtavissa www.ahlstrom-munksjo.com/fi.

EHDOTUS VOITONJAOSTA

Hallitus on muuttanut yhtiön osinkopolitiikkaa. Uuden politiikan mukaisesti Ahlstrom-Munksjö pyrkii jakamaan vakaata ja vuosittain kasvavaa osinkoa, joka maksetaan neljästi vuodessa. Aikaisemman politiikan mukaan Ahlstrom-Munksjö pyrkii jakamaan vakaata ja vuosittain kasvavaa osinkoa, joka maksettiin kahdesti vuodessa.

Ahlstrom-Munksjö Oy:n taseessa 31.12.2019 olevat jakokelpoiset varat olivat 801 327 209,86 euroa. Hallitus ehdottaa, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan neljässä erässä. Ensimmäinen erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 27.3.2020 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus ehdottaa, että ensimmäinen erä maksetaan 3.4.2020.

Osingon toinen erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan heinäkuussa 2020 osakkaalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää maksusta erikseen. Maksun alustava täsmäytyspäivä on 2.7.2020 ja alustava maksupäivä 9.7.2020.

Osingon kolmas erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan lokakuussa 2020 osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää maksusta erikseen. Maksun alustava täsmäytyspäivä on 2.10.2020 ja alustava maksupäivä 9.10.2020.

Osingon neljäs erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan tammikuussa 2021 osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää maksusta erikseen. Maksun alustava täsmäytyspäivä on 4.1.2021 ja alustava maksupäivä 11.1.2021.

Hallitus esittää lisäksi, että 150 000 euroa varataan lahjoituksiin hallituksen harkinnan mukaisesti.

RISKIEN HALLINTA

Lisätietoja merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta löytyy vuosikertomuksen riskit-osiesta ja osoitteesta www.ahlstrom-munksjo.com/fi. Rahoitusriskit ja niiden hallinta on kuvailtu konsernitiilin päätöksen liitetiedoissa 17 ja 19.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Koska Ahlstrom-Munksjöllä on laaja tuotevalikoima ja yhtiön tuotteilla on maailmanlaajuisesti laaja kirjo käyttötarkoituksia, yksittäiset tekijät eivät todennäköisesti vaikuta merkittävästi yhtiön konsernitasolla. Maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuudella voi kuitenkin olla oleellisia haittavaikutuksia konserniin, sen toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiön merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät pääasiassa tuotteiden kysynnän ja hintojen kehitykseen, keskeisten raaka-aineiden ja energian kustannuksiin ja saatavuuteen ja rahoitusriskeihin sekä muihin liiketoimintatekijöihin, kuten maailmanpolitiikan ja rahoitusmarkkinoiden kehitykseen. Yhtiön taloudelliseen tulokseen voi vaikuttaa raaka-aineiden mahdollisten hinnankorotusten ajoitus ja yhtiön kyky nostaa myyntihintoja. Meneillään olevat kauppakiistat ja Brexitin lopputulos lisäävät maailmantalouden näkymien epävarmuutta, ja tällä voi olla vaikutusta Ahlstrom-Munksjön markkinoihin. Tällä hetkellä on liian aikaista tehdä arviota koronaviruksen leviämisen vaikutuksesta yhtiön liiketoimintoihin.

Odotettujen synergioiden toteutuminen mahdollisten liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä edellyttää merkittävää integraatiotyötä. Experan ja Caieirasin integroinnit ovat käynnissä ja etenevät suunnitellusti, mutta riski liittyy myös mahdollisiin yritysostoihin tulevaisuudessa.

Yhtiön keskeisiä rahoitusriskejä ovat korko- ja valuutariskit, likviditeettiriski ja luottoriski. Näitä riskejä pienennetään esimerkiksi suojauksen ja luottovakuutuksen kaltaisilla menetelmillä. Konserni altistuu veroriskeille verolakien ja -säännösten mahdollisten muutosten tai niiden soveltamisen seurauksena tai käynnissä olevien tai tulevien verotarkastusten tai verovaateiden seurauksena.

Yhtiöllä on toimintaa monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi päivittäisissä toimissa aina vältyä. Yhtiö on ajoittain osallisena kanteissa, kiistoissa,

vahingonkorvausvaateissa ja muissa menettelyissä. Niiden lopputulosta ei ole mahdollista ennustaa, mutta kaiken saatavilla olevan tiedon perusteella niillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

EI-TALOUDELLISEN TIEDON RAPORTTI

Ahlstrom-Munksjö tarjoaa innovatiivisia, kestäväen kehityksen mukaisia kuitupohjaisia rafkaisuja asiakkailleen maailmanlaajuisesti. Yhtiön tarjonta koostuu suodatinmateriaaleista, irrokepohjapapereista, elintarvike- ja juomateollisuuden pakkaus- ja prosessointimateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, sähköteknisistä papereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkasovelluksista. Lisäksi laajaan valikoimaan kuuluu muita teollisuuden ja kuluttajien käyttöön tarkoitettuja erikoispapereita. Yhtiöllä on 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa, ja ne palvelevat yli 7 000:ta asiakasta 100 maassa.

Ahlstrom-Munksjön palveluksessa oli keskimäärin 8 078 työntekijää (6 480 tammi-joulukuussa 2019 kokoaikaisiksi muutettuna). Yhtiöllä oli joulukuun lopussa eniten työntekijöitä Yhdysvalloissa (31 %), Ranskassa (20 %), Ruotsissa (10 %), Brasiliassa (9 %) ja Saksassa (7 %).

Yhtiön liikevaihto oli 2 916 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen käyttökate 313 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-Munksjö sai vuoden 2018 lopussa päätökseen Caieirasin erikoispaperitehtaan hankinnan Brasiliassa ja Expera Specialty Solutions -yritysoston Yhdysvalloissa. Vuoden 2018 raportti ei sisältänyt edellä mainittuja toimipisteitä koskevia ympäristötietoja, joten vuoden 2019 tiedot eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2018 lukujen kanssa.

Ahlstrom-Munksjön organisaatiosta (mukaan lukien sivuliikkeet) ja liiketoimintoista on lisää tietoa vuosikertomuksessa ja konsernitiilin päätöksen liitetiedossa 21.

LIIKETOIMINTAMALLI

Innovointi, trendien tunnistaminen ja uusien asiakasratkaisujen kehittäminen ovat Ahlstrom-Munksjön arvonluonnin keskiössä. Lisäarvoa saadaan luomalla ja

kehittämällä kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksia, jotta asiakkaat saavat ratkaisuja liiketoimintansa tehostamiseen ja vastuullisuuden lisäämiseen. Yhtiön menestyksen edellytyksiä ovat hyvin suunniteltu ja toteutettu strategia sekä vahva ja kannustava yrityskulttuuri, joka edistää osaamista ja jatkuvaa oppimista.

Asiakastuntemuksen parantaminen ja jatkuva syventäminen on tärkeää, jotta yhtiö voi räätälöidä ratkaisuja yksittäisten asiakkaiden tarpeisiin ja kestäväan kehitykseen. Hankkimalla oikeanlaisia ja oikean laatuista raaka-aineita voimme ylläpitää tehokkaita tuotantoprosesseja, jotka perustuvat erikoislaitteisiimme ja syvälliseen tekniseen tietämykseemme. Samalla yhtiö voi tarjota asiakkailleen räätälöityjä palveluja sekä tukea ennen myyntiä, myynnin aikana ja sen jälkeen.

AHLSTROM-MUNKSJÖN VASTUULLISUUSTEEMAT JA OLENNAISET AIHEET

Yhtiö on tunnistanut yhdeksän olennaista aihetta vastuullisuusalueillaan, jotka ovat Ihmiset, Ympäristö ja Hyvinvointi.

Ihmiset

1. Ihmisoikeudet
2. Yhteisön osallistaminen
3. Työntekijöiden hyvinvointi

Ympäristö

4. Toimitusketju
5. Energia, vesi ja jäte
6. Hiilidioksidi

Hyvinvointi

7. Kannattavuus
8. Innovointi
9. Liiketoiminnan efiikka

Nämä aiheet ovat Ahlstrom-Munksjön strategisia painopistealueita täsmällisen tiedon keräämisessä, suorituskyvyn johtamisessa ja tavoitteiden saavuttamisen läpinäkyvässä raportoinnissa. Nämä kaikki sisältyvät ei-taloudellisiin tietoihin lukuun ottamatta

kannattavuuden ja innovoinnin teemoja, joita käsitellään vuosikertomuksen muissa osioissa.

VASTUULLISUUSPERIAATTEET JA JOHTAMISTAPA

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusperiaatteet määrittävät vastuullisuuden muodollisen hallintorakenteen. Yhtiön vastuullisuustyötä hallinnoi vastuullisen liiketoiminnan neuvosto, johon kuuluu edustajia yhtiön johtoryhmästä ja liiketoiminta-alueilta sekä muista toiminoista, kuten lakiasioista, hankinnasta ja viestinnästä. Vähintään kaksi kertaa vuodessa kokoontuva neuvosto ohjaa vastuullisuuden sisällyttämistä liiketoimintoihin. Vastuullisuuden hallintoa parannettiin vuonna 2019 sisällyttämällä vastuullisuusaiheet tarkastusvaliokunnan työhön. Tämän seurauksena valiokunnan uudeksi nimeksi tuli tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunta.

KIRJAPITOLAIN EDELLYTTÄMÄT EI-TALOUDELLISETTIEDOT

Hallitus on arvioinut seuraavia ei-taloudellisia aiheita; ympäristö, yhteisö ja henkilöstö, ihmisarvojen noudattaminen ja korruption vastainen toiminta siten kuin on edellytetty Suomen kirjapitolaisissa ja EU direktiivissä 2014/95/EU.

1. YMPÄRISTÖ

Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla, ja tämän vuoksi yhtiöllä on erityinen vastuu parantaa ympäristövaikutuksiaan kaikissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan. Yhtiö pyrkii jatkuvaan parantamiseen kolmella alueella: toimitusketjujen ympäristövaikutuksissa; energian- ja vedenkäytön tehokkuudessa sekä jätehuollossa ja jätteen vähentämisessä; ja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

Ahlstrom-Munksjö pyrkii varmistamaan, että sen käyttämät raaka-aineet ja materiaalit hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen hankinnan periaatteet edistävät vastuullista metsänhoitoa. Ahlstrom-Munksjö varmistaa korkean laadun ja erikoiskuitutuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa.

Toimitusketju

Ahlstrom-Munksjö odottaa toimittajiensa noudattavan korkeita eettisiä periaatteita ja yhteiskunnan ja ympäristön kannalta vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Vastuullisesti toimivia kumppaneita tukemalla Ahlstrom-Munksjö voi välttää toimintaansa ja maineeseensa kohdistuvia haittavaikutuksia ja edistää kestävästä kehityksestä koko arvoketjussa. Vastuulliset hankintakäytännöt myös pienentävät yhtiön, asiakkaiden ja sijoittajien liiketoimintariskejä. Ahlstrom-Munksjön alihankkijoita koskevissa eettisissä ohjeissa on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuullisille liiketoimintakäytännöille, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle. Ahlstrom-Munksjön hankinta varmistaa, että kukin toimittaja on allekirjoittanut eettiset ohjeemme tai toimii täysin niiden mukaisesti. Tämä varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla sekä riskinarvioinneilla ja auditoinneilla. Ahlstrom-Munksjö edistää vastuullisuutta myös arvioimalla alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyviä riskejä ja ryhtymällä tarvittaessa toimenpiteisiin riskien pienentämiseksi.

Toimittajariskin hallintameneffely tukee organisaatiota toimitusketjun mahdollisten riskitekijöiden tunnistamisessa. Menettely koostuu toimittajakohtaisista arvioinneista ja riskin vakavuuden mukaan laadittavasta toimintasuunnitelmasta. Kategoriapäälliköt/ostajat arvioivat riskinarvioinnin puolivuositain, ja hankintatoiminto arvioi riskien pienentämisen toimintasuunnitelman neljännesvuositain. Toimittajien auditointeja toteuttavat Ahlstrom-Munksjön vastaavat henkilöt (hankinnan tai laadunhallinnan ammattilaiset) tai akkreditoituidet ulkopuoliset auditoijat.

Suorituskyvyn mittarit

Tavoitteena on, että kaikki kuitu- ja kemikaalitoimittajat allekirjoittavat alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai vastaavat niiden vaatimuksia vuoden 2020 loppuun mennessä. Vuoden 2019 lopussa 95 prosenttia (96 %) kuitutoimittajista ja 93 prosenttia (89 %) kemikaalitoimittajista oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai vastasi niiden vaatimuksia.

Vuoden aikana edistettiin energiatoimittajien ja epäsuorien toimittajien sitouttamisessa alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin. Alihankkijoita koskevat eettiset

ohjeet oli vuonna 2019 allekirjoittanut 26 prosenttia energiatoimittajista ja 23 prosenttia epäsuorista toimittajista.

Vuoden 2019 loppuun mennessä 19 prosenttia kaikista kuitu- ja kemikaalitoimittajista oli arvioitu toimittajariskin osalta ja toimittajakohtainen toimintasuunnitelma oli pantu täytäntöön.

Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden epäillyistä rikkomuksista voi ilmoittaa hankintapäällikölle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa. Ilmoituskanavan kautta ei raportoitu yhtään tapausta vuonna 2019.

Energia, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja -lupien noudattaminen on oleellista, jotta yhtiölle ja ympäristölle mahdollisesti aiheutuvat haittavaikutukset voidaan estää. Tehtaiden johtajat ja tiimit vastaavat valvonnasta ja toimenpiteiden toteutuksesta. Lisäksi yhtiön sisäisiä verkostoja ja koulutusmahdollisuuksia vahvistetaan, jotta resurssienhallinnan parhaita käytäntöjä voidaan jakaa yhtiön toimintoissa.

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita mahdollisimman tehokkaasti. Yhtiö pyrkii pitämään jätteen määrän ja päästöt mahdollisimman pieninä. Koska yhtiö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla, sillä on erityinen vastuu pienentää jatkuvasti ympäristövaikutuksiaan. Niin Ahlstrom-Munksjö voi myös varmistaa lainmukaisuuden ja saada kustannussäästöjä, jotka vahvistavat yhtiön tulosta ja hyödyttävät asiakkaita ja sijoittajia.

Suorituskyvyn mittarit

Lokakuussa 2018 päätökseen saadut Caieirasin erikoispaperitehtaan hankinta Brasiliassa ja Expera Specialty Solutions -yritysosto Yhdysvalloissa kasvattivat yhtiön kokoa edellisvuoteen verrattuna. Hankitut liiketoiminnot vaativat enemmän resursseja,

joten suorituskyvyn mittarit eivät ole vertailukelpoisia. Keskeisiä suorituskyvyn mittareita koskevien tietojen keräämistä laajennettiin vuonna 2019 ympäristöasioiden osalta kaikkiin tuotantolaitoksiin, ja yksiköiden välinen standardisointi on edelleen käynnissä.

Lisäksi moni yhtiön tuotantolaitoksista edistää tehokasta resurssienhallintaa kolmannen osapuolen auditoimilla, kansainvälisesti tunnustetuilla sertifioiduilla johtamisjärjestelmillä, kuten ISO-standardilla (International Organization of Standardization). Yli 78 prosentilla Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitoksista on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Tuotantolaitoksistamme 15:llä on ISO 50001 -sertifioitu energiapäästöjärjestelmä. Näiden tuotantolaitosten osuus energian kokonaiskulutuksestamme on 17 prosenttia (60 %). Tuotantolaitoksistamme 21:llä on jo ISO 45001:2018 -sertifioitu turvallisuuden johtamisjärjestelmä, ja 11 tuotantolaitosta on sertifioitu vanhan OHSAS 18001:2007 -standardin mukaan. Loput 12 laitosta aikovat joko siirtyä ISO 45001:2018 -sertifioitua turvallisuuden johtamisjärjestelmään tai hankkia sertifiointin vuoden 2021 loppuun mennessä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö käyttää Euroopan unionin EMAS-sertifiointia.

Arvioimme energian- ja vedenkäyttöämme sekä vesistöjä jätämme tuotettua bruttotonnia kohti ja seuraamme myös kaatopaikkajätteen kokonaismäärää. Vuonna 2019 energian kokonaiskäyttö tuotettua bruttotonnia kohti oli 34,2 gigajoulea (8,7 GJ vuonna 2018). Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti oli 73 kuutiometriä (41,4 m³ vuonna 2018). Talteenotokelvetonta jätettä päätyi kaatopaikoille 98 507 tonnia vuonna 2019 (12 321 tonnia vuonna 2018). Määrien kasvu johtuu äskettäisistä yritysostoista.

Hiiidioksidi

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut ilmastotekoja koskevaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteeseen (tavoite 13) vähentämällä ominaishiidioksidipäästöjä sekä lisäämällä uusiutuvan ja hiilivapaan energian osuutta yhtiön energiankulutuksesta ympäristöriskien vähentämiseksi. Tämän sitoumuksen ansiosta yhtiö pystyy myös vastaamaan ennakoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksistamme sijaitsee. Nämä toimenpiteet tehostavat yhtiön energiankäyttöä ja tuovat kustannussäästöjä mahdollisuuksien mukaan. Niiden avulla voimme myös

vastata odotuksiin, joita sidosryhmillä on Ahlstrom-Munksjön kaltaisten yhtiöiden ja ilmastonmuutoksen vastaisen työn suhteen.

Suorituskyvyn mittarit

Kuten energian, veden ja jätteiden osalta myös hiidioksidin tulosmittareihin vuonna 2019 vaikuttivat vuoden 2018 yritysostot, joten vuosien väliset tulosmittarit eivät ole vertailukelpoisia. Suorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen 2 prosentin lasku, ja epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen väheneminen. Vuonna 2019 suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) olivat 1,3 tonnia hiidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti (0,402 tonnia vuonna 2018). Epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 2) koskevien tietojen keräämistä vuodelta 2019 ei saatu täysin päätökseen, vaan se jatkuu edelleen.

Ahlstrom-Munksjö jatkaa hiidioksidipäästöjen vähentämistä parantamalla energiatehokkuuttaan ja tehostamalla hankintaa. Yhtiön tuotantolaitoksista 16 osallistuu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään. Tehtaanjohtajat ja heidän tiiminsä vastaavat energiatehokkuuden parantamiseen ja päästöjen vähentämiseen tärkeistä toimenpiteistä yhteistyössä hankintaosaston kanssa ja energiaverkoston tuella. Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme päästöjä pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain.

2. IHMISET JA YHTEISÖ

Ihmiset ovat keskeisiä Ahlstrom-Munksjön kaikessa vastuullisuustyössä. Yhtiö pyrkii rakentamaan läheisiä, pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitostensa paikallisyhteisöihin ja tarjoamaan turvallisia ja terveellisiä työympäristöjä, joissa on tasavertaiset mahdollisuudet työntekijöille ja joissa ketään ei syrjitä. Ahlstrom-Munksjön jatkuva kehitys näillä alueilla on olennaista yhtiön pitkän aikavälin menestykselle.

Ahlstrom-Munksjö haluaa luoda turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on sitoutunut olemaan vastuullinen työnantaja ja palkitsemaan työntekijöitä oikeudenmukaisesti.

Yhtiön kaikki toiminnot ja pitkän aikavälin menestyminen edellyttävät vahvaa panosta tällä alueella.

Yhteisön osallistaminen

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus paikallisyhteisöihimme, kun tuemme yhtiön arvojen mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita. Tällä hetkellä tehtaanjohtajat ja heidän tiimensä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita 45 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä, vahvistaa paikallista taloutta, auttaa yhtiötä houkuttelemaan uusia työntekijöitä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin. Tuotantolaitoksilla on monipuolista yhteistoimintaa, johon sisältyy mm. avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, koulutus- ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia nuorille, lahjoituksia hyväntekeväisyyteen, paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavien hankkeiden tukemista. Avoin vuoropuhelu ja nopea vastaaminen tuotantolaitosten toimintaa koskevaan palautteeseen on oleellista paikallista toimimista. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyysyjä ja laatinut niiden perusteella yhteisöjen osallistamisen suunnitelmia. Toiset taas toimivat spontaanimmmin mahdollisuuksien ja vaihtoehtojen mukaan.

Paikallistason johtaminen tehtailla on olennaista myös tulevaisuudessa. Ahlstrom-Munksjö haluaa jatkaa jo entisestään myönteisten ja tuottavien suhteiden kehittämistä paikallisyhteisöihin. Siksi tehtaiden johtoryhmät arvioivat huolellisesti vuosittain paikallisyhteisön osallistamistyönsä. Kehittämisessä otetaan huomioon, miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttaa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää alueella. Työtä paikallisyhteisöissä tukee ja seuraa konsernin henkilöstöhallinto, joka raportoi osallistamisesta vuosittain.

Suorituskyvyn mittarit

Vuoden 2019 lopussa 58 prosentilla toimipisteistä oli päivitetty paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma. Tavoitteena on, että kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma vuoden 2020 loppuun mennessä.

TYÖNTEKIJÖIDEN HYVINVOINTI

Ahlstrom-Munksjö keskittyy seuraaviin kolmeen työhyvinvoinnin osa-alueeseen: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen sekä sukupuolten tasa-arvo ja monimuotoisuus.

Työterveys ja työturvallisuus – Turvallisuus on perusasenne Ahlstrom-Munksjön kaikissa toiminnoissa. Yhtiön tavoitteena on olla tapaturmaton työpaikka ja tuottava, työterveyttä edistävä yhteisö. Tämän vuoksi yhtiössä asetetaan kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalle parantamiselle, kehitetään yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla ja luodaan vastuullisuuden ja vastuunkannon kulttuuria kaikille toimipisteidemme työntekijöille, urakoitsijoille ja vierailijoille. Näin yhtiö voi pienentää tapaturma- ja sairastumisriskejä, jotka voivat aiheuttaa viivästyksiä ja laatuongelmia sekä johtaa korvausvelvollisuuteen.

Tätä työtä ohjaavat yhtiön työsuojelun periaatteet, turvallisuutta koskevat vaatimukset ja ohjeet, turvallisuussäännöt ja henkisuojauksen säännöt. Lisäksi työturvallisuuden hallintajärjestelmien on oltava kolmannen osapuolen sertifioimia.

Työsuojeluperiaatteiden mukaisesti yhtiössä keskitytään kymmeneen ehkäisevään toimenpiteeseen, joissa pääpaino on vaarojen ja läheltä piti -tilanteiden raportoinnissa, sekä turvallisuuskäyttäytymistä koskevaan vuorovaikutukseen, turvallisuuden tarkastuksiin ja auditointeihin sekä räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Niillä varmistetaan turvallinen työympäristö. Näistä toimenpiteistä vastaavat toimipisteiden paikalliset työsuojelupäälliköt yhdessä liiketoiminta-alueiden ja toimipisteiden johtajien turvallisuusverkoston, henkilöstöosaston ja yhtiön työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaavan johtajan kanssa.

Suorituskyvyn mittarit

Edistymistä seurataan tällä alueella kolmella mittarilla: vuotuisella tapaturmataajuudella kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrällä mitattuna (TRI¹), läheltä piti -tilanteiden taajuudella ja räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen tuntimäärällä.

¹ TRI: yhteismäärä, joka sisältää kaikki kirjatut työtapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, ammattitautitapaukset, pienet tapaturmat ja muut kirjattavat tapaukset. TRI-taajuus (TRIR): lääketieteellistä hoitoa vaatineiden tapaturmien kokonaismäärä jaettuna kokonaistuntimäärällä kerrottuna 200 000:lla

Tärkein mittari on tapaturmataajuus kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrällä mitattuna (TRI), jonka vertailutavoitteeksi asetettiin 2,2 vuonna 2017. Vuonna 2019 TRI-taajuus laski 6 prosenttia ja oli 1,66.

Läheltä piti -tilanteiden taajuustavoite vuonna 2019 oli 4,0 eli selvästi korkeampi kuin vuonna 2017 asetettu vertailutavoite, joka oli 2,37. Yhtiön läheltä piti -tilanteiden taajuus vuonna 2019 oli 4,9 (3,65 vuonna 2018). Se tarkoittaa, että riskeistä ilmoitetaan ja niihin reagoidaan nopeasti. Uskomme, että läheltä piti -tilanteita koskevan tiedon kerääminen auttaa meitä luomaan kulttuuria, jossa pyritään tunnistamaan ja hallitsemaan vaaroja. Tämä pienentää ajan mittaan riskejä ja vahingoittumisen mahdollisuuksia. Tämä keskeinen suorituskyvyn mittari tarkoittaa, että jokainen työntekijä on tehnyt keskimäärin vähintään viisi ilmoitusta läheltä piti -tilanteista vuonna 2019.

Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuinen määrä työntekijää kohti oli 20 tuntia vuonna 2019 (15 tuntia vuonna 2018). Tavoite oli 15. Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on tapaturmaton työpaikka. Ehkäisevät toimenpiteet – kuten turvallisuushälytysten seuranta, parhaiden käytäntöjen arviointi ja johdonmukainen keskittyminen pääasiallisiin mittareihin – vievät turvallisuuden kehittämistä oikeaan suuntaan. TRI-taajuus laski 6 prosenttia vuonna 2019, mikä oli suoraa seurausta näistä toimenpiteistä.

Vakavien tapaturmien määrä laski 2,5 prosenttia vuonna 2019 edellisvuoteen verrattuna. Menetettyjen työpäivien määrä kuitenkin kasvoi ja oli 2 028 (1 898), ja tapaturmien vakavuusaste oli 0,13 (0,12). Tämä tarkoittaa, että vakavia tapaturmia sattui aiempaa vähemmän, mutta ne olivat vakavampia, koska poissaolopäivien absoluuttinen määrä kasvoi. Siksi keskitymme vuonna 2020 edelleen vakavien tapaturmien vähentämiseen erilaisilla toimenpiteillä.

Työntekijöiden kehittyminen

Ahlstrom-Munksjön inhimillisen pääoman periaatteiden mukaisesti yhtiö on sitoutunut työntekijöiden jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perusteella. Yhtiö esimerkiksi antaa mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteuttaa kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla

osaamisalueilla. Jatkuva oppiminen ja kasvu ovat olennaisia elinvoimaiselle yhtiölle ja voivat myös edistää yhtiön kasvua ja liiketoiminnan laajentumista sekä yhteiskunta- ja ympäristövastuun tuloksia. Panostamalla henkilöstöömme voimme olla jatkossakin houkutteleva työnantaja.

Tätä hanketta johtaa HR-tiimimme, joka kerää tietoa edistymisestämme kohti tavoitteita tällä alueella. Tämän työntekijöiden hyvinvointiin liittyvän olennaisen aiheen osalta edistystä mitataan seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistämme käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Kehityskeskustelut ovat erittäin tärkeä mahdollisuus saada palautetta, oppia ja innostaa kasvuun.

Suorituskyvyn mittarit

Kaikkien työntekijöidemme tulisi käydä vuotuinen kehityskeskustelu esimiehensä kanssa. Niin he saavat entistä enemmän varmuutta työrooliinsa ja mahdollisuuksia kehittää itseään. Vuonna 2019 70 prosenttia työntekijöitä kävi vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Työntekijöiden sitoutumisindeksi ja johtamisindeksi oli tarkoitus määrittää kyselyjen perusteella vuoden 2019 loppuun mennessä. Tavoitetta siirrettiin vuodelle eteenpäin meneillään olevan, useisiin yritysostoihin liittyvän integroinnin vuoksi. Kun vertailukohdat on määritetty, asetetaan lisää tavoitteita. Tätä tavoitetta vietään eteenpäin järjestämällä koulutusta koskeva pulssikysely.

Sukupuolten tasa-arvo ja monimuotoisuus

Syrjinnän estämisen lisäksi haluamme ihmisoikeusperiaatteidemme mukaisesti varmistaa, että Ahlstrom-Munksjö antaa kaikille tasavertaiset mahdollisuudet ja hyödyntää kaikkien osaamista. Kaikkien väestöryhmien osaamisen hyödyntäminen rikastuttaa työyhteisöämme ja parantaa tuotteitamme ja ratkaisujamme. Tasa-arvotyöllä voidaan pienentää oikeudellisia riskejä ja maineriskejä.

Henkilöstöhallinto vastaa uusien osaajien tasa-arvoisesta rekrytoinnista. Yhtiö haluaa tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikalla myös ennakoivasti. Tavoitteena on, että sisäisessä ja ulkoisessa rekrytoinnissa viimeiseen vaiheeseen päässeiden hakijoiden joukossa on aina aliedustetun sukupuolen edustajia. Niin yhtiössä voidaan kaventaa mahdollisia sukupuolieroja.

Suorituskyvyn mittarit

HR-tiimimme valvoo edistymistämme tällä alueella seuraamalla naisten ja miesten osuutta yhtiön johtajista. Vuonna 2018 otettiin käyttöön henkilöstöhallinnon tietojärjestelmä, jolla määritetään vertailukohtat ja seurataan edistymistä.

Vuonna 2019 yhtiössä aloitettiin työ sukupuolten tasa-arvoa ja monimuotoisuutta koskevien lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden määrittämiseksi laatimalla toimintasuunnitelmia, joilla varmistetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Vuonna 2019 yhtiön koko työvoimasta 18 prosenttia oli naisia, mikä asetettiin vertailukohtaksi sukupuolijakaumalle. Tavoitteena on, että naisten osuus johtotehtävissä on vähintään sama kuin naisten osuus koko työvoimasta. Vuonna 2019 naisten osuus johtotehtävissä oli 21 prosenttia eli suurempi kuin naisten osuus yhtiön koko työvoimasta.

3. IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN

Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Pidämme ihmisoikeusrikkomuksia toimitusketjussa suurempana riskinä kuin ihmisoikeusrikkomuksia Ahlstrom-Munksjön omissa toiminnoissa.

Eettisten ohjeidemme mukaisesti tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että yhtiössä kohdellaan työntekijöitä kunnioittavasti ja annetaan heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen riippumatta sukupuolesta, iästä, rodusta, etnisestä alkuperästä, invaliditeetistä, kansallisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, poliittisesta sitoutumisesta, siviilisäädystä, taloudellisesta asemasta tai asemasta yhtiössä.

Ihmisoikeusrikkomusten riskin (esim. huonot työehdot ja työolosuhteet) pienentäminen toimitusketjussa voi myös ehkäistä kestäväen kehityksen kannalta negatiivisia vaikutuksia yleisellä tasolla ja minimoida maineriskit.

Ahlstrom-Munksjö tukee YK:n ihmisoikeuksien julistusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaatteista ja perusoikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -aloitetta.

Niiden kautta yhtiö on sitoutunut estämään lapsi- ja pakkotyövoiman käytön toimitusketjuissa ja tunnustamaan työntekijöiden yhdistymisvapauden ja oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin.

Yhtiö odottaa toimittajiltaan samantasoista sitoutumista. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme keskeisiä ihmisoikeusperiaatteita ovat oikeudenmukainen ja tasavertainen kohtelu rekrytoinnissa ja työsuhteissa sekä lähtökohta, että palkat, etuudet ja työajat vastaavat ainakin paikallisten lakien ja sovellettavien työehtosopimusten vähimmäisvaatimuksia. Lisäksi keskeisiä periaatteita ovat yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käytön estäminen ja ahdistelun ja hyväksikäytön ehkäiseminen. Toimittajien on myös kunnioitettava paikallisyhteisöjen perinteisiä ja tavanomaisia oikeuksia.

Suorituskyvyn mittarit

Ihmisoikeuksien osalta yhtiöllä on samat tavoitteet kuin toimitusketjun ja liiketoiminnan etiikan suhteen.

Vuoden 2019 lopussa 93 prosenttia kemikaalitoimittajista, 95 prosenttia kuitutoimittajista, 26 prosenttia energiatoimittajista ja 23 prosenttia epäsuorista toimittajista oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai vastasi niiden vaatimuksia. Vuoden 2019 loppuun mennessä 19 prosenttia kaikista kuitu- ja kemikaalitoimittajista oli arvioitu toimittajariskin osalta ja toimittajakohtainen toimintasuunnitelma oli pantu täytäntöön. Tähän mennessä 91 prosenttia Ahlstrom-Munksjön työntekijöistä on suorittanut eettisiin ohjeisiin liittyvän koulutusohjelman.

Johtamistapanamme on keskittyä lainmukaisuuteen sekä tutkia ja selvittää kaikki ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista perusteellisesti ja nopeasti.

Ahlstrom-Munksjöllä on ulkopuolinen palvelu, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti. Ilmoituskanavan kautta ei raportoitu yhtään tapausta vuonna 2019.

4. KORRUPTION JA LAHJONNAN VASTAINEN TOIMINTA

Liiketoiminnan etiikka

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Ahlström-Munksjöllä on nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen yhtiön eettisten ohjeiden ja lahjonnan vastaisten periaatteiden mukaisesti, ja yhtiö pyrkii aina toimimaan tiukimpien eettisten ja ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistamaan kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen.

Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen periaate kaikkialla maailmassa. Tämän varmistamiseksi yhtiöllä on vaatimustenmukaisuuden ohjelma, jota johtaa yhtiön vaatimustenmukaisuudesta vastaava henkilö (Chief Compliance Officer). Toteutimme vuonna 2019 toimenpiteitä, joilla vaatimustenmukaisuuden ohjelmaa ja siihen liittyviä prosesseja ja organisaatorakenteita kehitettiin ja vahvistettiin edelleen. Näitä toimenpiteitä olivat esimerkiksi konserninlaajuinen lahjonnan vastainen riskinarviointiprosessi, joka kehitettiin ja otettiin käyttöön vuonna 2019. Prosessin tavoitteena on ymmärtää ja hallita entistä paremmin yhtiön altistumista korruptionriskille. Kaikenlainen epäeettinen toiminta voi vahingoittaa Ahlstrom-Munksjön brändiä ja mainetta sekä aiheuttaa niihin liittyvän riskin, joka kohdistuu tuottoihin, myyntiin, markkinaosuuteen ja omistaja-arvoon.

Suorituskyvyn mittarit

Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa ja lahjonnan vastaisissa periaatteissa määritetään yksityiskohtaisesti yhtiön toimintojen rehellisyyttä ja eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluvat myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien noudattaminen sekä eturistiriitojen välttäminen.

Näistä ohjeista ja periaatteista tiedotetaan koko organisaatiossa, ja työntekijät saavat koulutusta sekä lähiopetuksena että verkossa vuotuisen koulutussuunnitelman mukaisesti. Tähän mennessä 91 prosenttia Ahlstrom-Munksjön työntekijöistä on suorittanut eettisiin ohjeisiin liittyvän koulutusohjelman.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄTVUODELLE 2020

Ahlstrom-Munksjön vertailukelpoinen käyttökate oli 313 miljoonaa euroa vuonna 2019. Myyntimäärien lasku, jolla oli negatiivinen tulosvaikutus vuonna 2019, tasaantui vuoden loppua kohden. Vuoden 2020 alussa on nähtävissä ensimmäisiä paranemisen merkkejä kysynnässä. Raaka-aineiden ja energian hinnoilla oli negatiivinen vaikutus koko vuoden 2019 tulokseen, mutta vaikutus muuttui positiiviseksi toisella vuosipuoliskolla. Myyntihintojen ja muuttuvien kulujen suhde oli hyvällä tasolla vuoden 2020 alussa. Ahlstrom-Munksjö jatkaa toimia tuloksensa ja kilpailukykyä parantamiseksi. Tunnistettujen kustannussäästötoimien, jotka liittyvät pääsääntöisesti muuttuviin kuluihin, vaikutuksen arvioidaan olevan yhteensä vähintään 50 miljoonaa euroa vuonna 2020. Yhtiö odottaa vuoden 2020 vertailukelpoisen käyttökateen olevan korkeampi kuin vuonna 2019.

KATSausKAUDEN JÄLKEISETTAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2019 tilinpäätökseen.

Ahlstrom-Munksjö Oyj

Hallitus

Avainluvut

Vuodet 2018 ja 2017 olivat Ahlstrom-Munksjöille merkittävien muutosten vuosia.

Ahlstrom-Munksjö hankki Yhdysvalloissa toimivan Specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperintuottajan Expera Specialty Solutions Holdings, Inc. -yhtiön ("Expera") sekä Brasiliassa sijaitsevan MD Papéis' Caieirasin Specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan ("Caieiras") lokakuussa 2018. Ahlstrom ja Munksjö sulautuivat 1.4.2017 ("sulautuminen"), jolloin syntyi yksi maailman johtavista toimijoista innovatiivisissa ja kestävässä kehityksessä mukaisissa kuitupohjaisissa ratkaisuissa. Kun otetaan huomioon Experan ja Caieirasin hankintojen sekä Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen suuruusluokka ja vaikutus yhdistyneen konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan, esitettävien tilikausien historialliset vertailutiedot eivät anna vertailukelpoista tietoa toimintamme tuloksesta ja historiallisesta taloudellisesta asemasta.

Näin ollen esitämme tiettyjä liiketoiminnan tulokseen liittyviä tietoja vuosilta 2018 ja 2017 pro forma -perusteisesti kuvataksemme Experan ja Caieirasin sekä sulautumisen ja niihin liittyvien rahoitus- ja uudelleenrahoitusjärjestelyjen vaikutusta ikään kuin hankinnat ja sulautuminen olisivat tapahtuneet aikaisempaan ajankohtana 1.1.2017. Pro forma -tunnusluvut on esitetty pelkästään havainnollistamistarkoituksessa, eivätkä ne sen vuoksi kuvaavat konsernin toiminnan toteutunutta tulosta, sillä tällaiset historialliset tiedot sisältävät pelkästään Ahlstrom-Munksjön tiedot. Yksityiskohtaiset tiedot tilintarkastamattomien pro forma -tietojen esittämisperustasta ja niitä koskevista liitetiedoista käyvät ilmi 14.2.2019 päivätystä pörsstitiedotteesta, joka on saatavilla verkkosivullamme osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com.

Tietyt avainlukumme eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja siksi niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut esitetään IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettävissä lukuja täydentävinä lisätietoina. Konsernin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja analytiikat, sijoittajat ja muut osapuolet hyödyntävät niitä laajasti. Ne antavat myös lisätietoa tuloksemme ja pääomarakenteemme analysointia varten.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään eikä tilintarkastelussa IFRS-tilinpäätöksessämme esitettyjen lukujen sijaan. Yritykset eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Ahlstrom-Munksjön vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yritysten esittämien samalla tavoin nimettyjen lukujen kanssa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ja pro forma -tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Taloudellisia avainlukuja 2019–2017

Milj, euroa ellei muuta mainita	2019	2018	2017	pro forma 2018	pro forma 2017
Tunnusluvut					
Liikevaihto	2 916,3	2 438,0	1 959,9	2 996,9	2 961,5
Liiketulos	103,2	88,7	103,5	129,4	106,4
Liiketulosprosentti, %	3,5	3,6	5,3	4,3	3,6
Käyttökate	279,4	222,6	210,1	290,3	272,2
Käyttökateprosentti, %	9,6	9,1	10,7	9,7	9,2
Vertailukelpoinen käyttökate	312,9	277,7	248,2	329,9	366,3
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	10,7	11,4	12,7	11,0	12,4
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-33,4	-55,1	-38,1	-39,6	-94,0
Vertailukelpoinen liiketulos	139,0	151,4	141,7	176,6	200,4
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	4,8	6,2	7,2	5,9	6,8
Liiketulosprosentin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-35,8	-62,7	-38,1	-47,3	-94,0
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	191,1	186,1	166,1	225,5	251,7
Tilikauden voitto	32,8	42,9	66,5	63,2	41,9
Osakekohtainen tulos (laimentamaton), euroa	0,27	0,43	0,78	0,54	0,36
Osakekohtainen tulos (laimennettu), euroa	0,27	0,43	0,78	0,54	0,36
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	59,3	89,7	93,3	97,2	115,9
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,50	0,91	1,09	0,83	1,00
Vertailukelpoinen nettovoitto ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	98,0	115,6	110,3	133,4	152,6
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa	0,84	1,18	1,29	1,15	1,32
Liiketoiminnan rahavirta	286,7	91,6	186,5	n/a	n/a
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, euroa	2,49	0,95	2,20	n/a	n/a
Käyttöomaisuusinvestoinnit	161,1	160,1	84,6	176,3	124,7
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	10,8	608,0	-	n/a	n/a
Henkilöstön määrä keskimäärin, kokoaikaisiksi muutettuna	8 078	6 480	5 109	8 204	8 196

Milj, euroa	2019	2018	2017
Pääomarakenne			
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo ¹	2 363,3	1 814,5	1 433,5
Oma pääoma yhteensä	1 232,0	1 162,2	1 038,0
Nettovelka ¹	885,0	962,5	370,7
Velkaantumisaste, % ¹	71,8	82,8	35,7
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, % ¹	5,9	8,3	9,9
Omavaraisuusaste, %	38,5	35,9	43,3
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate ¹	2,8	3,5	1,5

¹ Vuonna 2019 konserni muutti tiettyjen tase-erien luokittelua korollisten ja korottomien saamisten ja velkojen välillä. Esittämistapamuutos johti myös eräiden ei-IFRS perusteisten tunnuslukujen muutokseen. Kaikki vertailukaudet on oikaistu vastaavasti.

Täsmäytyslaskelmat tietyistä avainluvuista

Milj. euroa	2019	2018	2017	pro forma 2018	pro forma 2017
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Transaktiokulut	-2,7	-10,9	-5,8	-1,3	-59,2
Integraatiokulut	-11,7	-20,4	-17,2	-22,0	-17,2
Vaihto-omaisuuden arvostus käypään arvoon	-	-7,5	-11,1	-	-18,6
Uudelleenjärjestelykustannukset	-15,4	-15,9	-1,0	-15,9	-2,9
Ympäristövaraukset	-	-0,2	-1,5	-0,2	-1,5
Voitto/tappio liiketoiminnan luovutuksesta	-1,6	-	0,7	-	6,4
Muut	-2,1	-0,1	-2,3	-0,1	-1,1
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-33,4	-55,1	-38,1	-39,6	-94,0
Arvon alentumistappio	-2,4	-7,7	-	-7,7	-
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-35,8	-62,7	-38,1	-47,3	-94,0
Vertailukelpoinen käyttökate					
Liiketulos	103,2	88,7	103,5	129,4	106,4
Poistot ja arvonalentumiset	176,2	133,9	106,6	161,0	165,9
Käyttökate	279,4	222,6	210,1	290,3	272,2
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	33,4	55,1	38,1	39,6	94,0
Vertailukelpoinen käyttökate	312,9	277,7	248,2	329,9	366,3
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja					
Liiketulos	103,2	88,7	103,5	129,4	106,4
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	35,8	62,7	38,1	47,3	94,0
Vertailukelpoinen liiketulos	139,0	151,4	141,7	176,6	200,4
Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot ¹	52,1	34,7	24,4	48,9	51,3
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	191,1	186,1	166,1	225,5	251,7
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja					
Tilikauden voitto	32,8	42,9	66,5	63,2	41,9
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	35,8	62,7	38,1	47,3	94,0
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-9,3	-15,9	-11,4	-13,3	-20,0
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	59,3	89,7	93,3	97,2	115,9
Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot ¹	52,1	34,7	24,4	48,9	51,3
Verot hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvista poistoista	-13,4	-8,9	-7,3	-12,6	-14,6
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	98,0	115,6	110,3	133,4	152,6

Milj. euroa	2019	2018	2017	pro forma 2018	pro forma 2017
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa					
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	59,3	89,7	93,3	97,2	115,9
Tilikauden voiton jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-1,2	-1,4	-0,6	-1,4	-0,7
Vertailukelpoisen tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	58,2	88,4	92,7	95,8	115,2
Suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen	-0,2	-	-	-	-
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	115 288 453	96 758 002	84 941 326	115 288 453	115 344 915
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,50	0,91	1,09	0,83	1,00
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja					
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	98,0	115,6	110,3	133,4	152,6
Tilikauden voiton jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-1,2	-1,4	-0,6	-1,4	-0,7
Vertailukelpoisen tilikauden voiton ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	96,8	114,2	109,8	132,1	151,9
Suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen	-0,2	-	-	-	-
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	115 288 453	96 758 002	84 941 326	115 288 453	115 344 915
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	0,84	1,18	1,29	1,15	1,32
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %²					
Vertailukelpoinen liiketulos viimeiseltä 12 kuukaudelta	139,0	151,4	141,7	n/a	n/a
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo	2 363,3	1 814,5	1 433,5	n/a	n/a
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	5,9	8,3	9,9	n/a	n/a
Nettovelka²					
Rahavarat	166,1	151,0	245,9	n/a	n/a
Pitkäaikaiset lainat	899,0	1 020,4	539,3	n/a	n/a
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	44,2	3,1	3,0	n/a	n/a
Lyhytaikaiset lainat	94,8	132,7	72,1	n/a	n/a
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	13,1	1,1	2,2	n/a	n/a
Arvopaperistamisvelka	-	-43,7	-	n/a	n/a
Nettovelka	885,0	962,5	370,7	n/a	n/a

¹ Hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvat poistot liittyen liiketoimintojen yhdistämiin alkaen vuodesta 2013.² Tiettyjen tase-erien luokittelu korollisiin ja korottomiin varoihin ja velkoihin määritettiin uudelleen vuoden 2019 aikana.

Määritelmät

Alla esitetään keskeisten taloudellisten tunnuslukujen määritelmät

Avainluvut	Määritelmä	Miksi käytetään
Liiketulos	Tiikauden voitto ennen veroja ja nettorahoituseriä	Liiketulos osoittaa liiketoiminnasta kertyneen tuloksen
Liiketulosprosentti, %	Liiketulos / liikevaihto	
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Ahlstrom-Munksjön tuloksellisuutta osoittava mittari.
Käyttökateprosentti, %	Käyttökate / liikevaihto	Käyttökateprosentti on pitkän aikavälin tavoitteissa käytettävä keskeinen mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	Vertailukelpoinen käyttökate / liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	Vertailukelpoinen liiketulos / liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	Tiikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen jälkeen	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	Vertailukelpoinen tilikauden voitto - määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen/ ukona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	Tiikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen jälkeen ja hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuiva poistoja verojen jälkeen	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja - määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / ukona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olenaisia tavanomaisen liiketoimintaan kuulumattomia eriä kuten liiketoimintojen luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankkimiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, sisältäen irtisanomiskorvaukset, arvonalentumistappiot, hankintahinnan kohdistamisesta aiheutuvat kertaluonteiset erät, kuten vaihto-omaisuuden käypää arvoa koskevat oikaisut, sekä odottamattomista tai harvinaislaatuista tapahtumista aiheutuviin ympäristövahinkoihin liittyvät korvaukset. Muita eriä ovat sakot (kuten arvonnäisäverotarkastuksista aiheutuvat seuraamukset) tai muut vastaavanlaiset maksut sekä oikeudenkäynti ja riita-asiat.	Vertailukelpoinen käyttökate, vertailukelpoinen käyttökateprosentti, vertailukelpoinen liiketulos, vertailukelpoinen liiketulosprosentti, vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, vertailukelpoinen tilikauden voitto, vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja esitetään käyttökateen, liiketuloksen, tilikauden tuloksen ja osakekohtaisen tuloksen lisäksi tarkoituksena tuoda esiin taustalle oleva liiketoiminnan tulos ja parantaa eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta. Ahlstrom-Munksjö katsoo, että nämä vertailukelpoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä lisätietoa, sillä niiden ulkopuolelle jätetään olenaisia tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten hankintahinnan kohdistamisesta (PPA) liittyviä poistoja, jotka heikentävät eri kausien keskinäistä vertailukelpoisuutta.
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ilman arvonalentumistappioita.	
Nettovelka	Pitkä ja lyhytaikaiset lainat ja pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat vähennettynä arvopaperistamisveloilla ja rahavaroilla	Nettovelka ja lainat yhteensä ovat mittareita, jotka osoittavat Ahlstrom-Munksjön ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Lainat yhteensä	Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat ja pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat vähennettynä arvopaperistamisveloilla	
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo	Oma pääoma yhteensä ja lainat yhteensä (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo) ¹	Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo ja Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva mittaavat liiketoimintaan sidottua pääomaa ja liiketoimintaan sidotun pääoman tuottoa. Nämä tunnusluvut korvaavat aikaisemmin käytetyt Operatiivinen pääoma ja Operatiivisen pääoman tuotto tunnusluvut. Ahlstrom-Munksjö katsoo, että uudet tunnusluvut kuvaavat paremmin liiketoimintaan sidottua pääomaa.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	Vertailukelpoinen liiketulos (viimeiseltä 12 kuukaudesta) / sidottu pääoma (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	
Velkaisuusaste %	Nettovelka / oman pääoman kokonaismäärä	Ahlstrom-Munksjö katsoo, että velkaisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin velkaantumisista. Velkaisuusaste on myös yksi Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita kuvaavista mittareista.
Omanvaraisuusaste, %	Oman pääoman kokonaismäärä / varojen kokonaismäärä	Ahlstrom-Munksjö katsoo, että omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate	Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate	Nettovelan ja käyttökateen suhde on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin velkaantuneisuutta.
Käyttöomaisuusinvestoinnit	Rahavirtalaskelmassa esitetyt aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat.	Käyttöomaisuusinvestointien määrä antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, EUR	Liiketoiminnan nettorahavirta / ukona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	

¹ Laskettu käyttäen joulukuun 2018 päättävää tasetta ilman IFRS 16 vaikutusta.

Osakkeisiin liittyvät tunnusluvut vuosilta 2019-2017

	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,27	0,43	0,78
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,27	0,43	0,78
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	10,6	10,0	10,7
Osakekohtainen osinko, euroa ¹	0,52	0,52	0,52
Osinko tuloksesta prosentteina, %	189,3	120,9	66,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,6	4,3	2,9
Hinta/voittosuhte, %	52,1	28,2	23,3
Osakkeen kurssikehitys			
Alin noteeraus, euroa	11,90	10,68	13,75
Ylin noteeraus, euroa	15,18	20,10	20,49
Kauden keskinoteeraus, euroa	13,84	14,96	17,58
Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä, euroa	14,32	12,12	18,17
Osakkeen markkina-arvo, milj. euroa	1 650,9	1 397,3	1 745,7
Osakkeiden vaihdon kehitys (1 000 osaketta)	13 352	12 836	15 002
Osakkeiden vaihdon kehitys, % kaikista osakkeista	11,6	13,3	17,7
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 osaketta)	115 288	96 758	84 941
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 osaketta)	115 653	115 653	96 439
josta omia osakkeita	365	365	365

¹ Vuoden 2019 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Osakkeisiin liittyvät tunnusluvut	Määritelmä
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto - suoriteperusteisesti laskettu hybridilainan korko verojen jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana ja osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen laimentava vaikutus
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
Osakekohtainen osinko, euroa	Kaudelta maksetut osingot / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
Osinko tuloksesta prosentteina, %	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos, laimentamaton
Efektiiivinen osinkotuotto, %	Osakekohtainen osinko / osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä
Hinta/voittosuhte, %	Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä / osakekohtainen tulos, laimentamaton
Osakkeiden markkina-arvo	Ulkona oleva osakemäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän osakehinnalla
Osakkeen keskimääräinen hinta	Yhteenlaskettu arvo osakkeista, joilla on käyty kauppaa / osakemäärä, jolla on käyty kauppaa kauden aikana
Osakkeiden vaihdon kehitys, % kaikista osakkeista	Osakkeiden vaihdon kehitys / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana

Konsernitilinpäätös, IFRS

Tuloslaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2019	2018	pro forma 2018
Liikevaihto	4,5	2 916,3	2 438,0	2 996,9
Liiketoiminnan muut tuotot	5	12,1	9,6	10,9
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		2 928,5	2 447,7	3 007,8
Liiketoiminnan kulut				
Valmiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		-30,3	25,0	24,7
Materiaalit ja tarvikkeet		-1 317,8	-1 208,2	-1 445,7
Liiketoiminnan muut kulut	6	-718,1	-589,5	-715,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-583,1	-452,4	-581,2
Poistot ja arvonalentumiset	8	-176,2	-133,9	-161,0
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-2 825,5	-2 359,0	-2 878,5
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten tuloksesta	21	0,2	0,0	0,0
Liiketulos		103,2	88,7	129,4
Rahoitustuotot	9	6,6	8,9	9,4
Rahoituskulut	9	-58,2	-34,3	-51,9
Rahoituserät, netto		-51,6	-25,3	-42,5
Voitto ennen veroja		51,6	63,3	86,9
Tuloverot	10	-18,8	-20,4	-23,6
Tilikauden voitto		32,8	42,9	63,2

 **Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot**

Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2019	2018	pro forma 2018
Tilikauden voitto		32,8	42,9	
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Tilikauden muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	19	8,2	-13,5	
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset		-	-0,0	
Rahavirran suojausrahaston muutos	19	-2,2	0,3	
Tilikauden tulokseen siirretty rahavirran suojaus	19	3,2	0,4	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista järjestelyistä	15	-8,3	0,6	
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		1,1	-1,1	
Laaja tulos yhteensä		34,9	29,8	
Tilikauden voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille		31,7	41,6	
Määräysvallattomille omistajille		1,2	1,4	
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille		33,7	28,4	
Määräysvallattomille omistajille		1,2	1,3	
Osakekohtainen tulos				
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo		115 288 453	96 758 002	115 288 453
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	11	0,27	0,43	0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	11	0,27	0,43	0,54

 **Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot**

Tase

Milj. euroa	LIITETIETO	31.12. 2019	31.12. 2018
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	1 131,5	1 117,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	12	57,0	-
Liikearvo	12	642,7	630,6
Muut aineettomat hyödykkeet	12	499,1	505,1
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset	21	1,4	1,1
Muut pitkäaikaiset varat	19	19,3	15,4
Laskennalliset verosaamiset	10	9,9	7,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 360,8	2 276,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	13	387,6	429,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	278,9	374,0
Tuloverosaamiset	10	7,7	3,3
Rahavarat	17	166,1	151,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		840,4	957,9
VARAT YHTEENSÄ		3 201,2	3 234,9

Milj. euroa	LIITETIETO	31.12. 2019	31.12. 2018
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
<i>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</i>			
Osakepääoma	18	85,0	85,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	661,8	661,8
Muut rahastot ja omat osakkeet	18	311,1	302,0
Kertyneet voittovarot	18	63,4	103,5
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		1 121,2	1 152,3
Määräysvallattomien omistajien osuudet		10,8	9,9
Hybridilaina	18	100,0	-
Oma pääoma yhteensä		1 232,0	1 162,2
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset lainat	17	899,0	1 020,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	17	44,2	3,1
Muut pitkäaikaiset velat		1,4	1,7
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	15	97,2	92,7
Laskennalliset verovelat	10	147,5	150,6
Pitkäaikaiset varaukset	16	24,3	25,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 213,5	1 294,3
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset lainat	17	94,8	132,7
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	17	13,1	1,1
Ostovelat ja muut velat	14	621,7	624,1
Tuloverovelat	10	13,2	8,1
Lyhytaikaiset varaukset	16	12,8	12,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		755,6	778,4
Velat yhteensä		1 969,2	2 072,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		3 201,2	3 234,9

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Millj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Suojaus- rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeen- omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Hybridilaina	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
1.1.2018	85,0	517,6	384,9	-6,3	-63,3	-0,4	110,1	1 027,5	8,9	-	1 036,5
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	41,6	41,6	1,4	-	42,9
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	-	-13,4	0,8	0,6	-12,0	-0,1	-	-12,1
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	-	-	-	-	0,0	-0,2	-0,9	-1,1	-	-	-1,1
Kauden laaja tulos	-	-	-	-	-13,4	0,6	41,3	28,4	1,3	-	29,8
Merkintäoikeusanti	-	150,1	-	-	-	-	-	150,1	-	-	150,1
Osingot ja muut erät	-	-	-	-	-	-	-50,1	-50,1	-0,3	-	-50,4
Merkintäoikeusantiin liittyvät transaktiomenot	-	-5,9	-	-	-	-	-	-5,9	-	-	-5,9
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	-	-	-	-	-	-	2,2	2,2	-	-	2,2
31.12.2018	85,0	661,8	384,9	-6,3	-76,7	0,2	103,5	1 152,3	9,9	-	1 162,2
Oikaisu IFRIC 23:n mukaisesti (liitetieto 2, 10)	-	-	-	-	-	-	-2,6	-2,6	-	-	-2,6
1.1.2019	85,0	661,8	384,9	-6,3	-76,7	0,2	100,9	1 149,7	9,9	-	1 159,6
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	31,7	31,7	1,2	-	32,8
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	-	8,1	1,0	-8,3	0,9	0,0	-	0,9
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	-	-	-	-	-	-0,2	1,4	1,1	-	-	1,1
Kauden laaja tulos	-	-	-	-	8,1	0,8	24,7	33,7	1,2	-	34,9
Osingot ja muut erät	-	-	-	-	-	-	-60,1	-60,1	-0,3	-	-60,4
Merkintäoikeusantiin liittyvät transaktiomenot	-	0,0	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-0,6	-0,6	-	100,0	99,4
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	-	-	-	-	-	-	-1,6	-1,6	-	-	-1,6
31.12.2019	85,0	661,8	384,9	-6,3	-68,5	1,0	63,4	1 121,2	10,8	100,0	1 232,0

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		32,8	42,9
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin			
Poistot ja arvonalentumiset	8	176,2	133,9
Voitot ja tappiot pitkäaikaisten varojen myynnistä		1,3	-0,1
Työsuhde-etuuksista johtuvien velvoitteiden muutos	15	-7,2	-4,9
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä		170,4	129,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot ja -kulut		51,3	25,3
Verot	10	18,8	20,4
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	14	47,3	-46,6
Vaihto-omaisuuden muutos	13	40,4	-43,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	14	5,8	5,2
Varausten muutos		-2,3	2,5
Saadut korot		1,2	2,4
Maksetut korot		-46,1	-19,8
Muut rahoituserät		-4,8	-5,6
Maksetut tuloverot	10	-28,0	-21,0
Liiketoiminnan nettorahavirta		286,7	91,6

Milj. euroa	LIITETIETO	2019	2018
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-161,1	-160,1
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	3	-10,8	-608,0
Konserniyhtiösakkeiden ja liiketoimintojen sekä osakkuusyritysosakkeiden myynnit		1,4	-
Muiden sijoitusten muutokset		-0,8	-0,7
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		0,8	0,6
Investointien nettorahavirta		-170,4	-768,3
Rahoituksen rahavirta			
Merkintäoikeusanti		-5,7	148,5
Hybridilaina	18	99,3	-
Pitkäaikaisten lainojen muutos	17	-124,8	470,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	17	4,4	18,7
Vuokrasopimusvelat		-15,2	-1,8
Osingot ja muut		-60,4	-50,3
Rahoituksen nettorahavirta		-102,4	585,9
Rahavarojen nettomuutos			
		13,9	-90,9
Rahavarat tilikauden alussa		151,0	245,9
Valuuttakurssien vaikutus rahavaroihin		1,2	-4,0
Rahavarat tilikauden lopussa	17	166,1	151,0

Uuden IFRS 16 standardin käyttöönotto vuonna 2019 vaikuttaa rahavirtalaskelman esitystapaan. Maksetut vuokratulot on siirretty liiketoiminnan nettorahavirrasta rahoituksen nettorahavirtaan, jossa maksut esitetään vuokrasopimusvelkoina. Vertailutietona esitetyt vuokrasopimusvelat ovat rahoitusleasingvelkoja (IAS 17).

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta

1 TIETOA AHLSTROM-MUNKSJÖSTÄ

Yleistä

Ahlstrom-Munksjö on johtava kuitupohjaisten materiaalien valmistaja, joka tarjoaa innovatiivisia ja kestäväen kehityksen mukaisia ratkaisuja asiakkailleen maailmanlaajuisesti. Konsernin tarjonta koostuu suodatinmateriaaleista, irrokepohjapapereista, elintarvike- ja juomateollisuuden käsittelymateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, sähköteknisistä papereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkasovelluksista. Lisäksi konserni tarjoaa laajan valikoiman muita erikoispapereita teollisuuden ja kuluttajien käyttöön.

Ahlstrom-Munksjö Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2480661-5, ja se on Ahlstrom-Munksjö-konsernin ("konserni", "Ahlstrom-Munksjö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Ahlstrom-Munksjö Oyj"). Ahlstrom-Munksjö on rekisteröity Helsingissä. Ahlstrom-Munksjön osoite on Alvar Aallon katu 3 C, 00100 Helsinki. Ahlstrom-Munksjön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa..

2 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA



Tilintarkastetun tilinpäätöksen laatimisperusta ja sovelletut laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Ahlstrom-Munksjön konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-standardit) ja IFRS-tulkintakomitean julkaisemien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti, siten kuin Euroopan komissio on hyväksynyt ne sovellettaviksi Euroopan unionissa.

Tilinpäätöstä laadittaessa on sovellettu seuraavia yleisiä periaatteita:

- Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja tilinpäätös on esitetty miljoonina euroina, ellei muuta mainita.
- Tilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, listaamattomia osakkeita ja etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.
- Pitkäaikaiset varat ja velat koostuvat eristä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan yli 12 kuukauden kuluuua tilikauden päättymisestä. Lyhytaikaiset varat ja velat ovat eriä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.
- Kaikki tilinpäätökseen sisältyvät luvut on pyöristetty, ja tämän vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä saattaa poiketa esitetystä kokonaismäärästä. Prosenttiluvuissa saattaa olla pyöristyseroja.
- Tilinpäätöksessä esitettävistä laatimisperiaatteista on noudatettu yhdenmukaisesti koko konsernissa, ja vertailutiedot on tarvittaessa ryhmitelty uudelleen yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

Ulkomaan rahan määraisten erien muuntaminen

Konsernin tytäryritysten taloudellista tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat luvut määritetään kunkin tytäryrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutassa (toimintavaluutta).

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen liiketoimen toteutumispäivänä vallitsevia valuuttakursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset tase-erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivänä vallitsevia valuuttakursseja.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyvät valuuttakurssierot merkitään tuloslaskelmaan. Liiketoimintaan kuuluvista tapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen, ja rahoitustapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisällytetään rahoitustuottoihin ja -kuluihin nettomääräisinä. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka johtuvat ehdot täyttävistä rahavirran suojauksista ja ehdot täyttävistä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksista, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja kertyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa.

Ulkomaisten yksikköjen taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kursseihin, ja tuloslaskelmat muunnetaan kauden keskikursseihin. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursilla taseessa ja

Jatk. liitetieto 2

tuloslaskelmassa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan, ja sen muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Muuntoerot, jotka aiheutuvat ulkomaisten tytäryritysten hankintahinnan eliminoimisesta ja oman pääoman erien muuntamisesta hankinta-ajankohdan jälkeen sekä nettosijoitukseen liittyvää valuuttariskid suojaavien suojausinstrumenttien tehokkaasta osuudesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryrityksestä luovutaan tai se myydään kokonaan tai osittain, nettosijoituksesta ja siihen liittyvistä suojauksista johtuvat muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Tiettyjen tase-erien luokittelun muutokset

Vuonna 2019 konserni muutti tiettyjen tase-erien luokittelua korollisten ja korottomien saamisten ja velkojen välillä. Esittämistapamuutos johti myös eräiden ei-IFRS perusteisten tunnuslukujen muutokseen. Kaikki vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. 31.12.2018 raportoituihin lukuihin tehty oikaisu oli 8,8 miljoonaa euroa ja se tehtiin lyhytaikaisten lainojen ja ostovelkojen ja muiden velkojen välillä.

Käyttöönottetut IFRS-standardit, muutokset ja parannukset

Ahlstrom-Munksjö on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäisen kerran 1.1.2019 alkaneella tilikaudella:

- IFRS 16 - Vuokrasopimukset
- IFRIC 23 - Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus
- Muutokset IFRS 9:ään - Etukäteen suoritettavaa maksua koskevat ominaisuudet, joihin liittyy negatiivinen korvaus
- Muutokset IAS 28:aan - Pitkäaikaiset osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä
- Muutokset IAS 19:ään - Järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tai veloitteen täyttäminen
- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutuskokoelma 2015-2017

Konsernin soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita on muutettu IFRS 16 ja IFRIC 23 käyttöönoton seurauksena.

IFRS 16 - Vuokrasopimukset

Uutta standardia IFRS 16 Vuokrasopimukset on sovellettu 1.1.2019 lähtien. Uuden standardin käyttöönotto on johtanut siihen, että suurin osa Ahlstrom-Munksjön vuokrasopimuksista on merkitty taseeseen. IFRS 16 soveltamisen myötä Ahlstrom-Munksjön varat ja velat ovat kasvaneet. Ahlstrom-Munksjö on soveltanut IFRS 16 standardin käyttöönotossa yksinkertaistettua menettelyä (mukautettu takautuva lähestymistapa), jonka mukaan vertailutietoja ei oikaista.

Lisätietoa liitetiedoissa 8, 9 ja 12.

IFRIC 23 - Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus

Ahlstrom-Munksjö on soveltanut uutta IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus -tulkintaa 1.1.2019 lähtien. Konserni toimii monimutkaisessa kansainvälisessä ympäristössä ja on tarkastellut tuloverokäytäntöään ja otti käyttöön IFRIC 23-tulkinnan mukautetulla takautuvalla lähestymistavalla. Epävarmoin herpositioihin liittyvä 2,6 miljoonan euron oikaisu on kirjattu kertyneiden voittovarojen ja tuloverovelan alkusaldoon 1.1.2019.

Lisätietoa liitetiedossa 10.

IFRS 16 standardin ja IFRIC 23 käyttöönoton vaikutus vuoden 2019 avaavaan taseeseen on esitetty alla.

IFRS 16 ja IFRIC 23 vaikutus avaavaan taseeseen, Milj. euroa	31.12.2018	IFRS 16 vaikutus	IFRIC 23 vaikutus	01.01.2019
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 117,2	-	-	1 117,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	57,0	-	57,0
Liikearvo	630,6	-	-	630,6
Muut aineettomat hyödykkeet	505,1	-	-	505,1
Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset	1,1	-	-	1,1
Muut pitkäaikaiset varat	15,4	-0,7	-	14,8
Laskennalliset verosaamiset	7,5	-	-	7,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 276,9	56,4	-	2 333,3
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	429,6	-	-	429,6
Myynisaamiset ja muut saamiset	374,0	-	-	374,0
Tuloverosaamiset	3,3	-	-	3,3
Rahavarat	151,0	-	-	151,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	957,9	-	-	957,9
VARAT YHTEENSÄ	3 234,9	56,4	-	3 291,2

Jatk. liitetieto 2

IFRS 16 ja IFRIC 23 vaikutus avaavaan taseeseen, Milj. euroa	31.12.2018	IFRS 16 vaikutus	IFRIC 23 vaikutus	01.01.2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma yhteensä	1 162,2	-	-2,6	1 159,6
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset lainat	1 020,4	-	-	1 020,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	3,1	44,1	-	47,2
Muut pitkäaikaiset velat	1,7	-	-	1,7
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	92,7	-	-	92,7
Laskennalliset verovelat	150,6	-	-	150,6
Pitkäaikaiset varaukset	25,9	-	-	25,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 294,3	44,1	-	1 338,3
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset lainat	132,7	-	-	132,7
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1,1	12,3	-	13,4
Ostovelat ja muut velat	624,1	-	-	624,1
Tuloverovelat	8,1	-	2,6	10,7
Lyhytaikaiset varaukset	12,3	-	-	12,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	778,4	12,3	2,6	793,3
Velat yhteensä	2 072,6	56,4	2,6	2 131,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	3 234,9	56,4	-	3 291,2

Muut

Muilla tässä liitetiedossa luetelluilla muutoksilla ja parannuksilla ei ollut olennaista vaikutusta aiemmillä kausilla kirjattuihin lukuihin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta tarkasteltavana olevaan tai tuleviin tilikausiin.

Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi tilinpäätöksen julkistettavaksi 12.2.2020, ja yhtiökokouksen odotetaan hyväksyvän sen 25.3.2020.

Liitetietojen esittäminen

Ahlstrom-Munksjö uudisti tilinpäätöksensä rakenteen vuonna 2017 Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen seurauksena. Tilinpäätökseen sisällytettiin IFRS:n vaatimien pro forma tietojen lisäksi valikoituja tilintarkastamattomia pro forma tietoja, joiden johto katsoo olevan olennaisia Ahlstrom-Munksjön tilinpäätöksen lukijalle, kun otetaan huomioon sulautumisen vaikutus konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja maantieteelliseen laajuuteen.

Huomioiden konsernirakenteen jatkuvan muutoksen vuonna 2018 johtuen Expera Specialty Solutions Holdings Inc. -yhtiön ja MD Papéis' Caieras specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan hankinnoista lokakuussa, Ahlstrom-Munksjö jatkaa merkittävistä liiketoimintojen hankinnoista esitettävien tilintarkastamattomien pro forma -tulolaskelmätietojen esittämistä IFRS:n vaatimusten mukaisesti ja täydentää näitä tietoja valikoiduilla tilintarkastamattomilla pro forma tiedoilla. Näihin valikoituihin tilintarkastamattomiin pro forma tietoihin viitataan ja ne on otsikoitu pro forma tiedoiksi. Näiden pro forma tietojen laadintaperiaatteet on esitelty liitetiedossa 2.

Tilinpäätöksen liitetiedot sisältävät informaatiota, jota IFRS-standardien mukaan vaaditaan tilinpäätöksen ymmärtämiseksi ja joka on olennaista ja relevanttia Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan, taloudellisen aseman ja taloudellisen tuloksen kannalta, esimerkiksi:

- Määrät ovat merkittäviä suuruutensa tai luonteensa vuoksi;
- Tietojen esittäminen on tärkeää konsernin tuloksen ymmärtämiseksi;
- Tiedot auttavat selittämään konsernin rakenteessa tai toiminnassa tapahtuneiden merkittävien muutosten taikka merkittävien tapahtumien kuten yritysostojen, arvonalentumisten tai keskeisten rahoitusjärjestelyjen vaikutusta; tai
- Tiedot koskevat Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyvää seikkaa, joka on tärkeä sen tulevan tulokellisuuden kannalta.

Jatk. liitetieto 2

Kun jokin laatimisperiaate koskee tiettyä liitetietoa, se kuvataan kyseisessä liitetiedossa yhdessä asiasta esitettävien tietojen kanssa, joihin kuuluvat ovat myös arviot ja luonteeltaan olennaiset johdon harkintaan perustuvat ratkaisut. Edellä on esitetty tietyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka koskevat tilinpäätöstä kokonaisuutena. Tilinpäätöspäivän jälkeen käyttöön otettavat uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja tulokset kuvataan liitetiedossa 23.

Tilinpäätökseen sisältyvät liitetiedot on jaoteltu seuraaviin osioihin:

- Liiketoiminnan tuloksellisuus – Tämä osio keskittyy konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja lisäksi siinä esitetään kuvaus liiketoimintojen hankinnoista ja luovutuksista. Osio sisältää tietoja, jotka selittävät tuloksellisuutta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla, tulonlähteitä, liiketoiminnan muita kuluja, työsuhte-etuuksia ja rahoituseriä, sekä tietoja verojalanjäljestämme ja osakekohtaisesta tuloksesta.
- Operatiivinen pääoma – Osioon sisältyvät tiedot keskittyvät liiketoiminnan varoihin ja velkoihin, ja siihen sisältyy myös tietoa investoinneista pitkäaikaisiin omaisuuseriin, myyntisaamisista ja ostoveloista, vaihto-omaisuudesta, nykyisiä ja entisiä työntekijöitä koskevista etuusvelvoitteista sekä varauksista.
- Nettovelka ja pääoman hallinta – Osiossa kuvataan konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa ja maksuvalmiuttaan. Nettovelka on Ahlstrom-Munksjölle tärkeä mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkarahoitusta.
- Rahoitusriskien hallinta – Osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille, selitetään niiden vaikutusta Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuvataan riskien hallintaa.
- Muut liitetiedot – Tämä osio sisältää muut tiedot, jotka on esitettävä IFRS-standardien ja suomalaisten lakisäätösten vaatimusten perusteella. Näiden tietojen ei kuitenkaan katsota olevan keskeisiä Ahlstrom-Munksjön taloudellisen tuloksen tai taloudellisen tuloksen ymmärtämisen kannalta.

Tilintarkastamattomat pro forma -lisätiedot

Ahlstrom-Munksjö hankki Expera Specialty Solutions Holdings, Inc. -yhtiön ("Expera") 10.10.2018 ja Brasiliassa sijaitsevan MD Papéis' Caieirasin ("Caieiras") specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan 17.10.2018 (ks. liitetieto 3). Tilinpäätöksessä nämä hankinnat on yhdistetty konsernin tilinpäätökseen, ja ne esitetään hankinta-ajankohdista lukien osana konsernin toiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja maantieteellistä laajuutta.

Kun otetaan huomioon hankintojen suuruusluokka ja vaikutus yhdistyneen konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan, historialliset vertailutiedot eivät anna tilinpäätöksen lukijalle kohtuullista perustaa liiketoiminnan tuloksen vertaamiselle ja taloudellisen asemamme muutosten ymmärtämiselle.

Näin ollen konserni on esittänyt havainnollistamistarkoituksessa valikoituja yhdistettyjä pro forma tietoja, jotka ilmentävät hankintoja sekä niihin liittyviä rahoitus- ja uudelleenrahoitusjärjestelyjä ikään kuin hankinnat olisivat toteutuneet aikaisempaan ajankohtana. Pro forma tiedot on esitetty ikään kuin hankinnat olisivat tapahtuneet vertailutilikauden alussa 1.1.2017. Yksityiskohtaiset tiedot pro forma tietojen esittämisperusteesta ja niitä koskevista liitetiedoista käyvät ilmi 14.2.2019 päivätystä pörsstitiedotteesta sekä 19.11.2018 päivätystä merkintäoikeusantia koskevasta esitteestä, jotka molemmat ovat on saatavilla Ahlstrom-Munksjön verkkosivuilta osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com.

Tilinpäätöksessä käytetään seuraavia symboleja:



Tämä symboli kuvaa tiettyyn tilinpäätöserään sovellettua laatimisperiaatetta.



Tätä symbolia käytetään, kun tietty erä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus, sekä arvioita, joista saattaa aiheutua merkittäviä oikaisuja tilinpäätökseen.



Tämä symboli osoittaa kohdat, joissa esitetään tilintarkastamattomia lisätietoja.



Tätä symbolia käytetään liitetiedossa, joka koskee tilinpäätöserään liittyvää erityisriskiä.

Seuraavasta matriisista käy ilmi liitetietojen rakenne ja se, missä liitetietojen kohdassa esitetään tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, riskit sekä arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut:

Liitetieto Aihe



Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta

1	Tietoa Ahlstrom-Munksjöstä	X		
2	Tilinpäätöksen laatimisperusta	X		X

Liiketoiminnan tulokellisuus

3	Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	X	X	
4	Liiketoiminta-alueittaiset tiedot	X		X
5	Tulonlähteet	X		X
6	Liiketoiminnan muut kulut	X		
7	Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot ¹	X	X	X
8	Poisot ja arvonalentumiset	X		X
9	Rahoituserät, netto	X		
10	Verot	X	X	
11	Osakekohtainen tulos	X		X

Liitetieto Aihe



Operatiivinen pääoma

12	Aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät	X	X		
13	Vaihto-omaisuus	X	X		
14	Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	X			X
15	Etuusperusteiset velvoitteet	X	X		X
16	Varaukset	X	X		

Nettovelka ja pääoman hallinta

17	Nettovelka	X			X
18	Oma pääoma	X			

Rahoitusriskien hallinta

19	Rahoitusriskien hallinta	X	X	X	X
----	--------------------------	---	---	---	---

Muut liitetiedot

20	Taseen ulkopuoliset sitoumukset ja ehdolliset velat	X			
21	Ahlstrom-Munksjön tytä- ja osakkuusyriitykset, yhteisjärjestelyt ja lähipiiri-liiketoimet ¹	X			
22	Tilintarkastajan palkkiot				
23	Uudet tilinpäätösstandardit	X			
24	Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	X			

¹ Lähipiiri-liiketoimet esitetään hallituksen jäsenten ja johdon avainhenkilöiden palkitsemisen osalta erikseen liitetiedossa 7 ja muiden lähipiiriin kuuluvien osalta liitetiedossa 21.

Liiketoiminnan tuloksellisuus

Tässä osiossa keskitytään konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja osioon sisältyy myös kuvaus liiketoimintojen hankinnoista ja luovutuksista. Siihen sisältyy tietoja, joissa selitetään tulosta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla sekä työsuhde-etuuksia, liiketoiminnan kuluja ja rahoituseriä, samoin kuin tietoa verojalanjäljestämme ja osakekohtaisesta tuloksesta.

3 LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA LUOVUTUKSET

2019

Mikkelin lasikuitulujetiliiketoiminnan myynti

Ahlstrom-Munksjö on saanut päätökseen 31.12.2019 Mikkelin lasikuitulujetiliiketoiminnan myynnin Vitruulan Composites Oy:lle, joka on Vitruulan Groupin täysin omistama tytäryhtiö ja osa perheomisteista ADCURAM Group -holding-yhtiötä. Mikkelin tuotantolaitos oli osa Ahlstrom-Munksjön Filtration and Performance -liiketoiminta-alueetta.

Alustava myyntitappio ja kassavirta

Milj. euroa

Myyty nettovarallisuus yhteensä	4,8
Alustava myyntihinta	3,2
Myyntitappio	-1,5
Rahavirta	
Alustava myyntihinta	3,2
Kauppahintasaaminen	-1,9
Kauppahinnasta saatu vastike	1,4

Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo oli 7,2 miljoonaa euroa ja vastaava käypä arvo oli 4,8 miljoonaa euroa. Kauppaan liittyen kirjattiin 2,4 miljoonan euron arvonalennus ja myyntitappio oli 1,5 miljoonaa euroa. Kauppahintasaaminen 1,9 miljoonaa euroa on kirjattu muihin saamisiin. Alustavaan myyntihintaan liittyvä saaminen perustuu alustavaan taseeseen ja varmistuu myyntisopimuksen mukaisen taseen valmistuttua.

Rasvakeittimien suodattimien konvertointilaitoksien hankinta Kiinasta ja Yhdysvalloista

Ahlstrom-Munksjö osti 17.12.2019 rasvakeittimien suodattimien konvertointilaitokset Kiinasta ja Yhdysvalloista. Myyjinä olivat Shunde Lucas Industries- ja Allior Industries -yhtiöt. Alustava, velaton kauppahinta on 9,6 miljoonaa euroa. Hankinta tullaan raportoimaan osana Specialties liiketoiminta-alueetta.

Alustava hankinnoista suoritettu vastike ja rahavirta

Milj. euroa

Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,6
Muut aineettomat hyödykkeet	2,8
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	1,2
Pitkäaikaiset velat	
Laskennalliset verovelat	-0,3
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	4,4
Liikearvo	5,2
Alustava kauppahinnasta suoritettu vastike	9,6
Rahavirta	
Alustava kauppahinta	9,6
Kauppahintavelka	-0,3
Kauppahinnasta suoritettu vastike	9,3

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käypä arvo oli 2,8 miljoonaa euroa, ja se koostuu asiakasuhteista.

Kyseisestä hankinnasta johtuva liikearvo 5,2 miljoonaa euroa aiheutuu pääosin synergieista. Hankittu liikearvo on kohdistettu Ahlstrom-Munksjön Specialties -liiketoiminta-alueelle. Lisätietoja liikearvon kohdistamisesta ja sen vuosittaisesta arvonalentumistestauksesta on liitetiedossa 12. Alustavaan osthintaan liittyvä velka perustuu alustavaan taseeseen ja varmistuu ostosopimuksen mukaisen taseen valmistuttua.

Hankintaan liittyvät menot 0,3 miljoonaa euroa sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan nettorahavirtaan.

Konsernin liikevaihto 31.12.2019 päättyneellä tilikaudella olisi ollut 2 922,9 miljoonaa euroa olettaen, että hankinta-ajankohta olisi ollut 1.1.2019.

2018**Experan ja Caieirasin hankinnat**

Ahlstrom-Munksjö sai 10.10.2018 päätökseen yhdysvaltalaisen erikoispaperien tuottajan Expera Specialty Solutions'in hankinnan. Ahlstrom-Munksjö hankki 100 % osakkeista.

Ahlstrom-Munksjö sai 17.10.2018 päätökseen yritysston, jonka kohteena oli MD Papéis' Caieirasin Brasiliassa sijaitseva specialty-liiketoimintaa harjoittava paperitehdas. Ahlstrom-Munksjö hankki 100 % osakkeista.

Lopullinen hankinnoista suoritettu vastike

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Lopullinen käteisvastike	524,9	96,7

Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden lopullinen kohdistaminen

Hankinta-ajankohtien taseet hyväksyttiin osakekauppasopimusten ehtojen mukaisesti vuoden 2019 aikana. Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen nettovarojen lopulliset käyvät arvot ja hankinnoista aiheutuvat liikearvot hankinta-ajankohtina.

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	198,7	44,9
Muut aineettomat hyödykkeet	179,0	28,1
Muut sijoitukset	0,1	-
Muut pitkäaikaiset varat	0,6	0,2
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	90,8	14,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	67,7	11,4
Tuloverosaaminen	0,0	-
Rahavarat	7,7	-

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset lainat	-10,7	-
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	-
Laskennalliset verovelat	-45,3	-13,4
Pitkäaikaiset varaukset	-9,1	-
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset lainat	-46,5	-
Ostovelat ja muut velat	-83,0	-20,7
Tuloverovelka	-0,1	-
Lyhytaikaiset varaukset	-0,1	-1,0
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	349,7	63,8
Liikearvo	171,7	32,8
Vaitto suojauksesta, verovaikutus huomioon otettuna	3,5	-
Alustava kauppahinnasta suoritettu vastike	524,9	96,7

Molempien hankintojen lopullinen kauppahinta maksettiin vuoden 2019 aikana.

Expera Specialty Solutions

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot olivat 179,0 miljoonaa euroa, ja niihin sisältyy asiakassuhteet 120,8 miljoonaa euroa, prosessi- ja tuoteteknologiasta, know-howsta ja liikesalaisuuksista koostuva teknologiaan perustuva omaisuusarvo 49,6 miljoonaa euroa sekä kaatopaikkaoikeuksien taloudellinen arvo 8,6 miljoonaa euroa.

Hankittujen myyntisaamisten käypä arvo on 62,8 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten sopimuksiin perustuva bruttomäärä on 62,9 miljoonaa euroa, josta 0,1 miljoonaa euroa ei odoteta saatavan perityksi.

Ahlstrom-Munksjö suojasi Yhdysvaltain dollareissa maksettavasta kauppahinnasta nimellismäärältään 300,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisen rahamäärän valuuttakurssiriskiltä, ja tästä aiheutui 4,4 miljoonan euron (3,5 miljoonaa euroa verovaikutus huomioon otettuna) suuruinen voitto, joka pienensi konserniinliin päätöksen liikearvoa.

Expera Specialty Solutionsin hankinnasta johtuva liikearvo 171,7 miljoonaa euroa aiheutuu henkilöstöstä, synergioista ja tulevaisuuden kasvualustan laajentumisesta Pohjois-Amerikassa. Hankittu liikearvo on kohdistettu Ahlstrom-Munksjön North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alueelle. Lisätietoja liikearvon kohdistamisesta ja sen vuosittaisesta arvonalentumistestauksesta on liitetiedossa 12. Ahlstrom-Munksjö arvioi, että 12,4 miljoonaa euroa liikearvosta on vähennyskelpoista verotuksessa.

Hankintaan liittyvät menot 9,7 miljoonaa euroa, jotka eivät johdu osakkeiden liikkeeseenlaskusta, sisältyvät tuloslaskelmassa Liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan nettorahavirtaan.

Jatk. liitetieto 3

MD Papéis' Caieiras

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käypä arvo oli 28,1 miljoonaa euroa, ja se koostuu asiakassuhteista 24,0 miljoonaa euroa ja energiasopimuksista 4,0 miljoonaa euroa.

Hankittujen myyntisaamisten käypä arvo on 10,4 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten sopimuksiin perustuva bruttomäärä on 11,5 miljoonaa euroa, josta 1,1 miljoonaa euroa ei odoteta saatavana perityksi.

MD Papéis' Caieirasin specialty -liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan hankinnasta johtuva liikearvo 32,8 miljoonaa euroa aiheutuu synergioista ja henkilöstöstä ja se on kohdistettu Ahlstrom-Munksjö'n Decor ja Industrial Solutions -liiketoiminta-alueille. Lisätietoja liikearvon kohdistamisesta ja sen vuosittaisesta arvonalentumisesta on liitetiedossa 12. Liikearvon ei odoteta olevan vähennyskelpoista verotuksessa.

Hankintaan liittyvät menot 1,2 miljoonaa euroa sisältyvät tuloslaskelmassa Liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan nettorahavirtaan.

Vaikutukset liikevaihtoon ja voittoon

Hankitut liiketoiminnot kerrytivät hankinta-ajankohtien jälkeen liikevaihtoa seuraavassa taulukossa esitety mukaisesti.

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions 11.10.2018–31.12.2018	MD Papéis' Caieiras 18.10.2018–31.12.2018
Liikevaihto	140,2	18,7
Tilikauden tappio	-1,8	-0,8

Konsernin pro forma -liikevaihto 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella olisi ollut 2 996,9 miljoonaa euroa ja pro forma -tilikauden voitto olisi ollut 63,2 miljoonaa euroa olettaen, että hankinta-ajankohdat olisivat olleet tilikauden alussa.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Liiketoimintojen hankinnat**

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Hankintameno määritetään luovutetun vastikkeen käypänä arvona, ja se koostuu seuraavista eristä:

- Luovutettujen varojen käyvät arvot
- Hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille syntyneet velat
- Kauppahinnan vastikkeena annetut oman pääoman ehtoiset osuudet
- Mahdollisen ehdollisen vastikejärjestelyn käypä arvo, ja
- Tytäryrityksestä aiemmin omistetun oman pääoman ehtoisen osuuden käypä arvo, jos tämä on sovellettavissa.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan harvoja poikkeuksia lukuun ottamatta käypään arvoon, ja mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä arvotetaan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa lukuun ottamatta välittömästi oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta johtuvia menoja, jotka vähennetään omasta pääomasta vero vaikutus huomioon otettuna. Määrä, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi.

Liiketoimintojen luovutukset

Liiketoimintojen luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta jos arvon alentumisesta on viitteitä; lisätietoa tämän laukaisevista tapahtumista liitetiedossa 12.

**Kirjanpöhdolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Hankintamenetelmän soveltaminen edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten tekemistä erityisesti hankittujen aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan käyvästä arvoista sekä hankittujen aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista vaikutusajoista.

Arvojen määrittäminen perustuu pitkälti ennakoituihin rahavirtoihin. Jos toteutuvat rahavirrat poikkeavat käypien arvojen laskennassa käytetyistä, tällä saattaa olla olennainen vaikutus konsernin toiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Erityisesti diskontattujen rahavirtojen arvioiminen esimerkiksi asiakassuhteita, teknologiaan perustuvia omaisuuseriä sekä tavaramerkkejä ja tuotenimiä varten perustuu oletuksiin, joita ovat esimerkiksi:

- Pitkän tähtäyksen myyntiennusteisiin ja katteiden kehitykseen liittyvät oletukset
- Asianmukaisten diskontauskorkojen määrittäminen
- Asiakasuskollisuuteen liittyvät arviot
- Asianmukaisiin markkinaperusteisiin rojaltprosentteihin liittyvät arviot.

Merkitävissä hankinnoissa hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittämisessä käytetään apuna riippumattomia ulkopuolisia arvonmääritysasiantuntijoita. Arvonmääritykset perustuvat hankinta-ajankohtana saatavissa olevaan tietoon, ja niissä otetaan huomioon IFRS-standardien mukaan sallittu 12 kuukauden ajanjakso, jolloin alustavia arvioita voidaan oikaista.

4 LIIKETOIMINTA-ALUEITTAISET TIEDOT

Ahlstrom-Munksjö on organisoitu viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties. Nämä viisi liiketoiminta-alueetta muodostavat konsernin raportoitavat segmentit. Seuraavassa kuvataan Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueita:

<p>Decor Decor-liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa puupohjaisiin materiaaleihin – kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustustarvikkeisiin – tarkoitettuja paperipohjaisia pinnoitusmateriaaleja.</p>	<p>Filtration and Performance Filtration and Performance –liiketoiminta-alue kehittää ja valmistaa suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmale sekä teollisuuden suodattimiin. Lisäksi se valmistaa lattiamateriaaleissa ja tuuliturbiinien lavoissa käytettyjä lasikuituja ja auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuudessa sekä tapettimateriaaleissa käytettyjä erikoiskuitukankaita.</p>
<p>Industrial Solutions Industrial Solutions –liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa hiomapaperien taustapapereita, sähköteknisiä eristepapereita, irrokepohjapapereita ja päällystettyjä erikoispapereita. Lisäksi se toimittaa taide- ja painopapereita sekä ohutpapereita, erikoisselluja ja tukikalvopapereita.</p>	<p>North America Specialty Solutions North America Specialty Solutions –liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa laajan valikoiman erikoismateriaaleja, jotka suojaavat teollisuudelle ja kuluttajille tarkoitettuja tuotteita ja parantavat niiden suorituskykyä. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat esimerkiksi irrokepohjapaperit, feipiratkaisut ja välipaperit sekä käsiteltyjen elintarvikkeiden ja pikaruokaravintoloiden ruokien kääreissä ja pakkauksissa käytettävät erikoispaperit.</p>
<p>Specialties Specialties-liiketoiminta-alue tuottaa materiaaleja elintarvikkeiden ja juomien käsittelyyn, biotieteiden diagnostiikkaan, vedensuodatukseen, teippituotteisiin ja terveydenhuollon kankaisiin. Lisäksi liiketoiminta-alue toimittaa oppoapaistodölyjä ja maidon suodatusmateriaaleja, graafisia papereita tarroja ja kirjekuoria varten, metallipäällysteisiä tarroja sekä joustavia pakkauuspapereita.</p>	<p>Muut ja eliminoinnit Muissa ja eliminoinneissa esitettävät kulut ovat pääkonttorin kuluja seuraavista toiminnista: konsernin talousosasto (Group Finance), konsernin liiketoiminnan kehitysosasto (Corporate Development), lakiosasto (Legal), tutkimus- ja tuotekehitys (R&D), konsernin viestintäosasto (Group Communications) ja sijoittajasuhteet (Investor relations) sekä konsernin HR-toiminnot. Pääkonttorin kulut koostuvat lähinnä palkoista, vuokrista ja asiantuntijoiden palkkioista. Muihin ja eliminointeihin sisältyy myös holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvat tuotot ja kulut. Sinne on kirjattu myös joitakin poikkeuksellisia kuluja, joita ei käytetä liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioinnissa.</p>

Avainlukuja liiketoiminta-alueittain

Tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2019	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	419,8	654,3	652,7	641,6	546,1	1,8	2 916,3
Liikevaihto, sisäinen	2,3	11,3	0,8	-	14,9	-29,2	-
Liikevaihto	422,1	665,6	653,5	641,6	561,0	-27,4	2 916,3
Vertailukelpoinen käyttökate	29,9	123,1	75,4	53,3	46,3	-15,1	312,9
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							-33,4
Poistot ja arvonalentumiset							-176,2
Liiketulos							103,2

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot, milj. euroa, 2019	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Käyttöomaisuusinvestoinnit	9,2	31,5	64,1	21,1	14,5	20,7	161,1
Poistot ja arvonalentumiset	-12,7	-48,0	-39,8	-30,3	-34,7	-10,8	-176,2
Operatiivinen käyttöpääoma	62,1	85,5	76,2	96,8	84,6	-4,9	400,3

Jatk. liitetieto 4

Tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	407,9	662,1	662,6	135,4	564,8	5,1	2 438,0
Liikevaihto, sisäinen	3,7	10,4	0,6	-	15,5	-30,2	-
Pro forma liikevaihdon vaikutus	40,3	-	28,1	490,6	-	-	558,9
Pro forma liikevaihto	451,9	672,5	691,2	626,0	580,3	-25,1	2 996,9
Pro forma liikevaihdon vaikutus							-558,9
Liikevaihto							2 438,0
Vertailukelpoinen käyttökate	32,3	114,7	96,1	13,1	37,6	-16,2	277,7
Pro forma vertailukelpoisen käyttökateen vaikutus	4,8	-	3,6	43,8	-	-	52,2
Pro forma vertailukelpoinen käyttökate	37,1	114,7	99,7	57,0	37,6	-16,2	329,9
Pro forma vertailukelpoisen käyttökateen vaikutus							-52,2
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							-55,1
Poistot ja arvonalentumiset							-133,9
Liiketulos							88,7

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot, milj. euroa, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Käyttöomaisuusinvestoinnit	14,4	38,7	56,0	7,6	31,8	11,7	160,1
Pro forma käyttöomaisuusinvestointien vaikutus	1,2	-	0,9	14,0	-	-	16,1
Pro forma käyttöomaisuusinvestoinnit	15,5	38,7	57,0	21,6	31,8	11,7	176,3
Poistot ja arvonalentumiset	-6,3	-42,1	-34,0	-5,9	-38,2	-7,6	-133,9
Pro forma poistojen ja arvonalentumisten vaikutus	-3,1	-	-2,4	-21,5	-	-	-27,0
Pro forma poistot ja arvonalentumiset	-9,4	-42,1	-36,4	-27,4	-38,2	-7,6	-161,0
Operatiivinen käyttöpääoma	61,0	97,1	89,6	109,2	92,8	-11,1	438,7

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Liiketoiminta-alueet**

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, jota johtoryhmä avustaa, on konsernin ylin operatiivinen päättöksentekijä, ja toimintasegmentit on määritetty sen informaation perusteella, jota toimitusjohtaja tarkastelee resurssien kohdistamiseksi ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimiseksi. Liiketoiminta-alueiden tuloksellisuutta arvioidaan sisäisesti perustuen pro forma liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen pro forma käyttökatteeseen (ks. liitetieto 2).

Pro forma liikevaihto määritetään raportoituna liikevaihtona ja Experan ja Caierasin hankintojen pro forma liikevaihdon vaikutuksena. Pro forma vertailukelpoinen käyttökatte määritetään raportoituna käyttökatteena ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja Experan ja Caierasin pro forma vertailukelpoisen käyttökatteen vaikutuksena. Pro forma vaikutus esitetään ikään kuin hankinnat olisivat tapahtuneet vuoden 2017 alussa.

Vertailukelpoisen käyttökatteen lisäksi ylin operatiivinen päättöksentekijä seuraa myös segmentin nettovaroja operatiivisen käyttöpääoman perusteella. Se määritellään siten, että se on vaihto-omaisuus lisättyä operatiivisilla saamisilla ennen factoringjärjestelyjä ja vähennettynä operatiivisilla veloilla.

Liiketoiminta-alueiden välinen myynti laskutetaan markkinahintaan. Minkään Ahlstrom-Munksjön yksittäisen asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta ei ole yli 10 %.

5 TULONLÄHTEET

Ahlstrom-Munksjön myyntituotot koostuvat teollisuustuotteiden myynnistä viidellä liiketoiminta-alueella. Tuotteisiin kuuluvat koristepaperit, suodatinmateriaalit, irrokepohjapaperit, hiomapaperit, kuitukankaat, elektrotekniset paperit, lasikuitumateriaalit, elintarvikepakkaukset ja etiketit, teipit, terveydenhuollon kankaat sekä diagnostiikan sovellukset.

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma, milj. euroa	2019	2018
Yhdysvallat	897,0	457,5
Saksa	262,4	285,9
Brasilia	186,8	130,2
Ranska	181,9	183,6
Kiina	148,6	146,8
Italia	129,0	132,9
Puola	114,8	115,4
Espanja	112,6	108,1
Iso-Britannia	71,6	76,8
Intia	62,2	62,7
Suomi	17,8	17,4
Muut maat	731,7	720,7
Yhteensä	2 916,3	2 438,0

Yllä olevan taulukon liikevaihtoluvut on esitetty asiakkaiden maantieteellisen sijainnin perusteella. Ahlstrom-Munksjö kirjaa myyntituoton tietynä ajankohtana.

Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot

Liikevaihdon alueellinen jakauma, milj. euroa	2019	2018	2018
Eurooppa	1 275,0	1 324,5	1 333,9
Pohjois-Amerikka	986,7	529,3	976,4
Etelä-Amerikka	234,4	171,1	240,1
Aasian ja Tyynenmeren alue	383,6	376,7	409,3
Muu maailma	36,5	36,5	37,2
Yhteensä	2 916,3	2 438,0	2 996,9

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernilla on asiakkailta saatuja ennakkomaksuja 1,9 miljoonaa euroa (1,9 miljoonaa euroa), ks liitetieto 14.

Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakauma

Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakauma, milj. euroa	2019	2018
Yhdysvallat	822,6	793,4
Ranska	323,5	333,4
Italia	235,7	240,7
Saksa	222,0	215,7
Brasilia	189,5	172,1
Suomi	159,7	146,4
Ruotsi	173,4	149,0
Kiina	78,9	80,4
Etelä-Korea	41,7	43,4
Espanja	36,9	32,6
Muut maat	76,9	69,8
Yhteensä	2 360,8	2 276,9

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa julkisista avustuksista sekä ylijäämätuotteiden ja -materiaalien myynnistä.

Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	2019	2018
Julkiset avustukset	3,3	1,8
Ylijäämien myynti	3,1	2,3
Verohyvitykset (tutkimus- ja tuotekehitys, muut)	1,4	0,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,9	0,3
Vuokratuotot	0,3	0,1
Vakuutuskorvaukset	0,3	1,4
Muut erät	2,9	3,1
Yhteensä	12,1	9,6

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Myyntien tulouttaminen**

IFRS 15 - Myyntituotot asiakassopimuksista -standardissa määritellään viisiportainen malli asiakassopimuksiin perustuvien myyntituottojen tulouttamista varten. IFRS 15:n peruseriaatteenä on, että myyntituottojen kirjaamisen tulee kuvastaa luvattujen tavaroiden tai palvelujen toimitamista asiakkaalle, ja niiden kirjattavan määrän tulee kuvastaa vastiketta, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. IFRS 15:n mukaan myyntituotto kirjataan, kun (tai sitä mukaa kun) suoritevelvoite täyttyy, toisin sanoen kun asianomaisen suoritevelvoitteen perustana oleva tavaraa tai palvelua koskeva "määräysvalta" siirtyy asiakkaalle.

Konserni toimittaa tuotteita asiakkaille siten, että kukin asiakkaalle toimitettu tuote on erillinen muihin kyseiselle asiakkaalle toimitettaviin tuotteisiin nähden. Tyypillinen tuote koostuu pakatuista paperiarkeista, paperirullasta tai sellukuutiosta, jotka kukin edustavat erillistä suoritevelvoitetta. Konserni ei tuota olennaisia palveluja. Konsernin tulovirta syntyy tavaroiden myynnistä, joka koostuu seuraavista liiketoiminta-alueista: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties.

Tyypillinen asiakassopimus koostuu tilauksesta ja tilausvahvistuksesta, mukaan lukien järjestelyn yleiset ehdot.

Konserni myöntää vain vakiotyyppisiä takuita siitä, että tuote on sovitun mukainen (assurance-type warranty), ja näin ollen asiakassopimuksiin ei sisälly palvelutyyppisiä takuita, jotka pitäisi käsitellä erillisenä suoritevelvoitteena.

Transaktiohintaan voi sisältyä muuttuvia vastikekomponentteja, kuten volyyymi- ja käteisalennuksia sekä palautuksia. Tällainen myynti tuloutetaan sopimuksen mukaisen hinnan perusteella vähennettynä arvioituilla alennuksilla ja palautuksilla. Alennuksia ja asiakaspalautuksia määritettäessä hyödynnetään kertynyttä kokemusta odotusarvoon perustuvaa menetelmää käyttäen, ja myyntituottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei jouduta kirjaamaan merkittävää peruutusta.

Myyntituotto kirjataan ajankohtana, jolloin tuotteita koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle Incoterms-ehtojen mukaisesti.

6 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Liiketoiminnan muut kulut ovat tuotetarjonnan valmistuksesta ja myynnistä konsernille aiheutuvia kuluja, lukuun ottamatta materiaali- ja tarvikkekuja ja työsuhde-etuuskista aiheutuvia kuluja. Poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot esitetään erillään näistä liiketoiminnan kuluista.

Liiketoiminnan muiden kulujen suurin erä ovat tuotantoprosessissa syntyvät energiakulut. Konserni saa osan tarvitsemastaan energiasta yhteiskäytössä olevista voimalaitoksista ja omista voimaloistaan. Energiaa ostetaan yleensä alueellisilta toimittajilta, ja konserni pyrkii vähentämään hintaherkyydestä johtuvaa riskiä koordinoimalla ostoja, tekemällä kiinteähintaisia sopimuksia ja säästämällä energiaa tehtaissa.

Liiketoiminnan muut kulut, milj. euroa	2019	2018
Energiakulut	-219,0	-172,8
Muut tuotantokulut	-131,1	-106,3
Jakelu- ja muut toimituskulut	-109,8	-87,4
Korjaus- ja kunnossapitokulut	-101,5	-66,7
Ulkopuoliset palvelut	-20,5	-31,2
Kiinteistöverot ja muut paikalliset verot	-14,1	-12,0
Vakuutukset	-8,7	-6,2
Vuokrat	-4,2	-12,4
Muut kulut	-109,3	-94,6
Yhteensä	-718,1	-589,5

Ulkopuoliset palvelut sisältävät konsernin tilintarkastajille maksettavia palkkoita. Lisätietoja on liitetiedossa 22. Vuokratulot eivät ole vertailukelpoisia, johtuen IFRS 16 standardin käyttöönotosta 1.1.2019. Lisätietoja on liitetiedossa 12.

Muita kuluja ovat IT-kulut, matkakulut, viestintäkulut ja toimistotarvikkekulut.

Muista vuokrasopimuksista aiheutuvat veloitteet (IAS 17)

Ahlstrom-Munksjön muut vuokrasopimukset koskevat enimmäkseen toimitiloja. Alla olevassa taulukossa esitetään konsernin muista vuokrasopimuksista aiheutuvat tulevaisuuden veloitteet ja niiden erääntyminen.

Muista vuokrasopimuksista aiheutuvat veloitteet, milj. euroa	2018	
	Tulevat vähimmäisvuokrat	Joista toimitilat
Vuoden kuluessa	13,3	5,1
2-5 vuoden kuluessa	25,7	12,3
Yli 5 vuoden kuluttua	8,4	7,5
Yhteensä	47,5	25,0

Yllä on esitetty ainoastaan vertailukauden veloitteet, koska IFRS 16:den käyttöönotosta 1.1.2019 johtuen, suurin osa vuokrasopimuksista on kirjattu taseeseen. Vuokrasopimusvelan avaavan taseen 1.1.2019 täsmäytys 31.12.2018 raportoituihin muista vuokrasopimuksista aiheutuviin veloitteisiin löytyy liitetiedosta 12.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Korjaukset ja kunnossapito

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitotoimenpiteet tehdään rakennusten ja laitteistojen pitämiseksi toimintakunnossa. Tavanomaiset korjaukset tuottavat yleensä hyötyä vain sillä kaudella, jolla korjaus tehdään, ja siksi ne kirjataan syntymiskautensa kuluiksi.

7 HENKILÖSTÖN JA HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT

Ahlstrom-Munksjöillä on yli 8 000 työntekijää, jotka työskentelevät 45 tuotanto- ja konvertointiyksiköissä sekä konttoreissa 24 eri maassa. Seuraavassa osiossa kuvataan henkilöstöetuudet työntekijöille, johtoryhmän jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenille. Tässä esitetään myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset sekä tiedot pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä, joiden tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (hallituksen jäsenet mukaan lukien)

Palkat ja muu palkitseminen

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - koko henkilöstö, milj. euroa	2019	2018
Palkat	-457,0	-334,9
Lakisääteiset sosiaalikulut	-73,4	-67,3
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-35,9	-27,2
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt (liitetieto 15)	-2,5	-2,5
Osakeperusteiset maksut	1,6	-2,2
Muut henkilöstösivukulut	-15,8	-18,3
Yhteensä	-583,1	-452,4

Johtoryhmä

Ahlstrom-Munksjön johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat sekä konsernitointojen johtajat. Muutokset johtoryhmän ja hallituksen kokoonpanoissa on kerrottu hallituksen toimintakertomuksessa.

Toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa, 2019 ¹	Kiinteä palkka	Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Muut edut	Vapaaehtoiset eläkemaksut	Yhteensä
Toimitusjohtaja - Hans Sohlström	643	103	0	124	870
Muu johtoryhmä	2 286	674	72	265	3 296
Yhteensä	2 929	776	72	389	4 166

¹ Ei sisällä sosiaalikuluja.

Toimitusjohtajalle ja muulle johtoryhmälle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa, 2018 ¹	Kiinteä palkka	Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Muut edut	Vapaaehtoiset eläkemaksut	Yhteensä
Toimitusjohtaja - Hans Sohlström (16.4.2018 alkaen)	428	-	-	85	513
Toimitusjohtaja - Jan Åström (15.4.2018 saakka)	160	302	3	71	536
Muu johtoryhmä	2 259	838	61	365	3 523
Yhteensä	2 847	1 140	64	521	4 572

Kuluksi kirjatut johtoryhmän palkkiot ja edut, tuhatta euroa ¹	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	Pitkän aikavälin osakeperusteiset kannustinpalkkiot	Vapaaehtoiset eläkemaksut	Yhteensä
2019	3 509	-300	389	3 598
2018	3 413	817	521	4 751

¹ Ei sisällä sosiaalikuluja.

Johtoryhmän palkitseminen

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän kiinteä palkitseminen koostuu peruspalkasta sekä luontoiseduista. Toimitusjohtajan peruspalkka on 51 667 euroa kuukaudessa. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän muuttuva palkitseminen koostuu lyhyen aikavälin kannustepalkkioista (STI) ja pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä (LTI). Hallitus tekee lopullisen päätöksen johtoryhmän ja toimitusjohtajan lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustepalkkioiden maksamisesta.

Eläkkeet

Johtoryhmän eläkejärjestelyihin kuuluvat tavanomaiset työeläkkeet ja joissakin tapauksissa yksilöllisesti sovitut maksuperusteiset lisäeläkkeet. Toimitusjohtaja kuuluu Suomen lakisääteisen työeläkevakuutuksen (Tyel) piiriin sekä lisäksi vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Ahlstrom-Munksjö maksaa ryhmäeläkevakuutukseen vuosittain summan joka vastaa 20 prosenttia toimitusjohtajan kiinteästä vuosipalkasta. Toimitusjohtaja voi eläköityä 63 vuoden iässä ryhmäeläkevakuutuksen ehtojen mukaisesti.

Muut etuudet

Jos muita etuja tarjotaan, ne koostuvat auto- ja asuntoeduista, koulukäynnin kustannuksista ja sairausvakuutuksista.

Toimitusjohtajaa koskevat erityiset irtisanomisehdot

Yhtiö voi päättää toimitusjohtajan työsopimuksen kahdenkymmentä (20) kuukauden irtisanomisajalla, ja toimitusjohtaja voi irtisanoutua kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla. Mikäli yhtiö irtisanoo sopimuksen muun syyntä kuin toimitusjohtajan olennaisen sopimusrikkomuksen johdosta, toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomissajan palkan lisäksi 6 kuukauden rahapalkkaa vastaava erokorvaus.

Henkilöstö keskimäärin

Henkilöstö keskimäärin (FTE) liiketoiminta-alueittain	2019	2018
Decor	1 005	870
Filtration and Performance	1 592	1 587
Industrial Solutions	1 664	1 510
North America Specialty Solution	1 821	468
Specialties	1 627	1 673
Muut	369	372
Yhteensä	8 078	6 480

**Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot**

Henkilöstö keskimäärin (FTE)	2018
Yhteensä	8 204

Hallituksen ja sen valiokuntien palkitseminen

Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. Vuoden 2019 yhtiökokouksen päätökset vuosipalkkioiden osalta olivat seuraavat (vuoden 2018 palkitsemispäätökset esitetään sulussa vertailutietona):

- Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 130 000 euroa (100 000 euroa)
- Varapuheenjohtajan vuosipalkkio 90 000 euroa (80 000 euroa) ja muiden hallituksen jäsenten vuosipalkkio 65 000 euroa (60 000 euroa)
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio 15 000 euroa (12 000 euroa), ja muiden jäsenten 7 500 (6 000 euroa).
- Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio 10 000 euroa (8 000 euroa), ja muiden jäsenten 5 000 euroa (4 000 euroa).
- Nimitysvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio 8 000 euroa (8 000 euroa), ja jäsenten 4 000 euroa (4 000 euroa).

Hallituksen jäsenten ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten kokonaispalkkiot vuosina 2019 ja 2018 olivat seuraavat:

Tämänhetkiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa		2019	2018
Peter Seligson	Hallituksen puheenjohtaja	127	102
Elisabet Salander Björklund	Hallituksen varapuheenjohtaja	102	92
Alexander Ehrnrooth		75	72
Jaakko Eskola		53	-
Johannes Gullichsen		69	64
Lasse Heinonen		69	17
Hannele Jakosuo-Jansson		73	68
Harri-Pekka Kaukonen		71	66
Valerie A. Mars		-	-
Kari Kauniskangas	Nimitystoimikunnan jäsen	4	-
Mikko Mursula	Nimitystoimikunnan jäsen	4	4

Entiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa		2019	2018
Pernilla Walfridsson	27.3.2019 saakka	17	66
Mikael Lilius	Nimitystoimikunnan jäsen 27.3.2019 saakka	4	5

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistus

Hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2019	Asema	Osakkeita
Peter Seligson	Puheenjohtaja	1 304 061
Elisabet Salander Björklund	Varapuheenjohtaja	5 040
Alexander Ehrnrooth	Hallituksen jäsen	14 717 714
Jaakko Eskola	Hallituksen jäsen	0
Johannes Gullichsen	Hallituksen jäsen	415 955
Lasse Heinonen	Hallituksen jäsen	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Hallituksen jäsen	4 868
Valerie A. Mars	Hallituksen jäsen	14 680

Jatk. liitetieto 7

Johtoryhmän jäsenten osakeomistus 31.12.2019	Asema	Osakkeita
Hans Sohlström	Toimitusjohtaja (President and CEO)	58 738
Sakari Ahdekiivi	Varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja (Deputy CEO and CEO)	5 352
Dan Adrianzon	EVP, Industrial Solutions	3 777
Daniele Borlatto	EVP, Filtration and Performance	24 408
Andreas Elving	Lakiasiaintohtaja (EVP, Legal and General Counsel)	6 925
Omar Hoek	EVP, Specialties	2 000
Tarja Takko	Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja (EVP, People and Safety) vt.	6 261
Tomas Wulkan	EVP, Decor	0
Robyn Buss	EVP, North America Specialty Solutions	43 825

Lähipiiritapahtumat - Hallitus ja konsernin johtoryhmä

Ahlstrom-Munksjöillä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten, heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksen tai johtoryhmän jäsenille ei ole myönnetty lainoja 31.12.2019 tai 31.12.2018.

Osakeperusteiset maksut

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja erät avainhenkilöt ovat mukana osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ("LTI"), joita perustetaan toistuvasti osakkeenomistajien ja johdon intressien yhdenmukaistamiseksi.

Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestely

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 24.10.2017 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelyn perustamisesta konsernin avainhenkilöille tarkoituksena yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet konsernin arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt konserniin. Joulukuussa 2019 konsernilla on kolme avoimena olevaa kolmen vuoden suoritusjaksoa.

Maaliskuussa 2019 yhtiön hallitus on yllä olevan ohjelman lisäksi päättänyt kiinteämääräisen lisäosakeohjelman sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta täydentäväksi osakepalkkiojärjestelmäksi erityistilanteita varten.

Vuosittain alkava osakepalkkio-ohjelma

Järjestely koostuu yksittäisistä vuosittain alkavista, kolmen vuoden mittaisista suoritusperusteisista osakepalkkio-ohjelmista:

- Hallitus päätti ensimmäisestä suoritusjaksosta 2017-2019 ("LTI 2017-2019") lokakuussa 2017. Palkkioita ei jaeta vuonna 2020, koska tulokseen perustuvat ehdot eivät täytyneet.
- Ensimmäisen suoritusjakson lisäksi hallitus päätti kertaluonteisesta siirtymävaiheen järjestelystä lokakuussa 2017. Järjestelyyn sisältyy yksi suoritusjakso, joka koostuu vuosista 2017-2018. Palkkioita ei jaeta vuonna 2020, koska tulokseen perustuvat ehdot eivät täytyneet.
- Hallitus päätti toisesta suoritusjaksosta 2018-2020 ("LTI 2018-2020") helmikuussa 2018. Mahdolliset palkkiot maksetaan vuonna 2021 edellyttäen, että alla kuvatut tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät.
- Hallitus päätti kolmannelta suoritusjaksosta 2019-2021 ("LTI 2019-2021") maaliskuussa 2019. Mahdolliset palkkiot maksetaan vuonna 2022 edellyttäen, että alla kuvatut tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät.

Tulokseen perustuvat ehdot

Molempien seuraavien tulokseen perustuvien ehtojen on täytyttävä suoritusjaksolla, jotta palkkioihin syntyisi oikeus.

- Osakkeen kokonaistuotto (Total shareholder return, TSR) on markkinaperusteinen ehto, joka perustuu osakkeen hintaan suoritusjakson päättyessä. Ehdon täyttymiseksi sen täytyy ylittää hallituksen asettama kynnyсарvo. Markkinaperusteinen tulokseen perustuva ehto otetaan huomioon määriteltäessä myöntämispäivän käypää arvoa ja siitä johtuen kulu kirjataan riippumatta siitä täytyykö markkinaperusteinen ehto vai ei.
- Ahlstrom-Munksjön kertyneen vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) suoritusjaksolla on ylitettävä vertailukelpoista käyttökatetta koskeva vaatimus. Tämä on muu kuin markkinaperusteinen ehto. Muun kuin markkinaperusteisen tulokseen perustuvan ehdon täyttymättä jäämisen vaikutusta ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvässä arvossa. Jos ehto jää täyttymättä, tämän seurauksena aikaistetaan kertyneitä osakeperusteisia menoja.

Työn suorittamiseen perustuvat ehdot

Tulokseen perustuvien ehtojen lisäksi ohjelmaan osallistuvan henkilön on oltava palkkion maksamisajankohtana Ahlstrom-Munksjön palveluksessa, jotta hänelle syntyisi oikeus palkkioon.

Työn suorittamiseen perustuva ehto sekä vertailukelpoisen käyttökatteen ehto otetaan huomioon laskettaessa osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja sekä omaan pääomaan kirjattavaa kertyvää määrää.

Muut osakepalkkio-ohjelmat**Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma**

Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma on kertaluontoinen ohjelma, joka käsittää vuodet 2019-2021. Ohjelmaan osallistuminen edellyttää henkilön omaa sijoitusta Ahlstrom-Munksjön osakkeisiin. Lisäosakeohjelmassa osallistuja saa maksutta yhden uuden osakkeen kutakin sijoittamaansa osaketta kohti noin kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson jälkeen vuonna 2022 edellyttäen, että osallistuja edelleen omistaa sijoittamansa osakkeet ja että hänen työsuhteensa Ahlstrom-Munksjössä edelleen jatkuu.

Osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja ja omaan pääomaan kirjattavaa kertynyttä määrää laskettaessa otetaan huomioon työn suorittamiseen perustuvat ehdot.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Ahlstrom-Munksjön osakkeina.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Joulukuun 2019 loppuun mennessä ei hallitus ole hyväksynyt yhtään ehdollista osakepalkkio-ohjelmaa.

Osakeohjelmiin liittyvät tiedot	LTI	Kiinteä- määräinen lisäosake- ohjelma	LTI	LTI	Siirtymä- vaiheen järjestely
	2019-2021		2018-2020	2017-2019	
Alkuperäinen määrä, kpl	672 000	109 000	1	1	1
Alkuperäinen pääätöspäivä	28.3.2019	28.3.2019	12.2.2018	24.10.2017	24.10.2017
Suoritusjakson alkupäivä	1.1.2019	1.1.2019	1.1.2018	1.1.2017	1.1.2017
Suoritusjakson loppupäivä	31.12.2021	12.2.2022	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Rajoitusjakson lopun päivämäärä	15.3.2022	31.3.2022	15.3.2021	15.3.2020	15.2.2020
Osakkeen Oikeuden syntymisehdot	Osakkeen kokonaistuotto 3 vuoden ajalta, vertailu- kelpoisen käyttökäteen vaatimus, Työssäoloehto	Osakkeen kokonaistuotto 3 vuoden ajalta, vertailu- kelpoisen käyttökäteen vaatimus, Työssäoloehto	Osakkeen kokonaistuotto 3 vuoden ajalta, vertailu- kelpoisen käyttökäteen vaatimus, Työssäoloehto	Osakkeen kokonaistuotto 3 vuoden ajalta, vertailu- kelpoisen käyttökäteen vaatimus, Työssäoloehto	Osakkeen kokonaistuotto 2 vuoden ajalta, vertailu- kelpoisen käyttökäteen vaatimus, Työssäoloehto
Maksimi sopimusaika, vuotta	3,0	3,0	3,1	2,4	2,2
Jäljelläoleva sopimusaika, vuotta	2,2	2,2	-	-	-
Osallistujien määrä tilikauden lopussa	76	35	-	-	-
Maksutapa	Osakkeet/ Raha	Osakkeet/ Raha	Osakkeet/ Raha	Osakkeet/ Raha	Osakkeet/ Raha

¹ Ilmaistaan tiettyinä rahamäärinä. Ansaintajakson jälkeen mahdollinen palkkio muunnetaan tiettyyn lukumäärään osakkeita jakamalla palkkion rahallinen määrä muuntohetkellä voimassa olevalla osakekursilla.

Tilikauden aikaiset muutokset osakemäärissä	LTI 2019-2021	Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma
1.1.2019		
Ulkona olevien määrä tilikauden alussa	0	0
Tilikauden aikaiset muutokset		
Myönnettyt	612 700	80 196
Rauenneet	-47 500	-2 000
31.12.2019		
Ulkona olevien määrä tilikauden lopussa	565 200	78 196

Jatk. liitetieto 7

Käyvän arvon määrittäminen

Osakepalkkio-ohjelmien käypä arvo on määritetty myöntämispäivänä ja käypää arvoa jaksotetaan tuloksen rajoitusjakson loppupäivämäärään asti. Käyvän arvon määrittämisessä on käytetty seuraavia syöttötietoja ja niillä oli seuraavat vaikutukset.

Osakepalkkio-ohjelmien käyvän arvon määrittämiseen käytetyt tiedot	LTI 2019-2021	Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma
Myöntämispäivä	20.5.2019	10.5.2019
Osakkeen hinta myöntämispäivänä, EUR	13,14	13,21
Osakkeen hinta tilikauden lopussa, EUR	14,32	14,32
Odotettu keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti, %	29,9	-
Odotetut osingot, EUR	1,58	1,58
Voimassaoloaika vuosina	3,0	3,0
Arvostusmalli	Monte Carlo	-
Osakepalkkio-ohjelman käypä arvo 31.12.2019, milj. euroa	1,9	0,8

Vaikutus tilikauden tulokseen ja velkoihin, milj. euroa	2019	2018
Tilikaudella kirjattu kulu (-)	1,6	-2,2
Velka liittyen osakepalkkio-ohjelmiin 31.12. (sosiaalikulut)	0,0	0,1
Tulevaisuuden veroviranomaisille maksettavat maksut liittyen osakepalkkio-ohjelmiin, tilikauden lopun arvio	0,6	-

Mitään muita palkkioita ei ole toteutunut eikä rauennut järjestelyiden aikana.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Osakeperusteiset maksut**

Pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelyt käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa työntekijät saavat Ahlstrom-Munksjön osakkeita työsuoritusta vastaan. Ahlstrom-Munksjö on luokitellut nämä ohjelmat omana pääomana maksettaviksi, koska konserni aikoo maksaa palkkiot osakkeina.

Ahlstrom-Munksjön osakeperusteisiin maksuihin liittyy sekä markkinaperusteisia että muita kuin markkinaperusteisia ehtoja. Konserni laskee myöntämispäivän käyvän arvon käyttäen todennäköisyyksillä painotettuihin arvoihin perustuvaa mallia, jotta otetaan huomioon todennäköisyys sille, että osakkeen kokonaistuotto (markkinaperusteinen ehto) jää täyttymättä. Kulu kirjataan riippumatta siitä onko markkinaperusteinen ehto täytynyt. Vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) koskevaa ehtoa (muu kuin markkinaperusteinen ehto) ja työn suorittamista koskevaa ehtoa ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä. Muutokset, jotka johtuvat käyttökatetta tai työn suorittamista koskevien ehtojen odotetusta täyttymättä jäämisestä, aiheuttavat tarvittaessa oikaisun ja otetaan huomioon kertyneissä kuluissa.

Omana pääomana maksettaviin järjestelyihin liittyvä osakeperusteinen meno merkitään tuloslaskelmaan Työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kokonaismeno määritetään myöntämispäivän käypään arvoon perustuen ja kirjataan kuluksi rajoitusjakson aikana. Jokaisen kauden lopussa Ahlstrom-Munksjö tarkistaa kertyneen osakeperusteisen menon, joka odotetaan maksettavan perustuen vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon täyttymiseen ja järjestelyyn osallistuvien henkilöiden arvioituun palveluksessapysymisasteeseen suoritusjakson lopussa.

Palkkiot suoritetaan pidätetyillä verolla vähennettyinä. Uuden 1.1.2018 alkaen voimassa olevan ohjeistuksen mukaan nettomääräisesti maksettavat järjestelyt voidaan käsitellä omana pääomana maksettavina.

Kiinteämääräinen lisäosakeohjelma

Lisäosakeohjelmaan liittyvä osakeperusteinen meno merkitään tuloslaskelmaan Työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kokonaismeno määritetään myöntämispäivän käypään arvoon perustuen ja kirjataan kuluksi suoritusjakson aikana. Käypä arvo määritetään myöntämispäivänä. Suoritusjakson aikana odotetut osingot on vähennetty osakkeen arvosta. Työn suorittamista koskevaa ehtoa ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä. Muutokset, jotka johtuvat työn suorittamista koskevien ehtojen odotetusta täyttymättä jäämisestä, aiheuttavat tarvittaessa oikaisun ja otetaan huomioon kertyneissä kuluissa.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelyt on käsitelty omana pääomana maksettavina osakeperusteisina maksuina. Tämä pohjautuu konsernin harkintaan perustuvaan ratkaisuun, jonka mukaan järjestelyyn mukaiset palkkiot suoritetaan osakkeina eikä niitä makseta rahana.

Pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinjärjestelyiden käypä arvo on arvioitu myöntämispäivänä perustuen sen todennäköisyyteen, että osakkeen kokonaistuotto (TSR) ylittää tietyt kynnysarvat suoritusjakson lopussa. Tärkeimpiä oletuksia, jotka on tehty todennäköisyyksillä painotettuun arvoon perustuvassa mallissa todennäköisyyksien laskemista varten, ovat vaadittava tuottoaste ja osakkeen kokonaistuotto (TSR) vuotuinen volatiliiteetti.

Työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluissa esittävä kulu perustuu johdon arvioon vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon täyttymisestä sekä henkilömäärästä, joka on mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä.

Johto arvioi jokaisen kauden lopussa tilikaudelle kirjattavan kulun ja omaan pääomaan kirjattun määrän muutoksen määrittämistä varten vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon täyttymisen todennäköisyyden ja järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotetun palveluksessapysymisasteen. Vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) koskevan kriteerin täyttymisen todennäköisyyden arvioimiseksi johto tarkastelee konsernin siihen mennessä toteutunutta vertailukelpoista käyttökatetta verrattuna tavoitteen ja jäljellä olevaa suoritusjaksoa koskevaa ennustetta.

Johto arvioi niiden järjestelyyn osallistuvien henkilöiden lukumäärän, joiden se odottaa olevan mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä, tarkastelemalla kunkin tilikauden lopussa palveluksessa olevien osallistujien lukumäärää ja niiden osallistujien odotettua määrää, jotka ovat jäljellä palkkion maksamispäivänä ottaa huomioon konsernin henkilöstön aiemmin toteutuneen palveluksessapysymisasteen.

8 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistot, milj. euroa	2019	2018
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	-15,4	-9,5
Patentit ja tavaramerkit	-1,7	-1,7
Muut erät	-18,0	-13,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Maanparannukset ja rakennukset	-14,7	-12,7
Koneet ja kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	-108,6	-89,2
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Maa-alueet ja rakennukset	-4,2	-
Koneet ja kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	-11,3	-
Yhteensä	-173,9	-126,2

Sulautumisesta ja liiketoimintojen yhdistymisestä syntyneet hankintameno kohdistamisesta aiheutuvat poistot olivat 52,1 miljoonaa euroa vuonna 2019 ja 34,7 miljoonaa euroa vuonna 2018.

Arvonalentumiset, milj. euroa	2019	2018
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-2,4	-7,7
Yhteensä	-2,4	-7,7

Arvonalentumiset

Vuoden 2019 arvonalentumiset -2,4 miljoonaa euroa liittyivät Mikkelin liiketoiminnan myyntiin. Vuonna 2018 arvonalentumiset liittyivät konsernin toispuolisesti päällystettyjen papereiden tuoterahmian uudelleenjärjestelyyn, joka on osa Specialties-liiketoiminta-alueetta.

Seuraava taulukko esittää vuosikuluja, jotka syntyvät kauppahinnan kohdistamisesta hankinnassa ja sulautumisessa.

**Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot**

Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, milj. euroa	2018
Asiakassuhteet	-14,9
Patentit ja tavaramerkit	-1,7
Muut aineettomat hyödykkeet	-12,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-19,7
Yhteensä	-48,9

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin suotuisista sopimuksista (kaatopaikkaoikeuksien taloudellinen arvo) ja teknologiaan liittyvistä aineettomista hyödykkeistä, jotka on identifioitu liiketoimintojen yhdistämisessä.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Poistot merkitään tuloslaskelmaan tasaerinä aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserin arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella, ja tarvittaessa niitä oikaistaan arvon alentumisilla. Taloudellinen vaikutusaika arvioidaan ajanjaksona, jona konsernille kaituu hyötyä omaisuuserästä.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet katsotaan omaisuuseriksi, joista ei tehdä poistoja. Omaisuuserät, joista ei tehdä poistoja, testataan arvonalentumisen varalta laskemalla omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja jos arvon alentumisesta on viitteitä. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentumisesta ks. liitetieto 12.

Poistoajat**Aineettomat hyödykkeet**

Asiakassuhteet	15–25 vuotta
Patentit ja tavaramerkit	20–30 vuotta
Muut erät	10–40 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maanparannukset	20 vuotta
Rakennukset	20–50 vuotta
Koneet ja kalusto	2–20 vuotta

Käyttöoikeusomaisuuserät

Maa-alueet	5–12 vuotta
Rakennukset	5–53 vuotta
Koneet ja kalusto	2–8 vuotta

**RAHOITUSERÄT – NETTO**

Nettomääräiset rahoituserät muodostuvat tuloslaskelmaan sisällyvistä rahoitustuottojen ja -kulujen komponenteista. Konsernin rahoitustuotot koostuvat pääasiassa rahoitukseen liittyvien erien valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut koostuvat lähinnä pankkilainojen ja joukkovelkakirjalainojen korkokuluista.

Rahoituserät - netto, milj. euroa	2019	2018
Korkotuotot lainasaamisista ja muista saamisista	1,2	2,4
Valuuttakurssivoitot	5,4	6,5
Rahoitustuotot	6,6	8,9
Korkokulut pankki- ja joukkovelkakirjalainoista	-45,9	-25,0
Korkokulut vuokrasopimuksista ¹	-2,7	-0,2
Tappio koronvaihtosopimuksista	-	-0,2
Varausten diskonttauksen purkautuminen ja etuuspoijaisten järjestelyjen nettokorot	-2,4	-2,3
Lainojen kuolettaminen (nettomääräinen voitto tai tappio)	-0,2	-0,6
Valuuttakurssitappiot	-2,6	-0,5
Muut rahoituskulut ²	-4,4	-5,5
Rahoituskulut	-58,2	-34,3
Rahoituserät - netto	-51,6	-25,3

¹ Korkokulut vuokrasopimuksista eivät ole vertailukelpoisia, koska IFRS 16 standardi otettiin käyttöön 1.1.2019 (IFRS 16 vaikutus oli 2,5 miljoonaa euroa). Vuoden 2018 korkokulut liittyivät rahoitusleasinginmaksujen pääomaosuuteen (IAS 17).

² Muut rahoituskulut sisältävät pankkikuluja, olemassaoleviin lainoihin ja bridge-lainoihin liittyviä suostumispalkkioiden kuluja (waiver costs) ja varautumisjärjestelyistä johtuvia palkkioita (back-stop facility fees).

Jatk. liitetieto 9

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmassa, milj. euroa	2019	2018
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot		
Liikevoitto	-0,1	1,5
Rahoitustuotot ja -kulut	3,0	6,6
Valuuttajohdannaiset		
Liikevoitto	-3,2	-4,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,3	-0,6
Yhteensä	-0,6	2,9



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuloslaskelman rahoitustuotot koostuvat jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvarojen korkotuotoista, rahoituseriin liittyvistä valuuttakurssivoitoista sekä kyseisiin rahoituseriin liittyvistä valuuttajohdannaisista johtuvista voitoista.

Rahoituskulut koostuvat lainojen korkokuluista, sitoutumispalkkioista ja muista rahoituskuluista, etuusperusteisten järjestelyjen nettokoroista, diskontattuihin varauksiin liittyvistä koroista sekä valuuttakurssitappioista ja koronvaihtosopimuksista ja valuuttajohdannaisista johtuvista tappioista. Nämä kulut esitetään tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä määritettyinä sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet poislukien koronvaihtosopimukset.

Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin sillä kaudella, jolla ne ovat syntyneet. Operatiivisiin eriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä valuuttajohdannaisien valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketulokseen.

10 VEROT

Tässä liitetiedossa selostetaan Ahlstrom-Munksjön tuloverokuluja ja veroihin liittyviä tase-eriä konsernitilinpäätöksessä. Laskennallisia veroja koskevassa osassa on tietoja tulevaisuudessa odotettavissa olevista veroista.

Tuloverot, milj. euroa	2019	2018
Vaitto ennen veroja	51,6	63,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuva verotulotta/-kulu		
Vero tilikauden voitosta	-29,2	-25,2
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	2,9	-1,3
Yhteensä	-26,3	-26,5
Laskennalliset verot		
Verotuksellisiin tappioihin liittyvät	-8,9	-7,3
Muihin väliaikaisiin eroihin liittyvät	16,4	13,4
Yhteensä	7,5	6,1
Tuloverot yhteensä	-18,8	-20,4

Efektiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma, milj. euroa	2019	2018
Vaitto ennen veroja	51,6	63,3
Suomen verokannan (20 %) mukainen tulovero	-10,3	-12,7
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	2,5	2,3
Alueverot, vähimmäisverot ja ulkomaiset lähdeverot	-1,2	-1,1
Verokannan muutos vaikutus laskennallisiin veroihin	-0,2	-4,4
Aiempien tilikausien tulokseen perustuvia veroja koskevat oikaisut	3,1	-1,3
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-16,1	-3,0
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen uudelleenarvostus	2,9	-0,6
Vähennykselvottomat kulut	-1,6	-2,4
Verovapaat tuotot ja verohuojennukset	1,9	2,8
Muut erät	0,2	0,0
Tuloverot tuloslaskelmassa	-18,8	-20,4

Ahlstrom-Munksjö tarkasteli tuloverokäytäntöään vuonna 2019 ja otti käyttöön IFRIC 23-tulkinnan mukautetulla takautuvalla lähestymistavalla. Epävarmoin veropositioihin liittyvä 2,6 miljoonan euron oikaisu on kirjattu kertyneiden voittovarojen ja verovelkojen alkusaldoon 1.1.2019.

Jatk. liitetieto 10

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa, 2019	Tilikauden alussa	Valuuttakurssiero/ muu muutos	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-224,3	-1,1	-0,3	5,1	-	-220,6
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	14,9	0,1	-	2,3	1,3	18,6
Varaukset	16,5	0,2	-	0,0	-	16,7
Verotukselliset tappiot	34,6	-0,1	-	-8,9	-	25,6
Muut erät	15,2	-0,2	-	8,9	-1,8	22,1
Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä	-143,1	-1,1	-0,3	7,5	-0,5	-137,6
Saamiset	7,5					9,9
Velat	-150,6					-147,5

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa, 2018	Tilikauden alussa	Valuuttakurssiero/ muu muutos	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-156,1	0,8	-83,2	14,2	0,0	-224,3
Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	16,0	0,2	0,0	-0,4	-0,9	14,9
Varaukset	8,8	-0,1	4,3	3,3	0,2	16,5
Verotukselliset tappiot	37,1	-0,9	5,7	-7,3	0,0	34,6
Muut erät	3,8	0,2	14,5	-3,8	0,4	15,2
Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä	-90,4	0,2	-58,7	6,1	-0,3	-143,1
Saamiset	15,1					7,5
Velat	-105,5					-150,6

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset vuonna 2018 liittyvät pääasiassa Expera ja Caieiras hankintoihin liittyviin laskennallisiin veroihin, erityisesti kauppahinnan kohdistamiseen liittyviin laskennallisiin veroihin.

Verotukselliset tappiot, milj. euroa	Käyttämättömät verotukselliset tappiot		Kirjatut laskennalliset verosaamiset		Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Vanhentuu vuoden kuluessa	3,8	4,0	0,0	0,0	0,9	1,0
Vanhentuu 2-5 vuoden kuluessa	51,0	50,0	0,2	0,9	12,7	12,0
Vanhentuu yli 5 vuoden kuluttua	11,6	13,2	1,3	1,5	1,5	1,7
Ei vanhentumista	219,1	212,4	24,1	32,2	31,5	22,9
Yhteensä	285,5	279,6	25,6	34,6	46,6	37,6

Kirjatut laskennalliset verosaamiset 31.12.2019 liittyvät tappioihin lähinnä Brasiliassa ja Ranskassa. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset 31.12.2019 liittyvät tappioihin lähinnä Espanjassa, Intiassa, Isossa-Britanniassa, Kiinassa ja Ranskassa.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Kauden verotettavaan tuloon perustuva ja laskennallinen verokulu**

Tuloverokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi kun niiden perustana olevat liiketapahtumat esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan omaan pääoman kirjattuna, jolloin myös niihin liittyvä vero vaikutus esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan omaan pääoman kirjattuna.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot pohjautuvat konserniyritysten veroihin ja lasketaan käyttäen paikallisia verolakeja ja verokantoja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty kunakin tilinpäätöspäivänä. Konserni tekee tuloveroilmoituksia useilla lainkäyttöalueilla ja arvioi säännöllisesti verotuksessa tekemiään kannanottoja. Epävarmoista veropositioista kirjataan verovelka, jos arvioidaan, että tietyt kannanotot tullaan riittävään määrään tai ne on jo riitautettu veroviranomaisten toimesta.

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennallista veroa ei kirjata väliaikaisista eroista, jotka syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai varojen ja velkojen alkuperäisestä kirjaamisesta transaktiossa, joka ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja joka ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon toteutumisaikanaan.

Laskennallista veroa ei kirjata tytäryrityssijoituksista johtuvista väliaikaisista eroista, joiden purkautuminen on konsernin määräysvallassa eikä ole odotettavissa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisten varojen arvostaminen perustuu siihen, kuinka varojen tai velkojen kirjanpitoarvoa vastaavat määrät odotetaan realisoitavan tai maksettavan. Laskennallinen vero lasketaan verokannoilla, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

Vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia vain siihen määrään asti kuin niiden hyödyntäminen on todennäköistä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on lakiin perustuva oikeus ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin samalta verotuskohteelta, tai jos ne koskevat eri verotuskohteita, saamiset ja velat on tarkoitus suorittaa nettoperusteisesti.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen riippuu laskennallisten verovelkojen purkautumisesta ja verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Konserni arvioi laskennallisten verosaamisten käyttömahdollisuuksia tämänhetkisten liiketoimintasuunnitelmien perusteella. Konserni arvioi säännöllisesti verotarkastusten ja -riitojen tilannetta sekä veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö antaa tilaa tulkinnalle. Kirjattujen määrien kirjanpitoarvoja oikaistaan tarvittaessa niiden määrien perusteella, jotka odotetaan maksettavan veroviranomaiselle. Koska konserni toimii monimuotoisessa kansainvälisessä verotusympäristössä, niin verotarkastusten, -riitojen ja epävarmojen veropositioiden lopputuloksen arviointiin liittyy merkittävässä määrin harkintaa.

**OSAKEKOHTAINEN TULOS**

Osakkeiden kokonaismäärä joulukuun lopussa 2019 on 115 653 315. Joulukuussa 2018 laskettiin liikkeeseen merkintätoikeusannin yhteydessä 19 214 742 uutta osaketta. Esitetty vertailukausi ei ole sellaisenaan vertailukelpoinen. Vertailukelpoisuuden parantamiseksi jäljempänä esitetään tilitarkastamattomia pro forma tietoja osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakekohtainen tulos	2019	2018
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, milj. euroa	31,7	41,6
Hybridilainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä, milj. euroa	-0,2	-
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo ennen laimennusvaikutusta	115 288 453	96 758 002
Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen laimentava vaikutus	32 262	-
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo laimennuksen jälkeen	115 320 715	96 758 002
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,43
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,27	0,43

**Tilitarkastamattomat pro forma lisätiedot**

Pro forma osakekohtainen tulos	2018
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, milj. euroa	61,9
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	115 288 453
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,54

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olleen osakemäärän painotetulla keskiarvolla. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tilikauden voitosta vähennetään hybridilainan tilikaudella suoriteperusteisesti kertyneet korot. Oma pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

Operatiivinen pääoma

Osioon sisältyvät tiedot keskittyvät liiketoiminnan varoihin ja velkoihin, ja siihen sisältyy myös tietoa investoinneista pitkäaikaisiin omaisuuseriin, myyntisaamisista ja ostaveloista, vaihto-omaisuudesta, nykyisiin ja entisiin työntekijöitä koskevista etuusvelvoitteista sekä varauksista.

12 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET JA KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, 2019	Muut aineettomat hyödykkeet				
	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno					
Tilikauden alussa	630,6	288,2	50,2	285,8	624,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	7,7	2,8	-	-	2,8
Lisäykset	-	-	-	18,4	18,4
Vähennykset	-	-	-	-0,9	-0,9
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	4,2	4,2
Valuuttakurssierot	4,3	2,8	-	2,0	4,8
Tilikauden lopussa	642,7	293,8	50,2	309,4	653,4
Kertyneet poistot					
Tilikauden alussa	-	26,8	9,1	83,3	119,2
Poistot	-	15,4	1,7	18,0	35,1
Vähennykset	-	-	-	-0,7	-0,7
Valuuttakurssierot ja muut	-	0,0	-	0,7	0,7
Tilikauden lopussa	-	42,2	10,8	101,3	154,3
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	642,7	251,6	39,4	208,1	499,1

Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.2019 koostuvat pääasiassa asiakassuhteista, edullisista sopimuksista (maankäyttöoikeudet) ja teknologiaan liittyvistä aineettomista hyödykkeistä, jotka on yksilöity liiketoimintojen yhdistämisissä. Muiden aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2019 liittyvät pääosin aktivoituihin kehittämismenoihin, hankittuihin asiakassopimuksiin (lisätietoja liitetiedossa 3) ja IT projekteihin.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, 2018	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno					
Tilikauden alussa	429,4	142,4	50,2	210,8	403,4
Liiketoimintojen yhdistämiset	201,9	144,7	-	62,2	207,0
Lisäykset	-	-	-	10,2	10,2
Vähennykset	-	-	-	-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	1,4	1,4
Valuuttakurssierot	-0,7	1,1	-	1,4	2,5
Tilikauden lopussa	630,6	288,2	50,2	285,8	624,2
Kertyneet poistot					
Tilikauden alussa	-	17,5	7,3	69,4	94,2
Poistot	-	9,5	1,7	13,2	24,4
Vähennykset	-	-	-	-0,3	-0,3
Valuuttakurssierot ja muut	-	-0,2	-	1,1	0,9
Tilikauden lopussa	-	26,8	9,1	83,3	119,2
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	630,6	261,4	41,1	202,5	505,1

Liikearvo

Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.2019 oli 642,7 miljoonaa euroa (630,6 miljoonaa euroa).

Ahlstrom-Munksjö on organisoitu viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties. Nämä viisi liiketoiminta-alueita muodostavat konsernin raportoitavat segmentit. Liikearvo kohdistettiin liiketoiminta-alueille siten, että se kuvastaa niiden osuutta hankitun työvoiman oletetusta käyvästä arvosta, odotetuista synergioista ja muista hyödyistä. Nämä viisi liiketoiminta-alueita vastaavat rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmiä ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäisesti johtamistarkoituksessa. Liitetiedossa 4 on lisää liiketoiminta-alueittaisia tietoja.

Jatk. liitetieto 12

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon kohdistuminen Ahlstrom-Munksjö'n liiketoiminta-alueille (rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille) vuosittaisen arvonalentumistestauksen suorittamispäivänä:

Liikearvon kohdistaminen liiketoiminta-alueille, milj. euroa	2019	2018
Decor	177,6	175,8
Filtration and Performance	58,3	57,9
Industrial Solutions	136,5	135,7
North America Specialty Solutions	175,9	172,6
Specialties	94,4	88,6
Yhteensä	642,7	630,6

Liikearvon arvonalentumistestaukset

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella (käyttöarvo). Sitä määritettäessä käytettäviä keskeisiä oletuksia ovat liikevaihdon lyhyen ja pitkän aikavälin kasvuvauhti, käyttökatteen (EBITDA) kehittyminen, vuosittaiset investoinnit, operatiivisen käyttöpääoman muutokset ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko.

Rahavirrat perustuvat hallituksen hyväksymiin liiketoimintasuunnitelmiin, jotka kattavat kolme vuotta. Tämän kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat perustuvat terminaaliarvoon, ja ne on ekstrapoloitu käyttäen liikevaihdon pitkän aikavälin kasvuvauhtia 2,0 % ottaen huomioon inflaation. Kaikki rahavirtaennusteet kuvastavat konsernin liiketoimintojen aikaisempaa tuloksellisuutta ja johdon odotuksia tulevasta markkinakehityksestä, ja niissä otetaan huomioon ulkopuolista lähteistä saatava informaatio, kun sitä on käytettävissä.

Laskelmissa käytettävä diskonttauskorko perustuu keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC), jonka pohjana on markkinoiden näkemys rahan aika-arvosta, ja se kuvastaa kuhunkin liiketoiminta-alueeseen liittyviä erityisriskejä.

Seuraavassa taulukossa esitetään rahavirtaa tuottavia yksiköjä koskevat keskeiset oletukset:

Keskeiset oletukset, 2019	North America Specialty Solutions				
	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties	
Keskimääräinen liikevaihdon kasvu-% testausjaksolla	0,7	1,4	2,5	2,1	5,0
Pitkän aikavälin kasvu-%	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Keskimääräinen käyttökatteprosentti % testausjaksolla	7,4	18,8	11,5	8,0	9,3
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko %	6,3	6,3	6,3	6,1	6,1

Keskeiset oletukset, 2018	North America Specialty Solutions				
	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties	
Keskimääräinen liikevaihdon kasvu-% testausjaksolla	6,1	2,5	4,2	7,8	4,8
Pitkän aikavälin kasvu-%	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Keskimääräinen käyttökatteprosentti % testausjaksolla	9,9	16,6	13,5	9,1	9,2
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko %	8,2	8,0	8,7	7,8	7,3

Vuonna 2019 tehdyt arvonalentumistestaukset osoittivat, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot eikä liikearvo ollut arvoltaan alentunut.

Liikearvon arvonalentumistestaukset vuonna 2018 eivät johtaneet arvonalentumisten kirjaamiseen.

Herkkyyshanalyysi

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt keskeisiä oletuksia koskevia herkkyyshanalyyssejä. Arvonalentumistestauksissa käytetyistä parametreista herkimpiä muutoksille olivat käyttökatteprosentti ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko. Alla oleva taulukko osoittaa laskelmissa käytettyjen keskeisten parametrien prosenttimääräisen muutoksen, joka johtaisi siihen, että käyttöarvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo (muiden parametrien pysyessä muuttumattomina). Vuonna 2019 testattujen omaisuusarvojen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 343,4 miljoonalla eurolla Decorin osalta, 1 888,9 miljoonalla eurolla liiketoiminta-alueella Filtration and Performance, 680,6 miljoonalla eurolla liiketoiminta-alueella Industrial Solutions, 507,3 miljoonalla eurolla liiketoiminta-alueella North America Specialty Solutions ja 702,2 miljoonalla eurolla liiketoiminta-alueella Specialties.

Keskeisten oletusten herkkyys, 2019	North America Specialty Solutions				
	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties	
Käyttökatteen (EBITDA) keskimääräinen vuotuinen muutosprosentti testausjaksolla	-37	-61	-33	-35	-39
Ennen veroa määritetyn diskonttauskoron muutos prosenttiyksikköinä	4	18	6	4	6

Johto on tarkastellut ja arvioinut muiden keskeisten oletusten jokseenkin mahdollisia muutoksia eikä ole tunnistanut tapauksia, joiden seurauksena kirjanpitoarvo ylittäisi rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi, lukuunottamatta kehittämismenoja, jotka täyttävät aktivointiedellytykset. Vuoden 2019 aikana aktivointiedellytykset täyttäneiden ja aktivoitujen kehittämismenojen arvo oli 6,5 miljoonaa euroa (3,6 miljoonaa euroa).

Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, jonka mukaan se on saanut maksuttomia päästöoikeuksia määrätysajaksi. Ahlstrom-Munksjölle myönnettiin oikeudet 401 096 yksikköön (418 206 yksikköön) hiilidioksidipäästöjä vuodelle 2019. Konsernin tarpeet ylittävät oikeudet on siirretty vuodelle 2020. 31.12.2019 jäljellä olevat päästöoikeudet koskivat 98 841 yksikköä (245 324 yksikköä), ja niiden markkina-arvo oli noin 2,5 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa).

Vuonna 2019 päästöoikeuksia myytiin 2,3 miljoonalla eurolla (2,7 miljoonalla eurolla) ja päästöoikeuksia ei ostettu (0,8 miljoonalla eurolla).

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Aineettomat hyödykkeet****Liikearvo**

Liikearvoa syntyy liike toimintojen yhdistämisistä, ja se edustaa määrää, jolla luovutettu vastike ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohdan käyvästä arvosta. Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineellinen hyödyke. Siitä ei kirjata poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että liikearvo saattaisi olla arvoltaan alentunut.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille, jotka vastaavat alimpia tasoja, joilla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Arvonalentumistestausta varten määriteltävä rahavirtaa tuottava yksikkö on pienin omaisuuseräryhmä, joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista (rahavirtaa tuottava yksikkö). Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää sen osuuden asiaankuuluvista yrityksen yhteisistä omaisuuseristä järkevällä ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuna.

Ahlstrom-Munksjö suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon mukaiseksi käyttöarvoksi. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän katsotaan olevan arvoltaan alentunut ja sen kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Jos arvonalentumistappio kirjataan, se kohdistetaan ensiksi vähentämään liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään muita omaisuuseriä.

Arvonalentuminen kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä kaudella.

Muut aineettomat hyödykkeet

Liike toimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet, patentit ja tavaramerkit, teknologiaan liittyvät omaisuuserät ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan hankinta-ajankohdanta käypään arvoon, ja myöhemmin niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmistot sekä erikseen hankitut patentit ja tavaramerkit kirjataan alkuperäiseen hankintamenuon, ja niistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta, jos arvon alentumisesta on viitteitä; lisätietoa tämän laukaisevista tapahtumista tämän liitetiedon kohdassa Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sovellettavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia on tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Toiminta jaetaan tutkimusvaiheeseen ja kehittämisvaiheeseen. Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja merkitään tuloslaskelmaan. Myös kehittämistoiminnasta syntyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan, lukuunottamatta kehittämismenoja, jotka täyttävät aktivointiedellytykset. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden suunnittelusta ja toteutuksesta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määriteltävissä, tuote on teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä, tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on alkomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoitujen kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ-, ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen luomisesta, tuottamisesta ja saattamisesta valmiiksi sille johdon aikomaan käyttötarkoitukseen. Aktivoitujen kehittämismenojen poisto aika on 10 vuotta.

Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, jonka tarkoituksena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, ja se saa tietyn ajanjakson oikeuksia, joiden perusteella se voi päästää tietyn tonnimäärän hiilidioksidia. Konserni saa oikeudet maksuttomina järjestelmästä tai hankkii ne toisilta osallisuilta. Saadut oikeudet ja toteutuviin päästöihin perustuva velvoite vähennetään toisistaan. Jos saadut oikeudet eivät kata toteutuvia päästöjä, kirjataan velka. Käyttämättä jäävistä, maksutta saaduista oikeuksista ei kirjata aineetonta hyödykettä. Päästöoikeuksien myynnistä saatavat voitot kirjataan energiakuluihin tuloslaskelmaan.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut****Liikearvon arvonalentumistauksessa käytetyt keskeiset oletukset**

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja ratkaisussaan, onko viitteitä arvonalentumisesta.

Käyttöarvolaskelmat perustuvat rahavirtaennusteisiin, jotka edellyttävät johdon tekemiä arvioita. Merkittävimmät arviot koskevat liikevaihdon ja käyttökatteen kehittymistä, mukaan lukien sellun markkinahinnat sekä pääraaka-aine- ja energiakustannusten taso, sekä rahavirtojen diskonttaukseen käytettävän keskimääräisen pääomakustannuksen (WACC) määrittämistä. Johto testaa ennusteissa käytettävissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutusta herkkyysohjelmien avulla tässä liitetiedossa kuvatulla tavalla.

Muihin aineettomiin hyödykkeihin liittyvät arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Lisätietoa aineettomien hyödykkeiden arvioituista taloudellisista vaikutusajoista liitetiedossa 8.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa, 2019	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset työt	Yhteensä
Hankintameno						
Tilikauden alussa	72,1	395,0	2 270,4	16,5	143,6	2 897,5
Siirto käyttöoikeusomaisuuseriin (Rahoitusleasing IAS 17)	-	-2,0	-8,9	-	-	-10,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	0,6	-	-	0,6
Lisäykset	0,0	1,2	20,2	1,5	122,5	145,5
Vähennykset	-0,1	-7,9	-43,8	-0,4	-	-52,1
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	4,6	10,9	107,4	7,2	-131,8	-1,6
Valuuttakurssierot	-0,2	1,5	8,3	0,2	0,3	10,1
Tilikauden lopussa	76,4	398,8	2 354,4	25,1	134,6	2 989,2
Kertyneet poistot						
Tilikauden alussa	8,2	240,5	1 521,3	10,0	0,3	1 780,4
Siirto käyttöoikeusomaisuuseriin (Rahoitusleasing IAS 17)	-	-0,3	-4,7	-	-	-5,0
Poistot	0,5	14,1	106,9	1,5	0,2	123,3
Vähennykset	-0,1	-5,4	-43,1	-0,4	-	-48,9
Arvonalennukset	0,1	0,4	1,9	-	-	2,4
Siirrot erien välillä	-	0,1	-4,8	5,0	0,0	0,2
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,1	0,7	4,7	0,1	0,0	5,4
Tilikauden lopussa	8,6	250,2	1 582,2	16,2	0,5	1 857,7
Kirjanpitoarvo	67,8	148,6	772,1	8,8	134,1	1 131,5

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2019 liittyivät lähinnä seuraavissa paikoissa tehtyihin investointeihin: Jacarei, Brasilia 24,9 miljoonaa euroa, Billingsfors, Ruotsi 22,2 miljoonaa euroa, Farbriano, Italia 11,9 miljoonaa euroa, Madisonville, Yhdysvallat 10,4 miljoonaa euroa, Mosinee, Yhdysvallat 8,5 miljoonaa euroa ja Aspa, Ruotsi 7,4 miljoonaa euroa.

Tietoja liittyen investointisitoumuksista löytyy liitetiedosta 20 ja lisätietoa arvonalennuksista liitetiedosta 8.

Jatk. liitetieto 12

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa, 2018	Maa-alueet ja maan- parannukset	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset työt	Yhteensä
Hankintameno						
Tilikauden alussa	53,5	366,9	2 056,8	14,9	67,7	2 559,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	17,9	26,8	181,7	-	17,2	243,6
Lisäykset	-	1,3	23,4	0,8	126,1	151,5
Vähennykset	-	-4,4	-36,2	-0,1	0,0	-40,7
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	1,7	6,2	57,1	1,0	-67,4	-1,4
Valuuttakurssierot	-1,0	-2,0	-12,4	-0,1	0,2	-15,2
Tilikauden lopussa	72,1	395,0	2 270,4	16,5	143,6	2 897,5
Kertyneet poistot						
Tilikauden alussa	8,3	233,1	1 467,2	9,1	0,4	1 718,1
Poistot	0,1	12,5	88,2	1,0	-	101,9
Vähennykset	-	-4,3	-35,8	-0,1	-	-40,2
Arvonlennukset	-	-	7,7	-	-	7,7
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,3	-0,8	-6,1	0,0	0,0	-7,1
Tilikauden lopussa	8,2	240,5	1 521,3	10,0	0,3	1 780,4
Kirjanpitoarvo	63,9	154,5	749,1	6,4	143,3	1 117,2

Käyttöoikeusomaisuuserät

Uutta standardia IFRS 16 Vuokrasopimukset on sovellettu 1.1.2019 lähtien. Uuden standardin käyttöönotto on johtanut siihen, että suurin osa Ahlstrom-Munksjön vuokrasopimuksista on merkitty taseeseen. IFRS 16 soveltamisen myötä Ahlstrom-Munksjön varat ja velat ovat kasvaneet. Taseen varoihin merkityt käyttöoikeusomaisuuserät sisältävät ajoneuvoja, trukkeja, koneita ja kalustoa, kiinteistöjä ja maa-alueita.

Käyttöoikeusomaisuuserät, milj. euroa, 2019	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno				
Tilikauden alussa	-	-	-	-
Siirto aineellisista käyttöomaisuuseristä (Rahoitusleasing IAS 17)	-	2,0	8,9	10,8
IFRS 16 vaikutus avavaan taseeseen	0,7	22,8	33,5	57,0
Lisäykset	-	0,5	11,3	11,8
Muut muutokset	-	-2,9	-0,6	-3,5
Valuuttakurssierot	0,0	0,2	0,3	0,5
Tilikauden lopussa	0,7	22,6	53,4	76,7
Kertyneet poistot				
Tilikauden alussa	-	-	-	-
Siirto aineellisista käyttöomaisuuseristä (Rahoitusleasing IAS 17)	-	0,3	4,7	5,0
Poistot	0,1	4,1	11,3	15,4
Arvonlennukset	-	-	0,0	0,0
Muut muutokset	-	-0,4	-0,4	-0,8
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden lopussa	0,1	4,0	15,6	19,7
Kirjanpitoarvo	0,7	18,6	37,8	57,0

Kulut joihin Ahlstrom-Munksjö käyttää olemassa olevia helpotuksia (juoksuajaltaan alle 12 kuukauden pituiset sopimukset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat sopimukset) olivat 31.12.2019 yhteensä 4,0 miljoonaa euroa ja tuotot alivuokrista yhteensä 0,3 miljoonaa euroa. IFRS 16 vaikutus käyttökatteeseen (EBITDA) oli yhteensä 16,3 miljoonaa euroa per 31.12.2019.

Ahlstrom-Munksjöillä ei tällä hetkellä ole olennaisia muuttuvia vuokria, jotka eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuserään tai vuokria, joihin liittyy ennalle palauttamisvastuita (residual value guarantee).

Vuokrasopimusvelan avaavan faseen 1.1.2019 täsmäytys 31.12.2018 raportoituihin muista vuokrasopimuksista aiheutuviin veloitteisiin

Muista vuokrasopimuksista aiheutuvat veloitteet 31.12.2018 ja vuokrasopimusvelka 1.1.2019, milj. euroa.

	1.1.2019
Muista vuokrasopimuksista aiheutuvat veloitteet 31.12.2018 (liitetieto 6)	47,5
Rahoitusleasing (IAS 17)	4,2
Uudelleenarvioinnin perusteella vuokrasopimuksiksi katsottavat sopimukset (lisää) ¹	16,6
Jatkamis- ja päättämisoptioiden erilaisesta käsittelystä johtuvat oikaisut	3,3
Lyhytaikaiset sopimukset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat sopimukset, joita ei kirjata velaksi (vähennä)	-5,1
Diskonttovaikutus	-5,9
Vuokrasopimusvelka 1.1.2019	60,6

¹ Suuri osa liittyy palvelusopimukseen Yhdysvalloissa.

Lisäluoton painotettu keskiarvo 1.1.2019 oli 4,31 %.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet***Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen*

Ahlstrom-Munksjö arvioi, onko aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä kerrytettävissä, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (käynnistävä tapahtuma). Arvon alentumista koskevia viitteitä tarkasteltaessa otetaan huomioon seuraavia seikkoja niihin kuitenkaan rajoittumatta:

- Havainnoitavissa olevat viitteet arvon vähentymisestä
- Merkittävät epäsuotuisat muutokset, joita on tapahtunut teknologia- tai markkinaympäristössä tai taloudellisessa tai oikeudellisessa ympäristössä
- Korkojen nousu
- Omaisuuserään vaikuttava epäkuranttius tai fyysinen vahingoittuminen
- Omaisuuserän odotetun suorituskyvyn huonontaminen taikka epäedulliset muutokset, jotka vaikuttavat siihen, kuinka omaisuuserää käytetään tai odotetaan käytettävän
- Kun johdon omat vastaisia netto rahavirtoja tai liikevoittoa koskevat ennusteet ovat merkittävästi heikommat kuin edelliset budjetit ja ennusteet.

Hyödykkeen kirjanpitoarvo alennetaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävä rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, joita omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Omaisuuserät ryhmitellään arvon alentumisen arviointia varten alimmalle tasolle, jolla on erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottava yksikkö).

Omaisuuserien arvon alentuminen peruutetaan, jos on viitteitä siitä, ettei se ole enää tarpeen ja on tapahtunut muutos oletuksissa, joihin kerrytettävissä olevan rahamäärän laskenta on perustunut. Peruutus tehdään vain siihen määrään asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo peruutuksen jälkeen ei ylitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi ollut poistoilla vähennettynä, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet ja maaparannukset sisältävät konsernin omistamat maa-alueet sekä konsernin operoimat kaatopaikat tietyillä sen Yhdysvalloissa sijaitsevilla toimipaikoilla tai niiden läheisyydessä. Näiden kaatopaikkojen operointiin vaaditaan rakentamista, toimintaa ja sulkemista koskevia lupia osavaltion, liittovaltion ja paikalliselta tasolta. Konsernilta edellytetään kaatopaikkojen lopullista peittämistä ja niiden jatkuvaa seuranta.

Omistettut maa-alueet ja maanparannukset kirjataan hankintameno määräisinä. Maanparannusten hankintameno sisältää kaatopaikkojen valmistelusta ja kaivamisesta ja reunusten rakentamisesta aiheutuvat menot, niihin liittyvät ympäristöluvista ja -tutkimuksista aiheutuvat menot sekä alustavan arvon kaatopaikan sulkemisesta, peittämisestä ja hoitamisesta aiheutuvista menoista, joita varten konserni on kirjannut ympäristövarauksen (ks. liitetieto 16).

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankintameno sisältää ostohinnan sekä menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan tarkoitettulla tavalla. Lisäksi aktivoidaan lainojen korkomenot, jotka välittömästi kohdistuvat sellaisten omaisuuserien hankkimiseen, valmistamiseen tai rakentamiseen, joiden valmiiksi saattaminen vaatii huomattavan pitkän ajan.

Jos aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen eri osilla on erilaiset taloudelliset vaikutusajat, niitä käsitellään omaisuuserän erillisinä komponentteina. Menot, jotka syntyvät osan korvaamisesta toisella, kirjataan omaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan poistoina kuluiksi korvaavan osan taloudellisen vaikutusaikana. Hyödykkeen kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta, jos hyödyke poistetaan käytöstä tai myydään tai jos sen käyttämisestä ei odoteta koituvan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä syntyvät voitot tai tappiot kirjataan liikevoiminnan muihin tuottoihin tai liikevoiminnan muihin kuluihin.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankkimiseen liittyvät julkiset avustukset vähennetään omaisuuserien hankintamenosta ja näin ollen ne pienentävät kohdeomaisuuserän poistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan samalla kaudella kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan, paitsi jos avustus kattaa aiemmillä tilikausilla kuluksi kirjatun erän.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Ahlstrom-Munksjö on soveltanut IFRS 16 standardin käyttöön otossa yksinkertaistettua menettelyä (mukautettu takautuva lähestymistapa), jonka mukaan vertailutietoja ei oikaista. IFRS 16:n mukaan vuokrasopimusvelka arvostetaan diskonttaamalla tulevaisuuden vähimmäisvuokrat. Ahlstrom-Munksjö arvostaa vuokrasopimusvelan nykyarvoon, huomioiden vuokra-ajan tulevat vuokrasopimusmaksut. Vuokrasopimusmaksut perustuvat vuokrasopimuksiin ja sopimusten maksusuunnitelmiin. Muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten ylläpito vuokrat ja muut muutuvat komponentit on eroteltu vuokrasopimusvelasta ja kirjattu kuluksi, jos ne on määritelty sopimukseen. Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset ja mahdolliset vuokra-ajan pidennysoptiot johto arvioi tiedossa olevan informaation mukaan: esimerkiksi toistaiseksi voimassa olevan vuokrasopimuksen päättymisajankohta on arvioitu olevan päivä, jolloin vuokrasopimus todennäköisimmin päättyy ja vuokrasopimusten pidennysoptiot on otettu huomioon vuokravalkaa määrittäessä, jos jatko-optio tullaan todennäköisimmin käyttämään. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin saman suuriseksi kuin vuokrasopimusvelka ja oikaistaan jos sopimukseen liittyviä maksuja maksetaan ennakoon tai sopimukseen liittyä alkuvaiheen välittömiä menoja. Käyttöoikeusomaisuuserät ovat myös alaskirjauksen (IAS 36) kohteena. Vuokramaksut diskontataan käyttämällä vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko koostuu viitekorosta ja lisäluoton luottoriskimarginaalista. Lisäluoton korkoon vaikuttavat esimerkiksi sopimuksen pituus, sekä mahdolliset valuutta- ja maariskipreemiot. Vuokrasopimuksen diskonttokorkoa päivitetään, kun vuokra-aika muuttuu, arvioidaan uudelleen sopimuksen osto-option käyttöä tai, jos sopimukseen tehdään sellaisia muutoksia, jotka eivät kuitenkaan johda uuteen vuokrasopimukseen. Indeksimuutos tai vastaavat muutokset eivät johda diskonttokoron tarkistamiseen.

Vuokra-ajan alkamisajankohdan jälkeen vuokrasopimusvelkaa lyhennetään maksetuilla vuokrilla ja velkaa arvioidaan säännöllisin välein uudelleen, jotta vuokrasopimusvelka kuvastaa tulevia maksuja. Vuokraajan alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistoja ja alaskirjauksia. Jos vuokrasopimusvelkaa muutetaan, käyttöoikeusomaisuuserää oikaistaan vastaamaan vuokrasopimusvelan muutosta.

Ahlstrom-Munksjö käyttää olemassa olevia helpotuksia, kuten juoksuajaltaan alle 12 kuukauden pituisten sopimusten, arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien sopimusten sekä aineettomien hyödykkeiden sopimusten jättämistä ulkopuolelle. Lyhytaikaiset sopimukset, arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat sopimukset ja muuttuvat vuokramaksut, jotka eivät sisälly vuokrasopimusvelkaan, esitetään kuten aikaisempina vuosina liiketoiminnan muina kuluina.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut****Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät arviot**

Konsernilla on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudelliset vaikutusajat on esitetty edellä. Omaisuuserät testataan arvonalentamisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (laukaiseva tapahtuma). Se, onko näiden omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärän kerryttävissä, perustuu markkinoita koskeviin oletuksiin ja johdon arvioon vastaisista rahavirroista. Oletuksissa tapahtuvat muutokset ja tiettyjen tulostavoitteiden saavuttamatta jääminen saattavat johtaa arvon alentumiseen.

Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät arviot

Käyttöoikeusomaisuuserään ja vuokrasopimusvelkaan liittyy arvionvaraisuutta, kun kyseessä on toistaiseksi voimassa oleva sopimus tai kun vuokrasopimukseen liittyy pidennysoptio. Johto arvioi toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten päättymisajankohdan ja mahdollisten vuokra-ajan pidennysoptioiden käytön tiedossa olevan informaation mukaan. Vuokrasopimuksen päättymisajankohta on arvioitu olevan päivä, jolloin vuokrasopimus todennäköisimmin päättyy.

13 VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus koostuu konsernin viiden liiketoiminta-alueen – Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties – tuotteista, jotka ovat tuotantoprosessin eri vaiheissa.

Vaihto-omaisuus, milj. euroa	2019	2018
Materiaalit ja tarvikkeet	85,3	99,4
Keskeneräiset tuotteet	33,5	33,6
Valmiit tuotteet	203,2	234,2
Kulutushyödykkeet ja varausat	65,7	62,4
Yhteensä	387,6	429,6

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden epäkuranttiusvähennyksen muutos, milj. euroa	2019	2018
Tilikauden alussa	-23,4	-16,9
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-3,2
Epäkuranttiusvähennyksen muutos	-0,1	-1,2
Kirjanpitoarvon tulosvaikutteiset alentamiset	-3,2	-2,1
Valuuttakurssierot	-0,2	0,0
Tilikauden lopussa	-26,8	-23,4

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Vaihto-omaisuus merkitään taseeseen hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Nettorealisointiarvo lasketaan vähentämällä myyntihinnasta myynnin toteuttamiseksi tarvittavat menot.

Vaihto-omaisuuden hankintameno määräämismenetelmä vaihtelee vaihto-omaisuusryhmästä riippuen.

Materiaalit ja tarvikkeet

Materiaalit ja tarvikkeet arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmällä. Menetelmän mukaan vaihto-omaisuuteen kauden lopussa kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään kauden alussa yrityksellä olleiden ja kauden aikana ostettujen vastaavanlaisten hyödykkeiden hankintamenojen painotettuna keskiarvona.

Valmiit ja keskeneräiset tuotteet

Valmiit ja keskeneräiset tuotteet arvostetaan FIFO-perusteisesti. Hankintameno sisältää kaikki tuotantoprosessista välittömästi aiheutuvat menot, mukaan lukien välittömät ainemenot ja työsuorituksesta johtuvat menot, sekä tuotantoon liittyvät yleismenot (normaalin toiminta-asteen sekä materiaalien käytön, työsuorituksen ja muiden tuotantomenojen normaalin tason perusteella) sekä poistot.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut****Vaihto-omaisuuden epäkuranttius**

Jos vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon todetaan olevan pienempi kuin sen hankintameno, kirjataan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvähennys. Epäkuranttiusvähennyksenä kirjattava määrä perustuu vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoa koskevaan arvioon.

14 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET SEKÄ OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat rahamääriä, jotka Ahlstrom-Munksjö odottaa saavansa muilta osapuolilta. Ostovelat ja muut velat koostuvat pääasiassa tavarantoimittajille, työntekijöille ja asiakkaille maksettavista rahamääristä.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset, milj. euroa	2019	2018
Myyntisaamiset	218,6	290,9
Arvonlisäverosaamiset	13,0	19,0
Sulkutili	-	0,7
Siirtosaamiset	20,6	29,4
Lyhytaikaiset johdannaisvarat (liitetieto 19)	1,7	0,8
Muut saamiset	24,9	33,2
Yhteensä	278,9	374,0

Myyntisaamiset koostuvat pääasiassa asiakassopimuksista johtuvista saamisista.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Konserni soveltaa myyntisaamisten luottoriskin arvioimiseen yksinkertaistettua menetystä. Tappiota koskeva vähennyserä arvostetaan arvioitun määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevien luottotappioasteiden määrittämiseen käytetään varusmatriisia. Siinä otetaan huomioon saamisten kuhunkin ikäryhmään ja maantieteelliseen alueeseen liittyvät toteutuneet tappioasteet. Sen jälkeen näin laskettua tappioprosenttia oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvaa makroekonomista tietoa käyttäen. Myyntisaamisista, jotka eivät ole erääntyneet tai joihin liittyvä maksu on viivästynyt enintään 180 päivää, kirjataan arvonalentumista 0,0 % - 10,0 %. Jos viivästys on 181-360 päivää, arvonalentumista kirjataan 60,0 %, ja jos saaminen on yli 360 päivän ikäinen, arvonalentuminen on 100,0 %. Myyntisaamiset on osittain vakuutettu, ja vakuutusenantajalta saatava määrä ei sisälly myyntisaamisten arvonalentumista koskeviin laskelmiin.

Seuraavassa taulukossa esitetään myyntisaamisten ikäjakauma sekä bruttomääräisenä että epävarmoja saamia koskevalla vähennyserällä vähennettynä.

Milj. euroa, 2019	Erääntymätön	1-30	31-180	181-360	>360	Yht.
Myyntisaamiset	186,1	29,2	3,8	-0,4	6,5	225,1
Odotetut luottotappiot	-	-0,1	-0,1	-0,2	-6,0	-6,4
Myyntisaamiset	186,1	29,0	3,7	-0,7	0,5	218,6

Milj. euroa, 2018	Erääntymätön	1-30	31-180	181-360	>360	Yht.
Myyntisaamiset	250,1	35,8	4,6	1,3	6,6	298,4
Odotetut luottotappiot	-0,1	-0,5	-0,1	-0,7	-6,1	-7,5
Myyntisaamiset	250,0	35,3	4,5	0,6	0,5	290,9

Myyntisaamisten perittävyys

Epävarmoja saamia koskevan vähennyserän muutos, milj. euroa

1.1.2018	-7,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	-1,2
Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjatun vähennyserän lisäys	-0,4
Vähennyserän purku	1,9
Valuuttakurssierot	0,1
Tilikauden lopussa 31.12.2018	-7,5
1.1.2019	-7,5
Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjatun vähennyserän lisäys	-0,7
Vähennyserän purku	1,7
Valuuttakurssierot	0,0
Tilikauden lopussa 31.12.2019	-6,4

Luottoriski

Rahoitusinstrumentit, jotka mahdollisesti voisivat altistaa Ahlstrom-Munksjön vastapuoliriskille, koostuvat pääasiassa myyntisaamisista, rahavaroista ja johdannaisinstrumenteista. Konsernin vastapuolen luottoriski aiheutuu rahoitustransakzioista ja asiakkaisiin liittyvästä luottoriskistä.

Rahoitustransaktiot ja vastapuolen luottoriski

Rahoitustransaktioihin liittyvä vastapuolen luottoriski viittaa rahoitussopimusten perusteella konsernille syntyvään riskiin, joka aiheutuu vastapuolten taloudellisen aseman heikentymisestä. Tämän riskin minimoimiseksi Ahlstrom-Munksjö-konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet:

- Transaktioihin ryhdytään vain johtavien rahoituslaitosten kanssa ja sellaisten teollisuusyritysten kanssa, joilla on korkealuottoluokitus (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Likvidejä kassavaroja sijoitetaan vain taloudellisesti turvallisiin laitoksiin tai yrityksiin (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Emoyhtiöltä vaaditaan takaus, kun toimitaan luottoluokituksen saaneen yrityksen tytäryrityksen kanssa.

Asiakkaisiin liittyvä luottoriski

Asiakkaisiin liittyvä luottoriski arvioidaan keskitetysti, ja sitä hallitaan paikallisesti kussakin tytäryrityksessä.

Factoringjärjestelyt

Konsernin saamisten rahoittamisessa factoringjärjestelyt tulisi rajoittaa 50 prosenttiin myyntisaamisten kokonaismäärästä ennen factoringjärjestelyä laskettuna kolmen kuukauden lopun rullaavana keskiarvona. Konserniyhtiöt saavat tehdä factoring-, toimittajarahoius- ja muita vastaavia järjestelyjä talousjohtajan luvalla ja luottoriskipolitiikassa määriteltyjen kriteerien mukaisesti. Kaikki factoringjärjestelyt tai muut vastaavat järjestelyt tehdään ilman takautumisoikeutta. Tilikauden lopussa factoringjärjestelyjen tai vastaavien järjestelyjen piirissä ollut määrä oli 224,3 miljoonaa euroa (151,1 miljoonaa euroa). Kasvu vuoden 2019 aikana johtui suurelta osin siitä, että raportointikauden 2018 lopussa raportoitu 43,7 miljoonan euron arvopaperistettu velka muutettiin factoring- tai vastaavan järjestelyyn piiriin.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat, milj. euroa	2019	2018
Ostovelat	454,3	464,3
Siirtyvät kulut	132,9	127,9
Ostovelat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille	5,1	4,2
Lyhytaikaiset johdannaisvelat	0,5	0,8
Ennakomaksut asiakkailta	1,9	1,9
Muut velat	27,0	25,0
Yhteensä	621,7	624,1

Siirtovelkoihin sisältyvät kulut, milj.euroa	2019	2018
Siirtyvät palkat	21,5	22,8
Siirtyvät lomapalkat	28,3	27,9
Siirtyvät sosiaalikulut	14,4	16,2
Siirtyvät asiakashyvytykset	17,7	17,3
Siirtyvät korkokulut	9,6	8,8
Muut erät	41,5	34,8
Yhteensä	132,9	127,9

Siirtovelkoihin sisältyy 17,7 miljoonaa euroa (17,3 miljoonaa euroa) asiakassopimuksiin liittyviä alennuksia.

Ostovelat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille ovat ostovelkoja Sydved AB:lle. Lisätietoja Ahlstrom-Munksjön osakkuusyrittäksistä on liitetiedossa 21.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Myyntisaamiset ja muut saamiset**

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan efektiivisen koron menetelmällä määritettyyn jaksotettuun hankintamenoön mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä, lukuun ottamatta käypään arvoon kirjattavia realisoitumattomia johdannaisia, joiden käsittelystä kerrotaan liitetiedossa 19. Saamisten, jotka eivät ole erääntyneitä eivätkä arvoltaan alentuneita, katsotaan olevan luoton laadultaan riittävän hyviä, ja niistä odotetaan saatavan maksu niiden erääntyessä. Epävarmoja saamia koskevan vähennyserän mahdolliset muutokset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat ovat ostettuihin tavaroihin ja palveluihin liittyviä velkoja, ja ne merkitään taseeseen efektiivisen koron menetelmällä määritettyyn jaksotettuun hankintamenoön. Velat ovat vakuudettomia ja ne maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta.

15 ETUUSPOHJAISET VELVOITTEET

Konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä useassa maassa, joista merkittävimpiä ovat Yhdysvallat 44 % konsernin etuuspohjaisten järjestelyjen kokonaismäärästä, Iso-Britannia 24 %, Ranska 11 %, Saksa 7 % ja Ruotsi 6 %. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia, ja niiden rahoittaminen tapahtuu paikallisten rahoittamisvaatimusten mukaisesti.

Ahlstrom-Munksjön merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Yhdysvalloissa ja Isonsa-Britanniassa. Järjestelyt ovat ulkopuolisten rahastonhoitajien hallinnoimia. Rahastojen varat jakautuvat osakkeisiin ja kiinteätuottoisiin instrumentteihin, jotta saavutetaan tavoiteltu tuottoaste ja rajattu riskiprofiili. Velvoitteen määrittämiseen käytetään riippumattomia päteviä vakuutusmatemaatikoita.

Yhdysvalloissa osa Ahlstrom-Munksjön työntekijöistä kuuluu konsernin USA:n henkilöstöä varten perustamaan eläkejärjestelyyn Group Retirement Plan for U.S. Employees, joka on rahastoitu etuuspohjainen järjestely ja suurin konsernin järjestelyistä Yhdysvalloissa. Järjestelyn hallinnoinnista vastaa Ahlstrom-Munksjö USA Inc.:n eläkeoimikunta (Pension Committee). Järjestely on ollut suljettu uusilta osallistujilta vuodesta 2006 lukien. Tämän Group Retirement Plan for U.S. Employees -järjestelyn lisäksi Ahlstrom-Munksjöllä on Yhdysvalloissa myös useita muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, kuten työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoito- ja henkivakuutusetuksia tarjoavia järjestelyjä, tuntipalkkaisille työntekijöille kohdistettuja eläkejärjestelyjä sekä täydentäviä järjestelyjä, joista käytetään nimitystä State Earnings Related Pension Schemes (SERPS). Nämä järjestelyt ovat pääasiassa rahastoimattomia.

Konsernilla on Isonsa-Britanniassa etuuspohjainen järjestely. Se on rakennettu Definitive Trust Deed and Rules -säännösten mukaisesti ja on Ison-Britannian eläkeviranomaisen (UK Pension Regulator) ohjeiden mukainen. Järjestely on ollut suljettu uusilta osallistujilta vuodesta 2006 lukien, ja sitä hallinnoidaan Ahlstrom-Munksjö Chirnside Ltd:n kautta.

Ranskassa konsernin merkittävin rahastoimaton etuuspohjainen järjestely on työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestely, jonka tarjoajana on rahoittaa eläkkeelle jääville maksettavat erorahat. Konsernilla on Ranskassa edelleen myös muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, jotka ovat olleet suljettuja uusilta osallistajilta jo useita vuosia.

Konsernin tärkeimmät rahastoimattomat etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (TFR Trattamento di Fine Rapporto, työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestelyt) ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu uusilta osallistajilta. Ruotsissa eläketurva on hoidettu rahastoimattomien etuuspohjaisten järjestelyjen (ITP-järjestelmä, Industrins och handels tilläggspension) kautta.

**Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit**

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotossa

Työnantajan etuuspohjaisen eläkevelvoitteen laskennassa käytetään diskonttaus korkoa, joka määritetään yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tilinpäätöspäivän tuoton perusteella. Käytettävien diskonttauskorkojen perustana olevan tuoton lasku lisää ja nousu vähentää etuuspohjaisia velvoitteita. Käytettävän diskonttauskoron perustana olevan tuoton lasku kuitenkin myös kasvattaa ja nousu pienentää

varojen käypää arvoa ja osittain kumoaa tuoton muutoksesta aiheutuvan kokonaisvaikutuksen etuuspohjaiseen nettovelvoitteeseen.

Inflaatio-riski

Järjestelyistä maksettavat etuudet on sidottu eläkkeiden tulevaan kasvuun, joka riippuu inflaatiosta ja yleisestä palkkatasoindexistä. Korkeampi inflaatio lisää etuuksien kasvu, mikä johtaa velkojen ja vakuutusyhtiölle suoritettavien vuosimaksujen nousuun.

Jos aktiivisen työntekijän palkka nousee enemmän kuin yleinen palkkatasoindexi, luvattu etuuden ja etuusvelvoitteen määrä ja henkivakuutusyhtiölle suoritettavat vuosimaksut kasvavat.

Odotettavissa oleva elinikä

Pitkäikäisyysriski syntyy, jos toteutuva kuolevuus poikkeaa oletetusta. Kuolevuutta koskevaan oletukseen mahdollisesti tehtävät muutokset vaikuttavat työnantajan velvoitteeseen.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset etuusjärjestelyt

Taseeseen merkitty nettovelka työsuhte-etuuksista, milj. euroa	2019	2018
Rahastoitujen etuusvelvoitteiden nykyarvo	209,2	189,4
Rahastoimattomien etuusvelvoitteiden nykyarvo	64,7	60,8
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-190,2	-167,4
Alijäämä/Ylijäämä	83,7	82,8
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	8,5	5,0
Etuuspohjainen nettovelka tilikauden lopussa	92,1	87,9
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	5,1	4,8
Nettovelka yhteensä	97,2	92,7
Velvoitteiden nykyarvon muutokset, milj. euroa	2019	2018
Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo tilikauden alussa	250,2	275,7
Kauden työsuoritukseen ja aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot	2,6	2,5
Korkomeno	7,4	7,1
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin liittyvistä veloista	26,4	-14,4
Maksetut etuudet	-16,9	-23,4
Muut muutokset	-0,6	-1,6
Valuuttakurssierot	4,8	4,4
Etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo tilikauden lopussa	273,9	250,2

Jatk. liitetieto 15

Järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset, milj. euroa	2019	2018
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden alussa	167,4	183,6
Järjestelyihin kuuluvien varojen korkotuotot	5,8	5,4
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin kuuluvista varoista	21,1	-11,1
Työnantajan suorittamat maksut	8,4	9,1
Maksetut etuudet	-16,9	-23,4
Muut muutokset	-0,5	-0,2
Valuuttakurssierot	4,8	3,9
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden lopussa	190,2	167,4
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutuksen muutokset, milj. euroa	2019	2018
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden alussa	5,0	2,3
Omaisuserän enimmäismäärän muutokset	3,0	2,7
Korkokulut ja -tuotot omaisuserän enimmäismäärästä	0,2	-
Valuuttakurssierot	0,3	0,0
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden lopussa	8,5	5,0
Tuloslaskelmaan merkityt määrät, milj. euroa	2019	2018
Henkilöstökulut		
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-3,3	-3,5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,7	1,0
Rahoituskulut		
Nettomääräiset korkokulut	-1,8	-1,8
Tuloslaskelmaan merkityt kulut	-4,3	-4,3

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat vaikutukset, milj. euroa	2019	2018
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen varoista	21,1	-11,1
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen veloista	18,6	14,4
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio omaisuserän enimmäismäärän muutoksesta	-48,0	-2,7
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset ennen veroja	-8,3	0,6
Uudelleenmäärittämisen vaikutuksiin liittyvät tuloverot	1,4	-0,9
Muihin laajan tuloksen eriin merkityt uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset	-6,9	-0,3

Konserni odottaa suorittavansa etuusperusteisiin järjestelyihinsä 8,7 miljoonaa euroa vuonna 2020.

Järjestelyihin kuuluvien varojen ryhmät, milj. euroa	2019	2018
Oman pääoman ehtoiset instrumentit (listatut)	41,7	34,2
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	114,8	109,2
Kiinteistöt	0,0	0,3
Muut varat	33,7	23,7
Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset	2019	2018
Yhdysvallat		
Diskonntauskorot	3,2	4,2
Tulevat palkankorotukset	n/a	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a	n/a
Iso-Britannia		
Diskonntauskorot	2,0	3,0
Tulevat palkankorotukset	n/a	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,3	3,7

Jatk. liitetieto 15

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset	2019	2018
Ranska		
Diskonntauskorot	0,9	1,5
Tulevat palkankorotukset	2,8	2,8
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a	n/a
Ruotsi		
Diskonntauskorot	1,4	2,3
Tulevat palkankorotukset	2,8	3,0
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,8	3,0
Saksa		
Diskonntauskorot	0,5	1,4
Tulevat palkankorotukset	2,5	2,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,8	1,8

Vakuutusmatemaattiset oletukset muissa maissa ovat epäolennaisia.

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset perustuvat vakuutusmatemaattisiin ohjeistuksiin julkaistujen tilastojen mukaisesti sekä kullakin alueella toteutuneeseen kokemukseen. Etuuspohjaisiin velvoitteisiin liittyvä herkkyyshanalyysi muutoksista diskonntauskorossa, palkkojen ja eläkkeiden tulevaisuuden kasvussa on esitetty seuraavissa taulukoissa:

Herkkyyshanalyysi: diskonntauskoron vaikutus	2019	2018
Diskonntauskoron muutos + 0,50 %	-17,1	-14,3
Diskonntauskoron muutos - 0,50 %	18,9	15,9

Herkkyyshanalyysi: palkkojen kasvu tulevaisuudessa	2019	2018
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa + 0,50 %	3,0	2,3
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa - 0,50 %	-2,6	-2,1

Herkkyyshanalyysi: eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa	2019	2018
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa + 0,50 %	6,7	6,0
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa - 0,50 %	-6,2	-5,4

Herkkydet lasketaan muuttamalla yhtä oletusta kerrallaan muiden muuttujien pysyessä ennallaan.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Etuuspohjainen velvoite

Konsernilla on eri maissa erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi. Järjestelyt rahoitetaan pääasiassa suorittamalla maksuja vakuutusyhtiöille tai hallintojen hoitamille rahastoille paikallisten määräysten mukaisesti. Maksupohjainen järjestely on eläkejärjestely, jonka mukaan yhtiö ja yleensä myös työntekijät suorittavat kiinteitä maksuja vakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja eläke-etuuksien maksamiseen työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi kaudella, jolta ne suoritetaan. Kaikki eläkejärjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn kriteerejä, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä tyypillisesti määritellään kiinteä etuuden määrä, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäätyään ja joka on yhtiön vastuulla.

Etuuspohjaisista järjestelyistä konsernille syntyvä nettovelvoite lasketaan ja kirjataan kustakin eläkejärjestelystä erikseen, ja se perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen laatiin laskelmiin. Etuuspohjaisien velvoitteiden nykyarvo määritellään ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Taseeseen merkittävä nettovelka on etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Nykyarvon määrittämiseen käytettävä diskonntauskorko vastaa Ahlstrom-Munksjö Oyj:n liikkeeseen laskemien korkealaatuisten velkakirjalainojen tuottoa, ja jos sitä ei ole saatavilla, valtion joukkolainojen tuottoa.

Korkealaatuiset joukkovelkakirjalainat, joiden korkoprosenttia käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät jokseenkin samanaikaisesti kuin velvoite.

Konsernin nettovelvoite muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista kuin eläkkeistä on sen tulevan etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet tarkasteltavan kauden ja aiempien kausien työsuoritusta vastaan.



Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat laskelmat sisältävät useita johdon arvioihin perustuvia tekijöitä: kauden eläkekuluja ja velvoitteita laskettaessa käytettävä diskonntauskorko, palkkojen nousuprosentti sekä vakuutusyhtiön päättämät harkinnanvaraiset bonukset. Näiden oletusten muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi eläkevelan ja tulevien eläkekulujen määrään.

16 VARAUKSET

Varaukset ovat arvioituja velkoja, joiden toteutumisen ajankohtaan ja Ahlstrom-Munksjön tulevaisuudessa maksamaan määrään liittyy epävarmuutta.

Varaukset, milj. euroa, 2019	Ympäristö	Uudelleenjärjestely	Muut	Yhteensä
Tilikauden alussa	18,8	14,8	4,6	38,2
Diskonnttauksen purkautuminen	0,6	-	-	0,6
Tilikaudella tehdyt varaukset	0,7	8,1	2,4	11,2
Tilikaudella käytetyt varaukset	-0,6	-8,7	-3,4	-12,7
Peruutetut varaukset	-	-0,1	-0,3	-0,4
Luokittelun muutokset	-3,2	-0,1	3,3	-
Valuuttakurssierot	0,2	-0,1	0,0	0,2
Tilikauden lopussa	16,4	14,1	6,7	37,1
Pitkäaikaiset varaukset				24,3
Lyhytaikaiset varaukset				12,8

Ympäristövaraukset, 16,4 miljoonaa euroa, liittyvät pääasiassa kaatopaikkaan liittyvään varaukseen Yhdysvalloissa, 9,9 miljoonaa euroa, ja tulevaisuuden toimipaikkojen ympäristön ennalleen palauttamiseen vanhalla Yhdysvaltojen Fitchburgin tehtaalla sekä vanhoihin rakennuksiin Ruotsissa. Tilikaudella tehdyt varaukset liittyvät pääosin uudelleenjärjestelyvarauksiin USA:ssa ja Ranskassa. Suurin osa tilikaudella käytetyistä varauksista liittyy Stenayn tehtaaseen Ranskassa.

Varaukset, milj. euroa, 2018	Ympäristö	Uudelleenjärjestely	Muut	Yhteensä
Tilikauden alussa	11,2	6,2	9,1	26,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	9,1	-	0,1	9,2
Diskonnttauksen purkautuminen	0,3	-	-	0,3
Tilikaudella tehdyt varaukset	0,2	14,1	2,0	16,2
Tilikaudella käytetyt varaukset	-1,8	-4,9	-5,7	-12,4
Peruutetut varaukset	0,0	-0,3	-0,7	-1,1
Luokittelun muutokset	-0,1	-0,2	0,2	-
Valuuttakurssierot	0,1	0,0	-0,4	-0,3
Tilikauden lopussa	18,8	14,8	4,6	38,2
Pitkäaikaiset varaukset				25,9
Lyhytaikaiset varaukset				12,3

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Varaus kirjataan, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen täyttämisen todennäköisesti johtaa voimavarojen siirtymiseen pois yrityksestä ja velvoitteen määrä pystytään arvioimaan luotettavasti. Varaukset jaotellaan eriin, jotka odotetaan maksettavan 12 kuukauden kuluessa (lyhytaikaiset) ja eriin, jotka odotetaan maksettavan myöhemmin (pitkäaikaiset).

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain, kun asianmukainen suunnitelma on hyväksytty ja sen täytäntöönpano on aloitettu tai suunnitelmasta on tiedotettu.

Ympäristövaraus

Ympäristövaraukset kirjataan ympäristöä koskevien lakien ja määräysten senhetkisten tulkintojen perusteella. Varaukset merkitään taseeseen, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja että se on luotettavasti määritettävissä. Kirjattava määrä on paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaan määritettyjen arvioitujen tulevaisuudessa syntyvien menojen nykyarvo.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut****Ympäristövaraukset**

Ympäristömenoja varten kirjattavia varauksia määritettäessä käytettävät arviot perustuvat johdon odotuksiin, jotka koskevat esimerkiksi seuraavia asioita:

- Ajoittuminen ja laajuus
- Tuleva kustannustaso
- Ennalleenpalauttamistyön toteutumisaikana voimassa olevat säädökset ja määräykset.

Ympäristömenojen toteutumisaikakohta riippuu konsernin toimipaikkojen odotettavissa olevista taloudellisista vaikutusajoista. Ne vaihtelevat 50 ja 70 vuoden välillä. Tulevaa kustannustasoa määritettäessä arvioidaan tulevaisuudessa syntyvät menot ja oikaistaan niitä inflaation vaikutuksella, kustannusperustan kehityksellä ja diskonnttausvaikutuksella. Arvioidut menot perustuvat varauksen tekohetkellä voimassa oleviin säädöksiin ja määräyksiin.

Konserni käyttää ulkopuolista konsulttia arvioimaan kaatopaikkojen sulkemisen ja pitkäaikaishoidon kustannukset. Arvio perustuu lopullisen peitettävän alueen pinta-alaan ja peittämiseen tarvittaviin materiaaleihin ja toimenpiteisiin sekä sulkemista ja sulkemisen jälkeistä kunnossapitoa koskeviin lupa- ja lakisäätöihin vaatimuksiin. Konsernin ympäristöasiantuntijat ja ulkopuolinen konsultti tarkastavat nämä kustannukset määräajoin.

Toteutuvat menot voivat poiketa arvioidusta, koska säädökset, määräykset, yleisön odotukset, teknologia, hinnat ja olosuhteet voivat muuttua ja koska menot voivat toteutua usean vuoden kuluttua tulevaisuudessa, ja sen vuoksi varausten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi. Käytettävä diskonnttauskorko tarkistetaan vuosittain.

Nettovelka ja pääoman hallinta

Tämä osio käsittelee konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa, maksuvalmiuden hallinta mukaan lukien. Tavoitteena pääoman hallinnassa on varmistaa konsernin kyky jatkuvaan toimintaan, jotta se pystyy edelleen antamaan tuottoa osakkeenomistajille ja hyötyä muille sidosryhmille, sekä säilyttää optimaalinen pääomarakenne pääomakustannusten alentamiseksi.

Konsernin pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi käytetään erilaisia keinoja, kuten osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrän muuttaminen, uusien osakkeiden liikkeeseenlasku, velkojen uudelleenrahoittaminen tai omaisuuden myyminen velkojen vähentämiseksi. Ahlstrom-Munksjö seuraa pääomaa velkaantumistasen perusteella, ja tavoitteena on, että se on alle 100 %. Vuoden 2019 lopussa velkaantumistasite oli 71,8 % (82,8 %).

17 NETTOVELKA

Nettovelka on Ahlstrom-Munksjön käyttämä keskeinen mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkaantumista. Nettovelka määritellään siten, että se on lainojen määrä vähennettynä rahavaroilla sekä arvopaperistamiseen liittyvällä velalla. Konsernin rahoittamista ja maksuvalmiutta varten otetut lainat ovat pääasiassa pankkilainoja ja joukkovelkakirjalainoja. Lisäksi konserni on tehnyt vuokrasopimuksia turvatakseen, että sillä on käytettävissään tuotantotoiminnassa tarvittavat hyödykkeet.

Nettovelka, milj. euroa	2019	2018
Joukkovelkakirjalainat	249,2	248,8
Pankkilainat	738,8	853,1
Arvopaperistamisvelka	-	43,7
Vuokrasopimusvelat ¹	57,3	4,2
Muut rahoitusvelat	5,8	7,4
Bruttomääräiset lainat	1 051,1	1 157,2
Vähennetään: rahavarat	166,1	151,0
Vähennetään: arvopaperistamisvelka	-	43,7
Nettovelka	885,0	962,5

¹ 2018 Rahoitusleasingvelat (IAS 17)

Konserni muutti tiettyjen tase-erien luokittelua korollisten ja korottomien saamisten ja velkojen välillä. Esittämistapamuutos johti myös eräiden ei-IFRS perusteisten tunnuslukujen muutokseen. Kaikki vertailukaudet on oikaistu vastaavasti.

Nettovelan täsmäytyslaskelma

Seuraavassa esitetään erittely nettovelan muutoksista.

Nettovelan täsmäytyslaskelma, milj. euroa, 2019	Tilikauden alussa	Liiketoimintojen yhdistämiset	Rahavirta-vaikutus	Muut kuin rahavirran muutokset	Valuutta-kurssi-erot	Tilikauden lopussa
Bruttomääräiset lainat	1 157,2	-	-180,3	60,6	13,5	1 051,1
Arvopaperistamisvelka	-43,7	-	44,7	-	-1,0	-
Rahavarat	151,0	-	13,9	-	1,2	166,1
Nettovelka	962,5	-	-149,5	60,6	11,3	885,0

Nettovelan täsmäytyslaskelma, milj. euroa, 2018	Tilikauden alussa	Liiketoimintojen yhdistämiset	Rahavirta-vaikutus	Muut kuin rahavirran muutokset	Valuutta-kurssi-erot	Tilikauden lopussa
Bruttomääräiset lainat	616,5	57,2	487,7	-6,7	2,5	1 157,2
Arvopaperistamisvelka	-	-43,5	-	-	-0,2	-43,7
Rahavarat	245,9	-	-90,9	-	-4,0	151,0
Nettovelka	370,7	13,7	578,5	-6,7	6,3	962,5

Lainat

Ahlstrom-Munksjön pankkilainat sisältävät useita lainajärjestelyjä. Nämä järjestelyt koostuvat pääosin, alkuperäisissä nimellisissä määrin esitettynä, 200 miljoonan euron määräaikalainasta, joka erääntyy vuonna 2021; 200 miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiusluotosta ja yhteensä noin 209 miljoonan euron määräaikalaisista lainoista, jotka koostuvat euron, Ruotsin kruunun ja Yhdysvaltain dollarin määräisistä lainoista ja erääntyvät vuonna 2022; yhteensä noin 339 miljoonan euron määräaikalaisista lainoista, jotka koostuvat euron ja Yhdysvaltain dollarin määräisistä lainoista ja erääntyvät vuonna 2023; sekä 330 miljoonan Brasilian realin käyttöpääomaan liittyvästä valmiusluottosopimuksesta, joka erääntyy vuonna 2023.

Ahlstrom-Munksjö laski 13.12.2019 liikkeeseen 100 miljoonan euron hybridilainan. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta Ahlstrom-Munksjö voi lunastaa lainan takaisin ensimmäistä kertaa 13.2.2024 tai tätä seuraavana koronmaksupäivinä. Hybridilaina on Ahlstrom-Munksjön muihin velkasitoumuksiin nähden heikommassa asemassa ja käsitellään Ahlstrom-Munksjön IFRS-konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainalla on kiinteä vuotuinen 3,879 prosentin kuponnikorko 13.2.2024 saakka. Lisätietoja hybridilainasta liitteessä 18. Hybridilainasta saadut nettovarot käytettiin vuonna 2021 erääntyvän 200 miljoonan euron määräaikalainan osittaiseen takaisinmaksuun ja jälleenerahoittamiseen.

Vuonna 2018 yhtiö otti 10.10.2018 toteutuneen Expera-yrityskaupan (ks. liitetieto 3), rahoittamiseksi 155,2 miljoonan euron suuruisen bridge-to-equity -lainan ja 167,0 miljoonan euron suuruisen bridge-to-loan -lainan Bridge-lainasopimuksen mukaisesti sekä 260,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisen lainan ("laina B") ja 108,0 miljoonan euron suuruisen lainan ("laina A") määräaikalainasopimuksen mukaisesti. Jälkimmäinen käytettiin senhetkisen lainasopimuksen mukaisen lainan C (150 miljoonaa euroa) ennenaikaiseen

Jatk. liitetieto 17

takaisinmaksuun, ja laina C poistui kokonaisuudessaan. Konserni teki 1.11.2018 Nordean ja SEB:n kanssa sopimuksen 200,0 miljoonan euron suuruudesta määräaikaissainasta, joka käytettiin Bridge-lainasopimuksen mukaisen 167,0 miljoonan euron suuruisen bridge-lainan ja valmiusluottosopimuksen mukaisen 40,0 miljoonan euron suuruisen valmiusluoton takaisinmaksuun käteismaksulla täydennettynä. Lainaa A maksetaan takaisin puolivuositain 5 miljoonan euron lyhennyksinä alkaen 31.5.2019, ja laina B maksetaan takaisin eräpäivänä, joka on molemmilla lainoilla 10.10.2023. Bridge-to-equity -laina maksettiin takaisin 27.12.2018 merkintäoikeusannista saatuja maksuja käyttäen (ks. liitetieto 18).

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö otti vuoden 2018 aikana Experan hankinnan yhteydessä vastattavakseen arvopaperistamisvelan, joka esitetään taseessa lyhytaikaisissa lainoissa. Tämän järjestelyn mukaisesti saatu rahoitus 31.12.2018 oli 43,7 miljoonaa euroa. Arvopaperistamisvelka maksettiin takaisin 17.4.2019 ja se poistui kokonaisuudessaan.

Caieiras-yrityskaupan rahoittamiseksi konserni otti 330,0 miljoonan Brasilian realin suuruisen lainan 10.10.2018 (ks. liitetieto 3). Lainaa erääntyy vuonna 2023.

Koron painotettu keskiarvo, poislukien hybridilaina ja vuokrasopimusvelat, oli tilikauden lopussa noin 3,4 % (3,3 %). Nettovelkojen määrä 31.12.2019 oli 885,0 miljoonaa euroa (962,5 miljoonaa euroa) ja niiden perusteella määritetty velkaantumisaste oli 71,8 % (82,8 %). Ahlstrom-Munksjön vuonna 2019 voimassa olleiden taloudellisten kovenanttien mukaan konsernin nettovelan suhteen konsernin käyttökatteeseen (EBITDA) on oltava enintään 3,5 ja konsernin senioriehtoisen nettovelan suhde oikaistuun omaan pääomaan ei saa olla yli 100 %. IFRS 16 vaikutus jätetään velan kovenanttilaskennan ulkopuolelle. Raportointikauden aikana rahoitussopimusten kovenanttien mukaiset ehdot täyttyivät kokonaisuudessaan ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yksityiskohtaisempia tietoja konsernin hankkimista rahoituksesta.

Joukkovelkakirjalainat

Konsernilla on tilinpäätöspäivänä vakuudeton lunastusehtoinen joukkovelkakirjalaina, jonka pääoman määrä on 250 miljoonaa euroa. Ahlstrom-Munksjö laski lainan liikkeeseen 9.6.2017, ja se on listattu Nasdaq Helsingissä. Joukkovelkakirjat voidaan lunastaa ennen niiden erääntymistä, ja ne on maksettava kokonaan nimellisarvoa vastaavaan määrään 9.6.2022. Joukkovelkakirjalainalla on kiinteä kuponnikorko. Sen liikkeeseenlaskun yhteydessä ei ole annettu erityistä vakuutta.

Nimellisvaluutta	Alkuperäinen nimellismäärä, milj. euroa	Erääntymisaika	Kuponnikorko, %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
				2019	2018
EUR	250,0	9.6.2022	1,88 %	249,2	248,8

Lainat

Konsernilla on 31.12.2019 seuraavat pankkilainat. Pitkäaikaiset lainat erääntyvät vuosina 2021-2023. Lainojen korot perustuvat viitekorkoihin (korkolattia 0 %), joihin lisätään marginaali.

2019 Nimellisvaluutta	Koron painotettu keskiarvo%	Kirjanpitoarvo milj. euroa
Sitovat (committed) pankkilainat valuutoittain		
EUR	2,2	283,7
USD	4,9	266,6
SEK	2,5	57,4
BRL	8,0	79,9
Ei-sitovat (uncommitted) pankkilainat valuutoittain		
CNY	4,6	51,2

2018 Nimellisvaluutta	Koron painotettu keskiarvo%	Kirjanpitoarvo milj. euroa
Sitovat (committed) pankkilainat valuutoittain		
EUR	1,9	405,9
USD	5,0	257,6
SEK	1,9	58,5
BRL	7,9	74,3
Ei-sitovat (uncommitted) pankkilainat valuutoittain		
CNY	5,7	53,9
Muut	5,3	2,9

Lisätietoja konsernin lainojen ja rahoitusvelkojen erääntymisajoista on liitetiedossa 19.

**Korkoriski**

Korkoriski on riski siitä, että korkojen vaihtelulla on negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen ja ne voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin kilpailukykyyn. Riski liittyy sekä ylös- että alaspäin tapahtuviin koron muutoksiin. Lainaehdojen mukaisesti konsernin pankkilainojen viitekorkojen korkolattia on nolla prosenttia. Näin ollen viitekorkojen ollessa negatiivisia konsernin pankkilainoista maksettavat korot ovat marginaalin suuruisia.

Suurin osa konsernin pankkilainoista ovat vaihtuvakorkoisia, mutta pankkilainoihin liittyvän korkolattiaehdon johdosta korko on eurolainoille pääasiallisesti kiinteä, kun viitekorko on negatiivinen. Joukkovelkakirjalaina on kiinteäkorkoinen. Koko velkasalkun, poislukien hybridilaina ja vuokrasopimusvelat, keskimääräinen maturiteetti on tilinpäätöshetkellä 8 kuukautta (10 kuukautta).

Korkojen muutosten vaikutusta konserniin arvioidaan jatkuvasti. Rahoituspolitiikassa noudatetaan seuraavia ohjeita korkojen muutosten vaikutusten rajoittamiseksi:

Jatk. liitetieto 17

- Tavoitteena tulisi olla, että velkasalkun, korkojohdannaiset mukaan lukien, korkojen keskimääräinen maturiteetti on 2 vuotta +/- 1 vuosi tai lainasopimuksen mukainen, jos näin on määrätty.
- Korkomaksut tulisi ajoittua tasaisesti eri kuukausille, jotta välitetään kalenterivuoden aikana yhteen ajankohtaan keskittyvä huomattava riski.

Lisätietoa siitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee rahoitusriskejään, esitetään jäljempänä liitetiedossa 19.

Herkkyysanalyysi korkojen muutoksen suhteen

Seuraavassa taulukossa esitetään korkojen jokseenkin mahdollisten muutosten vaikutus konsernin voittoon ennen veroja tilikauden lopussa.

Korkoherkkyys, milj. euroa	2019	2018
Vaihtuvakoroiset rahavarat	166,1	151,0
Vaihtuvakoroiset pankkilainat	-734,5	-853,1
Herkkyysanalyysissä käytetty positio	-568,4	-702,1
Korko +1 %, vaikutus tilikauden voittoon	-4,8	-4,9
Korko +2 %, vaikutus tilikauden voittoon	-10,5	-11,9

Rahoitusleasingvelat

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusleasingvelvoitteet ja niiden erääntymisajat.

Rahoitusleasingvelat, milj. euroa	Vuoden kuluessa	2-5 vuoden kuluttua	Yli 5 vuoden kuluttua	Yhteensä
2018				
Vähimmäisvuokrat	1,3	3,1	0,3	4,7
Korko	-0,2	-0,3	0,0	-0,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	1,1	2,8	0,3	4,2

IFRS 16 standardin käyttöönotto 1.1.2019 on johtanut siihen, että suurin osa Ahlstrom-Munksjön vuokrasopimuksista on merkitty taseeseen. Tämän takia vain vertailuvuoden luvut on esitetty yllä olevassa taulukossa.

Rahavarat

Ahlstrom-Munksjö käyttää konsernitilijärjestelyjä optimoidakseen korkomäärän, joka saadaan tai maksetaan pankkitalleilla pidettävistä varoista maksuvalmiuden hallinnan parantamista varten. Konsernin rahoitusosasto vastaa konsernitilijärjestelyn hallinnoimisesta.

Rahavarat, milj. euroa	2019	2018
Yhteensä	166,1	151,0

Pankkitalletukset tuottavat vaihtuvaan korkoon perustuvaa tuottoa pankin päivittäisen talletuskoron mukaisesti.

Konserni muutti rajoitusten alaisten rahavarojen määrittelyn vuonna 2019 sisältämään rahavarat, joihin kohdistuu sääntelyrajoituksia tai muita rajoituksia. Rahavaroihin sisältyy 45,7 miljoonaa euroa (34,8 miljoonaa euroa), jotka ovat sääntelyrajoitusten tai muiden rajoitusten piirissä, eivätkä näin ollen ole heti konserniin kuuluvien muiden yritysten käytettävissä. Vuonna 2018 raportoidut rajoitusten alaiset rahavarat 0,7 miljoonaa euroa sisälsivät ainoastaan sulkutilien saldot.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat

Joukkovelkakirjalainat, pankkilainat ja lainat monenkeskisiltä instituutioilta kirjataan syntymisajankohtanaan käypään arvoon (joka tyypillisesti on saatu rahamäärä) vähennettynä niihin välittömästi liittyvillä transaktiomenoilla. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Transaktiomenot jaksotetaan lainojen juoksuajalle efektiivisen koron menetelmään perustuen.

Lainalimiteihin liittyvät palkkiot

Lainajärjestelyistä maksettavat palkkiot kirjataan lainojen ja valmiusluottojen transaktiomenoiksi siltä osin kuin on todennäköistä, että luotto tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Tällöin palkkio aktivoidaan, kunnes luotto nostetaan. Jos ei ole näyttöä siitä, että limiittiin kuuluvat lainat tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan, palkkio aktivoidaan maksuvalmiuspalvelusta suoritettuna ennakkomaksuna ja jaksotetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.

Lainojen kirjaaminen pois taseesta

Lainat poistetaan taseesta, kun sopimuksen mukainen velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaoloaika on päättynyt. Kuoletetun tai toiselle osapuolelle siirretyn rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksetun vastikkeen – joka sisältää siirretyt muut kuin käteiset varat tai vastattaviksi otetut velat – välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Vuokrasopimusvelat

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 12.

Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteinen raha, vaadittaessa maksettavat pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen juoksu aika on enintään kolme kuukautta, jotka ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutokseen liittyvät riskit ovat vähäisiä. Luotollisten tilien kredit-saldot esitetään osana lainoja taseen lyhytaikaisissa veloissa. Rajoitusten alaiset rahavarat sisältävät rahavarajoja, joihin kohdistuu sääntelyrajoituksia tai muita rajoituksia, eivätkä näin ollen ole heti konserniin kuuluvien muiden yritysten käytettävissä.

18 OMA PÄÄOMA

Ahlstrom-Munksjön hallitus ja toimiva johto päättävät harkintansa perusteella asianmukaisista taloudellisista tavoitteista Ahlstrom-Munksjölle ja sopivat taloudellisesta tavoitekehystä. Hallituksen hyväksymien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaisesti Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on jakaa vakaata ja vuosittain kasvavaa osinkoa, joka maksetaan osakkeenomistajille useassa erässä.

Vuonna 2019 yhtiö maksoi osinkoja yhteensä 59,9 miljoonaa euroa (50 milj. euroa) kahdessa erässä huhtikuussa ja lokakuussa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan osinkoa 59,9 miljoonaa euroa, joka on 0,52 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan neljässä erässä, eristä kolme maksetaan vuonna 2020 (huhtikuu, heinäkuu ja lokakuu) ja viimeinen erä tammikuussa 2021.

Ahlstrom-Munksjön jakokelpoiset varat

Seuraavassa taulukossa esitetään emoyhtiön Ahlstrom-Munksjö Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2019 ja 31.12.2018:

Jakokelpoiset varat, milj. euroa	2019	2018
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558,7	558,7
Kertyneet voittovarot	160,5	180,7
Tilikauden voitto	82,6	39,9
- Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-0,5	-1,9
Yhteensä	801,3	777,4

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Hallituksen ehdottamat pääoman palautukset ja osingot merkitään omaan pääomaan ja velkoihin, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet ne yhtiökokouksessa.

Oma pääoma**Osakkeet ja osakepääoma**

Ahlstrom-Munksjöllä on yksi sarja Suomen lain mukaisesti liikkeeseen laskettuja osakkeita. Osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin ja Nasdaq Tukholmaan. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake tuottaa haltijalleen yhden äänen Ahlstrom-Munksjön yhtiökokouksessa. Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2019 on 85 miljoonaa euroa (85 miljoonaa euroa) ja osakkeiden kokonaismäärä on 115 653 315 (115 653 315). Osakkeet on rekisteröity Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot**Merkintäoikeusanti**

Ahlstrom-Munksjö sai joulukuussa 2018 päätökseen merkintäoikeusannin, jossa tarjottiin uusia osakkeita. Kaupparekisteriin rekisteröitiin 19.12.2018 yhteensä 19 211 910 Suomessa ja Ruotsissa merkittyä osaketta. Lisäksi kaupparekisteriin rekisteröitiin 28.12.2018 yhteensä 2 832 tarjottavaa osaketta, jotka oli merkitty Ruotsissa ilman merkintäoikeuksia. Merkintähinta oli 7,81 euroa osakkeelta, ja osakeannista saatu bruttomääräinen kokonaistuotto oli 150,1 miljoonaa euroa. Merkintäoikeusantiin liittyvät välittömät menot olivat 7,3 miljoonaa euroa (verovaiutus 5,9 miljoonaa euroa huomioon otettuna), ja ne on kirjattu omaan pääomaan vähentämään merkintäoikeusannista saatua tuottoa. Rekisteröintien jälkeen Ahlstrom-Munksjön rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärä on 115 653 315. Merkintäoikeusannista saatu tuotto käytettiin 155,2 miljoonan euron suuruisen bridge-to-equity -lainan takaisinmaksuun.

Seuraavassa taulukossa esitetään osakemäärän muutosten vaikutukset:

	Osakemäärä
Tilikauden alussa 1.1.2018	96 438 573
Merkintäoikeusanti	19 214 742
Tilikauden lopussa 31.12.2018	115 653 315
Tilikauden lopussa 31.12.2019	115 653 315

Omat osakkeet

Vuoden 2019 aikana Ahlstrom-Munksjö ei ostanut omia osakkeita. Ahlstrom-Munksjöillä on 31.12.2019 hallussaan 364 862 omaa osakettaan, joka vastaa noin 0,3 %:a osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Maaliskuussa 2019 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen ostamaan takaisin emoyhtiön omia osakkeita ja ottamaan pantiksi. Päätöksen mukaan osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 11 500 000 yhtiön omaa osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta valtuutukset päättyvät kuitenkin viimeistään kahdeksantoista (18) kuukauden kuluttua varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä.

Seuraava taulukko osoittaa omien osakkeiden muutoksia:

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintameno, milj. euroa
Tilikauden lopussa 31.12.2018	364 862	6,3
Tilikauden lopussa 31.12.2019	364 862	6,3

Hybridilaina

Ahlstrom-Munksjö laski 13.12.2019 liikkeeseen 100 miljoonan euron hybridilainan. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta Ahlstrom-Munksjö voi lunastaa lainan takaisin ensimmäistä kertaa 13.2.2024 tai tätä seuraavina koronmaksupäivinä. Hybridilainalla on kiinteä vuotuinen 3,879 prosentin kuponkikorko 13.2.2024 saakka. Hybridilainasta saadut nettovarot käytettiin vuonna 2021 eräntyvän 200 miljoonan euron määräaikaistalainan osittaiseen takaisinmaksuun ja jällenerahoittamiseen. Hybridilaina on Ahlstrom-Munksjön muihin velkasitoumuksiin nähden heikommassa asemassa ja käsitellään Ahlstrom-Munksjön IFRS-konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan velkakirjan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä se laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Hybridilainaan sisältyy luovutustapahtumaan liittyvä lunastusoikeus, joka oikeuttaa Ahlstrom-Munksjön lunastamaan hybridilainan luovutustapahtumassa kun siihen liittyvä kokonaismyynnitulo on yhtä suuri tai suurempi kuin hybridilainan jäljellä oleva kokonaismäärä. Tällaisessa tapauksessa Ahlstrom-Munksjöillä on oikeus lunastaa hybridilaina kokonaan, mutta ei osittain, hybridilainan liikkeeseenlaskupäivää seuraavana ensimmäisenä vuosipäivänä ja milloin tahansa sen jälkeen 103 prosentilla lainan nimellisarvosta mukaan lukien kertyneet korot lunastuspäivän nähden.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Omat osakkeet**

Hankittavat emoyhtiön osakkeet kirjataan oman pääoman vähennykseksi hankintameno, joka sisältää välittömästi aiheutuvat menot (verovaikutuksella vähennettynä). Kun osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen, omien osakkeiden hankintameno kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Kertyneet muuntoerot

Muuntoerot aiheutuvat ulkomaisten konserniyhtyritysten varojen ja velkojen muuntamisesta konsernitilinpäätöksen esittämismuutoksen euron määräisiksi. Jos ulkomaisesta konserniyhtyrityksestä luovutaan kokonaan tai osaksi, kertyneet muuntoerot kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan, kun luovutusvoitto tai -tappio kirjataan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Uusien osakkeiden tai emoyhtiön omien osakkeiden liikkeeseenlaskusta saatava vastike kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, ellei muuta päätetä. Näiden osakkeiden liikkeeseenlaskun välittömästi liittyvät menot kirjataan veroilla vähennettynä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon saatujen maksujen vähennykseksi.

Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan soveltamisen edellytykset täyttävien rahavirran suojausten realisoitumattomat käyvän arvon muutokset veroilla vähennettynä, ja kirjattu määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojattu erä vaikuttaa tulokseen. Lisätieto rahavirran suojauksista on liitetiedossa 19.

Hybridilaina

Hybridilaina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilainan korkoa ei jaksoteta vaan se kirjataan konsernitilinpäätöksessä kertyneisiin voittovaroihin veroilla vähennettynä yhtiökokouksen osingonjakopäätöksen jälkeen. Hybridin järjestelykulut kirjataan myös kertyneisiin voittovaroihin.

Kertyneet voittovarot

Seuraavat erät kirjataan suoraan kertyneisiin voittovaroihin:

- Konsernilla on joitakin avainhenkilöille tarkoitettuja pitkän aikavälin kannustinjärjestelyjä. Nämä järjestelyt käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissasakkeina myönnettävien kannustimien käypä arvo luokitellaan omana pääomana maksettavaksi ja kirjataan tuloslaskelmaan ja kertyneisiin voittovaroihin oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Liitetiedossa 7 on lisätieto osakeperusteisista maksuista.
- Konsernilla on hybridilaina. Hybridilainan korot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin kuten myös hybridilainaan liittyvät järjestelykulut.
- Konsernilla on etuuspohjaisia järjestelyjä. Näitä järjestelyjä koskevista kokemusperäisistä tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot veloitetaan tai hyvitetään kertyneisiin voittovaroihin. Liitetiedossa 15 on lisätieto etuuspohjaisista järjestelyistä.

Rahoitusriskien hallinta

Tässä osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille sekä selitetään, kuinka nämä vaikuttavat Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuinka johto hallitsee riskejä.

Lisäksi tässä kuvataan konsernin rahoitusinstrumentteja ja niihin rahoitusinstrumentteihin liittyviä riskejä, herkkyyksiä ja seurantastrategioita.

19 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yleistä

Konsernin rahoitusriskit koostuvat luottoriskistä (ks. liitetieto 14), rahoituksen saatavuuteen liittyvästä riskistä, maksuvalmiusriskistä ja markkinariskeistä. Markkinarismit jakautuvat valuuttariskiin, korkoriskiin (ks. liitetieto 17) ja hyödykkeiden hintariskiin.

Rahoituspolitiikka sisältää hallituksen antamia ohjeita rahoitustoiminnan toteuttamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta konsernissa. Ohjeiden tarkoituksena on varmistaa, että konsernin rahoitusriskit pysyvät hyväksyttävällä tasolla.

Rahoituspolitiikka on Ahlstrom-Munksjön hallituksen hyväksymä. Hallituksella on kokonaisvastuu rahoitusriskien hallinnasta. Executive Treasury Committee seuraa rahoitusriskejä ja hallitsee niitä. Rahoitusriskien operatiivinen hallinta hoidetaan keskitetysti konsernin rahoitusosastolla konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi rahoitusriskejä ja suojaa niitä yhteistyössä konsernin liiketoimintayksiköiden kanssa.

Konsernin rahoitusosasto käsittelee kaikki valuutta-, hyödyke- ja korkosuojaukset, jollei muuta toimintatapaa ole hyväksytty. Kaikkien relevanttien kriteerien täyttyessä sovelletaan suojauskasentaa suojausinstrumentin ja suojauskohteen välisen kirjanpidollisen epäsymmetrian poistamiseksi.

Valuuttariski

Maailmanlaajuisen toiminnan seurauksena Ahlstrom-Munksjö altistuu valuuttariskille. Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että valuuttamarkkinoilla tapahtuvat vaihtelut vaikuttavat negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön rahavirtoihin, tulokseen ja omaan pääomaan. Valuuttariskille alttiina oleviksi määritellään kaikki suojaamattomat ulkomaan valuutan määräiset erät, ja se jakautuu kahden tyyppiseen riskiin: transaktioriski ja translaatoriski.

Transaktioriski

Ahlstrom-Munksjö harjoittaa valmistustoimintaa ja myy tuotteitaan eri puolilla maailmaa ja sen vuoksi altistuu transaktioriskille. Transaktioriski aiheutuu kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä liiketoimista ja maksuista, jotka ovat muun valuutan kuin kyseisen toiminnon toimintavälustan määräisiä, ts. ulkomaan rahan määräisistä sisäisistä ostoista, tuotantoyksiköiden ja myyntiyhtiöiden välisistä myynneistä, ulkoisesta myynnistä ja ostoista samoin kuin ulkomaanrahan määräisistä rahoitustransaktioista.

Myös liiketoimintojen hankkimista koskevat kiinteäehtoiset sitoumukset saattavat altistaa konsernin transaktioriskille. Konserni suojaasi valuuttatermiinisopimusta käyttäen osan (nimellisarvoltaan 300 miljoonaa

dollaria) Yhdysvaltain dollarin määräisestä sitoumuksesta, joka koski Expera-yrityskauppaa vuoden 2018 jälkpuoliskolla. Suojausvoitto oli 4,4 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin hankinnasta suoritetun vastikkeen oikaisuksi (lisätietoja Experan hankinnasta on liitetiedossa 3).

Ulkomaan rahan määräisiä rahavirtoja suojataan nettoposition perusteella konsernin rahoituspolitiikassa asetettujen sääntöjen mukaisesti. Valuuttariskejä koskevana konsernin riskienhallinnan strategiana ja ohjeena on suojata 75 % (+/-10 %) ennakoituista rahavirroista 9 kuukauden ajalta, jos riskille alttiina olevat ulkomaan rahan määräiset ennakoituiden nettorahavirrat ylittävät määrän, joka vastaa 2 % konserniyrityksen kokonaisliikevaihdosta. Tältä kaupalliseen toimintaan liittyvältä valuuttariskiltä suojautumiseen käytetään termiinisopimuksia, ja niihin sovelletaan rahavirran suojauskasentaa. Termiinisopimusten eräänymisajat sovitetaan olennaisilta osin yhteen ennakoitujen myyntien ja ostojen ajoittumisen kanssa. 31.12.2019 suojauskasentaa alaisten termiinisopimusten käypä arvo oli 1,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 konserni kirjasi 3,2 miljoonan euron voiton laajaan tulokseen, tilikauden tulokseen siirrettyyn rahavirran suojaukseen. Suojaussuhteista ei ole tähän mennessä kirjattu olennaista tehottomuutta, mutta tehottomuutta saattaa aiheutua ajoituseroista.

Sen lisäksi, että Ahlstrom-Munksjö käyttää suojaukseen johdannaisia, se myös toteuttaa käytännön toimenpiteitä valuuttariskien pienentämiseksi. Konsernin sisäisessä laskutuksessa käytettävien valuuttojen määrä on minimoitu, ja mahdollisuuksien mukaan konsernin rahoitusosasto sovittaa yhteen konsernissa tapahtuvia ulkomaan rahan määräisiä rahavirtoja.

Seuraavat taulukot osoittavat konsernin altistumista valuuttariskille.

Rahavirrat valuutoittain ennen suojaustoimia

Milj. euroa, 2019	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Muut
Liikevaihto	1 290	43	1 281	159	67	14	63
Liiketoiminnan kulut	-1 151	-157	-1 083	-161	-55	-36	-59
Nettorahavirta	139	-114	197	-2	12	-21	3



Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot

Pro forma rahavirrat valuutoittain ennen suojaustoimia

Milj. euroa, 2018	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Muut
Liikevaihto	1 210	55	1 440	145	65	20	62
Liiketoiminnan kulut	-1 315	-195	-1 240	-145	-50	-45	-57
Nettorahavirta	-105	-140	200	0	15	-25	5

Jatk. liitetieto 19

Seuraavien 9 kuukauden ennakoitujen rahavirtojen, mukaan lukien sellun hintoihin liittyvä epäsuora alttius riskille, suojausaste oli raportointikauden lopussa noin 74 % (75 %) Yhdysvaltain dollarin osalta ja noin 67 % (70 %) Ruotsin kruunun osalta. Muihin valuuttoihin liittyvät riskit ovat vähäisiä, eikä niiltä suojauduttu. Näiden voimassa olevien termiinisopimusten nimellismäärät vuoden lopussa olivat 27 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja 720 miljoonaa Ruotsin kruunua.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5 % seuraavan 9 kuukauden aikana, sisältäen valuuttakurssisuojaus- ja epäsuorasti riskille alltiina olevat määrät. Taulukko perustuu tietoihin, joita hallitus seuraa valuutariskien hallintaa varten.

Milj. euroa, Q1-Q3 2020	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Muut
Valuuttakurssin 5 %-n muutos euroon nähden	-	-1,1	0,5	0,7	0,4	-0,8	-0,7

Emoyritys on antanut ulkomaisille tytäryrityksilleen lyhytaikaista rahoitusta (tai vastaanottanut talletuksia), jonka valuuttakurssiriski on 31.12.2019 suojattu valuuttatermiinisopimuksia käyttäen. Näihin suhteisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Lainojen nimellismäärät ovat 5 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, 25 miljoonaa Kiinan renminbiä ja 20 miljoonaa Ison-Britannian puntaa, talletuksen nimellisarvo on 631 miljoonaa Japania jeniä. Määrät vastaavat nimellismäärältään termiinisopimuksia, joiden juoksuaika on kolme kuukautta ja joita mukautetaan kulloinkin voimassa olevien saldojen mukaisesti. Nämä termiinisopimukset kirjataan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään rahoituserissä kurssivoittoina ja -tappioina. Termiinisopimusten käypä arvo 31.12.2019 oli -0,1 miljoonaa euroa.

Translaatoriski

Ahlstrom-Munksjön tuloslaskelma ja tase ovat molemmat alltiina valuuttakurssien vaihteluille, sillä niihin vaikuttaa tytäryritysten ulkomaanrahan määräisten varojen ja velkojen muuntaminen euroiksi.

Konsernin tavoitteena on minimoida translaatoriskille alltiina oleviin eriin liittyvä valuutariski pyrkimällä tasapainottamaan tytäryritysten varat ja velat. Sijoitusten pitkäaikaisesta luonteesta johtuen konsernissa ei yleensä käytetä omaan pääomaan tehdyn nettosijoituksen suojausta.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin translaatoriskille alltiina olevat erät, jotka aiheutuvat nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryrityksiin merkittävimmissä valuutoissa. Taulukko sisältää myös Yhdysvaltain dollarin määräisen konsernin sisäisen lainan (365 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria), joka on käsitelty kirjanpidossa osana yhdysvaltalaiseen tytäryritykseen tehtyä nettosijoitusta. Laina konvertoitiin omaksi pääomaksi vuonna 2019.

Nettosijoitus tytäryhtiöihin

Translaatoriskille alltiina olevat erät, milj. euroa	2019	2018
USD	550,2	483,8
SEK	115,5	135,0
BRL	93,5	101,5
KRW	51,1	48,2
CNY	39,7	43,6

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5 %.

Milj. euroa	USD	SEK	BRL	KRW	CNY
Valuuttakurssin 5 %-n muutos euroon nähden	29,0	6,1	4,9	2,7	2,1

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Johdannaisinstrumentit ja suojaustoiminta**

Ahlstrom-Munksjö käyttää johdannaisinstrumentteja tiettyjen valuuttakurssien ja korkojen vaihteluista aiheutuvien riskien hallintaan. Nämä johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin käypään arvoon johdannaissopimuksen solmimispäivänä, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset kirjataan varoiksi, kun käypä arvo on positiivinen, ja veloiksi, kun käypä arvo on negatiivinen.

Suojauslaskentaa voidaan soveltaa, kun suojausta aloitettaessa suojaussuhde on määritetty ja dokumentoitu asianmukaisesti ja muut suojauslaskennan kriteerit täyttyvät. Suojaussuhteen alussa dokumentoidaan suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen taloudellinen suhde sekä se, odotetaanko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kumoavan suojauskohteen rahavirtojen muutokset. Myös konsernin riskien hallinnan strategia ja suojaustoimenpiteiden tavoite dokumentoidaan.

Konserni soveltaa rahavirran suojauslaskentaa ainoastaan suojauduttaessa rahavirtojen vaihtelun altistumiselle liittyen tiettyihin erittäin todennäköisiin transaktioihin tai kiinteäehtoisen sitoumukseen liittyvään riskiin. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy omaan pääomaan. Se siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohteeseen vaikuttaa tulokseen, tai suojauskohteen alkuperäiseen hankintamenuon, kun se liittyy rahoitusvaroihin kuuluttoman omaisuusosan hankintaan (esimerkiksi liiketoimintojen yhdistämistä) koskevan kiinteäehtoisen sitoumuksen suojaukseen. Konserni ei erottele termiinipisteitä suojaussuhteessa.

Kun suojausinstrumentin voimassaolo lakkaa, tai kun se myydään tai lopetetaan, tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, kyseisellä hetkellä omaan pääomaan sisältyvä kertynyt tulosvaikutteisesti kirjaamaton voitto tai tappio tai tulosvaikutteisesti kirjaamattomat suojausmenot pysyvät omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu ja kirjataan rahoitusvaroihin kuuluttoman omaisuusosan vaihto-omaisuutta. Jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio ja tulosvaikutteisesti kirjaamattomat suojausmenot siirretään heti tulosvaikutteiseksi. Suojaussuhteen päättymisen jälkeen tapahtuvat suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hyödykeriski

Hyödykeriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että raaka-aineiden (sellu, titaaniidioksidit jne.) ja energian (sähkö, kaasut, öljy jne.) hintojen muutoksilla on negatiivinen vaikutus Ahlstrom-Munksjön tulokseen ja/tai kilpailukykyyn. Konsernin herkkyyttä relevanttien hyödykkeiden hintojen muutoksille arvioidaan säännöllisesti.

Vähentääkseen altistumista hyödykeriskille konserni suojautuu hyödykeriskeiltä konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Tämän politiikan mukaan suojauksen enimmäiskesto on 3 vuotta ja suojaus voi kattaa 50 % ensimmäisen vuoden ennakoidusta kulutuksesta, 40 % toisen vuoden ennakoidusta kulutuksesta ja 30% kolmannen vuoden kulutuksesta. Kaikki suojaustoimenpiteet on myös yhdistettävä projekteihin, asiakassopimuksiin tai muihin suoraan yksilöitävissä oleviin liiketoimintariskeihin. Tämän tarkoituksena on estää spekulatiivinen suojaus. Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut voimassa olevia hyödykejohtannaisia.

Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski ja maksuvalmiusriski

Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski

Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole kaikkina aikoina saatavissa rahoitusta tai ettei se saa rahoitusta hyväksyttävillä kustannuksilla. Tämä tilanne voi syntyä, jos konserni on liian riippuvainen yhdestä rahoituslähteestä tai jos konsernin lainojen lyhennykset keskittyvät liiaksi samaan ajankohtaan. Rahoituksen saatavuuteen liittyvän riskin pienentämiseksi konsernin rahoitusta pyritään hajauttamaan eri lainanantajille, erilaisiin eräntymisaikoihin ja erilaisiin rahoitusmuotoihin.

Ahlstrom-Munksjön konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet, joiden tarkoituksena on pienentää rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä. Konsernin tavoitteena on, että enintään 50 % koko lainasalkusta eräännyy saman 12 kuukauden ajanjakson kuluessa ja pitkäaikaisen rahoituksen keskimääräinen juoksu-aika on vähintään 2 vuotta. Lisäksi pyritään välttämään kovenanttiehtoja kaiken tyyppisissä rahoitusjärjestelyissä.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole riittävästi varoja ennakoitujen ja ennakoidettujen maksujen suorittamiseen. Tämän riskin vähentämiseksi rahoitusosastolla seurataan konsernitilejä, pankkien kanssa tehtyjä sopimuksia ja maksuvalmiutta ja näin varmistetaan, että maksuvalmius on riittävä kaikkina aikoina. Konsernin rahatilit sisältyvät konsernitileihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Ahlstrom-Munksjön rahoitusvelkoihin liittyvä käteisvarojen tarve. Maturiteettijakauma on määritetty tilinpäätöspäivän tilanteessa. Maturiteettijakauma perustuu diskonttaamattomiin rahavirtoihin, ja se ei sisällä korkomaksuja, jotka esitetään erikseen taulukon alareunassa. Korot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinaolosuhteisiin.

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, 2019	2020	2021	2022	2023-	Yhteensä
Johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat					
Joukkovelkakirjalainat	-	-	250,0	-	250,0
Pankkilainat	90,2	127,5	147,6	373,5	738,8
Vuokrasopimusvelat	12,7	10,5	8,8	25,4	57,3
Muut rahoitusvelat	4,5	2,8	2,9	0,3	10,4
Ostovelat	459,4	-	-	-	459,4
Yhteensä	566,8	140,8	409,3	399,1	1 516,0
Rahoitusvelkojen tulevat korot	35,9	34,5	26,7	19,0	116,0
Johdannaisvelat					
Suojaukseen käytettävät valuuttatermiinisopimukset:					
Lähtevät rahavirrat	128,3				128,3
Sisään tulevat rahavirrat	-128,2				-128,2

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, 2018	2019	2020	2021	2022-	Yhteensä
Johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat					
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	250,0	250,0
Pankkilainat	84,4	26,0	226,0	516,7	853,1
Rahoitusleasingvelat	1,1	2,1	0,7	0,3	4,2
Arvopaperistamisolvelta	43,7	-	-	-	43,7
Muut rahoitusvelat	4,4	1,4	2,8	5,4	14,0
Ostovelat	376,1	-	-	-	376,1
Yhteensä	509,7	29,5	229,5	772,4	1 541,1
Rahoitusvelkojen tulevat korot	30,3	34,2	32,3	44,0	140,8

JohdannaisvelatSuojaukseen käytettävät
valuuttatermiinisopimukset:

Lähtevät rahavirrat	-135,5	-	-	-	-135,5
Sisään tulevat rahavirrat	134,8	-	-	-	134,8

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin maksuvalmius tilinpäätöspäivänä. Luotollisten tilien ja rahavarojen lisäksi konsernilla oli käytettävissä sitova valmiusluottosopimus määrältään 200 miljoonaa euroa (eräännyty vuonna 2022), suomalainen yritystodistusohjelma määrältään 300 miljoonaa euroa ja ei-sitovia luottolimiittejä.

Maksuvalmius, milj. euroa	2019	2018
Luotolliset tilit	14,0	12,5
Rahavarat	166,1	151,0
Sitova valmiusluottosopimus	200,0	200,0
Suomalainen yritystodistusohjelma	300,0	300,0
Käytettävissä olevat nostamattomat ei-sitovat luottolimitit	97,5	80,6
Maksuvalmiusasema	777,6	744,1

Ahlstrom-Munksjö käyttää factoring-rahoitusta tai vastaavia järjestelyjä käyttöpääoman hallintaan. Kaikki factoring-järjestelyt tai muut vastaavat järjestelyt tehdään ilman takautumisoikeutta. Tilikauden lopussa factoring-järjestelyjen tai vastaavien järjestelyjen piirissä ollut määrä oli 224,3 miljoonaa euroa (151,1 miljoonaa euroa). Lisätietoja liitteessä 14.

Rahoitusinstrumentit, jotka voidaan vähentää toisistaan tai joita koskee täytöntönpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaava sopimus

Ahlstrom-Munksjöllä on useita vastapuolia, joiden suhteen konserni toimii sekä myyjänä että ostajana. Tästä seuraa, että Ahlstrom-Munksjön bruttomääräiset rahoitusvarat saattavat olla merkittävät ennen netottamista. Netottaminen on tyypillisesti rajoitettu tiettyihin tuotteisiin, ja se on mahdollista, kun samaa osapuolta koskeva maksusuoritus ja saatava maksu toteutuvat samanaikaisesti. Näitä rahoitusvaroja ja -velkoja ei vähennetä toisistaan taseessa, sillä taseessa netottaminen on sallittua vain tietyissä rajoitetuissa olosuhteissa.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin johdannaisoppimukset, joita koskee netottamissopimus. Sarakkeessa "nettomäärä" esitetään vaikutus konsernin taseeseen, jos kaikki kuittausoikeudet käytettäisiin. Näiden järjestelyjen ehtojen mukaan vain tiettyjen luottoihin liittyvien tapahtumien (kuten maksun laiminlyönnin) toteutuessa toimitaan niin, että yhtä vastapuolta koskeva saman valuutan määräinen nettovelka/-saaminen katsotaan velaksi, ja kaikki asiaankuuluvat järjestelyt lopetetaan. Koska konsernilla ei ole tällä hetkellä laillisesti täytöntönpantavissa olevia kuittausoikeuksia, näitä määriä ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

Johdannaisinstrumentit, milj. euroa	Varojen tai velkojen (-) kirjanpitoarvo	Yleiset nettoutus- järjestelyt	Nettomäärä
2019			
Johdannaisvarat	1,7	-0,5	1,2
Johdannaisvelat	-0,5	0,5	-
2018			
Johdannaisvarat	0,8	-0,6	0,2
Johdannaisvelat	-0,9	0,6	-0,3

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan**

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä vain silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuuserä aiotaan realisoida ja velka suoritetaan samanaikaisesti.

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Taseeseen merkittyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin sisältyy rahavaroja, lainasaamisia ja muita rahoitussaaamia, myyntisaamisia, muita sijoituksia, ostovelkoja, lainoja ja johdannaisia.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenvedo konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvoista ryhmittäin:

Milj. euroa, 31.12.2019	Tiedot rahoitusvaroista ja -veloista					
	Kirjanpitoarvo	Josta rahoitusvaroja ja -velkoja	Jaksettuihin hankintameno	Johdannaisarvoon tulosvaikutteisesti	Muut rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset
Pitkäaikaiset varat						
Muut pitkäaikaiset varat	19,3	6,0	5,5	-	0,5	-
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	278,9	220,8	219,0	0,2	-	1,5
Rahavarat	166,1	166,1	166,1	-	-	-
Kirjanpitoarvo arvostuskategorioiden	464,3	392,9	390,7	0,2	0,5	1,5
Pitkäaikaiset velat						
Pitkäaikaiset lainat	899,0	899,0	899,0	-	-	-
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	44,2	44,2	44,2	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	1,4	0,5	0,5	-	-	-
Lyhytaikaiset velat						
Lyhytaikaiset lainat	94,8	94,8	94,8	-	-	-
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	13,1	13,1	13,1	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	621,7	461,8	461,3	0,2	-	0,3
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1 674,2	1 513,4	1 512,9	0,2	-	0,3

Tiedot rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. euroa, 31.12.2018	Kirjanpitoarvo	Josta rahoitusvaroja ja -velkoja	Jaksettuihin hankintameno	Johdannaisarvoon tulosvaikutteisesti	Muut rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset
Pitkäaikaiset varat						
Muut pitkäaikaiset varat	15,4	3,9	3,4	-	0,5	-
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	374,0	292,7	292,0	0,0	-	0,8
Rahavarat	151,0	151,0	151,0	-	-	-
Kirjanpitoarvo arvostuskategorioiden	540,4	447,7	446,4	0,0	0,5	0,8
Pitkäaikaiset velat						
Pitkäaikaiset lainat	1 020,4	1 020,4	1 020,4	-	-	-
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat	3,1	3,1	3,1	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	1,7	0,6	0,6	-	-	-
Lyhytaikaiset velat						
Lyhytaikaiset lainat	132,7	132,7	132,7	-	-	-
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat	1,1	1,1	1,1	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	624,1	480,1	479,2	0,4	-	0,5
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	1 783,0	1 637,9	1 637,0	0,4	-	0,5

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien avoimena olevat määrät (kirjanpitoarvot) sekä käyvät arvot ja arvostushierarkia tilinpäätöspäivänä.

Milj. euroa	2019			2018		
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat pitkäaikaiset rahoitusinstrumentit						
Joukkovelkakirjalainat	249,2	257,7	1	248,8	253,2	1
Pankkilainat	649,8	649,8	2	771,6	771,6	2
Vuokrasopimusvelat ¹	44,2	44,2	2	3,1	3,1	2
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit						
Terminisopimukset - suojauslaskennan alaiset	1,3	1,3	2	0,2	0,2	2
Terminisopimukset - käypään arvoon tulosvaikutteisesti	-0,1	-0,1	2	-0,3	-0,3	2

¹ 2018 Rahoitusleasingvelat (IAS 17)

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen. Lisäksi pitkä- ja lyhytaikaiset pankkilainat ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Käypä arvo on kohtuullinen arvio lainojen ja velkojen kirjanpitoarvoista.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviksi vain, jos molemmat seuraavat kriteerit täyttyvät:

- Omaisuuserää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen,
- Sopimusehdoissa määrätään tietyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, joka ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua.

Tähän ryhmään kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä määritettävään jaksotettuun hankintamenoön, jos rahan aika-arvo on merkittävä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta tai niiden arvo alentuu (ks. liitetieto 14), sekä jaksottamismenettelyä käyttämällä. Tämä rahoitusvarojen ryhmä sisältää myyntisaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat (ks. liitetieto 17).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään taseeseen käypään arvoon, ja voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan. Johdannaiset, joita ei ole määritetty tehokkaiksi suojausinstrumenteiksi, luokitellaan kaupankäyntitaroituksessa pidettäväksi ja sisällytetään tähän ryhmään.

Muut sijoitukset sisältävät käypään arvoon arvostettavia listaamattomia osakkeita ja osuuksia. Käyvän arvon muutokset kirjataan tilikauden laajaan tulokseen. Johto katsoo, että listaamattomien osakkeiden ja osuuksien hankintameno on kohtuullinen arvio käyväästä arvosta.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Kun on kyse korollisista lainoista ja muista veloista, tämä on saatujen varojen käypä arvo vähennettynä lainan liikkeeseenlaskuun liittyvillä menoilla.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Jaksotettu hankintameno lasketaan ottaen huomioon mahdolliset liikkeeseenlaskusta aiheutuvat menot ja mahdollinen suorittamisen yhteydessä toteutuva yli- tai alikurssi. Velkojen takaisinostosta, suorittamisesta tai peruuttamisesta syntyvät voitot kirjataan korkotuottoihin ja muihin rahoitustuottoihin ja tappiot kirjataan korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin.

Tämä rahoitusvelkojen ryhmä sisältää ostovelkoja ja muita velkoja sekä lainoja (ks. liitetieto 17).

Rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot

Taseessa käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu kolmen hierarkiatason perusteella:

- Taso 1: täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla, joille yrityksellä on pääsy arvostuspäivänä;
- Taso 2: syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle suoraan tai epäsuorasti;
- Taso 3: muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot omaisuuserälle tai velalle.

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja erilaisten talletusten kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien rahoitusvelkojen käypä arvo määritetään käyttämällä:

- Noteerattua hintaa listatuille instrumenteille (jos likvidiys vähentyy olennaisesti, tehdään yksityiskohtainen analyysi sen osoittamiseksi, vastaako havainnoitu hinta käypää arvoa; muutoin oikaistaan noteerattua hintaa);
- Arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvoa diskontattuna käyttäen konsernin havainnoimilla koroilla kauden lopussa vuokrasopimusveloille ja muille instrumenteille.

Johdannaisten käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten tahojen eri menetelmiä käyttäen tuottamiin arvonmäärityksiin. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo määritetään tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella ja diskonttaamalla näin saatava käypä arvo nykyarvoon.

Muut liitetiedot

Tämä osio sisältää muut tiedot, jotka on esitettävä IFRS-standardien ja suomalaisten lakisäätöiden vaatimusten perusteella. Näiden tietojen ei kuitenkaan katsota olevan keskeisiä Ahlstrom-Munksjön taloudellisen tuloksen tai taloudellisen tuloksen ymmärtämisen kannalta.

20 TASEEN ULKOPUOLISET SITOUKUKSET

Ahlstrom-Munksjöllä oli tilinpäätöspäivänä seuraavat taseen ulkopuoliset sitoumukset.

Taseen ulkopuoliset sitoumukset, milj. euroa	2019	2018
Vakuudeksi pantatut omaisuuserät:		
Pantit	0,9	1,0
Sitoumukset:		
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset	56,5	56,9
Investointisitoumukset	15,7	43,2
Muut takaukset ja sitoumukset	40,9	31,8

Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset sisältävät eläkevastuuseen liittyvän takauksen 20,4 miljoonaa euroa (20,1 miljoonaa euroa) Isossa-Britanniassa.

Investointisitoumukset liittyvät pääosin investointeihin Torinossa, Italiassa ja North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alueella, Yhdysvalloissa.

Muut takaukset ja sitoumukset sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.

Konsernilla ei ollut ehdollisia velkoja 31.12.2019.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Sitoumukset

Taseeseen merkisemättömät sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusveloitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi tulevaisuuden epävarma, ei kokonaan yrityksen määräysvallassa oleva tapahtuma, toteutu. Ehdolliset velat voivat olla myös velvoitteita, joita ei merkitä taseeseen, koska niiden suuruus ei ole luotettavasti määritettävissä tai koska ei ole todennäköistä, että velka suoritetaan. Ehdollista velkaa ei merkitä taseeseen velaksi, vaan se raportoidaan taseen ulkopuolisena sitoumuksena liitetiedoissa.

21 AHLSTROM-MUNKSJÖN TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSET, YHTEISJÄRJESTELYT JA LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Konsernilla on osuuksia useissa tytär- ja osakkuusyrityksissä, jotka luetaan jäljempänä niiden tilikauden lopun arvon mukaisessa järjestyksessä soveltuvin osin.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset

Ahlstrom-Munksjöillä on 33 %:n omistusosuus ja 33 % äänioikeuksista Ruotsissa sijaitsevassa osakkuusyrityksessä Sydved AB ("Sydved"). Ahlstrom-Munksjö ostaa Sydvediltä puuta ja puulastuja, ja ostojen volyymi on 862 147 m³ (793 817 m³) puuta ja puulastuja ja rahamäärä 44,0 miljoonaa euroa (40,8 miljoonaa euroa).

Osakkuusyrityksen kirjanpitoarvo, milj. euroa	2019	2018
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1,1	1,2
Osuus tilikauden tuloksesta	0,2	0,0
Valuuttakurssiero	0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1,4	1,1

Osuus Sydved AB:n varoista, omasta pääomasta, liikevaihdosta ja voitosta ennen veroja, milj. euroa	2019	2018
Varat	21,3	22,1
Oma pääoma	1,1	0,9
Liikevaihto	101,1	97,0
Voitto ennen veroja	0,3	0,0

Osakkuusyrityksen Sydved AB:n kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa. Konsernin velat Sydvedille olivat 5,1 miljoonaa euroa (4,2 miljoonaa euroa). Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta on 0,2 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa).

Yhteiset toiminnot

Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH ostaa sähköä ja kaasua Stadtwerke Aalen GmbH:ltä, joka omistaa 40 % Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH:n tytäryrityksestä Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH:sta. Lähipiiriostojen määrä on 5,4 miljoonaa euroa (4,5 miljoonaa euroa).

Konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta %
Ahlstrom-Munksjö Oyj	Suomi	Emoyhtiö
Ahlstrom-Munksjö AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Aspa Bruk AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Spain Holding, S.L	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper S.A.	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper (Taicang) Co. Ltd	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Germany Holding GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH	Saksa	100
Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH	Saksa	60
Ahlstrom-Munksjö Dettingen GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Inc.	USA	100
Munksjö Paper S.p.A	Italia	100
Ahlstrom-Munksjö Italia S.p.A.	Italia	100
Ahlstrom-Munksjö France Holding S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Arches S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Stenay S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Rottersac S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö La Gère S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Trading (Shanghai) Co., Ltd	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Asia Holdings Pte Ltd	Singapore	100
PTAhlstrom Indonesia	Indonesia	100
Ahlstrom-Munksjö Barcelona, S.A	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilia	100
Caieiras Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilia	100
Ahlstrom-Munksjö Chirnside Limited	Iso-Britannia	100
Ahlstrom-Munksjö Fibercomposites (Binzhou) Limited	Kiina	100
Ahlstrom Munksjö Fiber Composites India Private Ltd	Intia	100
Ahlstrom-Munksjö Germany GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Glassfibre Oy	Suomi	100
Ahlstrom-Munksjö Tver LLC	Venäjä	100

Jatk. liitetieto 21

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta %
Ahlstrom-Munksjö Industries S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Brignoud S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Tampere Oy	Suomi	100
Ahlstrom-Munksjö Specialties S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Japan Inc.	Japani	100
Ahlstrom-Munksjö Korea Co., Ltd	Etelä-Korea	100
Ahlstrom-Munksjö Malmédy SA	Belgia	100
Ahlstrom-Munksjö Monterrey, S. de R.L. de C.V.	Meksiko	100
Ahlstrom-Munksjö South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Ahlstrom-Munksjö Ställaldalen AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Falun AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö USA Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Filtration LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nonwovens LLC	USA	100
Windsor Locks Canal Company	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions Holdings Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Brokaw LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nicolet LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Mosinee LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Rhinelander LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Coated Products LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Vilnius UAB	Liettua	100
Ahlstrom-Munksjö Warsaw Sp. Z.o.o	Puola	100
Ahlstrom-Munksjö Yulong (Shanghai) Specialty Paper Trading Co. Ltd	Kiina	60
Ahlstrom-Munksjö Yulong Specialty Paper Company Limited	Kiina	60
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	Saksa	100

Lisäksi konsernilla on sivuliikkeitä tai edustustoja Intiassa, Indonesiassa, Norjassa, Sri Lankassa, Taiwanissa sekä Thaimaassa.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset, yhteiset toiminnot ja osakkuusyrietykset

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa Ahlstrom-Munksjöllä on välitön tai välillinen määräysvalta, ts. kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona määräysvalta saadaan, ja siihen päivään asti, jona konserni lakkaa käyttämästä valtaa.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta toiminnan ja talouden periaatteisiin. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa vaikuttaa sijoituskohteen taloutta ja toimintaa koskeviin päätöksiin, mutta ei niitä koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Nämä sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Konserni kirjaa suorat oikeutensa yhteisten toimintojen varoihin, velkoihin, tuottoihin ja kuluihin sekä osuutensa mahdollisista yhteisesti omistetuista varoista, veloista, tuotoista ja kuluista Ahlstrom-Munksjön sopimusperusteisten oikeuksien ja velvoitteiden mukaisesti.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa eliminoidavat liiketoimet sekä liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa

Konserniyritysten väliset liiketoimet, mukaan lukien sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja kulut sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot eliminoidaan kokonaisuudessaan. Realisoitumattomat voitot liiketoimista osakkuus- ja yhteisyrietysten kanssa eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavilta osin, ellei osapuolten kesken ole sovittu toisin. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan samalla tavoin kuin realisoitumattomat voitot, mutta vain siltä osin kuin ei ole näyttöä arvon alentumisesta. Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa esitetään omassa pääomassa. Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa esitetään liiketoimina konsernin omistajien kanssa. Mynneistä määräysvallattomille omistajille sekä hankinnoista näiltä aiheutuu konsernille voittoja ja tappioita, jotka esitetään omassa pääomassa.

22 TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous valitsee vuosittain konsernin tilintarkastajan. Vuoden 2019 yhtiökokouksessa päätettiin, että konsernin tilintarkastajaksi valitaan hallituksen esityksen mukaisesti KPMG Oy Ab.

Tilintarkastajan palkkiot, milj. euroa	2019	2018
Tilintarkastuspalkkiot	-1,4	-1,2
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot	-0,2	-0,4
Palkkiot veropalveluista	-0,1	-0,2
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	-1,7	-1,8

Vuoden 2019 aikana KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Ahlstrom-Munksjö-konsernin yhtiöille olivat yhteensä 0,0 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa).

23 UUDET TILINPÄÄTÖSSTANDARDIT**IFRS 17 Vakuutus sopimukset**

Tätä standardia ei ole hyväksytty käytettäväksi Euroopan unionissa 31. 12.2019. IASB: n ehdotus tulee voimaan 1.1. 2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Vakuutus sopimusten uusi standardi auttaa sijoittajia ja muita ymmärtämään paremmin vakuutuskeskustajien riskiä, kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 -standardin. Konserni ei odota, että muutos vaikuttaa konsernin tilinpäätökseen.

24 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2019 tilinpäätökseen.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä. Keskeiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet löytyvät konsernitiilinpäätöksestä.

Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laadintaperiaatteissa ovat:

- Hybridilaina käsitellään lainana ja siihen liittyvät korot ja järjestelypalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan
- Johdannaissopimuksiin ei sovelleta suojauskasentaa
- Kustannukset liittyen Munksjö Ab:n ja Ahlstrom Oyj:n Label and Processing liiketoimintojen yhdistämiseen
- Kustannukset liittyen yhtiön osakkeiden listalleottoon Helsingin pörssissä
- Kustannukset liittyen yhtiön merkintäoikeusantiin

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2019	2018
Liikevaihto	103,0	94,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,3
Henkilöstökulut	-7,7	-5,4
Poistot ja arvonalentumiset	-6,5	-5,1
Liiketoiminnan muut kulut	-57,7	-55,5
	-72,0	-66,0
Liikevoitto	31,0	28,9
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	43,8	34,3
Korko- ja muut rahoitustuotot	23,6	20,0
Korko- ja muut rahoituskulut	-23,2	-30,0
Kurssierot	7,1	2,4
	51,2	26,8
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	82,3	55,7
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	0,1	0,1
Konserniavustukset	6,4	-12,8
	6,5	-12,7
Tuloverot	-6,1	-3,1
Tilikauden voitto	82,6	39,9

Tase

Milj. euroa	31.12. 2019	31.12. 2018
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Kehittämismenot	0,5	-
Aineettomat oikeudet	10,7	3,8
Muut pitkävaikuttiset menot	21,6	25,5
Ennakkomaksut	12,5	8,9
	45,3	38,2
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,2	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	0,0	0,3
	0,3	0,7
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet konserniyhtiöissä	1 585,0	1 154,4
Muut osakkeet	0,1	0,1
	1 585,0	1 154,4
Vaihtuvat vastaavat		
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Saamiset konserniyhtiöiltä	184,6	605,0
Laskennalliset verosaamiset	0,6	0,7
	185,2	605,6
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Saamiset konserniyhtiöiltä	39,5	83,9
Muut saamiset	0,2	2,3
Siirtosaamiset	6,0	2,9
	45,7	89,2
Rahat ja pankkisaamiset	104,0	86,3
YHTEENSÄ VASTAAVAA	1 965,7	1 974,5

Milj. euroa	31.12. 2019	31.12. 2018
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	85,0	85,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558,7	558,7
Voittovarat	160,5	180,7
Tilikauden voitto	82,6	39,9
	886,9	864,3
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	0,2	0,2
	3,1	3,3
Vieras pääoma		
<i>Pitkäaikainen vieras pääoma</i>		
Hybridilaina	100,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta	587,4	711,3
	687,4	711,3
<i>Lyhytaikainen vieras pääoma</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	26,0	26,0
Ostovelat	6,4	6,4
Velat konserniyhtiöille	342,6	348,5
Muut lyhytaikaiset velat	0,3	0,1
Siirtovelat	12,7	14,4
	388,1	395,4
Yhteensä vieras pääoma	1 075,5	1 106,7
YHTEENSÄ VASTATTAVAA	1 965,7	1 974,5

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	31,0	28,9
Poistot ja arvonalentumiset	6,5	5,1
Muut oikaisuerät	-0,1	-1,1
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	37,5	32,9
Nettokäyttöpääoman muutos	-4,0	1,4
Liiketoiminnan rahavirta	33,5	34,3
Korkotuotot	23,7	21,0
Korko- ja muut rahoituskulut	-15,6	-17,8
Tuloverot	-5,0	-0,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	36,6	36,8
Investointien rahavirta		
Uudishankinnat	-11,3	-26,3
Konserniyhtiöiden pääomanlisäykset	-450,6	-75,3
Konserniyhtiöiden pääomanpalautukset	20,0	13,8
Muiden pysyvien vastaavien sijoitusten myynnit	0,2	-0,0
Tytäryhtiöosakkeiden likvidoinnit	-	2,4
Saadut osingot	43,8	34,3
Investointien nettorahavirta	-397,9	-51,0

Milj. euroa	2019	2018
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Merkintäoikeusanti	-	150,1
Lainasaamisten ja rahoitusarvopapereiden muutos	417,4	-307,5
Hybridilaina	100,0	-
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-125,3	184,6
Lyhytaikaisten velkojen muutos	47,0	7,1
Osingot	-60,0	-50,0
Rahoitustoimintojen nettorahavirta	379,0	-15,7
Rahojen ja pankkisaamisten muutos		
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden alussa	86,3	116,3
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden lopussa	104,0	86,3

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat taseen 31.12.2019 mukaan:

	Euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558 737 599,61
Voittovarot	160 492 559,50
Tilikauden voitto	82 637 186,75
Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-540 136,00
Jakokelpoiset varat yhteensä	801 327 209,86

Hallitus ehdottaa 25.3.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

- Osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,52 euroa osakkeelta eli	59 949 995,56
- Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	558 737 599,61
- Voittovarojen tilille jätetään	183 179 750,69
- Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-540 136,00
	801 327 209,86

Osinko maksetaan neljässä erässä. Ensimmäinen erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä 27.3.2020 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus ehdottaa, että ensimmäisen osinkoerän maksupäivä on 3.4.2020.

Osingon toinen erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan heinäkuussa 2020 osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää maksusta erikseen. Maksun alustava täsmäytyspäivä on 2.7.2020 ja alustava maksupäivä 9.7.2020.

Osingon kolmas erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan lokakuussa 2020 osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää maksusta erikseen. Maksun alustava täsmäytyspäivä on 2.10.2020 ja alustava maksupäivä 9.10.2020.

Osingon neljäs erä 0,13 euroa osakkeelta maksetaan tammikuussa 2021 osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää maksusta erikseen. Maksun alustava täsmäytyspäivä on 4.1.2021 ja alustava maksupäivä 11.1.2021.

Helsingissä 12. helmikuuta 2020

Peter Seligson

Alexander Ehrnrooth

Jaakko Eskola

Johannes Gullichsen

Lasse Heinonen

Hannele Jakosuo-Jansson

Harri-Pekka Kaukonen

Valerie A. Mars

Elisabet Salander Björklund

Hans Sohlström
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom-Munksjö Oyj:n (y-tunnus 2480661-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvelto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonne on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olellisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olellisuus. Olellisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olellisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olellaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatilliseen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olellaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olellaisen virheellisyyden riski.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA
KESKEISET SEIKAT****Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 12)**

- Tilikauden lopussa konsernilla oli liikearvoa 643 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä 499 miljoonaa euroa. Liikearvo muodosti 52 % konsernin omasta pääomasta ja 20 % taseen loppusummasta 31.12.2019.
- Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä, tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia.
- Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pitkän aikavälin ja liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta.
- Yrityshankintoihin liittyvät aineettomat hyödykkeet ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia. Taloudellinen vaikutusaika ja tähän liittyvä poisto aika on kuitenkin tarkistettava vuosittain.
- Tasearvojen merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Olemme käyneet läpi johdon laatimia arvostuslaskelmia. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä kassavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia yhtiön budjetteihin ja omiin näkemyksiimme.
- Lisäksi olemme arvioineet liikearvon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.
- Olemme haastaneet johdon oletukset jäljellä olevista taloudellisista vaikutusajoista, jotka liittyvät yrityshankinnoissa yksilöitävissä oleviin aineettomiin hyödykkeisiin. Tämä on perustunut omiin odotuksiimme ja tietoihimme yhtiöstä, kokemuksiimme yhtiön toimialasta sekä ulkopuolisista tietolähteistä saatuaan informaatioon.

**KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN
TILINTARKASTUKSESSA****Myyntin tuloutus (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 5)**

- Liikevaihto koostuu pääosin valmistettujen tuotteiden myynnistä ja myynti tapahtuu eri maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden kautta. Tavaroiden myynti kirjataan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti.
- Yleisesti ottaen konsernin tuloutuksiin ei liity erityistä monimutkaisuutta mutta koska myyntitapahtumia on määrällisesti paljon ja myynti tapahtuu eri maissa olevien tytäryhtiöiden kautta, myyntin tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tarkastuksessa olemme kiinnittäneet huomiota epätavallisten myyntitapahtumien tunnistamiseen. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet myyntin tuloutukseen liittyvien kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä kuten sopimuksien ja vuodenvaihteen myyntitapahtumien läpikäyntiä.
- Olemme konsernitasolla arvioineet yhtiön tulotusperiaatteet ja läpikäymällä tytäryhtiötarkastajien työn tehneet kokonaisarvion myyntin tuloutuksesta ja tulotusperiaatteiden noudattamisesta.

Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 13)

- Tilikauden lopussa konsernilla oli vaihto-omaisuutta 388 miljoonaa euroa.
- Vaihto-omaisuuden seuranta tapahtuu konsernissa useissa eri järjestelmissä. Laskentamielessä on tärkeää, että vaihto-omaisuuden valvontaan ja arvostukseen liittyvä sisäinen kontrolli on asianmukainen.
- Vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon arvionvaraisuutta epäkurantin vaihto-omaisuuden määrittämisen osalta.
- Tasearvon merkittävydestä ja siihen liittyvästä johdon harkinnasta johtuen vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.
- Tarkastuksessa painopiste on ollut vaihto-omaisuuden hinnoittelun ja arvostuksen tarkastuksessa. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä liittyen standardikustannusten määrittelyyn ja poikkeamien raportointiin sekä epäkurantin vaihto-omaisuuden seurantaan.
- Olemme konsernitasolla läpikäyneet tytäryhtiötarkastajien työn ja tehneet kokonaisarvion vaihto-omaisuuden arvostuksesta konsernissa.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettuja tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 2.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 12 helmikuuta 2020

KPMG OY AB

Anders Lundin

KHT

01: Osakkeenomistajat

Käymme jatkuvaa vuoropuhelua sijoittajien kanssa. Tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstrom-Munksjön arvopaperien arvon määrittämistä varten. Meillä on yhteensä noin 13 000 osakkeenomistajaa.

Ahlstrom-Munksjö osakkeet ja osakkeenomistajat

Ahlstrom-Munksjö osakkeet ja osakkeenomistajat Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtäläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunnus on AMI Helsingissä ja AMIS Tukholmassa.

Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2019 oli 85 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 28.12.2018 alkaen on ollut 115 653 315. Merkintäoikeusannin seurauksena Ahlstrom-Munksjön osakkeiden kokonaismäärä nousi 19 214 742 osakkeella aiemmasta 96 438 573 osakkeesta. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 364 862 omaa osaketta eli noin 0,3 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

Sijoittajasuhdeiden yhteystiedot



Johan Lindh

Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 010 888 4994

johan.lindh@ahlstrom-munksjo.com



Juho Erkheikki

Sijoittajasuhdepäällikkö

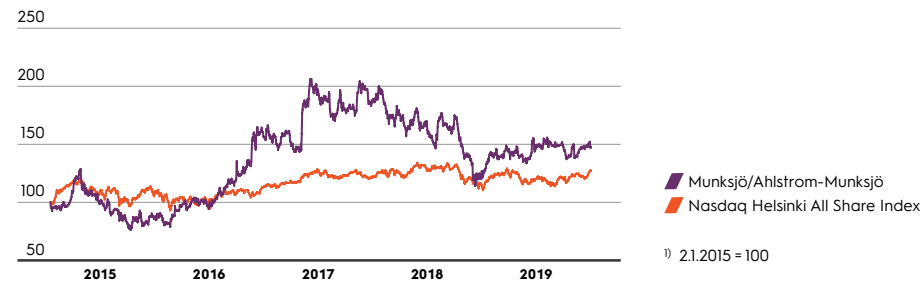
Puh. 050 413 4583

juho.erkheikki@ahlstrom-munksjo.com

Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

	Nasdaq Helsinki		Nasdaq Tukholma	
	2019	2018	2019	2018
Päätöskurssi katsauskauden lopussa, euroa/kruunua	14,32	12,12	149,60	124,40
Ylin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	15,18	20,10	165,00	197,40
Alin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	11,90	10,68	121,40	110,00
Markkina-arvo katsauskauden lopussa ¹⁾ , milj. euroa	1 650,9	1 397,3	N/A	N/A
Kaupankäynnin arvo, milj. euroa/kruunua	184,5	192,0	214,3	335,2
Kaupankäynnin volyymi, milj. kpl	13,3	12,8	1,5	2,2
Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi, kpl	53 330	51 343	5 847	8 825

OSAKEKURSSIN KEHITYS¹⁾



Osakkeen kokonaistuotto

	2019	2018	2017	2016	2015	Total
Ahlstrom-Munksjö	22,5 %	-27,4 %	17,9 %	93,4 %	-9,9 %	85,7 %
Nasdaq Helsinki All Share Index	17,4 %	-4,8 %	9,1 %	10,8 %	13,6 %	53,6 %
Nasdaq Stockholm All Share Index	31,0 %	-4,7 %	8,9 %	13,1 %	9,7 %	46,2 %

Osinko per osake ja osinkotuotto

	2019*	2018	2017	2016	2015
Pääoman palautus / Osakekohtainen osinko, EUR	0,52	0,52	0,52	0,47**	0,30
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,6	4,3	2,9	3,0	3,5

*Ehdotus yhtiökokoukselle

**Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017

Osakkeenomistajat

Vuoden 2019 lopussa yhtiöllä oli 12 853 osakkeenomistajaa (12 095 31.12.2018) Euroclear Finland Oy:n mukaan. Suurimmat osakkeenomistajat ovat Ahlström Capital sekä Viknum AB, jotka molemmat omistavat yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista. Lisätietoja omistajista löytyy seuraavasta taulukosta. Kerran kuussa päivitettävä luettelo suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat.

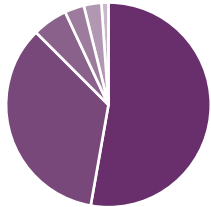
Merkittävimmät osakkeenomistajat 31.12.2019

	Osakkeenomistajat	Osakkeet	% osakkeista
1	Ahlström Capital Oy	21 618 957	18,69
2	Viknum AB	14 048 006	12,15
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 382 789	2,92
4	Huber Mona Lilly	2 294 006	1,98
5	Odin Sverige	2 581 264	2,23
6	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 089 532	1,81
7	Tracewski Jacqueline	1 512 926	1,31
8	Seligson Peter	1 304 061*	1,12
9	Nahi Kai Anders Bertel	1 283 030	1,11
10	Studer Anneli	1 235 653	1,07
11	Gullichsen Johan Erik	1 171 068	1,01
12	Huber Karin	1 170 553	1,01
13	Sumelius John Michael	1 154 388	1,00
14	Emmett Linda-Maria	1 137 627	0,98
15	Kylmälä Kim	1 128 888	0,98
16	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 090 434	0,94
17	Huber Samuel	1 041 307	0,90
18	Lund Niklas Roland	1 034 920	0,89
19	Nordea Rahastot	1 017 719	0,88
20	Koivulehto Monica	981 690	0,85
	20 suurinta omistajaa yhteensä	62 278 818	53,85
	Hallintarekisteröityä	16 733 532	14,47
	Muut osakkeet	36 640 965	31,68
	Yhteensä	115 653 315	100

Ahlstrom-Munksjö on laatinut yllä olevan taulukon Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n tietojen mukaan.

*sisältää omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta ja puolison osakkeet

OMISTAJARAKENNE JA -JAKAUMA 31.12.2019



- Ulkomaat, **53 %**
- Kotitaloudet, **34 %**
- Julkisyhteisöt, **6 %**
- Yritykset, **3 %**
- Rahoitus ja vakuutuslaitokset, **3 %**
- Yleishyödylliset, **1 %**

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien määrä	%	Osakkeiden määrä	%
1 - 100	5 272	41,02	309 596	0,27
101 - 500	4 844	37,69	1 167 636	1,01
501 - 1 000	1 257	9,78	905 008	0,78
1 001 - 5 000	1 073	8,35	2 206 236	1,91
5 001 - 10 000	137	1,07	959 860	0,83
10 001 - 50 000	110	0,86	2 592 496	2,24
50 001 - 100 000	31	0,24	2 171 183	1,88
100 001 - 500 000	96	0,75	22 597 663	19,54
> 500 000	33	0,26	82 743 637	71,55
Yhteensä	12 853	100,00	115 653 315	100,00
Hallintarekisteröidyt			16 733 532	14,47

Tietoa osakkeenomistajille

Ahlstrom-Munksjön varsinainen yhtiökokous 2020 pidetään keskiviikkona 25.3.2020 klo 13.00 Finlandia-talossa (Mannerheimintie 13e, Helsinki). Osakkeenomistajalla, joka on 13.3.2020 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua yhtiökokouskutsussa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 20.3.2020, johon mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä.

Täyttääkseen yhtiökokoukseen osallistumiselle asetetut vaatimukset, osakkeenomistajan, jonka osakkeet on rekisteröitynä Euroclear Sweden AB:n pitämään yhtiön osakkeenomistajarekisteriin, tulee huomioida, että (i) osakkeenomistajan tulee olla merkittynä Euroclear Sweden AB:n pitämään yhtiön osakkeenomistajarekisteriin viimeistään 13.3.2020, ja (ii) osakkeenomistajan tulee pyytää Euroclear Sweden AB:ltä tilapäistä rekisteröintiä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Lisätietoja löytyy verkkosivuilta www.ahlstrom-munksjo.com/fi/yhtiokokous-2020.

Taloudellinen informaatio vuonna 2020

- Tilinpäätöstiedote 2019: 13.2.2020
- Vuosikertomus 2019: viikolla 9 vuonna 2020
- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2020: 23.4.
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2020: 28.7.
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2020: 28.10.

Sijoitustutkimus

Seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom-Munksjöä ja julkaisevat yhtiöstä raportteja.

- Danske
- Inderes
- Handelsbanken
- Kepler Cheuvreux
- Nordea
- OP
- SEB Enskilda

Analytikkojen ennusteet ja näkemykset ovat heidän omiaan eikä yhtiö ole niistä millään tavalla vastuussa.

01: Yritysvastuuraportointi

Täsmälliset ja luotettavat tiedot yritysvastuun toteutumisesta ovat entistäkin tärkeämpi osa raportointiamme.

VASTUULLISUUS

Raportin laatimisperiaatteet

Tämä on Ahlstrom-Munksjön kolmas Global Reporting Initiative (GRI) -standardien Core-tason mukaisesti laadittu raportti. Olemme raportoineet myös olennaisiin aiheisiimme liittyviä tietoja GRI-standardien mukaisesti ja ottaneet huomioon ei-taloudellisten tietojen ja monimuotoisuuteen liittyvien tietojen raportointia koskevat lakisäätöiset vaatimukset.

Yhdistetty vuosikertomus ja vastuullisuusraportti laaditaan ja julkaistaan vuosittain. Raportointikautena on koko vuosi, ja raportti sisältää tietoja ajalta 1.1.–31.12.2019. Ahlstrom-Munksjön vuoden 2018 vuosikertomus ja vastuullisuusraportti julkaistiin 28.2.2019.

RAPORTIN SISÄLTÖ

Ahlstrom-Munksjön yhdistetty vuosikertomus ja vastuullisuusraportti keskittyy strategiaan, tavoitteiden saavuttamiseen ja kuluneen vuoden operatiivisiin tuloksiin. Raportin yleisiä tavoitteita ovat läpinäkyvyys, merkityksellisyys ja vertailukelpoisuus.

Vastuullisuusraportti perustuu Ahlstrom-Munksjön ensimmäiseen olennaisuusarviointiin, joka saatiin päätökseen vuonna 2017, sekä toiseen vuonna 2019 valmistuneeseen arviointiin. Olennaisuusarviointi perustuu vuoropuheluumme sidosryhmien kanssa, ja sen tavoitteena on tunnistaa Ahlstrom-Munksjön

yhteiskunnallisen, ympäristöllisen ja taloudellisen arvonluonnin kannalta tärkeimmät kysymykset.

RAPORTOINNIN LASKENTARAJAT

Raportointi rajoittuu alueisiin, joilla tiedonkeruu ja tietojen laatu ovat täysin yhtiön hallinnassa. Caieirasin ja Experan hankinnat lokakuussa 2018 ovat vaikuttaneet tiedonkeruuprosessiin. Ympäristöön liittyvät tiedot rajoittuvat Ahlstrom-Munksjöhön ennen yritysosastoja. Ihmisiin ja hyvinvointiin liittyvät tiedot sisältävät koko konsernin, mukaan lukien Caieiras ja Expera vuoden 2018 alusta.

TÄRKEIMMÄT SIDOSRYHMÄMME

Ahlstrom-Munksjö keskittyy viiden keskeisen sidosryhmän sitouttamiseen. Nämä sidosryhmät ovat (1) asiakkaat, (2) sijoittajat, (3) työntekijät ja ammattiliitot, (4) toimittajat ja (5) paikallisyhteisöt. Valitsimme nämä sidosryhmät sisäisten laatuanalyyysien perusteella määrittämällä, millä ryhmillä on merkittävin vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja mihin sidosryhmiin yhtiön toiminnalla on merkittävin suora vaikutus. Ahlstrom-Munksjö sitouttaa kaikkia näitä ryhmiä ja vastaa niiden erityisiin vaatimuksiin.

Asiakkaat

Keskeiset asiakkaamme ovat yhtä monimuotoisia ja erikoistuneita kuin tuotevalikoimamme. Heillä on usein erityisiä vaatimuksia suorituskykyisille, innovatiivisille tuotteillemme niiden laatua, toimitusketjua ja kustannuksia koskevien odotusten lisäksi. Yhtiö käy jatkuvasti kahdenkeskisiä keskusteluja ja pienryhmäkeskusteluja nykyisten ja mahdollisten asiakkaiden kanssa, jotta voimme vastata aina heidän tarpeisiinsa. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö kerää suoraa ja rehellistä palautetta säännöllisellä asiakaskyselyllä, jonka toteuttaa kolmas osapuoli.

Vuonna 2019 käydyn vuoropuhelun perusteella ihmisoikeudet, työterveys ja turvalliset kemikaalit ovat asiakkaidemme toiminnan kannalta keskeisimmät vastuullisuusteemat. Ahlstrom-Munksjön suorituskyky näillä alueilla auttaa asiakkaitamme tukemaan omalta osaltaan toimitusketjun vastuullisuutta ihmisoikeuksien edistämiseksi ja etenkin lapsityövoiman käytön estämisessä sekä turvallisten ja terveellisten työympäristöjen luomisessa. Lisäksi se edistää vastuullisuutta innovatiivisilla tuotteilla ja prosesseilla, jotka vähentävät merkittävästi tarvetta käyttää terveydelle mahdollisesti haitallisia kemikaaleja tai poistavat sen kokonaan.

Sijoittajat

Meillä on erikokoisia osakkeenomistajia, joiden sijoituksen aikajänne ja kiinnostus yhtiön yhteiskunta-, talous- ja ympäristövaikutuksiin vaihtelevat. Osakkeenomistajien kiinnostus vastuullisuusteemoihin on kasvanut ajan myötä. Uusi tiedonkeruujärjestelmämme, jolla seuraamme ympäristöön ja energiaan liittyviä mittareita ja tavoitteita, sekä viestinnän tehostaminen vastaavat sijoittajien kasvavaan tarpeeseen saada lisätietoa toiminnastamme ja sen tuloksista.

Yhtiö käy säännöllisesti vuoropuhelua sijoittajien kanssa neljännesvuosittaisten tiedotteiden, verkkosivustonsa, osavuositarkastusten, vuosikertomusten,

henkilökohtaisten tapaamisten, keskustelujen ja tapahtumien välityksellä. Yhtiö myös vastaa tietopyyntöihin ja kyselyihin varmistaakseen, että sijoittajat ymmärtävät työmme heidän päätöksentekonsa kannalta keskeisillä alueilla.

Kuluneena vuonna sijoittajia kiinnostivat eniten yhtiön taloudellinen tulos ja mahdollisuus vastata raaka-ainekustannusten nousuun hinnankorotuksilla sekä kahden yritystason jälkeiset synergiaedut. Muita sijoittajille tärkeitä aiheita oli riskien pienentäminen vastuullisilla liiketoimintakäytännöillä ihmisoikeuksien, työterveyden ja työturvallisuuden, liiketoiminnan etiikan ja toimitusketjun olennaisilla aihealueillamme. Sijoittajat pitivät tärkeänä myös kasvumahdollisuuksien tunnistamista innovoinnilla ja kustannusten pienentämistä tehostamalla esimerkiksi energiankäyttöä.

Työntekijät ja ammattiliitot

Työntekijämme ovat Ahlstrom-Munksjön saavutusten perusta. Ahlstrom-Munksjö käy henkilöstöhallinnon johdolla jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöiden kanssa vastuullisuuteen liittyvistä aiheista koulutuksissa, viestinnällä ja tapahtumissa sekä henkilökohtaisissa ja pienryhmäkeskusteluissa. Tämän läheisen vuorovaikutuksen perusteella työntekijöille tärkeimpiä olennaisia vastuullisuusaiheitamme ovat työntekijöiden hyvinvointi etenkin työterveyden, työturvallisuuden ja kehittymisen osalta sekä kannattavuus, jolla varmistetaan kasvumahdollisuudet yhtiön sisällä, ja yhteisöjen osallistaminen eli yhtiön vuorovaikutus työntekijöiden asuinympäristössä.

Työntekijöiden jatkuvan sitouttamisen lisäksi Ahlstrom-Munksjö käy jatkuvaa vuoropuhelua ammattiliittojen kanssa, mukaan lukien eurooppalaisen yritysneuvoston (EWC) edustajat. Niihin sisältyy tehdaskierroksia, jotka edistävät yhteistä oppimista ja molemminpuolista kehitystä, sekä keskusteluja yhtiön vastuullisuudesta EWC:n kannalta keskeisillä alueilla, joita ovat esimerkiksi liiketoiminnan tulokset, työterveys ja työturvallisuus sekä yhtiön arvot.

Toimittajat

Ahlstrom-Munksjöllä on erikokoisia toimittajia, joiden toiminnan laajuus, tuotteet ja maantieteelliset toiminta-alueet vaihtelevat. Kuitutoimittajiamme ovat selluntoimittajat ja synteettisiä kuituja valmistavat suuryritykset sekä manillan kaltaisia pienmarkkinoiden tuotteita myyvät viljelijät. Lisäksi teemme yhteistyötä kemikaalien, laitteiden, energian, veden ja palvelujen toimittajien kanssa maailmanlaajuisesti ja paikallisesti.

Ahlstrom-Munksjö pyrkii rakentamaan tuottavia suhteita toimittajiinsa jatkuvalla yhteydenpidolla, joka perustuu pääasiassa kahdenkeskisiin ja pienryhmäkeskusteluihin. Hankintaosastomme varmistaa, että kaikki toimittajat noudattavat alihankkijoita koskevia eettisiä ohjeitamme. Niissä on määritetty vaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, ympäristövaikutuksille ja muille vastuullisuusnäkökohdille.

Pääasiassa hankintaosastomme asiantuntemuksen avulla toimittajamme saavat selkeän käsityksen toimintaansa vaikuttavista vastuullisuushankkeistamme ja vaatimuksistamme.

Paikallisyhteisöt

Ahlstrom-Munksjö on usein toiminta-alueillaan merkittävä työnantaja. Siksi sillä on erityinen vastuu ja asema suhteessa työntekijöiden lähipiiriin, paikallisiin viranomaisiin, tehtaiden lähellä asuviin ihmisiin, paikallisiin toimittajiin ja paikallisyhteisön muihin jäseniin. Monet tuotantolaitokset osallistavat paikallisyhteisöään suoraan ja aktiivisesti

esimerkiksi tarjoamalla tutustumismahdollisuuksia ja keskustelemalla yhteiskuntaan, talouteen ja ympäristöön liittyvistä Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuskysymyksistä.

Käytännöt vaihtelevat jonkin verran, mutta yleensä tuotantolaitoksissa järjestetään säännöllisesti avointen ovien päiviä ja tehdaskierroksia sekä nuorten koulutusmahdollisuuksia ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia, kuten harjoittelupaikkoja tai yhteistyötä paikallisten koulujen ja yliopistojen kanssa. Lisäksi toimipisteemme tekevät lahjoituksia hyväntekeväisyyteen ja tukevat paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavia hankkeita. Tuotantolaitoksemme haluavat myös olla hyviä naapureita. Siksi ne vastaavat nopeasti mahdollisiin valituksiin, jotka koskevat tuotantolaitosten toimintaa.

Paikalliset huolenaiheet vaihtelevat merkittävästi tuotantolaitoksen mukaan. Tehtaanjohtajien haastattelujen perusteella merkittävimpiä huolenaiheita kuitenkin ovat energiaan, veteen ja jätteeseen liittyvät kysymykset ja etenkin vedenlaatu, työntekijöiden hyvinvointi etenkin työterveyden ja työturvallisuuden osalta sekä kannattavuus työllisyyden näkökulmasta yhtiön toiminta-alueilla.

OLENNAISET AIHEET

Ahlstrom-Munksjö keskittyy edelleen yhdeksään olennaisuusanalyysin perusteella määritettyyn olennaiseen aiheeseen viiden eri teeman mukaisesti; ihmiset, kestävä kehitys, ympäristö, liiketoiminnan eettisyys ja kestävä kehitys mukaiset ratkaisut.

GRI-sisältöindeksi, yleinen sisältö

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
GRI 102: YLEINEN PERUSSISÄLTÖ		
Organisaation kuvaus		
102-1	Organisaation nimi	118
102-2	Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tuotemerkit	24-42
102-3	Yhtiön pääkonttorin sijainti	9
102-4	Toimintojen sijainti	8, 167-168
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	118
102-6	Markkina-alueet	9
102-7	Organisaation koko	4, 8-9, 110, 115
102-8	Tietoja henkilöstöstä ja muista työntekijöistä	10-13, 50, 52-56
102-9	Toimitusketju	51, 57-58
102-10	Merkitsevät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	4, 5-6, 25
102-11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	66-71
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	43-46
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	43-46
Strategia		
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	5-6
102-15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	46, 66-71
Liiketoiminnan eettisyys		
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	10-13, 18-25 www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eettiset-periaatteet/
Hallinto		
102-18	Hallintorakenne	42, 73-91

Henkilöstö	
a) Sukupuolijakauma	
Naisia	1 440
Miehiä	6 662
b) Jakauma maittain	
Belgia	78
Brasilia	710
Kiina	331
Suomi	198
Ranska	1 602
Saksa	546
Intia	102
Indonesia	53
Italia	538
Japani	3
Korea	121
Liettua	5
Meksiko	3
Puola	1
Venäjä	81
Espanja	170
Sri Lanka	2
Ruotsi	813
Taiwan	3
Thaimaa	8
Iso-Britannia	187
USA	2 597
c) Työsuhde	
Vakituisen 7 914, joista naisia 1 334, miehiä 6 580	
Osa-aikainen 188, joista naisia 106, miehiä 82	
d) Merkittävä osa ei työntekijöistä	
Ei	
e) Yhteistyö (a), b) tai c)	
Ei	
f) Tiedonkeruu	
Global HR master data	

Aihennumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
GRI 102: YLEINEN PERUSSISÄLTÖ		
Sidosryhmävuorovaikutus		
102-40	Luettelo organisaation sidosryhmistä	183-185
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eeftiset-periaatteet/
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	46-47, 183-185
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	183-185
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	183-185
Raportointikäytäntö		
102-45	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	167-168
102-46	Raportin sisällön määrittely	47, 184
102-47	Olellaiset näkökohdat	47
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	184
102-49	Raportointijakso	Luvut koskevat koko vuotta 2019
102-51	Edellisen raportin päiväys	28.2.2019
102-52	Raportin julkaisu tiheys	Vuosittain
102-53	Yhteystiedot	Takasisäkansi
102-54	GRI-standardien mukaisen raportoinnin kattavuus	184
102-55	GRI-sisällöindexikattavuus	186-190
102-56	Raportoinnin varmennus	GRI-raporttia ei ole varmennettu

GRI-sisältöindexi, aihekohtaiset standardit

Aihenumbero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	46, 51, 63-64
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	46, 51, 63-64
103-3	Johtamistavan arviointi	43
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	Liiketoiminnan etiikka
GRI 305: PÄÄSTÖT		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	46, 51, 60
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	46, 51, 60
103-3	Johtamistavan arviointi	43
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	46, 51, 60
GRI 308: TOIMITTAJIEN YMPÄRISTÖARVIOINNIT		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	46, 51, 57-58
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	46, 51, 57-58
103-3	Johtamistavan arviointi	43
308-1	Ympäristövaatimusten mukaisesti arvioidut uudet toimittajat	Toimitusketju
GRI 404: KOULUTUS		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	46, 50, 56
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	46, 50, 56
103-3	Johtamistavan arviointi	43
404-3	Säännöllisten suoritusarvioinnin ja kehityskeskustelujen piirissä oleva henkilöstö	Henkilöstön hyvinvointi, työntekijöiden kehittyminen

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus
AHLSTROM-MUNKSJÖN OMAT AIHEET		
Työntekijöiden hyvinvointi: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen, sukupuolten tasa-arvo		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	50, 54-55
103-2	The management approach and its components	50, 54-55
103-3	Johtamistavan arviointi	43
Energia, vesi ja jäte		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	51, 58-59
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	51, 58-59
103-3	Johtamistavan arviointi	43
Kannattavuus		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	51, 61-62
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	51, 61-62
103-3	Johtamistavan arviointi	43
Innovointi		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	43, 62-63
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	43, 62-63
103-3	Johtamistavan arviointi	43

RISTIVIITTAUSTAULUKKO

YK:n Global Compact -aloite

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen ja sen kymmenen periaatetta. Ahlstrom-Munksjön vuoden 2019 vastuullisuusraportti on samalla selonteko Ahlstrom-Munksjön edistymisestä YK:n Global Compact -aloitteen tavoitteiden saavuttamisessa. Oheisessa taulukossa on esitetty, miten kukin Global Compact -periaate liittyy Ahlstrom-Munksjön vuoden 2019 vuosikertomukseen ja vastuullisuusraporttiin.

YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta	Sivunumero
IHMISOIKEUDET	
1. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea yleismaailmallisia ihmisoikeuksia.	43-44, 52
2. Yritysten tulee varmistaa, että ne eivät ole osallisina ihmisoikeuksien loukkauksiin.	43-44, 52
TYÖVOIMA	
3. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea työläisten oikeuksia vapaaseen järjestäytymiseen sekä yhteisesti sovituihin työehtoihin.	43, 52
4. Yritysten tulee estää kaikenlainen pakotyön käyttö.	37, 52
5. Yritysten tulee kokonaan luopua lapsityövoiman käytöstä.	37, 52
6. Yritysten tulee estää työvoiman syrjiminen.	37, 52
YMPÄRISTÖ	
7. Yritysten tulee noudattaa varovaisuusperiaatetta ympäristöön vaikuttavien toimenpiteiden kohdalla.	44-45, 57-60
8. Yritysten tulee tukea aloitteita, jotka edistävät suurempaa vastuullisuutta luonnonvarojen käytettäessä.	44-45, 57-60
9. Yritysten tulee edistää ympäristöystävällisten teknologioiden kehittämistä ja käyttöönottoa.	50-54, 62-63
KORRUPTIO	
10. Yritysten tulee työskennellä kaikkia korruption eri muotoja vastaan, mukaan lukien kirstus ja lahjonta.	63-64



The mark of
responsible forestry



AHLSTROM-MUNKSJÖ
VUOSIKERTOMUS JA VASTUULLISUUSRAPORTTI 2019

Yhteyshenkilö:

Johan Lindh

Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 010 888 4994

joan.lindh@ahlstrom-munksjo.com

Tuotanto: Ahlstrom-Munksjö yhteistyössä Militonin kanssa

Valokuvat: Sampsä Pärnänen

Paino: Grano

