

The background features a series of overlapping, semi-transparent circles in various shades of red, pink, and grey, creating a dynamic, layered effect. The circles are centered on the left side of the page and extend towards the right.

Vuosikertomus 2011

Sisällys

2	Vuosi 2011 lyhyesti
4	Toimitusjohtajan viesti
6	Strategia
12	Kestävä kehitys
16	Henkilöstö ja yrityskulttuuri
18	Hallintoperiaatteet
35	Tilinpäätös 2011
102	Sijoittajatietoa



2 Ahlstrom jatkoi toimintansa laajentamista Aasiassa.



6 Keskitymme korkealaatuisiin materiaaleihin, joiden avulla asiakkaamme voivat rakentaa omaa tuotevalikoimaansa erikoistumalla ja vastuullisemmin.



4 Olemme määrittelleet kasvun, teknologisen perustan ja maailmanlaajuiset palvelut strategisiksi teemoiksemme.



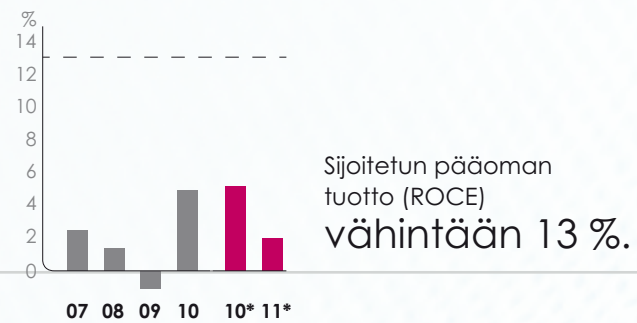
16 Jatkoimme yrityskulttuurimme yhtenäistämistä.



12 Vuonna 2011 hankkimastamme raaka-ainekuidusta 87 prosenttia oli peräisin uusiutuvista lähteistä.

Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

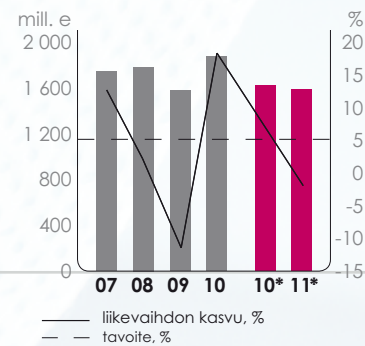
Sijoitetun pääoman tuotto



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) vähintään 13 %.

*Jatkuvat toiminnot

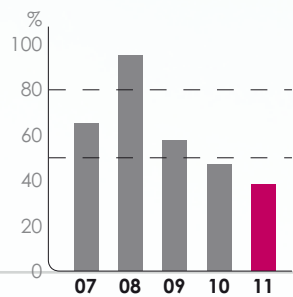
Liikevaihto



Liikevaihdon kasvu vähintään 5 % vuodessa vertailukelpoisin valuuttakurssein, mukaan lukien yritysostot.

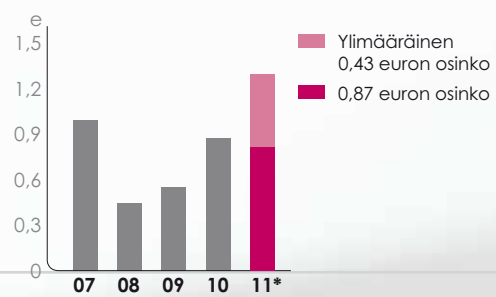
*Jatkuvat toiminnot

Velkaantumisaste



Velkaantumisaste
50–80 %.

Osinko/osake



Tavoitteena maksaa osinkoa
vähintään kolmannes
operatiivisten investointien jälkeisestä
nettorahavirrasta, laskettuna kolmen
vuoden rullaavana keskiarvona.

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Toiminta-ajatus

Ahlstrom on korkealaatuisia materiaaleja valmistava yritys, joka työskentelee alansa johtavien yritysten kanssa kautta maailman auttaen heitä pitämään etumatkansa.

Visio

Innostamme ihmisiä
Suhtaudumme intohimoisesti
uusiin ideoihin
Kasvamme yhdessä
asiakkaiden kanssa

Arvot

Vastuullinen toiminta
Arvon luominen
Oppiminen ja
uudistuminen

Brändilupaus Stay ahead

Suorituskyky
Kehitys
Varmuus
Selkeys



Vuosi 2011 lyhyesti

Toimintaympäristö ja tuloskehitys

AVAINLUVUT

Milj. euroa	2011*	2010*	Muutos, %	2009
Liikevaihto	1 607,2	1 636,3	-1,8	1 596,1
Liikevoitto / tappio	20,1	46,5	-56,7	-14,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	49,7	66,8	-25,6	39,8
% liikevaihdosta	3,1	4,1		2,5
Voitto / tappio ennen veroja	-6,6	18,8		-40,1
Tilikauden voitto / tappio	-12,2	10,9		-32,9
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,38	0,11		-0,72
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2,0	5,2		-1,1
Investoinnit ilman yritysostoja ja -myyntejä	66,4	47,2	40,6	63,8
Velkaantumistaso, %	38,2**	46,9**		57,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	83,7**	167,5**	-50,0	209,6
Osinko per osake, euroa	1,30***	0,88	47,7	0,55

*Jatkuvat toiminnot

**Sisältäen lopetetut toiminnot

***Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Sisältää 0,87 euron osingon per osake ja 0,43 euron lisäosingon.

Ahlstromin valmistamien tuotteiden kysyntä oli pääsääntöisesti vakaata vuoden 2011 ensimmäisellä puoliskolla. Markkinat alkoivat kuitenkin heikentyä kesälomakauden jälkeen johtuen maailmantalouden hidastumisesta, joka näkyi erityisesti Euroopassa. Talouden hidastuminen vaikutti moniin markkinoihimme, kuten rakennusteollisuuden. Tämä näkyi tapetti- ja lattiamateriaalien markkinoilla, jotka alkoivat heiketä neljännellä neljänneksellä alkuvuoden hyvän kasvun jälkeen. Myös elintarvikepakkaus- ja teippimateriaalien kysyntä heikkeni vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Label and Processing -liiketoiminta-alueen valmistamien erikoispaperien kysyntä laski katsauskaudella suurelta osin. Tuulivoimateollisuuden käyttämien erikoislujitteiden markkinatilanne pysyi heikkona Ahlstromin päämarkkina-alueilla. Kehitys kuljetusteol-

lisuuden suodatinmateriaalimarkkinoilla Pohjois-Amerikassa parani vuoden loppua kohden alkuvuoden heikentymisen jälkeen. Advanced Filtration -yksikön tuotteiden markkinatilanne pysyi hyvänä. Terveystuotteiden materiaalien kysyntä pysyi myös vahvana.

Liikevaihto jatkuvista toiminnoista laski 1,8 prosenttia 1 607,2 miljoonaan euroon 1 636,3 miljoonasta eurosta. Lasku johtui alentuneista myyntimääristä. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä jatkuvista toiminnoista putosi 49,7 miljoonaan euroon 66,8 miljoonasta eurosta, kun myyntihintojen korotuksilla pystyttiin vain osittain kattaamaan kohonneet raaka-ainekustannukset. Onnistunut tuotannon materiaalihukan vähennyshanke sekä toimitusketjun parantunut kustannustehokkuus vaikuttivat tulokseen positiivisesti.



Strategian toteutus

Ahlstrom myi pyyhkimistuotteiden Home and Personal -liiketoiminta-alueensa Suominen Yhtymä Oy:lle. Kaupan arvo oli noin 170 miljoonaa euroa ja Ahlstromista tuli sen myötä Suomen suurin omistaja 27,1 prosentin omistusosuudella. Kauppa tukee Ahlstromin strategiaa, jonka mukaisesti yhtiö keskittää liiketoimintaansa ja tuotevalikoimaansa.

Yhtiö jatkoi toimintansa laajentamista Aasiassa. Ahlstrom päätti investoida 30 miljoonaa euroa aloittaakseen korkealaatuisten tapettimateriaalien valmistuksen Binzhoun tehtaallaan Kiinassa vuoden 2013 alussa. Erikoislujitteiden valmistus tuulivoimateollisuudelle aloitettiin samalla tehtaalla vuoden 2011 aikana.

Ahlstrom hankki 49,5 prosentin osuuden yhdysvaltalaisesta Porous Power

Technologies, LLC -yhtiöstä, joka kehittää teknologiaa litiumionipohjaisiin akkuseparattoreihin. Ahlstromilla on oikeus hankkia loput osakkeista myöhemmin.

Tuotannon materiaalihukkaohjelma

Vuonna 2010 käynnistetty tuotannon materiaalihukan vähentämishanke oli onnistuneesti loppusuoralla vuoden 2011 lopussa, ja se saadaan päätökseen vuoden 2012 alussa. Tuotantohukan määrä väheni

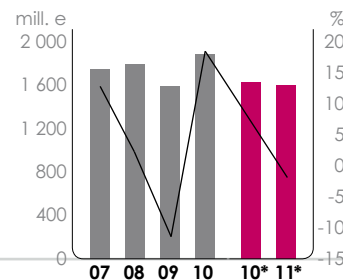
noin 10 prosenttia vuoden 2011 loppuun mennessä, mikä toi noin 14 miljoonan euron vuosisäästöt. Tavoitellun 15 prosentin vähennyksen, mikä vastaa noin 20 miljoonan euron vuotuisia säästöjä, arvioidaan toteutuvan vuoden 2012 aikana.

Tulosparannusohjelma

Ahlstrom saattoi päätökseen tulosparannusohjelman yksiköissään, jotka olivat jääneet huomattavasti jälkeen tavoitteistaan. Ohjelman arvioidaan tuovan yhteensä noin

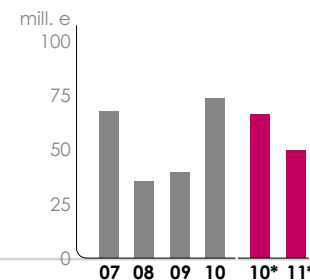
15 miljoonan euron vuotuisen tulosparannuksen vuodesta 2012 alkaen ja siihen sisältyvät tehostamistoimet vaikuttavat yhteensä 362 henkilöön maailmanlaajuisesti. Ohjelman myötä yhtiö päätti sulkea erikoislujitteita valmistavan tehtaan Yhdysvaltojen Bishopvillissä, lopettaa lasikuidun valmistuksen Karhulassa ja sulkea hybriditapettimateriaalien tuotantolinjan Italian Torinossa. Jacareissa Brasiliassa ja Osnabrückissä Saksassa tehtiin henkilöstövähennyksiä.

Liikevaihto



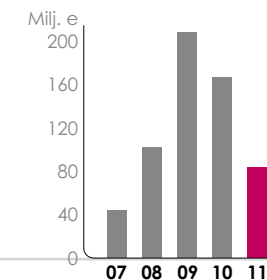
*Jatkuvat toiminnot

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä



*Jatkuvat toiminnot

Rahavirta





Ahlstromin
vuosi 2011 sujui
vakaan kehityksen
merkeissä monilla
saroilla ja otimme
merkittäviä askelia
strategiamme
toteuttamisessa.

Olen erityisen tyytyväinen perustavan-
laatuiseen muutokseen tavassamme
johtaa liiketoimintaa. Tämä työ jatkuu
varmasti myös vuonna 2012.

Toimitusjohtajan viesti

Ahlstromin vuosi 2011 sujui vakaan kehityksen merkeissä monilla saroilla ja otimme merkittäviä askelia strategiamme toteuttamisessa. Pyyhkimistuoteliiketoimintamme myynti oli merkkipaalu, jonka myötä yhtiöstä tuli entistä keskittyneempi. Kaupasta vapautuneilla resursseilla vahvistamme liiketoimintoja, joissa haemme kasvua. Samanaikaisesti jatkoinne laajentumista Aasiassa merkittävillä investointipäätöksillä. Esittelimme myös uuden visiomme, jolla määritellään millainen yritys haluamme olla seuraavan 5–10 vuoden kuluttua.

Olemme määritelleet kasvun, teknologisen perustan ja maailmanlaajuiset palvelut strategisiksi teemoiksemme. Tämä tarkoittaa, että keskitymme toimialoille, joissa asiakkaamme rakentavat omaa tuotevalikoimaansa erikoistuen ja vastuullisesti korkealaatuisten materiaaliemme avulla. Hyödyntämällä ja kehittämällä teknologia-pohjaamme sekä tietotaitoamme voimme hakea kasvua sekä olemassa olevilta että uusilta markkinoilta. Tästä hyvänä esimerkkinä on investointi Porous Power Technologies -yhtiöön. Toimimme ympäri maailman ja olemme selkeästi parantaneet kykyämme palvella sekä maailmanlaajuisia että paikallisia asiakkaitamme.

Työstimme tarmokkaasti koko vuoden kehittämissohjelmiamme. Niiden tarkoituksena on rakentaa harmonisoitunut yhtiö, jolla on yhtenäinen kulttuuri ja yhteiset toiminnot. Olen erityisen tyytyväinen perustavanlaatuisen muutokseen tavassamme johtaa liiketoimintaa. Tämä työ jatkuu varmasti myös vuonna 2012. Ilmentääksemme tätä muutosta uudistimme yritys kuvamme, jotta se vastaisi paremmin mitä tänä päivänä

edustamme. Haimme myös tehokkuutta toimitusketjussa ja ryhdyimme päättäväisesti toimeen yksiköissä, jotka olivat jääneet huomattavasti jälkeen tavoitteistaan. Tämä johti myös valittaviin henkilöstövähennyksiin.

Viime vuosi oli kaksijakoinen liikevaihdon ja tuloskehityksen osalta. Voin ilokseni todeta, että taloudellinen asemamme on vahva johtuen merkittävästä velkaantumisen vähentymisestä vuodesta 2008 alkaen. Tämä antaa meille varmasti tukea tämän päivän epävarmassa taloustilanteessa. Meidän on kuitenkin tiedostettava, että tuloskehityksemme oli pettymys, erityisesti viime vuoden toisella puoliskolla. Viime vuonna hyvän alun jälkeen kannattavuutemme alkoi heiketä, kun emme pystyneet täysin kattamaan kohonneita raaka-ainekustannuksia myyntihintojen korotuksilla. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla useiden tuotteidemme myyntimäärät tippuivat. Arvioimme kysynnän jatkuvan vaisuna erityisesti vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla. Tästä johtuen emme odota saavuttavamme tänä vuonna tavoitettamme vähintään 13 prosentin tuotosta sijoitetulle pääomalle.

Olemme asettaneet itsellemme korkeita tavoitteita ja työskentelemme yhdessä niiden saavuttamiseksi. Haluaisin kiittää koko henkilöstöämme upeasta työstä viime vuonna. Esitän myös lämpimät kiitokseni vuodesta 2011 kaikille sidosryhmillemme, kuten asiakkaillemme, osakkeenomistajillemme ja yhteistyökumppaneillemme.



Jan Lång
Toimitusjohtaja



Keskitymme korkealaatuisiin materiaaleihin, joiden avulla asiakkaamme voivat rakentaa omaa tuotevalikoimaansa erikoistumalla ja vastuullisemmin.

Strategia

Vuonna 2011 Ahlstrom esitteli uuden vision 'innostamme ihmisiä, suhtaudumme intohimoisesti uusiin ideoihin, kasvamme yhdessä asiakkaiden kanssa'. Nämä kolme ajatusta kiteyttävät millainen yritys haluamme olla seuraavan 5–10 vuoden kuluttua. Meillä on nyt visio, toiminta-ajatus sekä nippu strategisia tavoitteita, jotka määrittävät meille selkeän suunnan tulevaisuudessa.

Edistyimme hyvin strategiamme toteuttamisessa viime vuonna. Home and Personal -liiketoiminnan myynti, investointi akkuseparaattoriteknologiaa kehittävään Porous Power Technologies -yhtiöön sekä päätös lopettaa lasikuidun valmistus olivat viime vuoden merkkipaaluja.

UUDISTETTU STRATEGIA



UUSI TOIMINTAMALLI JA UUDISTETUT ARVOT



UUSI VISIO JA YRITYSKUVA

2009

2010

2011

Strategiateemat

Kasvu



Kasvu orgaanisesti sekä yritysostojen ja kumppanuuksien avulla
Maantieteellinen painopiste Aasiassa
Kasvua erottautumalla, toimintaa tehostamalla ja kestäväillä ratkaisuilla

Teknologinen perusta



Suorituskykyisten kuitujen, kemian, kehittyneiden teknologioiden ja prosessien ainutlaatuinen tuntemus
Teknologisen perustan tehostaminen ainutlaatuisilla alustoilla, kuten nanoteknologialla
Nykyisten teknologioiden laajentaminen uusiin sovelluksiin ja uusien ratkaisujen innovointi

Maailmanlaajuiset toiminnot



Maailmanlaajuiset markkinat, paikallisten asiakkaiden tuntemus
Maailmanlaajuinen toiminta, paikallinen asiakaspalvelu
Maailmanlaajuinen tuotevalikoima, räätälöinti paikallisiin tarpeisiin

Ahlstrom on määritellyt kasvun, teknologisen perustan ja maailmanlaajuiset palvelut strategisiksi teemoikseen. Maantieteellinen painopisteemme on Aasiassa, mutta kartoitamme markkinakehitystä kaikkialla, missä meillä on mahdollisuuksia muodostaa tuottavia uusia kumppanuuksia, tehdä strategisia yritysostoja tai kasvattaa olemassa olevia liiketoimintojamme. Ainutlaatuinen ja kestävä kehityksen mukainen tuotevalikoimamme antaa meille kilpailuedun. Tämä lisäksi hyödynnämme yhtenäistetyistä organisaatiosta johtuvaa parantunutta suorituskykyämme. Vuonna 2011 jatkoimme läsnäolomme vahvistamista Aasiassa merkittävien investointisitoumusten myötä.

Teknologinen perusta on olennainen strateginen voimavara. Hyödynnämme asiantuntemustamme sekä uusilla että olemassa olevilla markkinoilla, kehittäen korkealaatuisia materiaaleja joiden avulla asiakkaamme voivat rakentaa omaa tuotevalikoimaansa erikoistumalla ja vastuullisemmin. Yhdistämme vertaansa vailla olevaa tietotaitoamme korkealaatuisissa kuitumateriaaleissa, kemiassa sekä kehittyneissä teknologioissa ja prosesseissa, ja kehitämme tuotteita, jotka tuovat ainutlaatuista lisäarvoa asiakkaille. Tulemme myös jatkaa tämän kykymme hyödyntämistä ja parantamista. Yksi merkittävä esimerkki tästä on uuden sukupolven irrokepaperi

Ahlstrom Acti-V™, jonka avulla asiakkaat voivat parantaa tuotteidensa laatua sekä alentaa valmistuskustannuksia. Toinen esimerkki on uusi teknologia, jota yritysostokohteemme Porous Power Technologies hyödyntää kehittäessään litiumionipohjaisia akkuseparaattoreita sähköisiin ajoneuvoihin.

Maailmanlaajuiset palvelut antavat meille skaalaedun ja markkinaulottuvuuden, johon yhdistämme paikallisten markkinoiden ymmärtämyksen 32 myyntiyksikkömme avulla ympäri maailman. Sekä maailmanlaajuisen että paikallisten asiakkaiden palvelussa erittäin tehokkaat maailman-

laajuiset prosessit sekä joustavuus ovat tärkeitä kuten myös kyky vastata erityisiin asiakastarpeisiin paikallisesti. Pyrkivämme vahvistamaan asiakaslähtöisyyttä, loimme maailmanlaajuisen avainasiakkuuksien hallintajärjestelmän sekä myynnin johtamisprosessin vuonna 2011.

Kehittämisohjelmamme, joiden tarkoituksena on rakentaa yhtiölle yhtenäinen kulttuuri ja yhteiset toiminnot, edistyivät hyvin vuoden 2011 aikana. Tämä työ jatkuu vuonna 2012 ja keskitymme erityisesti myyntiin ja markkinointiin, toimitusketjuun sekä tuote- ja teknologiakehitykseen.

Prioriteettiohjelmat

Menestys Aasiassa

Kasvatamme Aasian osuutta merkittävästi sekä myynnin että henkilöstön määrällä mitaten

Asiakkaan odotusten tunteminen ja täyttäminen

Parannamme asiakasuskollisuutta tuntemalla ja täyttämällä asiakkaiden tarpeet ja tarjoamalla asiakkaillemme maailmanluokan palvelua

Kasvu erottautumalla

Haemme kasvua ainutlaatuisilla tuotteilla ja kehittyneellä teknologialla

Suorituskykyisen kulttuurin toteuttaminen

Kehitämme edelleen kulttuuria ja toimintatapaa, jossa ihmiset ottavat vastuuta, oppivat, noudattavat arvojamme ja saavuttavat tavoitteensa

Tehokkaan toimitusketjun luominen

Parannamme toimitusketjumme tehokkuutta ja suorituskykyä laadun, kustannusten ja asiakaspalvelun osalta

Katsoessamme eteenpäin, olemme määritelleet viisi prioriteettiohjelmaa, jotka ovat oleellisia strategisten tavoitteidemme saavuttamisessa. Näissä prioriteettiohjelmissa yhtiön on onnistuttava pitkänajan tavoitteiden saavuttamiseksi. Ohjelmat ovat: menestys Aasiassa, asiakkaan odotusten tunteminen ja täyttäminen, kasvu erottautumalla suorituskykyisen kulttuurin toteuttaminen ja tehokkaan toimitusketjun luominen. Ne kaikki on linkitetty strategisiin teemoihimme ja tärkeimpiin kehittämissohjelmiimme.

Liiketoiminta-alueet

Building and Energy

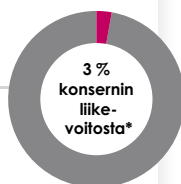
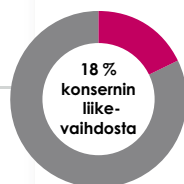
Building and Energy on yksi johtavista tapettien, lattiaratkaisujen ja tuulimyllyjen siipilapojen materiaalivalmistajista maailmanlaajuisesti. Liiketoiminta-alueella on tuotantoa Belgiassa, Kiinassa, Ranskassa, Ruotsissa, Suomessa ja Venäjällä.

Strategiset painopisteet

Vahvistaa tapettimateriaaleja erityisesti Aasiassa ja laajentaa erikoistunutta tuotevalikoimaa.

Vahvistaa lattiamateriaaleja maailmanlaajuisesti.

Sovittaa tuulivoima- ja veneteollisuuden käyttämien erikoislujitteiden tuotantoalusta maailmanlaajuisen trendien mukaiseksi.



* Ilman kerta-
luonteisia eriä

ASIAKKAAT

LIIKETOIMINTA-ALUE
PALVELEE ASIAKKAITAAN
PÄÄSÄÄNTÖISESTI RAKENNUS-,
ENERGIA-, TEKSTIILI-, VENE- JA
AUTOTEOLLISUUDESSA.

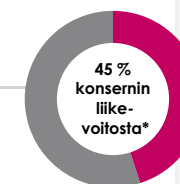
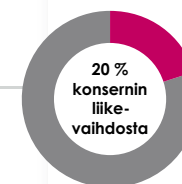
Filtration

Filtration on johtava toimija kuljetusteollisuuden suodatinmateriaaleissa maailmanlaajuisesti. Liiketoiminta-alueella on tuotantoa Brasiliassa, Espanjassa, Etelä-Koreassa, Italiassa, Kiinassa, Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Strategiset painopisteet

Kasvattaa seuraavan sukupolven sovelluksia ja investoida maailmanlaajuisen tuotantoalustaan kuljetusteollisuuden suodatinmateriaaleissa.

Kasvattaa merkittävästi ja luoda maailmanlaajuinen asema ilman-, veden ja bioteknologian suodatinmateriaaleissa.



* Ilman kerta-
luonteisia eriä

ASIAKKAAT

LIIKETOIMINTA-ALUE
PALVELEE ASIAKKAITAAN
PÄÄSÄÄNTÖISESTI
AUTO-, VESI-, ENERGIA-,
TERVEYDENHUOLTO- JA
ELINTARVIKETEOLLISUUDESSA.

Valmistamme sekä luonnon- että synteettisistä kuiduista korkealaatuisia materiaaleja, joita käytetään erilaisissa teollisissa ja arkipäivän sovelluksissa.



Tapetit



Lattianpäällysteet



Tekstiilien huolto



Tuulimyllyjen siipilavat
Veneiden rungot
Rakennuspaneelit



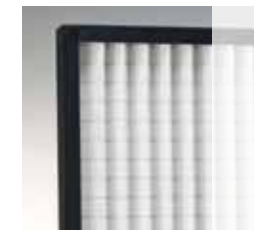
Auto- ja kuljetusteollisuuden suodattimet



Kaasuturbiinien suodattimet



Vesi- ja ilmansuodattimet Bioteknologia- ja laboratoriosuodattimet



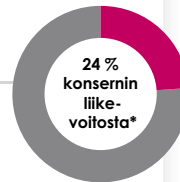
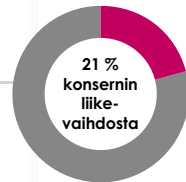
Food and Medical

Food and Medical on yksi johtavista toimijoista teepussi-, elintarvikepakkaus-, maalarinteippi- sekä leikkaussalivaate- ja liinamateriaaleissa maailmanlaajuisesti. Liiketoiminta-alueella on tuotantoa Intiassa, Iso-Britanniassa, Kiinassa, Ranskassa, Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Strategiset painopisteet

Laajentaa kestävän kehityksen tuotevalikoimaa ja vahvistaa maailmanlaajuisia asemaa elintarvike-sovelluksissa.

Laajentaa erikoistunutta tuotevalikoimaa ja vahvistaa maailmanlaajuisia asemaa terveydenhuollon sovelluksissa.



* Ilman kerta-
luonteisia eriä

ASIAKKAAT

LIIKETOIMINTA-ALUE
PALVELEE ASIAKKAITAAN
PÄÄSÄÄNTÖISESTI
ELINTARVIKE-, JUOMA-,
TERVEYDENHUOLTO- JA
RAKENNUSTEOLLISUUDESSA.

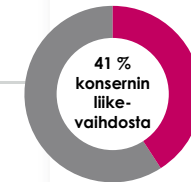
Label and Processing

Label and Processing on yksi maailman suurimmista erikoispaperien valmistajista. Liiketoiminta-alueella on tuotantoa Brasiliassa, Italiassa, Ranskassa ja Saksassa.

Strategiset painopisteet

Keskittyä kustannustehokkaihin materiaaleihin, joilla on kestävän kehityksen ominaisuuksia.

Kasvattaa irrokepohjapapereita maailmanlaajuisesti.



* Ilman kerta-
luonteisia eriä

ASIAKKAAT

LIIKETOIMINTA-ALUE
PALVELEE ASIAKKAITAAN
PÄÄSÄÄNTÖISESTI
ETIKETTI-, ELINTARVIKE- JA
TEOLLISUUSPAKKAUS-,
GRAAFISESSA-, KOSMETIIKKA-
JA LÄÄKEPAKKAUS-,
PAINO-, HUONEKALU- JA
RAKENNUSTEOLLISUUDESSA.



Teepussit



Maalarinteipit



Sterilisointikätreet



Leikkaussalivaatteet- ja liinat

Elintarvikepakkaukset

Lihajalosteiden kuoret

Kasvosuojaimet



Irokepohjapaperit



Tarraetiketit



Märkäliimattavat ja metalloidut etiketit



Hiomapaperit

Julistepaperit

Liimautuvat viestilaput

Huonekalulaminaatit

Joustopakkauspaperit

Kestävä kehitys

Tehtävämme yrityksenä on tarjota asiakkaillemme tuotteita, jotka myötävaikuttavat heidän kestävään kehitykseensä. Samalla parannamme omaa vastuullisuuttamme. Tämä on kaiken tekemisemme perusta.





Kestävä kehitys

Ahlstromille menestys ei tarkoita vain taloudellista menestystä. Haluamme hoitaa esimerkiksi myös yhteiskuntavastuuseen ja ympäristöön liittyvät asiat. Tämä periaate ohjaa kaikkea toimintaamme toimitusketjuista henkilöstöhallintoon ja työhyvinvoinnin tukemiseen.

Käytännössä organisoimme kestävään kehitykseen liittyvät toiminnot samalla tavalla kuin liiketoimintamme. Olemme yhtiönä sitoutuneet turvallisuuden varmistamiseen ja ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, ja haluamme olla toimialamme johtava yritys kestävässä kehityksessä.

Kun arvioimme toimintaamme kestävän kehityksen kannalta, tärkeimmäksi tekijäksi nousivat tuotteet, jotka auttavat asiakkaitamme ratkaisemaan kestävään kehitykseen liittyviä haasteita. Tuotekehitys on avainasemassa. Valmistamme hyödyllisiä tuotteita, jotka ovat myös erittäin kestäviä, koska uusiutuvien raaka-aineiden osuus on suuri. Jopa 80 prosenttia tuotteiden ympäristövaikutuksista määräytyy tuotekehityksen suunnitteluvaiheessa. Toteutimme vuonna 2011 elinkaariarvioinnin, joten tiedämme tarkasti tuotteidemme ympäristövaikutukset.

Vihreä kemia on uusi lähestymistapa, jonka tavoitteena on vähentää haitallisia kemikaaleja tai poistaa ne kokonaan tuotekehityksestä ja tuotannosta. Olennaista on, että arviointi tehdään suunnitteluvaiheessa, koska jätteen ja haitallisten päästöjen syntymisen estäminen on helpompaa kuin niiden käsittely. Poistamme vähitellen esimerkiksi formaldehydin sekä kaikki muut haitalliset raaka-aineet tuotteistamme ja tuotantomenetelmistämme.

Raaka-aineiden hankinta on meille erityisen tärkeä alue tuotteidemme luonteen vuoksi. Vuonna 2011 hankkimastamme raaka-

ainekuidusta 87 prosenttia oli peräisin uusiutuvista lähteistä (82 prosenttia vuonna 2010). Kaikilla puukuitutoimittajillamme oli alkuperäisketjuserertifikaatti. Polyesteri on pääasiallisesti käyttämämme synteettinen kuitu, ja käytämme esimerkiksi tapettimateriaaleissamme vain kierrätettyä polyesterikuitua.

Vuonna 2012 tavoitteenamme on ottaa käyttöön raaka-ainetoimittajia koskevat eettiset toimintaohjeet.

Tuotannossa tavoitteenamme on parantaa tehokkuutta jatkuvasti. Haluamme säästää

TALOUDELLISEN, SOSIAALISEN JA YMPÄRISTÖVASTUUN PAINOPISTEALUEET AHLSTROMIN ARVOKETJUSSA

TUOTEKEHITYS

Minimaaliset ympäristövaikutukset tuotteiden koko elinkaaren ajan
Tuotteiden sosiaaliset vaikutukset

VASTUULLINEN HANKINTA

Sertifioidut kuitulähteet
Toimittajien arvionti

TUOTANTO

Vedenkäyttö
Jätteen minimointi
Resurssien tehokas käyttö
Energian käyttö
Minimoidut päästöt ilmaan, veteen ja maahan

MYynti JA MARKKINOINTI

Tuotejohtaminen
Vastuullinen arvon tuottaminen
Asiakkaiden auttaminen heidän vastuullisuus-haasteissa

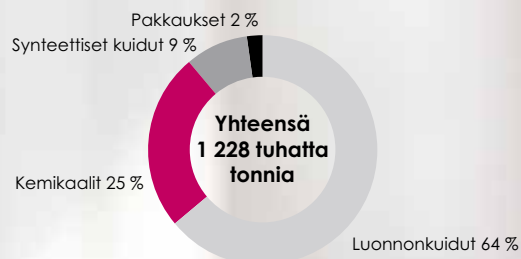
Työturvallisuus, ihmisoikeudet, johtajuus ja johtamistavat

sekä rahaa että resursseja ja saada aikaan entistä enemmän aiempaa pienemmällä panostuksella. Säästimme tuotannon materiaalihukkaohjelman avulla noin 14 miljoonaa euroa vuonna 2011. Säästöt tulivat raaka-aineista, energiasta ja hiilidioksidipäästöistä. Haluamme myös vähentää päästöjämme ilmaan, vesiin ja maaperään. Vuonna 2011 yhdeksän tuotantolaitostamme ei tuottanut lainkaan kaatopaikkajätettä. Kunnianhimoisena tavoitteenamme on, että vuonna 2015 mikään toimintolaitostamme ei tuota kaatopaikkajätettä. Keskeisten tunnuslukujen

perusteella toimintojemme ympäristöystävällisyys parani myös prosessilämmön ja hiilidioksidipäästöjen osalta. ISO 14001 -sertifioidut ympäristöjärjestelmät kattoivat 98 prosenttia tuotantokapasiteetistamme vuonna 2011. Tavoitteenamme on saavuttaa 100 prosentin kattavuus vuoteen 2013 mennessä.

Tuotteemme valmistetaan järkevästi, ja vaalimme pitkiä asiakassuhteita. Myös asiakailtamme on kestävä kehityksen haasteita, jotka he voivat ratkaista asiantuntemuksemme ja entistäkin kestävämpien tuotteidemme avulla.

Raaka-aineiden käyttö



YMPÄRISTÖVASTUUN AVAINMITTARIT

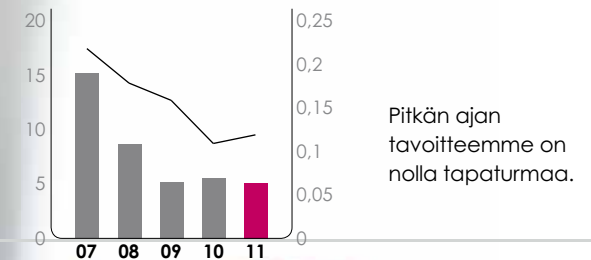
	2011	2010	2009
Veden käyttö, m ³ /T	42,8	41,9	43,4
Sähkönkulutus, MWh/T	1,04	1,04	1,05
Polttoaineiden energiatehokkuus, GJ/T	10,37	10,29	10,11
Suorat hiilidioksidipäästöt, kg/T	553	572	559
Kaatopaikkajäte, kg/T	14,6	15,6	17,4
ISO 14001 -sertifiointi, % tuotannosta	98	90	90

Henkilöstö ja yrityskulttuuri

Jatkoimme yhtenäisen yrityskulttuurin – One Ahlstrom – yhtenäistämistä. Tärkeänä tavoitteena on luoda Ahlstromille suoritus-pohjainen kulttuuri, jossa arvostetaan tavoitelähtöistä, motivoivaa ja avointa työympäristöä.

Henkilöstön monimuotoisuus on yksi Ahlstromin erityispiirteistä. Arvostamme työntekijöidemme erilaisia kansallisuus- ja kulttuuritaustoja. Työsämme meitä kaikkia yhdistävät arvot, ja olemme sitoutuneet samoihin tavoitteisiin. Olemme ylpeitä luomastamme myönteisestä työilmapiiristä. Uskomme kovaan työhön ja tavoitteiden saavuttamiseen, mutta työn ja vapaa-ajan välinen tasapaino on yhtä tärkeä.

Tapaturmataajius (AFR, pylväät)
ja tapaturmien vakavuusaste (ASR, linja)



Ahlstrom työnantajana

Haluamme innostaa ihmisiä – sekä työntekijöitämme että asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja muita sidosryhmiämme. Erityisesti haluamme innostaa omia työntekijöitämme. Haluamme auttaa heitä onnistumaan ja rohkaista heitä hyödyntämään lahjojaan ja osaamistaan täysipainoisesti. Haluamme olla suosittu työnantaja ja jatkuvasti oppiva organisaatio.

Vuoden 2011 lopussa Ahlstromin palveluksessa oli 5 185 työntekijää (5 639 työntekijää vuoden 2010 lopussa). Henkilöstömäärän lasku johtuu tulosparannusohjelmasta sekä Home and Personal -liiketoiminnan myynnistä Suominen Yhtymälle. Henkilöstön vaihtuvuus oli 4,2 prosenttia (4,0 %). Työntekijöistä 98 prosenttia oli vakituksessa työsuhteessa (96 %).

Koulutus

Koulutus on aina kuulunut painopistealueisiimme, ja viime vuonna teimme lukuisia parannuksia koulutusohjelmamme kaikilla kolmella osa-alueella: Ahlstrom-akatemiassa, johtamisen kehittämiskoulutuksessa sekä tulevaisuuden johtajien koulutuksessa ja mentoroinnissa.

Kaikille työntekijöille tarkoitetussa Ahlstrom-akatemiassa jatkoimme strategiaamme kannalta tärkeän osaamisen kehittämistä. Johtamisen kehittämisessä kaksi ensimmäistä johtajaryhmää valmistui The Way Forward -ohjelmasta, jonka tavoitteena on vahvistaa osaamista strategiaamme kannalta keskeisillä alueilla, kuten ihmisten ja muutoksen johtamisessa, myynnissä ja markkinoinnissa, tuotantoketjussa, strategiatyössä ja Aasian liiketoimintakäytännöissä.

Lisäksi laajensimme tulevaisuuden johtajien koulutus- ja mentorointiohjelmaamme. Ohjelma tunnetaan nimellä JUMP, ja se vietti 25-vuotisjuhlaansa vuonna 2011. JUMP on yksi tärkeimmistä ohjelmistamme. Olemme löytäneet osan parhaista johtajistamme ja kehittäneet heidän taitojaan sen avulla.

Terveys ja turvallisuus

Työtapaturmat ovat vähentyneet merkittävästi tuotantolaitoksillamme kymmenen viime vuoden aikana. Tapaturmataajuus (AFR) on tunnusluku, joka ilmaisee poissaoloa johtaneiden työtapaturmien lukumäärän miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2001 tapaturmataajuutemme oli 39,08, mikä vastaa 373 tapaturmaa. Vuonna 2011 vastaava luku oli 5,11, eli se laski lähes 90 prosenttia kymmenessä vuodessa. Tavoitteemme vuodelle 2012 on 2,0.

Pitkän ajan tavoitteemme on nolla tapaturmaa. Uskomme, että tavoite on saavutettavissa. Meillä oli yhteensä 38 tuotantolaitosta, joista 16 ylsi tavoitteeseen jo vuonna 2011, eli niissä ei sattunut yhtään tapaturmaa. Haasteenamme on nyt välttää tapaturmat konsernin kaikissa toiminnoissa ja nousta työturvallisuudessa johtavaksi yritykseksi.

Henkilöstöpalaute

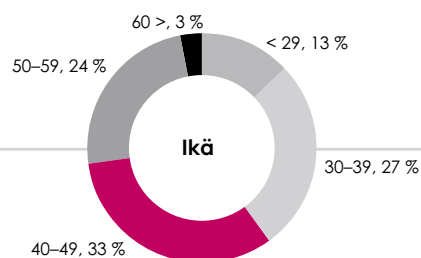
Toteutimme vuonna 2011 toisen konsernilaajuisen henkilöstökyselyn, jonka avulla arvioitiin henkilöstön työtyytyväisyyttä, motivaatiota ja sitoutuneisuutta. Kysely antoi henkilöstölle myös mahdollisuuden ilmaista

mielipiteensä ja antaa omaa työtään ja työpaikkaansa koskevia parannusehdotuksia.

Vastausaste oli 80,5 prosenttia eli erittäin korkea (74,3 prosenttia). Yhteensä saimme 4 221 vastausta 17 kielellä 27 maasta. Kysely toteutettiin kirjallisesti ja verkkokyselynä.

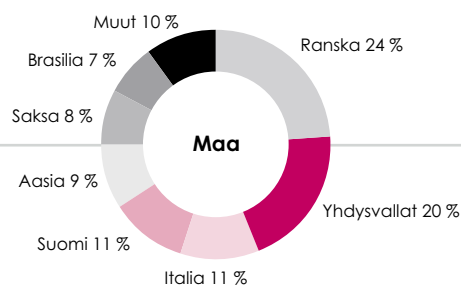
Human Potential Index -mittauksena toteutetun kyselyn tulokset paranivat edellisvuoteen verrattuna lähes kaikilla alueilla. Ainoana poikkeuksena oli Ahlstromin työnantajakuva, joka sai kriittisintä palautetta kyselyssä. Työntekijämme arvostavat mahdollisuutta tehdä itsenäisesti omaan työhönsä liittyviä päätöksiä. Suuri osa toimistotyöntekijöistä piti tehtäviään riittävän haasteellisina. Teollisuustyöntekijät arvostivat eniten tiimityötä. Ahlstromin työntekijät pitävät työtään sopivan vaativana ja ovat valmiita kokeilemaan uusia työtapoja. Nämä ovat Ahlstromin päävahvuudet työnantajana, ja ne ilmentävät hyvin arvojamme. Yhteishengessä oli vastaajien mielestä eniten parannettavaa.

Henkilöstön* ikäjakauma



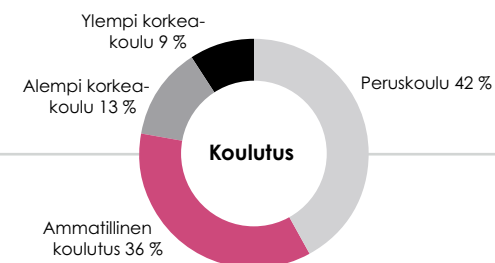
* Työsuhteessa 31.12. 2011

Henkilöstö* maittain



* Työsuhteessa 31.12. 2011

Henkilöstön* koulutus



* Työsuhteessa 31.12. 2011

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2011

Konsernin emoyhtiö Ahlstrom Oyj ("Ahlstrom" tai "yhtiö") on suomalainen NASDAQ OMX Helsingissä (Helsingin pörssissä) noteerattu osakeyhtiö. Ahlstrom noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, yhtiöjärjestyksensä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("hallinnointikoodi"). Arvopaperimarkkinayhdistys ry julkaisi hallinnointikoodin vuonna 2010, ja se on saatavana internetsivuilla www.cgfinland.fi.

Ahlstrom poikkeaa hallinnointikoodin suosituksesta numero 22 siten, että kolmen hallituksen jäsenen lisäksi nimitysvaliokuntaan kuuluu kaksi hallitukseen kuulumatonta jäsentä, Carl Ahlström ja Risto Murto. Tällä nimitysvaliokunnan kokoonpanolla pyritään lisäämään osakkeenomistajien vaikutusta nimitysasioissa. Carl Ahlström edustaa Antti Ahlströmin Perilliset Oy:tä ja Risto Murto Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmaa. Molemmat yhtiöt ovat Ahlstromin merkittäviä osakkeenomistajia.

Tämä selvitys on laadittu arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 pykälän ja hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. Yhtiön tarkastusvaliokunta on hyväksynyt selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut sen.

Toimintakertomus vuodelta 2011 sisältyy vuosikertomukseen, joka on saatavilla yhtiön internetsivuilla www.ahlstrom.com.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstromin ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Sen tehtävät ja toimintatavat on määriteltävä osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinaisen yhtiökokous on pidettävä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen

yhtiökokouspäivää. Kutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kokouskutsun kokonaisuudessaan tai osittain muulla sopivaksi katsomallaan tavalla.

Kutsu sekä seuraavat tiedot ovat myös saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset

Yhtiön vuosikertomus ja muu yhtiökokoukseen liittyvä aineisto lähetetään sitä pyytävälle osakkeenomistajalle ennen varsinaista yhtiökokousta.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksiin sekä päätösten osana olevat pöytäkirjan liitteet ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla kahden viikon kuluessa kokouksesta.

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava yhtiölle osallistumisestaan yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä. Osallistumisoikeus on ainoastaan niillä osakkeenomistajilla, jotka on kutsussa ilmoitettuna täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat voidaan merkitä kyseiseen osakasluetteloon tilapäisesti. Heitä kehoitetaan tämän vuoksi pyytämään omaisuuden hoitajaltaan tarvittavat ohjeet tilapäisestä osakasluetteloon rekisteröimisestä, valtakirjojen antamisesta sekä ilmoittautumisesta yhtiökokoukseen. Osak-

keenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja, tai hänen on muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Jokaisella yhtiön osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa.

Mikäli osakkeenomistaja haluaa saada tietyn asian yhtiökokouksen käsiteltäväksi, on pyyntö esitettävä hallitukselle kirjallisesti yhtiön verkkosivuilla määrittelemän päivä-

määrän puitteissa. Tällaisia pyyntöjä liittyen vuoden 2012 varsinaiseen yhtiökokoukseen ei jätetty eräpäivään 13.1.2012 mennessä.

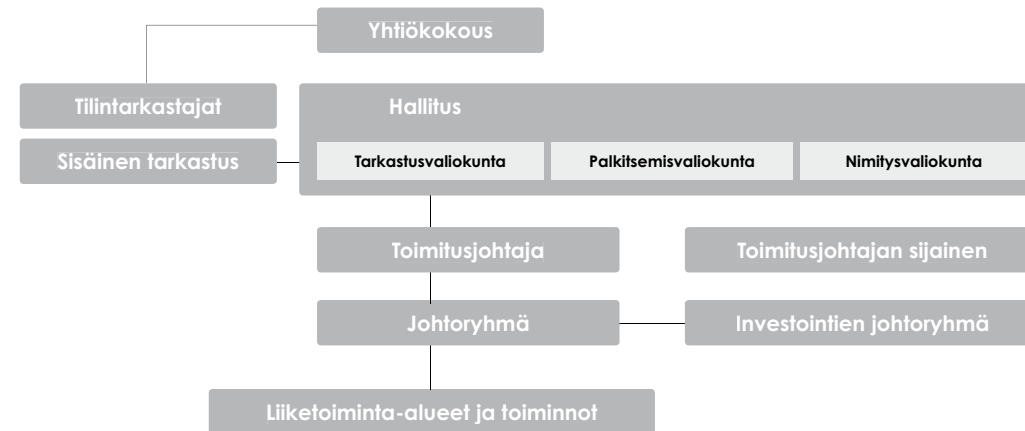
Ahlstrom pyrkii varmistamaan, että kaikki hallituksen jäsenet, tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja talousjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa, jotta osakkeenomistajat voivat kysyä heiltä asialistalla olevista asioista.

Osinko-oikeus on sellaisella osakkeenomistajalla, joka on osingonmaksun täsmäy-

AHLSTROM-KONSERNIN RAKENNE JA HALLINTO

ULKOINEN SÄÄNTELY

Osakeyhtiölaki, kirjanpitolaki, arvopaperimarkkinalaki ja muu sovellettava lainsäädäntö. Arvopaperimarkkinasääntely



SISÄINEN SÄÄNTELY

Yhtiöjärjestys, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset, yhtiön liiketoiminnan toimintoperiaatteet, lakien ja säännösten noudattamista koskeva ohjelma sekä yhtiön muut ohjeet, jotka liittyvät mm. sopimusten hyväksymiseen ja allekirjoittamiseen, taloudelliseen tiedottamiseen, konsernin riskienhallintaan, luottoriskeihin, rahoitukseen, investointeihin, henkilöstöhallintoon, toimitussopimuksiin sekä tietohallintoon.

tyspäivänä merkitty osakkaaksi Ahlstromin osakasluetteloon.

Vuoden 2011 yhtiökokous

Vuonna 2011 Ahlstromin varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2011 Helsingissä.

Kokouksessa oli läsnä 261 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 45,5 prosenttia yhtiön kaikista äänioikeuksista. Kokoukseen osallistuivat kaikki hallituksen jäsenet.

Lisäksi kokoukseen osallistuivat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä tilintarkastaja. Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2011 asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.ahlstrom.com.

Hallitus

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin liiketoimintastrategiat, arvot ja toimintaperiaatteet sekä hyväksyy liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritysostoista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä sekä hyväksyy muiden investointien puitteet. Se myös valvoo yhtiön tulosta sekä henkilöstöresurssien kehittämistä. Kukin hallituksen jäsen saa kuukausittain yhtiön taloudellisesta tilanteesta kertovan tulosraportin, joka sisältää myös johdon kommentit. Hallitus nimittää toimitusjohtajan, tämän mahdollisen sijaisen ja toimitusjohtajan alaisuudessa työskentelevän ylimmän johdon sekä vapauttaa heidät tehtävistään.

Hallitus on hyväksynyt työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten rinnalla. Työjärjestyksessä kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan tehtävät, hallituksen jäsenten työnjako, kokouskäytännöt sekä raportointi hallitukselle. Työjärjestyksen keskeinen sisältö kuvataan tässä selvityksessä.

Hallituksessa on 5–7 jäsentä. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikauden määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikä ole määritetty.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvan jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jokaisen hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi tarvittavat tiedot sekä ilmoitettava viipymättä tiedoissa tapahtuneista muutoksista.

Hallituksen jäsenten on toimittava suhteissaan Ahlstromiin ja sen tytäryhtiöihin kuten toisistaan riippumattomat tahot toimisivat (ns. arm's length -periaate) ja ilmoitettava hallitukselle tilanteista ja olosuhteista, joissa voidaan katsoa vallitsevan eturistiriitä.

Hallituksen kokoukset pidetään useimmiten yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta ajoittain hallitus käy myös yhtiön muissa toimipaikoissa ja pitää kokouksensa siellä. Hallitus järjestää tarvittaessa myös puhelin-kokouksia. Yhtiön toimitusjohtaja osallistuu säännönmukaisesti hallituksen kokouksiin. Muut johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain. Toisinaan arvioinnin suorittaa ulkopuolinen konsultti.

Hallitus vuonna 2011

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2011 vahvistettiin hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän ja jäseniksi valittiin uudelleen Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Lori J. Cross, Anders Moberg ja Peter Seligson. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Esa Ikäheimonen (s. 1963) ja Pertti Korhonen (s. 1961). Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajaksi Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Pertti Korhosen.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot ja tiedot heidän omistamastaan yhtiön osakkeista esitetään tämän selvityksen lopussa. Yhtiön hallitus katsoo, että kaikki nykyiset hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallitus katsoo myös, että sen jäsenet Peter Seligsonia ja Thomas Ahlströmiä lukuun ottamatta ovat riippumattomia sen merkittävistä osakkeenomistajista. Peter Seligson toimii Antti Ahlströmin Perilliset Oy:n hallituksen jäsenenä ja Thomas Ahlström Antti Ahlströmin Perilliset Oy:n toimitusjohtajana.

Vuonna 2011 hallitus piti 14 kokousta, joista seitsemän pidettiin puhelimitse. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99. Alla olevassa taulukossa on eritelty hallituksen

jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa vuosittain tarkastusvaliokunnan ja voi tarvittaessa yhtiökokousta seuraavassa järjestäytymiskokouksessaan asettaa myös muita pysyviä valiokuntia.

Hallituksen työjärjestykseen kuuluu asettaa tarkastusvaliokunnan lisäksi palkitsemis- ja nimitysvaliokunnat. Hallitus määrittelee valiokuntien tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamissaan työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnassa on 3–4 jäsentä, jotka kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ja joilla on valiokunnan tehtävien edellyttämä pätevyys. Vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Asiantuntemus voi perustua esimerkiksi kokemukseen yritysjohtossa.

Hallituksen jäsen	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	Osallistumisprosentti
Peter Seligson	14	100
Bertel Paulig (30.3.2011 saakka)	2	100
Thomas Ahlström	14	100
Sebastian Bondestam	14	100
Lori J. Cross	13	93
Anders Moberg	14	100
Pertti Korhonen (30.3.2011 alkaen)	12	100
Esa Ikäheimonen (30.3.2011 alkaen)	12	100

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja antaa hallitukselle suosituksia. Hallitus on valtuutanut tarkastusvaliokunnan päättämään esimerkiksi tulosvaroituksiin liittyvistä asioista, osavuosikatsausten yksityiskohtaisesta sisällöstä, sisäisestä tarkastuksesta ja sisäisistä tarkastussuunnitelmista sekä tietyistä yhtiön toimintaperiaatteista. Lisäksi tarkastusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista. Valiokunta myös hyväksyy tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Valiokunta tarkastaa ja valvoo muun muassa konsernin taloudellisen raportoinnin prosessia ja sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä valvoo konsernin tilintarkastusprosessia. Valiokunta tarkastaa myös yhtiön menetteliä, joilla valvotaan lakien, säännösten ja yhtiön omien toimintaperiaatteiden noudattamista. Valiokunnan tehtävänä on varmistaa hallituksen tietoisuus asioista ja seikoista, jotka saattavat vaikuttaa merkittävästi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai liiketoimintaan.

Valiokunta toimii läheisessä yhteistyössä yhtiön hallituksen, johdon, sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien kanssa.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnassa on kolme jäsentä, joiden enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Valiokunnan jäseniksi ei voida nimittää yhtiön toimitusjohtajaa tai muita johtajia.

Työjärjestyksensä mukaan valiokunta avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämiseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa. Valiokunta päättää johtoryhmän muiden jäsenten kuin toimitusjohtajan palkoista ja muista eduista ja tekee hallitukselle suosituksia toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista.

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunnassa on kolme hallituksen jäsentä sekä kaksi merkittäviä osakkeenomistajia edustavaa jäsentä hallituksen harkinnan mukaan. Hallintokoodin suosituksesta 22 poikkeavalla kokoonpanolla pyritään lisäämään osakkeenomistajien vaikutusmahdollisuuksia nimitysasioissa. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Valiokunnan jäseniksi ei voida nimittää yhtiön toimitusjohtajaa tai muita johtajia.

Työjärjestyksensä mukaan valiokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten nimittämiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa. Valiokunnan on keskusteltava yhtiön suurimpien osakkeenomistajien kanssa hallitukseen ehdotetavista henkilöistä ennen asiaa koskevan ehdotuksensa tekemistä hallitukselle, elleivät kyseiset osakkeenomistajat ole edustettuina valiokunnassa tai jos valiokunta muutoin katsoo sen tarpeelliseksi.

Valiokunnat vuonna 2011

Ahlstromin hallitus asetti 30.3.2011 keskuudestaan kolme valiokuntaa: tarkastus-, palkitsemis- sekä nimitysvaliokunnan.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan jäsenet 30.3.2011 lähtien olivat Esa Ikäheimonen (puheenjohtaja), Thomas Ahlström ja Sebastian Bondestam. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeen-

omistajista, pois lukien Thomas Ahlström joka toimii merkittävän osakkeenomistajan Antti Ahlströmin Perilliset Oy:n toimitusjohtajana. Kaikilla tarkastusvaliokunnan jäsenillä on asiantuntemusta laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Valiokunta kokoontui seitsemän kertaa, ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen valiokunnan kokouksiin	Osallistumisprosentti
Esa Ikäheimonen (30.3.2011 alkaen)	6	100
Bertel Paulig (30.3.2011 saakka)	1	100
Thomas Ahlström	7	100
Sebastian Bondestam	7	100

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet 30.3.2011 lähtien olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Lori J. Cross ja Anders Moberg. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä.

Valiokunta kokoontui kuusi kertaa, ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen valiokunnan kokouksiin	Osallistumisprosentti
Peter Seligson	6	100
Anders Moberg	6	100
Lori J. Cross	5	83

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunnan jäsenet 30.3.2011 lähtien olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Pertti Korhonen ja Anders Moberg sekä hallitukseen kuulumattomina jäseninä Carl Ahlström ja Risto Murto. Carl Ahlström edustaa Antti Ahlströmin Perilliset Oy:tä ja Risto Murto Keskinäinen työeläkevakuutus-

yhtiö Varmaa. Molemmat yhtiöt ovat Ahlstromin merkittäviä osakkeenomistajia. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Valiokunta kokoontui kolme kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen valiokunnan kokouksiin	Osallistumisprosentti
Peter Seligson	3	100
Anders Moberg	3	100
Pertti Korhonen (30.3.2011 alkaen)	2	100
Bertel Paulig (30.3.2011 saakka)	1	100
Carl Ahlström	3	100
Risto Murto	3	100

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, toimintaperiaatteiden ja päämäärien toteutumisesta. Hän valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Hänen sopimuksensa on tehty kirjallisesti, ja hallitus on hyväksynyt sen.

Jan Lång on toiminut toimitusjohtajana 1.1.2009 lähtien. Talousjohtaja Seppo Parvi nimitettiin toimitusjohtajan sijaiseksi 1.1.2011 lähtien. Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa henkilötiedot ja tiedot heidän omistamistaan yhtiön osakkeista esitetään tämän selvityksen lopussa.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään (Executive Management Team, EMT) kuuluvat toimitusjohtaja sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään sekä toimia liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja yhdistävänä tekijänä. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä ja riskienhallintaa sekä käsittelee investointiehdotukset, liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat ja kannustinohjelmia ennen niiden esittämistä hallitukselle. Johtoryhmä toteuttaa yhtiön strategiaa, käynnistää toimenpiteitä sekä vahvistaa yhtiön toimintaperiaatteita ja menettelytapoja hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet saavat kuukausittain raportit yhtiön liiketoimintojen kehityksestä.

Johtoryhmä vuonna 2011

Vuoden 2011 lopussa johtoryhmässä oli 10 jäsentä. Johtoryhmän kokoonpano, sen jäsenten henkilötiedot ja vastuualueet sekä tiedot johtoryhmän jäsenten omistamista yhtiön osakkeista esitetään tämän selvityksen lopussa. Johtoryhmä kokoontui 15 kertaa vuonna 2011.

Hallituksen ja johdon palkitseminen

Hallituksen ja toimitusjohtajan sekä muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen periaatteet on kuvattu Palkka- ja palkkio-

selvityksessä, joka on saatavilla yhtiön suomenkielisellä internetsivustolla www.ahlstrom.com/fi sijoittaja-osiossa.

Vuoden 2011 kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille sekä valiokunnille olivat yhteensä 462 450 euroa. Kukin jäsenen kokonaispalkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Alinna olevassa taulukossa esitetään toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkiot vuonna 2011.

Hallituksen ja/tai valiokuntien jäsenet 31.12.2011	Palkkiot vuonna 2011 (euroa)	Palkkiot vuonna 2010 (euroa)
Peter Seligson	93 300	88 050
Bertel Paulig (30.3.2011 saakka)	11 400	49 450
Thomas Ahlström	50 700	41 050
Sebastian Bondestam	50 700	43 350
Lori J. Cross	66 000	41 400
Anders Moberg	73 200	59 100
Esa Ikkäheimonen (30.3.2011 alkaen)	58 500	-
Pertti Korhonen (30.3.2011 alkaen)	50 250	-
Carl Ahlström (hallitukseen kuulumaton jäsen)	4 200	8 400
Risto Murto (hallitukseen kuulumaton jäsen)	4 200	8 400

2011	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (euroa)	Bonus-palkkiot (euroa)	Pitkän aikavälin kannustinohjelmien (euroa)	Yhteensä (euroa)
Jan Lång, toimitusjohtaja	608 547,77	322 470,00	793 048,45	1 724 066,22
Muut johtoryhmän jäsenet	3 234 716,14	1 136 702,37	2 591 770,42	6 963 188,93

2010	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen (euroa)	Bonus-palkkiot (euroa)	Pitkän aikavälin kannustinohjelmien (euroa)	Yhteensä (euroa)
Jan Lång, toimitusjohtaja	660 046,70	362 880,00	-	1 022 926,70
Muut johtoryhmän jäsenet	3 044 145,48	1 046 343,30	-	4 090 488,78

Tilintarkastajat

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, joka on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajan.

PricewaterhouseCoopers Oy (PwC) on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2008. Varsinainen yhtiökokous valitsi 30.3.2011 PwC:n uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi. PwC nimesi KHT Eero Suomelan vastuulliseksi tilintarkastajaksi. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastukset tehdään paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti. Kussakin maassa toimivat PwC:n verkoston edustajat tekevät tytäryhtiöiden tilintarkastukset muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta.

Lakisäätöisen tilintarkastuksen yhteenlasketut palkkiot koko konsernin osalta vuonna 2011 olivat 990 000 euroa (945 000 euroa). PwC:n muut palkkiot konsernilta olivat 753 000 euroa (415 000 euroa) ja ne liittyivät ennen kaikkea verokonsultointiin sekä erilaisiin asiantuntijapalveluihin liittyen Ahlstromin Home and Personal -liiketoiminta-alueen myyntiin.

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäiset valvonta- ja riskienhallintajärjestelmät

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja sen johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki prosessit ja organisaatiotasot. Valvonnan tarkoituksena on saada kohtuullinen varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa tehokkaasti liiketoiminnassaan ja että taloudellinen raportointi on luotettavaa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi vaan osana

yhtiön toimintoja se kattaa kaikki konsernialajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät. Vahvistaakseen sisäistä valvontaansa yhtiöllä on käynnissä projekti, jossa harmonisoidaan tiettyjä yhteisiä prosesseja sekä niihin liittyvien järjestelmien käyttöä.

Taloudellinen raportointi

Konserniyhtiöllä on yhteinen tilikartta, joka on kiinteä osa konsernin yhteistä maailmanlaajuista taloushallintojärjestelmää. Ahlstromilla on koko konsernin kattava toiminnanohjausjärjestelmä (ERP). Sisäisen ja ulkoisen raportoinnin perustana on yhteinen konsolidointijärjestelmä. Konsernin kattavien taloushallinto- ja ERP-järjestelmien tuottama tieto siirretään konsolidoitavaksi automaattisten liittymien avulla.

Taloushallinto- ja ERP-järjestelmien keskitystä päivityksestä ja ylläpidosta sekä niiden käyttöön otosta uusissa yksiköissä huolehtii konsernin oma henkilöstö yhteistyössä maailmanlaajuisen IT-palveluntarjoajan kanssa. Yksiköiden tietämystä tuetaan sisäisen koulutuksen ja säännöllisesti päivitettävien käyttöohjeistusten avulla.

Tilinpäätös laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Taloudellista raportointia koskevat pääperiaatteet ja ohjeet on koottu taloushallinnon käsikirjaan (Ahlstrom Accounting Principles), jota sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niiden tiedottamisesta yksiköille. Käsikirjat tukevat taloudellisen raportoinnin luotettavuutta koskevien tavoitteiden saavuttamista.

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan seuraamaan yhtiön sisäisiä valvontajärjestelmien tehokkuutta. Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tehokkaasta järjestämisestä.

Talousjohtaja ja konsernilaskenta tukevat, koordinoivat ja valvovat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa. Konserniyhtiöiden ja liiketoiminta-alueiden taloushallintofunktiot ohjeistavat ja seuraavat sisäisiä valvontatoimenpiteitä ja käytäntöjä konsernin toimintaperiaatteiden ja käsikirjojen pohjalta.

Sisäinen valvonta pohjautuu konsernin organisaatorakenteeseen. Kaikki tasot, liiketoiminta-alueet ja -yksiköt, tehtaot, konserniyhtiöt ja -toiminnot, vastaavat raportointiensa lukujen oikeellisuudesta. Kaikki konserniyhtiöt raportoivat lukunsa tulosyksiköittäin suoraan konsernilaskennalle. Kuukausiraportoinnissa konsernilaskenta ja talousjohtaja yhdistävät raportit sekä analysoivat luvut ja muut taloudelliset tiedot. Kunkin organisaatiotason johto sekä konsernin johtoryhmä ja hallitus tarkastelevat taloudellista tulosta tavoitteisiin verrattuna.

Taloudellisten raporttien oikeellisuuden varmistamiseksi valvontaprosessissa tarkastetaan myös osavuositarkastuksia ja johdon kuukausiraportteja suhteessa tavoitteisiin. Konsernilaskenta laatii raportit hallitukselle, ja konsernin taloudellista tulosta käsitellään jokaisessa hallituksen kokouksessa.

Tarkastusvaliokunta tarkastaa osavuositarkastukset ja vuosittain päätökset yksityiskohdaisesti. Hallitus tarkastaa ennen osavuositarkastusten julkistamista niiden yhteenvedot sekä lausunnot tulevaisuuden näkymistä ja lyhyen aikavälin riskeistä. Johtoryhmän jäsenet saavat niin ikään johdon kuukausiraportit kokouksiaan varten.

Konsernilaskenta seuraa yhtiön tehokkuutta ja kannattavuutta tulosyksikötasolla kuukausittain. Toteutuneita lukuja verrataan vuosisuunnitelmaan ja edelliseen vuoteen. Liiketoiminnan kehitystä valvotaan konsernin kaikilla tasoilla: konserniyhtiöissä, tehtailla, liiketoiminta-alueissa ja -yksiköissä, konsernilaskennassa sekä konsernin johtoryhmässä ja hallituksessa. Loppuvuoden ennusteet päivitetään neljännesvuosittain. Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan liiketoimintasuunnitelmassa seuraavien kolmen vuoden ajalle, ja vuosisuunnitelma laaditaan budjetointiprosessissa seuraavalle vuodelle. Molemmat suunnitelmat hyväksyy hallitus.

Yritysriskien hallinta

Riskienhallinta on yhtiön tärkeimpiä sisäisiä valvontatoimenpiteitä. Yritysriskien hallinta pyrkii tukemaan strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista suojaamalla yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja mahdollisuuksien menettämiseltä. Riskienhallinnan puitteet ja vastualueet määritellään konsernin riskienhallintaperiaatteissa.

Riskienhallinnan päävastuu on yhtiön hallituksella. Se käsittelee tärkeimmät tunnistetut riskit ja vastaa yhtiön riskinottohalukkuuden ja riskinsietokyvyn määrittämisestä.

Tarkastusvaliokunta hyväksyy konsernin riskienhallintaperiaatteet ja seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Tämän lisäksi valiokunta arvioi johdolle ja hallitukselle annettavia tietoja merkittävistä riskeistä sekä suunnitelmia niiden minimoimiseksi.

Toimitusjohtaja, johtoryhmä ja muu johto konserni-, liiketoiminta-alue- ja yksikkö-, tehdas- ja funktiotasoilla vastaavat päivittäisen riskienhallinnan toteuttamisesta.

Vuodesta 2011 alkaen konsernin riskienhallintatoiminto on ulkoistettu KPMG Oy Ab:lle. Toimintaa valvoo talousjohtaja, joka vastaa riskienhallintaperiaatteiden toteutuksen valvonnasta sekä toimenpiteiden koordinoinnista ja riskiraportoinnista. Näitä toimenpiteitä tarkastellaan ja seurataan osana liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmaprosesseja.

Riskienhallintaprosessi auttaa tunnistamaan, arvioimaan ja reagoimaan konsernin tavoitteiden saavuttamista mahdollisesti uhkaavia tapahtumia. Tunnistetut riskit arvioidaan ja priorisoidaan sekä niiden toden-

näköisyyden että sen mukaan, miten riskien toteutuminen mahdollisesti vaikuttaisi yhtiön taloudelliseen tulokseen. Yhtiön toimintaan mahdollisesti vaikuttavat riskit jaotellaan strategisiin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin, rahoitusriskeihin ja muihin vaaroihin.

Ahlstromin pääperiaatteena on hallita riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminoissa, joissa riskit voivat syntyä. Riskejä tunnustetaan ja arvioidaan konserni-, liiketoiminta-alue- ja yksikkötasolla. Kunkin organisaatiotason johto määrittää ja toteuttaa arvioitujen riskien torjunta- ja seuranta-toimenpiteet.

Vuosittainen riskientarkasteluohjelma toteutetaan liiketoiminta-alueiden sekä konsernin johtoryhmän ja konsernitoimintojen kanssa. Yhteenveto arvioinnin tuloksista esitetään johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Merkittävimpiä havaittuja riskejä seurataan ja ne otetaan huomioon konsernin vuotuisessa liiketoiminnan suunnittelussa. Hallituksen arvio merkittävimmistä yhtiöön ja sen toimintoihin liittyvistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy toimintakertomuksesta vuodelta 2011 (vuosikertomuksen 2011 sivut 38–39).

Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat sekä konsernin rahoitusriskien hallinta.

Investointeihin liittyvät sisäiset prosessit

Investointien ohjausryhmän puheenjohtajana toimii tuotanto- ja toimitusketjusta vastaava johtaja. Vuonna 2011 ohjausryhmään kuului johtoa, jotka vastaavat konsernin investoinneista ja liiketoiminta-alueiden toimitusprosesseista.

Investointien ohjausryhmän päätehtäviä on käsitellä ja hyväksyä merkittävät investointiehdotukset ennen niiden esittämistä toimitusjohtajalle ja hallitukselle (riippuen investointiehdotuksen luonteesta ja rahallisesesta arvosta), hallinnoida konsernin vuosittaista investointisuunnitelmaa sekä seurata käynnissä olevia ja jo toteutettuja investointihankkeita.

Vuonna 2011 ohjausryhmä keskittyi seuraavien projektien seuraamiseen: yhteisyritys Longkou Yulong Paper Co:n kanssa Kiinassa, suodatinmateriaali-investointi Torinossa (Italia), suodatinmateriaalien tuotantolinjojen parannus Binzhoussa (Kiina), lasikuitukudinten asennus ja käynnistys Kiinassa, tapettimateriaalien tuotantolinjan hankkiminen Kiinassa, tuotantolaitteistoinvestointi Mundrassa

(Intia), suodatinmateriaalituotantolinjan nopeuden lisääminen Louveirassa (Brasilia) sekä Stenayn tehtaan parannusinvestointi Ranskassa. Ohjausryhmässä oli yhdeksän jäsentä (kahdeksan kahdessa viimeisessä kokouksessa Home and Personal -liiketoiminta-alueen myynnin jälkeen), ja se kokoontui yhdeksän kertaa vuonna 2011.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus myös ehdottaa hyväksi havaittujen käytäntöjen käyttöönottoa sen varmistamiseksi, että yhtiön johdon suunnittelemat ja toteuttamat riskienhallinta-, valvonta- ja hallinnointiprosessit ovat riittäviä ja toimivat suunnitellusti. Sisäinen tarkastus arvioi näin toimiessaan liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä toimintaperiaatteiden, ohjeiden ja menettelytapojen sekä sovellettavien lakien ja määräysten noudattamista.

Tarkastusvaliokunta vastaa viime kädessä sisäisen tarkastuksen organisoinnista. Ahlstromin sisäinen tarkastus ulkoistettiin 1.1.2010 alkaen maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle KPMG Oy Ab:lle.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa se raportoi tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee

säännöllisesti tarkastuksia tehtailla, tytäryhtiöissä ja muissa konserniyksiköissä tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastussuunnitelma laaditaan käyttäen asianmukaista riskiarviotusta, jossa otetaan huomioon konsernin riskienhallintatoiminnon, johtoryhmän tai tilintarkastajien havaitsemat riskit tai valvontaan liittyvät huolenaiheet. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta koostuvalle ohjausryhmälle sekä tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus antaa tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia. Sisäinen tarkastus myös valvoo sen suosituksiin perustuvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa (mm. kirjanpito, konsernilaskenta, verotus, riskienhallinta, lakiasiat ja tietohallinnon).

Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksiköjä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

Sisäinen tarkastus noudattaa The Institute of Internal Auditors -järjestön (IIA) eettistä säännöstöä (Code of Ethics). IIA:n sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja ja ohjeistusta (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, Practice Advisories) noudatetaan soveltuvin osin.

Lakien ja säännösten noudattaminen

Ahlstromin menettelytapoihin kuuluu lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen sekä toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan asiakkaidensa, toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa kanssa.

Yhtiö on vuonna 2003 käyttöönotetussa ohjelmassaan sitoutunut luomaan ja ylläpitämään määräyksiä ja menettelyohjeita, joita sen henkilöstön ja muiden edustajien on noudatettava lakien ja säännösten noudattamiseksi. Ohjelma koostuu koulutuksesta, valvonnasta ja korjaavista toimenpiteistä. Ohjelmaa valvoo konsernin lakiasiaintoimintajohtaja. Tärkeimmät ohjeet liittyvät toimintaperiaatteisiin liiketoiminnassa, kilpailulainsäädäntöön, kansainväliseen kauppaan (lahjonnan vastaiseen toimintaan) sekä sisäpiirisäännöstiin. Osana ohjelmaa toteutettiin vuoden 2011 aikana useita koulutustapahtumia yhtiön toimipisteillä Aasiassa, Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Ahlstrom otti myös käyttöön

sähköisen oppimistyökalun, joka mahdollistaa henkilökunnan kouluttamisen liittyen toimintaohjeiden noudattamiseen. Vuoden 2011 aikana 456 henkilöä suoritti lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvän koulutuksen sähköisesti.

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä yhtiön omia, hallituksen hyväksymiä sisäpiiriohjeita. Yhtiön julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat lain mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tilintarkastajat sekä tietyt johtoryhmän jäsenet. Ahlstromin yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, jotka asemansa perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Ahlstromin sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvien täytyy aina ennen kaupankäyntiään yhtiön arvopapereilla saada lupa yhtiön sisäpiirivastaavalta. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat eivät kuitenkaan saa milloinkaan käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla aikana, joka alkaa

vuosineljänneksen päättymisestä ja päättyy osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista seuraavana päivänä (ns. suljettu ikkuna). Suljettu ikkuna kestää kuitenkin aina vähintään kolme viikkoa ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista sekä itse julkaisupäivän.

Yhtiön lakiasiainosasto perustaa ja ylläpitää lisäksi hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä lain tai muiden säännösten niin vaatiessa. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Toimintaohjeet (Code of conduct)

Yhtiö päivitti toimintaohjeensa joulukuussa 2011. Yhtiön arvoihin perustuvat toimintaohjeet määrittelevät eettiset periaatteet, jotka muodostavat pohjan liiketoimintatavoille. Toimintaohjeet ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.ahlstrom.com.

Hallitus

1.1.2012

PETER SELIGSON



PERTTI KORHONEN



THOMAS AHLSTRÖM



SEBASTIAN BONDESTAM



LORI J. CROSS



ESA IKÄHEIMONEN



ANDERS MOBERG



Hallitus

1.1.2012

PETER SELIGSON

s. 1964, Lic.Oec (HSG) 1986

Ahlstromin osakkeita* 797 600 kpl

Osakas, Seligson & Co Oyj

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007,
hallituksen jäsen vuodesta 1999.

Hallituksen puheenjohtaja:

Aurajoki Oy, Broadius Partners Oy,
Hercculia Oy Ab.

Muut luottamustoimet:

Puheenjohtaja, Skatte- och Företags-
ekonomiska Stiftelsen, työjäsen, Folkhälsan.

Pääasiallinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, Alfred Berg Finland
(1991–1997), Head of Sales and Trading,
Arctos Securities, (1987–1991).

PERTTI KORHONEN

s. 1961, diplomi-insinööri 1987,
Oulun teknillinen yliopisto

Ahlstromin osakkeita* 3 000 kpl

Toimitusjohtaja, Outotec Oyj

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja
vuodesta 2011.

Luottamustoimet:

Teknoligiateollisuus ry,
hallituksen jäsen (2012–)
Kansainvälinen kauppakamari,
hallituksen jäsen (2012–)
World Trade Center Helsinki,
hallituksen jäsen (2012–)
Rautaruukki Oyj, hallituksen jäsen (2010–)
Kansainvälisen kauppakamarin Suomen
osasto, valtuuskunnan jäsen (2010–)
Metallinjalostajat ry, hallituksen jäsen (2010–)
Elisa Oyj, hallituksen jäsen (2008–)
Veho Group Oyj, hallituksen jäsen (2007–)
Puolustusvoimat, johdon yhteistyö-
ryhmän jäsen (2007–)

Keskeinen työkokemus:

Outotec Oyj, operatiivinen johtaja
(1.10.–31.12.2009)
Elektrobit Oyj, toimitusjohtaja (2006–2009)
Nokia Oyj, johtokunnan jäsen (2002–2006),
teknologiajohtaja (2004–2006), johtaja,
Nokia Mobile Software, (2001–2003),
useita eri johtotehtäviä Nokia (1987–2001).

THOMAS AHLSTRÖM

s. 1958, KTM 1982

Ahlstromin osakkeita* 71 420 kpl

Toimitusjohtaja, Antti Ahlströmin Perilliset Oy

Hallituksen jäsen vuodesta 2007.

Hallituksen jäsen:

Kontanten AB, Eurocash Finland Oy,
Advisum Oy, Helmi Capital Oy, Ursviken
Group Oy, CorpNordic A/S.

Pääasiallinen työkokemus:

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ),
(1991–2007), Toimitusjohtaja, SEB Merchant
Banking, Helsinki, (2000–2005), erilaisia
johtotason tehtäviä Helsingissä ja Lontoossa,
Scandinavian Bank plc (1985–1990).

SEBASTIAN BONDESTAM

s. 1962, DI 1989, TKK,

Ahlstromin osakkeita* 2 880 kpl

Tuotanto- ja logistiikkajohtaja, Uponor Oyj;
toimitusjohtajan sijainen, Uponor Oyj

Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Pääasiallinen työkokemus:

Toimitusketjujohtaja, EU, Tetra Pak, (2004–2007), pakkausmateriaalituotannon johtaja, Americas, Tetra Pak Asia & Americas, (2001–2004), pakkausmateriaalituotannon johtaja, Americas, Tetra Brik -yksikkö, (1999–2001), tuotantojohtaja, Tetra Pak, UK, (1997–1999), tehtaanjohtaja, Tetra Pak, Kiina, (1995–1997)

LORI J. CROSS

s. 1960, M.Sc. (Eng.); MBA Rensselaer
Polytechnic, Northwestern University

Ahlstromin osakkeita* 750 kpl

Toimitusjohtaja ja perustaja,
MindSpan Consulting, LLC

Hallituksen jäsen vuodesta 2010.

Hallituksen jäsen ja luottamustoimet:

M3 Solutions, Inc., Electrosonic Group Oy
Ab, NeuroMatrix, LLC, Wall Family Enterprise,
Inc., Center for Advanced Studies in Business,
Inc., Anesthesia Patient Safety Foundation
(aikaisempi jäsenyys), osa-aikainen profes-
sori, University of Wisconsin, Duke University
Corporate Education.

Pääasiallinen työkokemus:

MindSpand Consulting, LLC, toimitusjohtaja
vuodesta 2007 lähtien, VIASYS Healthcare
(2003–2007); VIASUS Healthcare Inc.,
Executive Vice President, VIASYS Neurocare,
Group President, GE Medical,
Instrumentarium, Group president (1998–2003),
ADVENT, D-O NA, VP Product Development
and Marketing, (1989–1998), Smith & Nephew
(1987–1989), Baxter Healthcare (1983–1987).

ESA IKÄHEIMONEN

s. 1963, oikeustieteen kandidaatti 1989,
Turun yliopisto

Ahlstromin osakkeita* 0 kpl

Talousjohtaja, Seadrill Management AS,
toimitusjohtaja, Asia Offshore Drilling Ltd.

Hallituksen jäsen vuodesta 2011.

Pääasiallinen työkokemus:

Poyry Oyj, talousjohtaja (2009–2010), Shell
Africa, Vice President Finance (2007–2009),
Shell Middle East, Vice President Finance
(2007), Shell Qatar, Finance and Commer-
cial Director (2004–2006), Shell Europe,
Director Strategy and Portfolio (2001–2004),
Shell Scandinavia, Director Finance (1999–
2001), Shell UK E&P, Head of Planning and
Analysis, (1996–1998), Shell, Audit Manager
(1994–1996).

ANDERS MOBERG

s. 1950

Ahlstromin osakkeita* 0 kpl

Hallituksen jäsen vuodesta 2009.

Hallituksen puheenjohtaja:

OBH Nordica AB (2011–), Biva A/S (2009–),
Clas Ohlson AB (2004–)

Hallituksen jäsen:

Amor GmbH (2010–), Rezidor AB (2010–),
ITAB (2010–), Hema B.V. (2009–), Zeta Display
AB (2009–), Byggmax (2006–), Husqvarna AB
(2006–), DFDS A/S (2004–), Clas Ohlson AB
(2003–)

Pääasiallinen työkokemus:

Majid Al Futtaim Group (toimitusjohtaja)
(2007–2008)
Royal Ahold (toimitusjohtaja) (2003–2007)
Home Depot (Group President International)
(1999–2002)
Ikea International (toimitusjohtaja vuodesta
1986) (1970–1999)

Muut:

Osa-aikainen professori,
Copenhagen Business School, (2009–),
neuvonantaja Triton & Partner

Konsernin johtoryhmä

1.1.2012

JAN LÄNG



SEPPÖ PARVI



PAULA AARNIO



TOMMI BJÖRNMAN



DANIELE BORLATTO



RAMI RAULAS



LUC ROUSSELET



WILLIAM CASEY



LAURA RAITIO



PAUL STENSON



Konsernin johtoryhmä

1.1.2012

JAN LÅNG

Toimitusjohtaja
s. 1957, KTM

Ahlstromin osakkeita* 24 999 kpl
Omistususuus* Ahlcorp Oy:stä
28,40 prosenttia

Ahlstromin palveluksessa ja
johtoryhmän jäsen 2008 lähtien.

Pääasiallinen työkokemus:
Toimitusjohtaja, Uponor Oyj
(2003–2008). Useita johtotehtäviä
Huhtamäki Oyj:ssä (1982–2003).

SEPPO PARVI

Talousjohtaja,
toimitusjohtajan sijainen
s. 1964, KTM

Ahlstromin osakkeita* 8 333 kpl
Omistususuus* Ahlcorp Oy:stä
11,40 prosenttia

Ahlstromin palveluksessa ja
johtoryhmän jäsen vuodesta
2009 lähtien.

Pääasiallinen työkokemus:
Talousjohtaja, toimitusjohtajan
sijainen, M-real Oyj (2006–2009).
Useita tehtäviä Huhtamäki Oyj:ssä
(1993–2006). Työskenteli Ahlstrom-
konsernissa jo vuosina (1989–1993).

PAULA AARNIO

Henkilöstö- ja yritysvastuujohtaja
s. 1958, DI

Ahlstromin osakkeita* 8 333 kpl
Omistususuus* Ahlcorp Oy:stä
11,40 prosenttia

Ahlstromin palveluksessa ja
johtoryhmän jäsen 2009 lähtien.

Pääasiallinen työkokemus:
Uponor Oyj:n henkilöstöjohtaja
(2004–2009). Sitä ennen toiminut
useissa henkilöstö- ja liiketoiminta-
johtotehtävissä Fazer-konsernissa
(2001–2004) ja Neste / Fortum
Oyj:ssä (1985–2001).

TOMMI BJÖRNMAN

Johtaja, Filtration-liiketoiminta-alue
s. 1966, DI

Ahlstromin osakkeita* 8 383 kpl
Omistususuus* Ahlcorp Oy:stä
11,40 prosenttia

Ahlstromin palveluksessa vuodesta
1996 lähtien. Johtoryhmän jäsen
vuodesta 2005.

Pääasiallinen työkokemus:
Johtaja, Glass Nonwovens -liiketoiminta-
alue (2001–2008). Björnman
on toiminut Ahlstrom Glassfibressa
erilaisissa johtotehtävissä vuodesta
1996 alkaen. Ennen Ahlstromia
logistiikkapäällikkönä Suomen
Unilever Oy:ssä ja tuotepäällikkönä
(R&D) Wisapak Oy Ab:ssa.

DANIELE BORLATTO

Johtaja, Label and Processing
-liiketoiminta-alue
s. 1969, taloushallinnon opintoja

Ahlstromin osakkeita* 8 333 kpl

Ahlstromin palveluksessa vuodesta
1990. Johtoryhmän jäsen 2011
lähtien.

Pääasiallinen työkokemus:
Johtaja, Release and Label Papers
-liiketoiminta-alue ja johtoryhmän
jäsen (2007–2010). Johtaja,
Eurooppa ja Etelä-Amerikka,
Filtration -liiketoiminta-alue ja
toimitusjohtaja, Filtration,
Ahlstrom Turin (2002–2007).
Filtration -liiketoiminta-alueen
controller (1999–2011) ja myynti-
alueen päällikkö (1996–1998).

WILLIAM CASEY

Johtaja, Food and Medical -liiketoiminta-alue
s. 1959, B.Sc. (Chem. Eng), MBA

Ahlstromin osakkeita* 41 951 kpl

Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2010.

Pääasiallinen työkokemus:

Operatiivinen johtaja, Shawmut Corporation (2008–2009), toimitusjohtaja, Freudenberg Nonwovens Limited Partnership, USA. Lisäksi useita eri tehtäviä Freudenberg Nonwovens Limited Partnership, USA:ssa mm. tutkimus- ja kehitys-toiminnassa, tehtaanjohtajana sekä eri divisioonien yleisjohdossa (1986–2008).

LAURA RAITIO

Johtaja, Building and Energy -liiketoiminta-alue
s. 1962, Tekniikan lisensiaatti (puunjalostustekniikka)

Ahlstromin osakkeita* 8 333 kpl
Omistususuus* Ahlcorp Oy:stä 11,40 prosenttia

Ahlstromin palveluksessa vuodesta 1990. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006.

Pääasiallinen työkokemus:

Markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi) vuosina 2006–2008). Tapetti- ja julistepaperit-, esikyllästetyt huonekalupaperit- ja hiomapaperit-tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa (2002–2005). Lisäksi useita johtotason tehtäviä yhtiön erikoispaperiliiketoiminnoissa.

Hallituksen jäsen:

Neste Oil Oyj

RAMI RAULAS

Myynti- ja markkinointijohtaja
s. 1961, KTM

Ahlstromin osakkeita* 8 333 kpl
Omistususuus* Ahlcorp Oy:stä 11,40 prosenttia

Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2009 lähtien.

Pääasiallinen työkokemus:

Meadville Enterprises (HK) Ltd. (2008). Myynti- ja markkinointijohtaja Aspocomp Group Oyj:ssä (2004–2008). Tätä ennen Raulas on työskennellyt useissa myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä mm. Fujitsu Siemens Computers -yhtiössä.

LUC ROUSSELET

Tuotanto- ja toimitusketjujohtaja
s. 1957, MBA ja kemian insinööri

Ahlstromin osakkeita* 6 000 kpl

Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2011 lähtien.

Pääasiallinen työkokemus:

Useita johtotason tehtäviä 3M-yhtiössä (1991–2011), viimeksi Ranskassa toimitusketjusta ja jakelusta vastaavana johtajana. Lisäksi hän on työskennellyt muun muassa Ranskassa tehtaanjohtajana, Lean Six Sigma Master Black Belt in Europe -tehtävässä sekä Yhdysvalloissa valmistuksesta vastaavana johtajana Medical Services -liiketoimintayksikössä.

PAUL H. STENSON

Tuote- ja teknologiajohtaja
s. 1962, Orgaanisen kemian tohtori

Ahlstromin osakkeita* 0 kpl

Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2011 lähtien.

Pääasiallinen työkokemus:

Useita johtotason tehtäviä Valspar Corporation -yhtiössä (1993–2011) Yhdysvalloissa ja Euroopassa, viimeksi johtajana Global Packaging and Industrial Coatings (Europe) -yksikössä.

Tilinpäätös 2011

Konsernitilinpäätös

- 35 | Toimintakertomus
- 43 | Tuloslaskelma
- 44 | Tase
- 46 | Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 47 | Rahavirtalaskelma
- 48 | Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 87 | Avainluvut
- 90 | Avainlukujen laskentakaavat

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- 91 | Tuloslaskelma
- 92 | Tase
- 94 | Rahavirtalaskelma
- 95 | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 100 | Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- 101 | Tilintarkastuskertomus

Toimintakertomus 2011

Toimintaympäristö

Ahlstromin valmistamien tuotteiden kysyntä oli pääsääntöisesti vakaata vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Markkinat alkoivat kuitenkin laskea kesälomakauden jälkeen johtuen maailmantalouden hidastumisesta, joka näkyi erityisesti Euroopassa. Talouden hidastuminen vaikutti moniin markkinohimme, kuten rakennusteollisuuteen. Tämä näkyi tapetti- ja lattiamateriaalien markkinoilla, jotka alkoivat heiketä neljänellä neljänneksellä alkuvuoden hyvän kasvun jälkeen. Myös elintarvikepakkaus- ja teippimateriaalien kysyntä heikkeni vuoden viimeiselle neljänneksellä.

Label and Processing -liiketoiminta-alueen valmistamien erikoispaperien kysyntä laski katsauskaudella suurelta osin. Tuulivoimateollisuuden käyttämien erikoislujitteiden markkinatilanne pysyi heikkona Ahlstromin päämarkkina-alueilla.

Kehitys kuljetusteollisuuden suodatinmateriaalimarkkinoilla Pohjois-Amerikassa parani vuoden loppua kohden alkuvuoden heikentymisen jälkeen. Advanced Filtration -yksikön tuotteiden markkinatilanne pysyi hyvänä. Terveystuotteiden materiaalien kysyntä pysyi myös vahvana.

Ahlstromin käyttämien pääraaka-aineiden hinnat alkoivat laskea vuoden toisella puoliskolla heikentyneen maailmanlaajuisen kysynnän seurauksena. Sellun ja synteettisten kuitujen, kuten polyesterin ja polypropyleenin hinnat laskivat katsauskaudella. Kemikaalien hinnat pysyivät yleisesti laskusta huolimatta korkeina. Pääraaka-aineiden hinnat olivat nousseet huippuunsa vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Euroopan komissio alensi maaliskuussa polkumyynnittulle Kiinan kansantasavallasta Euroopan Unionin alueelle tuotavien lasikuitutuotteiden osalta. Tämä heikensi eurooppalaisten lasikuituvalmistajien tilannetta.

Liikevaihdon kehitys

Ahlstromin vuoden 2011 liikevaihto jatkuvista toiminnoista oli 1 607,2 miljoonaa euroa (1 636,3 milj. euroa). Liikevaihto laski 1,8 prosenttia vuoteen 2010 verrattuna. Liikevaihdon lasku johtui pääsääntöisesti alentuneista myyntimääristä. Yhtiö nosti myyntihintojaan kattakseen kohonneet raaka-ainekustannukset. Tässä ei kuitenkaan täysin onnistuttu johtuen lisääntyneestä epävarmuudesta markkinoilla.

Liikevaihto laski **Filtration** (-4,5 %) ja **Label and Processing** (-6,4 %) -liiketoiminta-alueilla. **Building and Energy** (+5,2 %) sekä **Food and Medical** (+2,0 %) -liiketoiminta-alueet kasvattivat liikevaihtoaan.

Maantieteellisesti liikevaihto nousi Aasian ja Tyynenmeren alueella (+2,5 %).

Euroopassa (-0,6 %), Pohjois-Amerikassa (-7,7 %) ja Etelä-Amerikassa (-0,6 %) liikevaihto puolestaan laski. Maantieteelliset luvut sisältävät lopetetut toiminnot.

Kokonaismyymtimäärät tonneissa laskivat 4,1 prosenttia edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Lasku vaikutti myyntimääriin Filtration- (-3,6 %) sekä Label and Processing (-7,2 %) -liiketoiminta-alueilla. Building and Energy (+2,4 %) sekä Food and Medical (+2,6 %) raportoivat kasvusta. Myyntimäärät ilman yritysmyyntien ja ostojen vaikutusta laskivat 2,5 prosenttia.

Tulos ja kannattavuus

Ahlstromin liikevoitto jatkuvista toiminnoista vuonna 2011 oli 20,1 miljoonaa euroa (46,5 milj. euroa). Luku sisältää 29,6 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja (20,3 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 49,7 miljoonaa euroa (66,8 milj. euroa). Vuoden 2010 lukuun vaikutti positiivisesti noin 6,3 miljoonan euron tulo hiilidioksidin päästöoikeuksien myynnistä. Vuoden 2011 vastaava tulo oli 0,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2011 merkittävimmät kertaluonteiset erät olivat seuraavat:

- Building and Energy -liiketoiminta kirjasi noin 6,0 miljoonan euron kulun Bishopvillen tehtaan sulkemisesta Yhdysvalloissa.
- Building and Energy -liiketoiminta-alue kirjasi noin 11,0 miljoonan euron nettomääräisen kertaluonteisen kulun lasikuidun ja lasikuitumaton tuotannon lopettamisesta Karhulassa.
- Building and Energy -liiketoiminta-alue kirjasi noin 11,0 miljoonan euron kertaluonteiset kulut hybriditapettimateriaalien tuotantolinjan sulkemisesta Torinossa Italiassa.
- Label and Processing -liiketoiminta-alue kirjasi noin 3,0 miljoonan euron kertaluonteiset kulut Osnabrückin tehtaalle suunnitelluista tehostamistoimista Saksassa.
- Label and Processing -liiketoiminta-alue kirjasi noin 1,9 miljoonan euron tulon Ascolin tehtaan käyttöomaisuuden myynnistä Italiassa. Tehdas suljettiin vuonna 2008.
- Muissa toiminnoissa Ahlstrom kirjasi 1,0 miljoonan euron tulon Wuxin tehtaan myynnistä Kiinassa.

Liikevaihto maantieteellisen alueen mukaan (sisältää lopetetut toiminnot)

Milj. euroa	2011	2010	Muutos, %	2009
Eurooppa	981.2	987.3	-0.6	846.3
Pohjois-Amerikka	420.6	455.9	-7.7	410.1
Etelä-Amerikka	212.8	214.1	-0.6	174.9
Aasian ja Tyynenmeren alue	202.4	197.5	2.5	143.2
Muu maailma	35.7	39.4	-9.4	30.7

Liikevoiton lasku vuonna 2011 johtui pääasiassa myyntimäärien laskusta. Lisäksi raaka-ainekustannusten nousu pystyttiin kattamaan vain osittain myyntihintojen korotuksilla. Onnistunut tuotannon materiaalihukan vähennyshanke sekä toimitusketjun parantunut kustannustehokkuus vaikuttivat tulokseen positiivisesti.

La Geren tehdas paransi kannattavuuttaan selvästi, mutta oli silti tappiollinen. Mundran tehtaalla alettiin valmistaa korkeamman jalostusarvon terveydenhuoltotuotteita joulukuussa. Hybriditapetti-materiaalien tuotantolinja Torinossa suljettiin lokakuussa. Chirnsiden teepussimateriaalien tuotantolinjan kaupallistaminen jatkuu. Nämä neljä yksikköä rasittivat liikevoittoa noin 14 miljoonalla eurolla vuonna 2011 (noin 19 milj. euroa vuonna 2010).

Markkinatilanteesta johtuneiden tuotantoseisokkien osuus Ahlstromin tuotannosta oli 8,6 prosenttia vuonna 2011. Vertailukaudella vastaava osuus oli 9,5 prosenttia.

Building and Energy -liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 1,2 miljoonaan euroon vertailujakson 2,8 miljoonasta eurosta. Liiketappio oli 27,8 miljoonaa euroa (2,8 miljoonan euron voitto).

Filtration-liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 22,0 miljoonaan euroon (27,8 milj. euroa). Liikevoitto oli 22,8 miljoonaa euroa (3,1 milj. euroa).

Food and Medical -liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä pieneni 11,7 miljoonaan euroon (14,0 milj. euroa).

Liikevoitto oli 12,0 miljoonaa euroa (13,0 milj. euroa).

Label and Processing -liiketoiminta-alueen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski 13,6 miljoonaan euroon (30,6 milj. euroa). Liikevoitto oli 11,6 miljoonaa euroa (32,2 milj. euroa).

Nettorahoituskulut ja osuus osakkuusyritysten tuloksesta olivat yhteensä -29,0 miljoonaa euroa (-28,2 milj. euroa) vuonna 2011.

Tappio ennen veroja oli 6,6 miljoonaa euroa (18,8 milj. euron voitto).

Tuloverot olivat 5,6 miljoonaa euroa (7,8 milj. euroa).

Katsauskauden tappio oli 12,2 miljoonaa euroa (10,9 milj. euron voitto). Osakekohtainen tulos oli -0,38 euroa (0,11 euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 2,0 prosenttia (5,2 %).

Home and Personal -liiketoiminnan myynti

Ahlstrom vahvisti vieneensä päätökseen pyyhkimistuotteita valmistaneen Home and Personal -liiketoimintansa myynnin Suominen Yhtymälle. Liiketoiminta siirrettiin 31.10.2011 lukuun ottamatta Brasilian liiketoimintoja, joiden osalta siirron arvioidaan toteutuvan vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä.

Kauppa allekirjoitettiin 4.8.2011, ja sen kokonaisarvo on noin 170 miljoonaa euroa. Kokonaissummasta jäljellä oleva 25 miljoonaa euroa maksetaan Ahlstro-

mille sen jälkeen, kun Brasilian liiketoiminta on siirtynyt. Kaupan jälkeen Ahlstromista tuli Suominen Yhtymän suurin osakkeenomistaja 27,1 prosentin osuudella. Ahlstrom on sitoutunut säilyttämään vähintään 20 prosentin omistusosuuden kahden vuoden ajan.

Lopetetut toiminnot

Suominen Yhtymän kanssa tehdyn myyntisopimuksen vuoksi Home and Personal -liiketoiminta on luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi, ja se on raportoitu erikseen lopetetuissa toiminnoissa. Brasilian toiminto raportoidaan edelleen osana lopetettuja toimintoja, kunnes myynti saadaan tämän osalta päätökseen.

Lopetettujen toimintojen tappio vuonna 2011 oli 20,0 miljoonaa euroa (7,0 milj. euron voitto). Vuoden 2011 luku sisältää liiketoimintojen myyntiin liittyvän tappion arvonalennuksesta ja omaisuu-

den luovutuksesta, mikä on yhteensä 23,4 miljoonaa euroa verojen jälkeen.

Tulos sisältäen lopetetut toiminnot

Tulos sisältäen lopetetut toiminnot vuonna 2011 oli -32,2 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa). Osakekohtainen tulos oli -0,81 euroa (0,26 euroa).

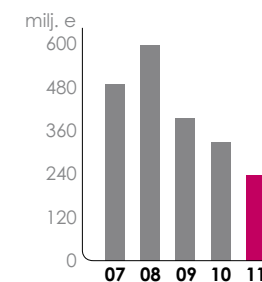
Oman pääoman tuotto (ROE) oli -4,9 prosenttia (2,6 %).

Rahoitus (sisältäen lopetetut toiminnot)

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2011 oli 83,7 miljoonaa euroa (167,5 milj. euroa). Rahavirta investointien jälkeen oli 140,4 miljoonaa euroa (118,8 milj. euroa).

Operatiivinen käyttöpääoma laski 176,7 miljoonaan euroon vuonna 2011, mikä on 17,6 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuoden 2010 lopussa. Kiertonopeus nousi neljällä päivällä ja oli 41 päivää katsauskauden lopussa. Operatiivinen käyttöpää-

Korolliset nettovelat



oma on pysynyt hyvin hallinnassa, kun siihen liittynyt projekti saatiin päätökseen vuoden 2010 lopulla.

Ahlstromin korolliset nettovelat vähenivät 92,2 miljoonaa euroa vuoden 2010 lopusta ja olivat 237,8 miljoonaa euroa (31.12.2010: 330,1 milj. euroa). Ahlstromin korolliset velat olivat 332,2 miljoonaa euroa. Lainasalkun korkoduraatio (keskimääräinen korkosidonnaisuusaika) oli 21 kuukautta, ja pääomilla painotettu keskiporkko oli 4,64 prosenttia. Lainasalkun keskimaturiteetti oli 47 kuukautta.

Nettorahoituskulut ja osuus osakkuusyritysten tuloksesta olivat yhteensä -29,0 miljoonaa euroa vuonna 2011 (-28,2 milj. euroa).

Yhtiön maksuvalmius on pysynyt hyvänä. Katsauskauden lopussa kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa, käyttämättömät sitovat luottolimiitit ja konsernitiliimit oli noin 473 miljoonaa euroa. Ei-sitovat luottolimiitit olivat noin 102 miljoonaa euroa.

Ahlstrom sopi kesäkuussa viisivuotisesta 250 miljoonan euron valmiusluottojärjestelmästä. Luotolla jälleenrahoitettiin 200 miljoonan euron valmiusluottojärjestely, josta Ahlstrom sopi vuonna 2009.

Velkaantumisaste laski 38,2 prosenttiin (31.12.2010: 46,9 prosenttia). Omavaraisuusaste oli 43,6 prosenttia (31.12.2010: 45,6 prosenttia).

Investoinnit

Ahlstromin investoinnit jatkuvissa toiminnoissa ilman yritysostoja olivat 66,4 miljoonaa euroa vuonna 2011 (47,2 milj. euroa).

Toukokuussa yhtiö ilmoitti lisäävänsä kuljetusteollisuuden suodatinmateriaalien tuotantokapasiteettia Louveiran tehtaalla Brasiliassa. Investointi tehdään vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä.

Kesäkuussa Ahlstrom ilmoitti 7 miljoonan euron investoinnista Stenayn tehtaaseensa Ranskassa. Investointi mahdollistaa nykyistä kevyemmän neliömassan, mikä parantaa

metalloiduissa etiketeissä ja joustopakkausissa käytettävien toispuolisesti päällystettyjen paperien laatua. Stenayn tehdas kuuluu Label and Processing -liiketoiminta-alueeseen.

Ahlstrom ilmoitti kesäkuussa myös 30 miljoonan euron investoinnista Kiinassa sijaitsevan Binzhoun tehtaansa uuteen tapettimateriaalituotantolinjaan. Ahlstrom valmistaa Binzhoun tehtaassa jo suodatinmateriaaleja. Uudelta tuotantolinjalta toimitusten odotetaan alkavan vuoden 2013 alussa. Tuotantolinja kuuluu Building and Energy -liiketoiminta-alueeseen.

Joulukuussa Ahlstrom hankki 49,5 prosentin osuuden yhdysvaltalaisesta Porous Power Technologies LLC -yhtiöstä, joka kehittää teknologiaa litiumionipohjaisiin akkuseparaattoreihin. Ahlstromilla on oikeus hankkia loput osakkeista myöhemmin.

Ahlstrom ja Porous Power Technologies tarjoavat turvallisia uuden sukupolven separaattoriratkaisuja sähköisiin ajoneu-

voihin ja pyöriin, kannettaviin elektronisiin laitteisiin sekä paristotuotteisiin. Akkuvalmistajat ympäri maailmaa arvioivat parhaillaan Porous Power Technologiesin separaattorituotteita. Sähköisiin ajoneuvoihin soveltuvien tuotteiden arvioidaan olevan saatavilla laajemmassa mittakaavassa myöhemmin.

Tulosparannusohjelma

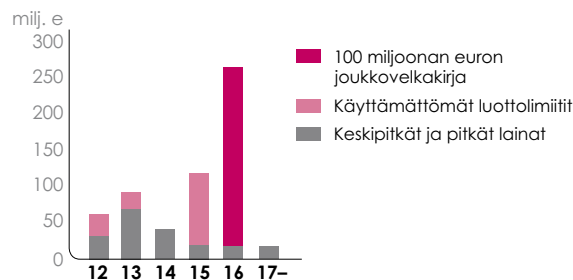
Ahlstrom vei joulukuussa päätökseen tulosparannusohjelman. Ohjelma julkistettiin 18.10.2011. Sen tavoitteena on noin 15 miljoonan euron vuotuinen tulosparannus vuodesta 2012 alkaen, ja se vaikuttaa 362 työntekijän työsuhteeseen eri puolilla maailmaa.

Yhtiö kirjasi ohjelmasta noin 31,5 miljoonan euron kertaluonteisen kulun, josta 25 miljoonaa euroa kirjattiin kolmannelle neljännekselle ja 6,5 miljoonaa euroa neljännelle neljännekselle. Ohjelmasta kirjattavien kertaluonteisten erien yhteisvaikutus on rahavirtaneutraali.

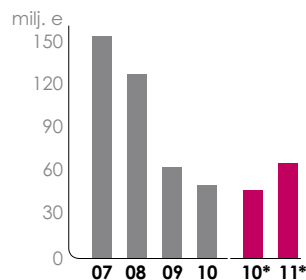
Building and Energy -liiketoiminta-alueella yhtiö luopui kannattamattomasta lasikuidun ja lasikuitumaton valmistuksesta Karhulan tehtaallaan vuoden 2011 loppuun mennessä. Lasihuovan valmistus Karhulassa jatkuu ennallaan.

Ahlstrom päätti sulkea Bishopvillen tehtaansa Etelä-Carolinan osavaltiossa Yhdysvalloissa vuoden 2012 alussa. Lasikuituisia erikoislujitteita valmistava tehdas

Keskipitkien ja pitkien lainajärjestelyjen maturiteetti



Investoinnit, ilman yritysostoja



*Jatkuvat toiminnot

on kärsinyt tuulivoimateollisuuden heikentyneestä kysynnästä Pohjois-Amerikassa.

Lisäksi yhtiö lopetti lokakuussa Building and Energy -liiketoiminta-alueellaan hybriditapettimateriaalien tuotantolinjan Torinossa Italiassa. Tappiollinen tuotantolinja käynnistettiin vuonna 2009.

Label and Processing -liiketoiminta-alueeseen kuuluvalla Osnabrücken tehtaalla Saksassa aloitettiin neuvottelut tehostamistoimista, jotka koskevat enintään 39 henkilön työsuhdetta.

Yhtiö päätti vähentää Brasiliassa sijaitsevan Jacarein tehtaan henkilöstöä 35 työntekijällä, koska päällystettyjen paperien markkinat ovat heikentyneet Etelä-Amerikassa.

Vuonna 2010 käynnistetty tuotannon materiaalihukan vähentämishanke oli onnistuneesti loppusuoralla vuoden 2011 lopussa, ja se saadaan päätökseen vuoden 2012 alussa. Tuotantohukan määrä väheni noin 10 prosenttia vuoden 2011 loppuun mennessä, mikä toi noin 14 miljoonan euron vuosisäästöt. Tavoitellun 15 prosentin vähennyksen, mikä vastaa noin 20 miljoonan euron vuotuisia säästöjä, arvioidaan toteutuvan vuoden 2012 aikana.

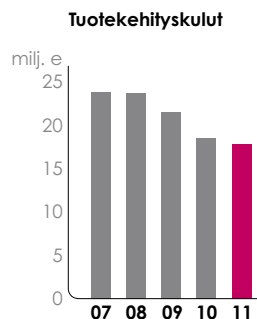
Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2011 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat noin 17,9 miljoonaa euroa (18,6 milj. euroa) eli 1,1 prosenttia (1,1 %) yhtiön liikevaihdosta jatkuvista toiminnoista. Vuonna 2009 tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 21,6 miljoonaa euroa eli 1,4 prosenttia liikevaihdosta.

Edellisvuosien tapaan Ahlstrom toi

markkinoille uusia tuotteita ja teknologioita vahvistaakseen johtavaa asemaansa kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla. Vuonna 2011, 14,0 prosenttia Ahlstromin liikevaihdosta muodostui uusista tuotteista (16,0 % vuonna 2010).

Yhtiön Label and Processing -liiketoiminta-alue julkisti syyskuussa täysin uudenlaisen silikonipinnoitusprosessissa käytettävän irrokepaperin Ahlstrom Acti-V™. Tuote auttaa Ahlstromin asiakkaita pienentämään tuotantokustannuksia ja samalla parantamaan laatua.



Riskit ja riskienhallinta

Liiketoiminta-alueilla, toiminnoissa ja johtoryhmätasolla tehtyjen riskikartoitusten perusteella seuraavat riskit on määritelty konsernin merkittävimmiksi riskeiksi.

Raaka-aineiden hinnannousu vaikuttaa Ahlstromin kannattavuuteen riippuen yhtiön

kyvystä hallita riskejä erilaisilla toimenpiteillä. Riskin vaikuttavuus riippuu monista ulkoisista tekijöistä, kuten kysynnän vaihteluista, mahdollisuksistamme vaikuttaa lopputuotteiden hintoihin sekä suurimpien toimittajien neuvotteluvoimasta ja tärkeimpien raaka-aineiden saatavuudesta. Voimakkaasti kilpailulla kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla pitkäaikainen toimitusten ja kysynnän epätasapaino saattaa alentaa markkinahintoja ja vaikuttaa epäsuotuisasti Ahlstromin liiketoimintaan.

Integroitu liiketoiminnan suunnittelu-prosessi otettiin käyttöön 2011 tukemaan tehokasta katteiden hallintaa. Ennakoivia toimenpiteitä on toteutettu konserniin kohdistuvien riskien vaikutusten minimoimiseksi. Ahlstromin linja on välttää tilanteita, joissa yhtiöllä olisi vain yksi tavarantoimittaja. Vuodesta 2010 lähtien yhtiö on toteuttanut sellun hintasuojausstrategiaa johdannaisinstrumenttien avulla (sellujohdannaisia on käytetty katteiden suojauksiin kiinteähintaisissa myyntisopimuksissa). Konsernitasoista energian hintariskin hallinnan prosessia ollaan parhailaan määrittämässä, huomioiden sekä operatiiviset ja taloudelliset suojausstrategiat, jotta voidaan varmistaa että energian hintariskin hallinta tukee yhtiön päämäärien ja tavoitteiden saavuttamista.

Suhdanteet vaikuttavat kysyntään ja lopputuotteiden hintaan toimialoilla, joita Ahlstrom palvelee. Lisäksi suhdanteilla on vaikutusta Ahlstromin käyttämien raaka-aineiden hintakehitykseen. Suhdannevaihtelut heijastuvat yhtiön toimintaan erityisesti

rakennus-, auto- ja meriteollisuudessa. Näiden toimialojen kysyntään vaikuttaa edelleen heikko taloudellinen tilanne keskeisillä markkinoillamme. Uskomme tämän epävarmuuden jatkuvan vielä vuonna 2012. Toisaalta suhdanteiden vaikutus kysyntään on lievempää elintarvike-, pakkaus- ja terveydenhuoltoteollisuudessa, joissa Ahlstromilla on vankka asema.

Ahlstrom vahvistaa markkina-asemaansa yhdistämällä jatkuvan innovoinnin ja pitkä-aikaiset asiakassuhteet. Yhtiön avainvahvuuksia ovat teknologiaosaaminen, innovatiivisuus ja tieto-taito, joiden avulla yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaiden vaatimuksiin. Ahlstromin tuotekehitys- ja teknologiariskit liittyvät yhtiön kykyyn nähdä loppukäyttäjän tarpeet ja onnistuneesti kehittää uusia ja parannettuja tuotteita kaikilla avainmarkkinoillaan. Erilaiset tuotekehitysinvestoinnit, taitavat tuotekehitystiimit ja läheinen yhteistyö tuotekehityksessä asiakkaiden kanssa ovat pääasiallisia keinoja hallita näitä riskejä.

Investoinnit ovat olennaisia markkina-asemamme säilyttämisen kannalta. Uusien ja korvaavien investointien järjestelmällisellä hallinnalla pystymme varmistamaan, että sekä uusia että jo olemassa olevia omaisuuseriämme hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti. Investointiprosessiamme kehitettiin edelleen vuonna 2011 parantaaksemme investointiemme kokonaisvaltaista arviointia ja toteutusta. Prosessia kehitettiin riskien arvioinnin ja jatkuvuussuunnittelun osalta investointien arviointivaiheessa sekä jälkiseurannan

osalta.

Kykymme pitää kiinni ydinhenkilöistämme tai osaavan henkilöstön rekrytoinnissa epäonnistuminen voivat vaikuttaa negatiivisesti toimintoihimme tai strategiamme toteutukseen. Varmistaaksemme tehokkaan tiedon johtamisen olemme lisänneet koulutusta ja tiedon jakamista koko organisaatiossa. Lisäksi johtajuuden ja yhteisen yrityskulttuurin kehittäminen on ollut käynnissä vuodesta 2010 lähtien. Tämä sisältää mm. johdon koulutusta, sisäisen rekrytoinnin ja palkitsemisprosessin kehittämistä.

Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat ja konsernin rahoitusriskien hallinta.

Yksi Ahlstromin päälimmäisistä rahoitusriskeistä liittyy rahoituksen saatavuuteen tulevaisuudessa. Riski koetaan kuitenkin vähäiseksi, koska Ahlstrom on varmistanut rahoituksen saatavuuden tulevina vuosina. Valuuttakursseissa tapahtuvat muutokset vaikuttavat vähäisessä määrin Ahlstromin liikevaihtoon, sillä konsernin nettoriskiasema on pieni. Kannattavuuteen valuuttakursseilla ei ollut merkittävää vaikutusta, sillä samassa valuutassa tapahtuvan myynnin ja kustannusten valuuttavaikutukset suurimmilta osin kumosivat toisensa. Ahlstromin tytäryhtiöiden ohjeena on suojata kolmen kuukauden ennustetut valuuttasaatavat 100 prosenttisesti verrattuna kunkin yhtiön

omaan valuuttaan. Suojausjaksot voidaan kuitenkin sovittaessa pidentää enintään 12 kuukauden mittaisiksi.

Konsernin luottoriskinhallinnassa käytettiin luottovakuutusta lieventämään suurinta osaa Euroopassa syntyvästä riskistä. Konsernissa ei ollut merkittäviä asiakasriskikeskittyymiä.

Liiketoiminnan lähiajan riskejä arvioidaan kohdassa Liiketoiminnan lähiajan riskit, s. 42. Riskienhallinnan prosessia yhtiössä käsitellään lyhyesti tämän vuosikertomuksen sivuilla 23–24. Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita kuvataan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Ahlstromin riskienhallinnasta kerrotaan myös yhtiön internetsivuilla www.ahlstrom.com. Lisäksi riskienhallinnan prosessia kuvataan konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä (Corporate Governance Statement) internetsivuilla.

Yritysvastuu

Ahlstrom on sitoutunut kestävään kehitykseen, mikä merkitsee Ahlstromille tasapainoa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kesken. Näitä periaatteita sovelletaan läpi koko tuotteen arvoketjun raaka-aineista tuotantoon ja koko elinkaaren loppuun saakka.

Ahlstromin raaka-aineista ylivoimaisesti merkittävimpiä ovat luonnonkuidut. Yhtiölle on tärkeää, että ne tulevat kestävästi kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Yhtiön hankkii sellua toimittajilta, jotka ovat sertifioituja tai sertifiointikäsitellyssä alkuperäketjun osalta joko PEFC:n tai FSC:n eli laajimmin

käytössä olevien kestävästi metsänhoidon sertifiointijärjestelmien mukaisesti. Yli 80 prosenttia Ahlstromin käyttämistä raaka-aineista ovat peräisin uusiutuvista lähteistä.

Työturvallisuus-, ympäristö- ja omaisuusosuusohjelmassa (HSEA) Ahlstrom noudattaa jatkuvan parantamisen mallia. Ahlstromin näkemyksen mukaan näihin seikkoihin liittyvään lainsäädäntöön ei ole juuri nyt odotettavissa merkittäviä yhtiön toimintaan tai tuotevalikoimaan vaikuttavia muutoksia.

Ahlstrom liittyi syyskuussa maailmanlaajuisen kestävästi kehityksen järjestön, WBCSD:n (World Business Council for Sustainable Development) jäseneksi osana pitkä-aikaista sitoutumista kestävästi kehitykseen. Järjestön päämäärän on toimia edelläkävijänä ja katalyyttinä positiiviseen muutokseen sekä auttaa jäseniään kasvamaan kestävästi ja innovoimaan tehokkaasti.

Ahlstrom julkaisee erillisen yritysvastuuraportin vuosikertomuksen yhteydessä. Raportti on saatavissa PDF-muodossa yhtiön internetsivuilla www.ahlstrom.com.

Henkilöstö

Ahlstromin palveluksessa oli vuonna 2011 keskimäärin 5 181 työntekijää* (5 264). Vuoden 2011 lopussa yhtiön palveluksessa oli 5 202 työntekijää (5 131). Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa eniten työntekijöitä Ranskassa (23,7 %), Yhdysvalloissa (20,1 %), Italiassa (11,2 %), Suomessa (10,9 %),

* Henkilöstöluvut perustuvat jatkuviin toimintoihin, ja ne on laskettu henkilötyövuosina.

Saksassa (7,6 %) ja Brasiliassa (6,7 %).

Palkkoja ja palkkioita bonukset mukaan lukien maksettiin 254,8 miljoonaa euroa (259,9 milj. euroa).

Ahlstromin henkilöstöstä kerrotaan tarkemmin tämän vuosikertomuksen sivuilla 16–17.

Hallinto

Hallitus

Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään seitsemästä jäsenestä. Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrä ei ole rajoitettu eikä enimmäisikä ole määritetty.

Yhtiökokous vahvisti 30.3.2011, että Ahlstrom Oyj:n hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän. Thomas Ahlström, Sebastian Bondestam, Lori J. Cross, Anders Moberg, ja Peter Seligson valittiin uudelleen hallitukseen. Esa Ikäheimonen ja Pertti Korhonen valittiin hallitukseen uutena jäsenenä. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Pertti Korhosen.

Vuonna 2011 hallitus kokoontui 14 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99.

Ahlstrom Oyj:n hallintoa kuvataan tarkemmin hallintoperiaatteita käsittelevässä

osuudessa sivuilla 18–25. Hallituksen jäsenet esitellään ja heidän osakeomistuksensa kerrotaan sivulla 26–29.

Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys (Corporate Governance Statement) on saatavilla kokonaisuudessaan internetsivuilla www.ahlstrom.com.

Hallituksen valtuutukset

30.3.2011 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 4 000 000 kappaletta. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi.

Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä, mutta päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus käytti katsauskauden aikana

varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2011 antamaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita yhtiön osakepohjaisen kannustinohjelman toimeenpanoa varten. Osakkeita hankittiin 250 000 kappaletta, joka on noin 0,54 prosenttia Ahlstromin kaikista osakkeista. Osakkeiden osto pienensi yhtiön jakokelpoista omaa pääomaa. Ostot aloitettiin 23.9.2011 ja saatiin päätökseen 17.11.2011. Keskihinta oli 12,45 euroa.

Konsernin johtoryhmä

Yhtiön johtoryhmä (Executive Management Team) koostuu toimitusjohtajasta sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajista. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Luc Rousselet nimitettiin 8.3.2011 Ahlstromin tuotanto- ja toimitusketjujohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 15.6.2011 alkaen.

Paul H. Stenson nimitettiin 1.4.2011 liiketoiminnan kehittämisjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 30.5.2011 alkaen.

Tuotekehitys- ja teknologiajohtaja sekä johtoryhmän jäsen Claudio Ermondi erosi Ahlstrom Oyj:n palveluksesta 26.7.2011. Ero astui voimaan välittömästi. Paul Stenson otti Ermondin tehtävät vastuulleen.

Label and Processing -liiketoiminta-alueen johtaja Patrick Jeambar luopui johtoryhmän jäsenyydestään 1.9.2011. Hänen seuraajakseen Label and Processing -liiketoiminta-alueen johtajaksi nimitettiin irroke- ja etikettipapereista ja toimitusket-

juista vastannut johtaja Daniele Borlatto. Borlattosta tuli samalla yhtiön johtoryhmän jäsen.

Home and Personal -liiketoiminta-alueen johtaja Jean-Marie Becker jätti johtoryhmän 31.10.2011, kun liiketoiminta siirtyi Suominen Yhtymä Oyj:lle.

Ahlstromin johtoryhmä 31.12.2011:

Jan Lång, toimitusjohtaja
Seppo Parvi, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
Paula Aarnio, henkilöstö- ja yritysvaltuutettaja
Tommi Björnman, johtaja, Filtration
Daniele Borlatto, johtaja, Label and Processing
William Casey, johtaja, Food and Medical
Laura Raitio, johtaja, Building and Energy
Rami Raulas, myynti- ja markkinointijohtaja
Luc Rousselet, tuotanto- ja toimitusketjujohtaja
Paul H. Stenson, tuote- ja teknologiajohtaja

Johtoryhmän jäsenet on esitelty ja heidän osakeomistuksensa on kerrottu sivuilla 30–33. Tiedot löytyvät myös yhtiön verkkosivuilta www.ahlstrom.com.

Konsernin rakenne

Ahlstrom-konserni on yksi maailman johta-

vista kuitukankaiden ja erikoispaperien valmistajista. Yhtiön vahva markkina-asema perustuu innovatiivisiin tuotteisiin ja teknologioihin sekä maailmanlaajuiseen tuotantokapasiteettiin. Konserni toimii yli 20 maassa. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ahlstromilla on useita tytäryhtiöitä, jotka on lueteltu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ahlstrom raportoi toiminnastaan neljänä liiketoiminta-alueena, jotka ovat Building and Energy, Filtration, Food and Medical sekä Label and Processing. Tämän hetkinen jako on ollut voimassa 1.7.2010 alkaen, jolloin aikaisemmista raportointisegmentteistä Fiber Composites ja Specialty Papers luovuttiin.

Building and Energy -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita rakennus-, energia-, tekstiili-, vene- ja autoteollisuudessa. Lopputuotesovelluksia ovat esimerkiksi tapetit, lattianpäällysteet, rakennuspaneelit, tekstiilihuolto, autojen verhoilumateriaalit, tuulimyllyjen siipilavat ja veneiden rungot.

Filtration -liiketoiminta-alueen tuotteita käytetään kuljetusteollisuudessa sekä nesteiden ja ilman suodattamisessa. Esimerkkejä yleisistä käyttökohteista ovat autojen ja raskaiden ajoneuvojen moottoreiden öljyn, polttoaineen, vaihteistojen ja sisätilojen ilmastoinnin suodattimet. Muita yleisiä käyttökohteita ovat veden ja

ilmansuodattimet, kaasuturbiinien suodattimet sekä bioteknologia- ja laboratorio-suodattimet.

Food and Medical -liiketoiminta-alue palvelee erityisesti elintarvikkeiden pakkausteollisuutta sekä terveydenhuoltoa ja rakennusteollisuutta. Liiketoiminta-alueen materiaaleista valmistettuja lopputuotteita ovat esimerkiksi teepussit, kahvinsuodattimet, leivinpaperit, lihajalosteiden kuoret, maalarinteippipaperit, leikkaussalivaatteet ja -liinat sekä kasvosuojaimet ja sterilisointikääreet.

Label and Processing -liiketoiminta-alueen asiakkaat toimivat etiketti-, elintarvike ja teollisuuspakkaus-, graafisessa-, kosmetiikka- ja lääkepakkaus-, paino-, huonekalu- ja rakennusteollisuudessa. Esimerkkejä loppukäyttötuotteista ovat mm irrokepohjapaperit, tarraetiketit, märkäliimattavat ja

metalloidut etiket, joustopakkauspaperit, mainosjuliste-paperit, liimautuvat viestilaput, huonekalulaminaatit ja hiomapaperit.

Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Ahlstromilla on yksi osakesarja. Osake kuuluu NASDAQ OMX:n Perusteellisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V.

Vuonna 2011 vaihdettiin yhteensä 8,14 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 118,2 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 10,60 euroa ja ylin 18,23 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2011 hintaan 12,50 euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 576,3 miljoonaa euroa ilman emoyhtiön ja Ahlcorp Oy:n omistamia omia osakkeita. Ahlcorp on johdon omistusyhtiö.

Vuoden 2011 lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 269 005 omaa osaketta eli noin 0,58 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

Ahlstrom-konsernin osakekohtainen oma pääoma oli 11,50 euroa katsauskauden lopussa (31.12.2010: 13,48 euroa).

Ahlstrom sai Erkki Etolalta 19.10.2011 päivätyn, arvopaperimarkkinalain 2. luvun 9. pykälän mukaisen ilmoituksen kyseisen osakkeenomistajan omistussuosuden muuttumisesta. Ilmoituksen mukaan Erkki Etolan omistussuosuus laski 18.10.2011 alle 5 prosenttiin (1/20) Ahlstrom Oyj:n osakkeista ja äänioikeuksista.

Omistus Suomen yhtymässä

Vuoden 2011 lopussa Ahlstromin hallussa oli yhteensä 66 666 666 Suomen Yhtymän osaketta eli 27,1 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2011 hintaan 0,39

euroa. Suomen taloudelliset luvut raportoidaan Ahlstromin konsernitiilinpäätöksessä osuutena osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Ehdotus voitonjaosta

Ahlstrom pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta, laskettuna kolmen vuoden rullaavana keskiarvona. Kolmen vuoden rullaavaa keskiarvoa käytetään mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiivisia investointeja ovat muun muassa ylläpitoon, kustannusten pienentämiseen ja tehokkuuteen liittyvät investoinnit.

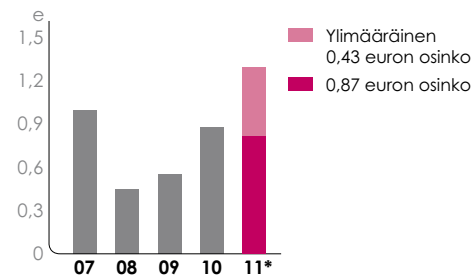
Ahlstrom Oyj:n taseessa olevat jakokelpoiset varat olivat 636 497 787,52 euroa 31.12.2011.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan yhteensä osinkoa 1,30 euroa

Osakkeen kurssikehitys 2007–2011, e



Osinko/osake



*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

osakkeelta. Yllämainitun osinkopolitiikan mukaisesti jaetaan 0,87 euroa osakkeelta. Lisäksi ehdotetaan maksettavaksi ylimääräinen osinko 0,43 euroa osakkeelta perustuen Home and Personal -liiketoiminnan myynnistä saatuihin varoihin.

Osingot maksetaan osakkeenomistajille, jotka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osaksluetteloon 11.4.2012. Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2011 oli 46 670 608, minkä perusteella osinkoina voidaan jakaa enintään 60 671 790,40 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 18.4.2012.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että 100 000 euroa varataan lahjoituksiin hallituksen harkinnan mukaisesti.

Näkymät vuodelle 2012

Ahlstromin päämarkkinoiden arviodaan pysyvän vaisuina vuoden 2012 ensimmäisellä puoliskolla ja näkyvyyden olevan rajattua, erityisesti Euroopassa.

Ahlstrom arvioi liikevaihtonsa jatkuvista toiminnoista olevan 1 575–1 735 miljoonaa euroa vuonna 2012. Liikevoiton jatkuvista

toiminnoista ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan 60–80 miljoonaa euroa.

Yhtiö pitää edelleen pitkäaikaisena tavoitteenaan vähintään 13 prosentin tuottoa sijoitetulle pääomalle. Johtuen jatkuneesta vaisuudesta yhtiön päämarkkinoilla Ahlstrom ei kuitenkaan enää odota saavuttavansa tavoitetta vuonna 2012. Yhtiö jatkaa stragiansa toteuttamista ja kehitysohjelmien läpivientiä pitkänajan tavoitteidensa toteuttamiseksi.

Investointien jatkuvista toiminnoista ilman yritystoitoja arvioidaan olevan noin 100 miljoonaa euroa vuonna 2012 (66,4 milj. euroa vuonna 2011). Arvio sisältää vuonna 2011 julkistettuja investointeja, kuten tapettimateriaalilinja Kiinassa.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Euroopan talouskasvu on heikentynyt entisestään velkakiisiin, hallitusten säästötoimien ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden seurauksena. Pohjois-Amerikan taloudessa oli sen sijaan havaittavissa joitain toipumisen merkkejä katsauskauden loppupuolella. Asian ja muiden kehittyvien

markkinoiden kasvu on jatkunut vahvana, mutta Euroopan kriisi ja kysynnän hidastuminen voi heikentää sitä. Velkakiisin mahdollinen laajeneminen lisää talouskasvuun ja Ahlstromin myynnin kehitykseen kohdistuvaa riskiä.

Hidastunut talouskasvu tai jopa tilapäinen supistuminen voi johtaa myyntimäärien laskuun ja heikentää kannattavuutta lisäämällä markkinatilanteesta johtuvien seisokkien määrää Ahlstromin tehtailla. Maailmantalouden kasvuun liittyvän epävarmuuden lisääntyminen vaikeuttaa kehityksen ennustamista.

Ahlstromin pääraaka-aineita ovat luonnonkuidut, eli pääasiassa sellu, synteettiset kuidut ja kemikaalit. Yhtiö on yksi maailman suurimmista markkinasellun ostajista. Viimeaikaisesta laskusta huolimatta joidenkin Ahlstromin keskeisten raaka-aineiden hinnat ovat pysyneet korkeina.

Jos maailmantalouden kasvu hidastuu edelleen, myyntihintojen alennusten riski voi kasvaa ja nykyisen kannattavuustason ylläpitäminen vaarantua siitäkin huolimatta, että raaka-aineiden hinnat laskevat saman-

aikaisesti.

Ahlstromin liiketoiminnan yleisiä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja riskienhallinta sivuilla 38–39. Riskien hallinnan prosessia yhtiössä käsitellään tämän vuosikertomuksen sivuilla 23–24. Rahoitusriskejä ja suojausperiaatteita kuvataan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ahlstromin liiketoiminnan yleisiä riskejä kuvataan tarkemmin yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.ahlstrom.fi ja hallituksen toimintakertomuksessa, joka sisältyy vuoden 2011 vuosikertomukseen. Riskienhallinnan prosessia kuvataan myös konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä (Corporate Governance Statement) yhtiön kotisivuilla.

Ahlstrom Oyj
Hallitus

Konserni- tuloslaskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2011	2010
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	(2,3,4,5)	1 607,2	1 636,3
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(6,8,9)	-1 421,9	-1 414,0
Bruttokate		185,4	222,3
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(8,9)	-50,0	-49,2
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	(8,9)	-17,9	-18,6
Hallinnon kulut	(8,9)	-90,1	-96,8
Liiketoiminnan muut tuotot	(7)	12,3	16,8
Liiketoiminnan muut kulut	(7,10)	-19,6	-28,0
Liikevoitto/-tappio		20,1	46,5
Rahoitustuotot	(11)	1,7	1,8
Rahoituskulut	(11)	-24,3	-28,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	(17)	-4,0	-1,4
Voitto/tappio ennen veroja		-6,6	18,8
Tuloverot	(12,20)	-5,6	-7,8
Tilikauden voitto/tappio jatkuvista toiminnoista		-12,2	10,9
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden voitto/tappio		3,4	7,0
Arvonlennus ja luovutusvoitto/-tappio		-23,4	-
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista		-20,0	7,0
Tilikauden voitto/tappio		-32,2	17,9
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-32,2	17,9
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,0	-
Jatkuvat toiminnot			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	(14)	-0,38	0,11
Sisältäen lopetetut toiminnot			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	(14)	-0,81	0,26
Laaja tuloslaskelma			
Tilikauden voitto/tappio		-32,2	17,9
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	(13)		
Muuntoerot		-11,9	39,2
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	(17)	-	-
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset		-	-2,8
Rahavirran suojaukset		-	0,8
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-11,9	37,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-44,1	55,2
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-44,0	55,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,0	-

Konsernitase

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2011	31.12.2010
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(15)	553,4	590,1
Liikearvo	(10,16)	113,8	114,1
Muut aineettomat hyödykkeet	(16)	47,6	41,1
Osuudet osakkuusyhtiöissä	(17)	36,6	10,7
Muut sijoitukset	(18,28)	0,4	0,4
Muut saamiset	(22,28)	51,9	46,5
Laskennalliset verosaamiset	(20)	61,2	54,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		865,0	857,7
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	(21)	185,8	173,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(22,28)	241,4	266,9
Tuloverosaamiset		2,4	2,4
Rahavarat	(19,28)	94,0	23,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		523,6	466,3
Myytävänä olevat omaisuuserät	(3)	42,3	234,8
Varat yhteensä		1 430,8	1 558,9

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2011	31.12.2010
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	(23)		
Osakepääoma		70,0	70,0
Ylikurssirahasto		209,3	209,3
Muut rahastot		7,8	20,7
Kertyneet voittovarot		243,0	323,0
		530,1	623,0
Oman pääoman ehtoinen laina		80,0	80,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		12,6	0,9
Oma pääoma yhteensä		622,7	703,8
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	(26,28)	274,2	261,7
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	(24)	73,3	75,4
Varaukset	(25)	4,5	3,0
Muut velat	(27,28)	4,8	4,4
Laskennalliset verovelat	(20)	28,8	27,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		385,5	371,9
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	(26,28)	58,1	95,0
Ostovelat ja muut velat	(27)	328,8	327,1
Tuloverovelat		5,6	4,4
Varaukset	(25)	20,4	6,7
Lyhytaikaiset velat yhteensä		412,8	433,2
Velat yhteensä		798,3	805,1
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	(3)	9,8	49,9
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 430,8	1 558,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2010	70,0	209,3	8,3	-0,8	-17,7	-	336,6	605,6	-	80,0	685,6
Tilikauden voitto / tappio	-	-	-	-	-	-	17,9	17,9	-	-	17,9
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen											
Muuntoerot	-	-	-	-	39,2	-	-	39,2	-	-	39,2
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisoitusten suojaukset	-	-	-	-	-2,8	-	-	-2,8	-	-	-2,8
Rahavirtojen suojaukset	-	-	-	0,8	-	-	-	0,8	-	-	0,8
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-	-26,2	-26,2	-	-	-26,2
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-5,6	-5,6	-	-	-5,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-2,0	-	-2,0	-	-	-2,0
Johdon osakeomistusohjelma	-	-	-	-	-	-4,4	-	-4,4	0,9	-	-3,5
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3	-	-	0,3
Oma pääoma 31.12.2010	70,0	209,3	8,3	0,0	18,8	-6,4	323,0	623,0	0,9	80,0	703,8
Oma pääoma 1.1.2011	70,0	209,3	8,3	0,0	18,8	-6,4	323,0	623,0	0,9	80,0	703,8
Tilikauden voitto / tappio	-	-	-	-	-	-	-32,2	-32,2	-0,1	-	-32,2
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen											
Muuntoerot	-	-	-	-	-11,9	-	-	-11,9	-	-	-11,9
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisoitusten suojaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rahavirtojen suojaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-	-41,1	-41,1	-	-	-41,1
Oman pääoman ehtoinen laina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-5,6	-5,6	-	-	-5,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-3,1	-	-3,1	-	-	-3,1
Johdon osakeomistusohjelma	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-	-	11,8	-	11,8
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	2,1	-1,1	1,0	-	-	1,0
Oma pääoma 31.12.2011	70,0	209,3	8,3	0,0	6,9	-7,4	243,0	530,1	12,6	80,0	622,7

Konsernin rahavirta- laskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/tappio		-32,2	17,9
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin:			
Poistot ja arvonalentumiset		125,2	104,9
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		-3,7	23,5
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot ja -tappiot		0,0	-5,2
Työsuhde-etuuksiin liittyvien veloitteiden muutos		-14,5	-13,8
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä		107,0	109,4
Rahoitustuotot ja -kulut		29,0	28,2
Osinkotuotot		0,0	0,0
Verot		5,2	7,6
Nettokäyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		35,3	30,6
Vaihto-omaisuuden muutos		-19,0	-18,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-27,0	57,3
Varausten muutos		14,0	-4,9
Saadut korot		1,7	2,1
Maksetut korot		-17,7	-24,7
Muut rahoituserät		-4,7	-30,6
Maksetut tuloverot		-7,9	-6,8
Liiketoiminnan nettorahavirta		83,7	167,5
Investointien rahavirta			
Konserniyhtiöiden hankinta	(4)	-1,0	-11,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-60,0	-48,7
Konserniyhtiöiden, liiketoimintojen ja osakkuusyhtiöiden myynti	(3)	15,3	12,4
Muiden sijoitusten muutos		-25,9	-2,1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	(3)	128,4	0,9
Saadut osingot		0,0	0,0
Investointien nettorahavirta		56,7	-48,7
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden lunastukset		-3,1	-2,0
Johdon osakeomistussuhteen mukaiset sijoitukset Ahlstrom Oyj:n osakkeisiin		-	-3,5
Oman pääoman ehtoisen lainan korot		-7,6	-7,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot		48,3	109,9
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-37,9	-87,8
Lyhytaikaisten korollisten lainojen muutos		-27,7	-97,1
Rahoitusleasingvelkojen muutos		-1,6	-1,9
Maksetut osingot ja muut		-41,2	-25,9
Rahoituksen nettorahavirta		-70,7	-115,8
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		24,6	19,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,1	1,7
Rahavarat tilikauden lopussa		94,4	24,6

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liiketoiminnan kuvaus

Ahlstrom Oyj ("emoyhtiö") tytäryhtiöineen ("Ahlstrom" tai "konserni") on maailmanlaajuisesti toimiva korkealaatuisten kuitukankaiden ja erikoispaperien johtava kehittäjä, valmistaja ja markkinoija. Ahlstrom toimittaa nämä tuotteet rullatavarana teollisille asiakkailleen jatkojalostukseen. Konserni raportoi taloudelliset tiedot neljältä segmentiltä: Building and Energy, Filtration, Food and Medical ja Label and Processing. Ahlstromilla oli vuonna 2011 toimintaa 28 maassa ja konserni työllisti noin 5 200 henkilöä.

Ahlstrom Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki. Konsernitilinpäätös on saatavissa internet-osoitteesta www.ahlstrom.com tai konsernin emoyhtiön yllämainitusta osoitteesta. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Ahlstrom Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 1.2.2012 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, jotka sisältävät voimassaolevat IAS- ja IFRS-standardit sekä niistä annetut Standing Interpretations Committee (SIC)

ja International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) -tulkinnat. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-sääntöjä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkupe- räisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Esittämistä varten yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi yhdellä desimaalilla, mikä saattaa aiheuttaa pyöristyseroja yhteenlaskuissa.

Konserni on soveltanut 1.1.2011 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (muutos) – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu. Muutos koskee muussa kuin liikkeeseenlaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeita koskevien optioiden, merkintäoikeuksien tai muiden oikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitokäsittelyä. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla. Tulkinta selventää kirjanpitokäsittelyä

tapauksessa, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko kokonaan tai osittain. Tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut (muutos). Muutoksella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinnasta IFRIC 14 IAS 19 – Etuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Muutoksen jälkeen yritykset saavat merkitä varoiksi taseeseen joitakin vapaaehtoisesti etukäteen suorittamia vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvia maksuja. Muutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (uudistettu). Lähipiiriin määritelmää täsmennetään, ja tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat. Uudistetulla standardilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset 2010. Muutokset koskevat yhteensä seitsemää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta muutosten vaikutukset eivät ole merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Ahlstrom Oyj:n, kaikki tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä johdon omistusyhtiö Ahlcorp Oy:n. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yhteensä yli puolet äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä tytäryhtiön taloudellisista ja liiketoimintaan liittyvistä asioista. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan ehtoja arvioitaessa. Osakkuusyhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa taloudellisista ja liiketoimintaan liittyviin asioihin ja johon liittyy yleensä 20 – 50 % omistusosuus äänivallasta.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut yhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon, kirjataan liikearvoksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyh- tiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään konsernin tuloslaskelmassa. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen kirjanpitoarvon, konserni ei kirjaa sijoitustaan suurempaa tappiota, ellei sillä ole osakkuusyhtiöön liittyviä velvoitteita eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyhtiön puolesta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty johdon omistusyhtiö Ahlcorp Oy. Yhtiön määräysvallattomien omistajien osuus on 100 %.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa konsernin taseessa. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille laajan tuloslaskelman yhteydessä.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kyseisen yhtiön pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilin-

päätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset tase-erät muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssia. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liikevoiton yläpuolella ja rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot nettomääräisinä rahoituserissä. Suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryhtiön nettosijoituksen suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden taseet muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia ja tuloslaskelmat kauden keskikurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla taseessa ja tuloslaskelmassa aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaavan valuuttatermiinin spot-arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot

siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen 1.1.2004 (konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä) syntyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryhtiön myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien pitkäaikaisen hankkeiden rakentamisesta, aktivoidaan osaksi käyttöomaisuuden hankintamenoa siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiotuun käyttöön.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta; raskaat koneet 10–20 vuotta; muut koneet ja kalusto 3–10 vuotta. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo poistetaan. Korjaus- ja kunnossapitomenot

kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Hyödykkeiden arvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöjen omistamisella on tarkoitus hankkia vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan käypään arvoon, mikä vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen käypää arvoa koskevista oikaisuista johtuvat voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Konsernilla ei ollut sijoituskiinteistöjä tilikaudella.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistäminen sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Sen mukaisesti taseeseen kirjataan liikearvoksi se osa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohdasta.

Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus sisältää hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat. Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille eikä siitä kirjata poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää toteutettuihin liiketoimintojen yhdistämiin on sovellettu IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta. Sen mukaisesti ennen siirtymispäivää toteutettuja hankintoja ei oikaista ja aikaisemman tiilin päätösnormiston mukaisia tasearvoja käytetään hankintamenuon. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero on kohdistettu hankituille aineettomille ja aineellisille omaisuuserille sekä liikearvolle.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan niiden toteutumishetkellä kuluksi tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot kirjataan myös kuluiksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta niitä kehittämismenuja, jotka täyttävät IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellyttämät aktiivointikriteerit.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten tavaramerkit, patentit ja lisenssit sekä tietokone-

ohjelmistot, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: tavaramerkit, patentit ja lisenssit 5 – 20 vuotta ja tietokoneohjelmistot 3 – 5 vuotta.

Yrityshankintojen yhteydessä saadut sopimuksiin perustuvat muut aineettomat oikeudet, kuten asiakassuhteet, kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen ja ne kirjataan taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla niiden taloudellisena vaikutusajana.

Päästöoikeudet

Konserni on osallisena Euroopan unionin päästökaupassa, jossa sille on myönnetty tietty määrä päästöoikeuksia määrätulle ajanjaksolle. Hiilidioksidipäästöjen perusteella ilmaiseksi saadut päästöoikeudet sekä toteutuneiden päästöjen perusteella syntyvä velvoite luovuttaa päästöoikeuksia netotetaan. Taseeseen kirjataan varaus syntyneestä veloitteesta, jos ilmaiseksi saatujen päästöoikeuksien määrä ei kata toteutuneita päästöjä. Päinvastaisessa tilanteessa ylijäämää ei kirjata taseen varoi-

hin. Päästöoikeuksien myynnistä syntyvät myyntivoitot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointi-arvoon. Nettorealisointi-arvo on tavantomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvat menot. Raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, energiasta, välittömistä valmistuspalkoista, muista välittömistä menoista sekä valmistuksen välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokraa kiinteistöjä ja laitteita useilla rahoitusleasingisopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralle ottajalle, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokraajan alkaessa vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät taseen korol-

lisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan vuokravelan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan kausille siten, että jäljellä olevalle vuokravelalle muodostuu kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jatkuvasti, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on mahdollisesti alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon osalta arviointi suoritetaan aina vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi.

Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvioissa.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerryttävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti ja se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä. Muihin eriin kuin liikearvoon kohdistettua arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa siinä tapauksessa, että on tapahtunut positiivinen muutos omaisuuserästä kerryttävissä olevassa rahamäärässä. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattu arvonalentumistappiota ei peruta.

Työsuhde-etuudet

Maksupohjaiset ja etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöillä on useita paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi.

lyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä suorituksina erillisiin vakuutusyhtiöihin, säätiöihin ja rahastoihin paikallisten säännösten mukaisesti. Maksupohjaisissa järjestelyissä yhtiöt ja yleensä myös työntekijät suorittavat eläkemaksuja vakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jota veloitus koskee. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisten järjestelyjen ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisessa järjestelyssä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään ja josta yhtiö on vastuussa.

Konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet on laskettu ja kirjataan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmia, joissa sovelletaan ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo tilinpäätöspäivänä oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla sekä takautuvaan työsuoritukseen liittyvillä kirjaamattomilla menoilla. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona yleensä yhtiöiden liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa

tai valtion velkasitoumusten korkoa. Korko on määritelty samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkevelvoitteen maturiteettia.

Kaikki 1.1.2004 olemassa olleet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu omaan pääomaan IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

Konsernin nettovastuu muista kuin eläkejärjestelyihin liittyvistä pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista on se tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet nykyisen ja aikaisempien kausien aikana.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia konsernin johtoryhmän kannustinjärjestelyjä, joissa osa palkkiosta myönnetään yhtiön osakkeina ja osa rahana. Osakepalkkion suuruus riippuu konsernin taloudellisesta menestyksestä. Luovutettavat osakkeet arvostetaan niiden myöntöhetken käypään arvoon ja ne kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaisesti oikeuden syntymisjakson aikana ja vastaavasti omaan pääomaan. Rahana maksettava osa kirjataan henkilötökuluihin ja velaksi.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernille on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttämisen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu. Vastaavasti ympäristövaraus kirjataan, kun konsernille on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden tulkintojen perusteella syntynyt velvoite, joka voidaan luotettavasti arvioida.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa tuloveroina esitetään tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin ja laskennalliset verot. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös verot esitetään vastaavasti kyseisissä erissä.

Laskennalliset verot lasketaan tasearvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille käyttäen kussakin maassa säädettyä verokantaa. Merkittävimmät väliaikaiset erot aiheutuvat aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, työsuhde-etuuksien

liittyvistä velvoitteista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä tappioista ja hyvityksistä kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset määritetään käyttämällä säädettyjä verokantoja, joita odotetaan sovellettavan verotettavaan tuloon niinä vuosina, joina väliaikaisten erojen odotetaan purkautuvan. Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla verokannan muutoksesta on säädetty.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, palautuksilla, alennuksilla ja muilla hyvityksillä oikaistuna. Liikevaihtoa ei oikaista myynnin jälkeisillä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistus ja omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle tai muulle vastuutaholle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu toimitusten yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotokaudelle. Lisenssi- ja rojaltiltuottojen

tuloutus tapahtuu sopimuksien sisällön mukaisesti. Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä sille kaudelle, miltä korkotuotot ovat syntyneet ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liike-toiminnan muissa tuotoissa.

Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan toiminnan sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla

menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39:n mukaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä ja ne sisällytetään joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin niiden maturiteetin mukaan. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja, jotka on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahinto-

jen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat johdannaisista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä, eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvoperuste on jakotettu hankintameno. Konsernin lainat ja muut saamiset muodostuvat taseen myyntisaamisista ja muista saamisista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomat osakkeet

taseen pitkäaikaisissa muissa sijoituksissa. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi arvonalentumisen määrän. Aiemmin kirjatusta arvonalentumistappioista myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulosvaikuttavasti liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat muodostuvat korollisista veloista, ostovelosta ja muista

veloista sekä muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saatuu vastikkeeseen perustuvaan käypään arvoon. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisia, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia pienentääkseen valuutta-, korko- ja hyödykeriskiä. Johdannaissopimukset kirjataan alunperin sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötar-

koituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset kirjataan yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni määrittää johdannaissopimukset joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen liiketoimien tai kiinteiden sitoumusten suojausiksi (rahavirran suojaus), ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi (oman pääoman suojaus) tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täyty suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Suojauslaskentaa varten konserni dokumentoi suojattavan kohteen, suojattavan riskin sekä riskinhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojauksen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojauksissa käytettävät johdannaiset ovat tehokkaita suojaamaan suojattavan kohteen käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Käyvän arvon suojaukseksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikuttaviksi sillä kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitujen myyntien ja ostojen valuuttariskiä tai hyödykeriskiä suojattaessa johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni käyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttariskiltä suojaamiseen joko johdannaissopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Nämä suojaukset käsitellään kirjanpidossa samoin kuin rahavirran suojaus. Suojaavan instrumentin arvonmuutoksen tehokas osa, eli spot-arvon muutos, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Arvonmuutoksen tehoton osuus sekä korkoero kirjataan tulosvaikutteisesti

rahoituseriin. Mikäli suojaava instrumentti on valuuttalaina, siihen liittyvien kurssivoittojen tai -tappioiden tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosijoituksen suojauksesta oman pääoman muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Suojauslaskennan soveltamisalaan kuuluvien johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseen lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa.

Muihin kuin edellä luetelluihin johdannaisopimuksiin ei välttämättä sovelleta suojauslaskentaa siitä huolimatta, että ne on tehty konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti suojaavassa tarkoituksessa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan suojattavan erän mukaisesti tuloslaskelmaan kaudella, jolla ne syntyvät. IAS 39-standardissa määritellyt, ehdot täyttävät kytketyt johdannaiset erotetaan pääopimuksista ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja sekä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Arvostamisessa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa

oleviin markkinahintoihin. Sellujohdannais-ten osalta arvostukset perustuvat markkinatakaajan ilmoittamiin hintoihin.

Oma pääoma ja osingonjako

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ja ne esitetään konsernin tilinpäätöksessä osakepääomana.

Konserni esittää hallussaan olevat omat osakkeet oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden ostoista, myynneistä, liikkeeseenlaskusta ja mitätöinnistä ei kirjata voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan maksetut tai saadut vastikkeet ja toimenpiteistä välittömästi aiheutuneet menot verovaikutuksilla oikaistuna kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ja voitonjakoa ei kirjata ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Oman pääoman ehtoinen laina on sisällytetty omaan pääomaan. Lainan korkoa ei jaksoteta tilikauden tulokseen vaan se kirjataan omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna silloin, kun yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Osakekohtaisen tuloksen laskennassa oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kertyneet korot on sisällytetty kauden tulokseen.

Liikevoitto

Konsernin liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja tuotekehityskulut, hallinnon kulut, liiketoiminnan muut kulut ja lisätään liiketoiminnan muut tuotot.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-säännösten mukaisesti edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä ja harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen päätöshetkellä, mutta tehtyjen arvioiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät arviot liittyvät liiketoimintojen yhdistämisissä tehtyihin käyvän arvon laskelmiin, käyttöomaisuuserien taloudellisiin

pitoaikoihin, eläkevelvoitteiden määrittämiseen, laskennallisiin veroihin, varausten arvostamiseen ja liikearvojen arvonalentumistesteihin.

Konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden valinnassa ja niiden soveltamisessa erityisesti niissä tapauksissa, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Laatomisperiaatteissa ja myöhemmin asianomaisten liitetietojen kohdalla on kuvattu tarkemmin arvioiden perusteita.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta.

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (muutos).

Muutos edellyttää muun laajan tuloksen erien ryhmittelyä sen mukaan, tullaanko ne mahdollisesti uudelleenluokittelemaan myöhemmin voitto- ja tappiolaskelmaan

vai ei. Muutos tulee voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IAS 19 Työsuhde-etuudet (muutos).

Uusitut vaatimukset poistavat vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden ns. Putkimenetelmän käyttämisen. Jatkossa kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee kirjata välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – luokittelu ja arvostaminen (uusi).

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua ja arvostamista koskeva osuus on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardi uudella standardilla. IFRS 9 sisältää uudenlaisia vaatimuksia rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostuksesta ja se tulee todennäköisesti vaikuttamaan rahoitusvarojen kirjanpitoäsitteeseen konsernissa.

Rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista koskeva osuus ei todennäköisesti tule vaikuttamaan rahoitusvelkojen

kirjanpitoäsitteeseen. IFRS 9 -standardin voimaantulopäivä on 1.1.2015. EU ei ole vielä hyväksynyt standardia. IFRS 9:n vaikutuksia konsernin tuleviin tilinpäätöksiin kokonaisuudessaan ollaan vasta arvioimassa ja ne tarkentuvat vasta uudistuksen muiden vaiheiden valmistuttua.

IFRS 10 Konsernitilinpäätös (uusi).

Standardi käsittelee konsernitilinpäätöksen laatimista ja korvaa tältä osin nykyisen IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardin ja SIC 12 Konsernitilinpäätös – erityistä tarkoitusta varten perustetut yksiköt -tulkinnan. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IFRS 11 Yhteisjärjestelyt (uusi).

Standardi sisältää vaatimukset yritysten välisistä yhteisjärjestelyjen tilinpäätösvaatimuksista mukaan lukien yhteisyritykset. Se korvaa nykyisen IAS 31 Osuudet yhteisyrityksissä -standardin. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä (uusi).

Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia omistuksia tytä-, osakkuus ja yhteisyrityksissä. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen (uusi).

Standardi yhdenmukaistaa kaikki käypään arvoon arvostamista koskevat vaatimukset. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IAS 28 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (uudistettu 2011).

Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsitteystä pääomaosuus- menetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena. Standardi tulee voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

Seuraavilla vuonna 2011 tai myöhemmin käyttöön otettavilla standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (muutos).

Muutos laajentaa taseesta siirrettävistä rahoitusvaroista annettavia liitetietoja. Muutos tulee voimaan 1.7.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IAS 12 Tuloverot – Laskennalliset verot: veroperusteen kerryttäminen (muutos).

Muutos selvittää IAS 40 Sijoituskiinteistöt -standardin mukaisten sijoituskiinteistöjen uudelleenarvostusmallin soveltamista. Muutos tulee voimaan 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

IAS 27 Erillistilinpäätös (uudistettu 2011).

Uudistettu standardi sisältää tytäryhtiöiden, yhteisyritysten ja osakkuusyhtiöiden erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset IFRS 10:n julkaisemisen seurauksena. Uudistettu standardi tulee voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. EU ei ole vielä hyväksynyt muutosta.

1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta kuuluu osaltaan Ahlstromin konsernilaajuiseen riskienhallintaan, jonka tavoitteena on lieventää tapahtumia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen. Ahlstrom pyrkii rahoitusriskien hallinnalla järjestämään konserniyhtiöille kustannustehokkaan rahoituksen sekä suojaamaan konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttamaan kannattavuuden säilyttämisessä. Rahoitustoimintojen periaatteet ja limiitit on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka perusteella konserniyhtiöt ovat määritelleet omaan liiketoimintaansa sopeutetun toimintatapansa. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoimintoja koordinoi konsernirahoitus.

Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskille valuuttakurssien muutoksista johtuen. Valuuttariskien hallinta on jaettu kahteen osaan: valuuttamääräisten rahavirtojen hallintaan (transaktioriski) sekä valuuttamääräisten tase-erien hallintaan (translaatoriski).

Transaktioriski liittyy ennustettuihin valuuttamääräisiin rahavirtoihin sekä niistä annettuihin sitoviin velvoitteisiin. Vuonna 2011 noin 53 % Ahlstromin liikevaihdosta oli euromääräistä, noin 35 % USD-määräistä ja 12 % muissa valuutoissa. Ahlstromin raaka-aineostot ovat yleensä USD- ja euromääräisiä. Ulkomaanvaluutan määräisiä kassaan- ja kassastamaksuja suojaetaan valuuttakohtaisina nettopositioina kyseisen konserniyhtiön perusvaluuttaa vastaan konsernin rahoituspolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Yleisperiaatteena on, että konserniyhtiöt suojaavat kokonaisuudessaan valuutoittain 3 kuukauden ennustetun nettovaluuttavirtapositionsa, mutta suojaushorisonttia voidaan pidentää 12 kuukauteen asti sopimalla siitä konsernirahoituksen kanssa. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia ja ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti.

Translaatiopositio muodostuu pääasiassa valuuttamääräisistä lainoista ja saatavista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti lainoihin ja saataviin liittyvä valuuttapositio pyritään suojaamaan kokonaisuudessaan aina, kun se on taloudellisesti mahdollista. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin nettosijoituksiin liittyvä valuuttariski ei normaaliolosuhteissa suojata sijoitusten pitkäaikaisen luonteen vuoksi. Oman pääoman nettosijoitusten suojausaste 31.12.2011 oli 0 % (31.12.2010 0 %).

Rahoitusinstrumenttien valuuttariskien herkkyyshanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että valuuttamääräisten rahoitusinstrumenttien osuus sekä tilinpäätöshetken suojauskohteet pysyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahavarat ja johdannaisopimukset. Ne ovat herkkiä valuuttakurssien ja korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka valuuttojen +10 %:n kurssimuutos euroa vastaan vaikuttaisi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Jos kurssit muuttuisivat -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Milj. euroa	31.12.2011			31.12.2010		
	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
BRL	152,7	-	15,3	170,8	-	17,1
USD	99,3	1,1	8,8	130,2	1,9	11,2
GBP	42,9	0,3	4,0	45,8	0,3	4,3
RUB	40,5	-	4,1	42,0	-	4,2
KRW	25,2	-	2,5	23,2	-	2,3
SEK	22,0	0,1	2,1	22,6	0,2	2,0
CNY	31,1	-	3,1	19,0	-	1,9
INR	11,6	-	1,2	17,8	-	1,8
Nettovaikutus		1,5	41,0		2,4	44,7

Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

Korkoriski

Ahlstromin korkoriskiä mitataan modifioidulla duraatiolla, joka kuvaa konsernin lainasalkun arvon muutosherkkyyttä suhteessa korkotason muutoksiin. Konsernin nettovelkapolitiikan riskineutraali korkosidonaisuusaika on rahoituspolitiikan mukaisesti 12 kuukautta ja korkosidonaisuusajan sallittu vaihteluväli on 3 kuukaudesta 48 kuukauteen. Korkoriskiprofilia voidaan muokata käyttämällä johdannaisinstrumentteja, kuten koronvaihtosopimuksia, joiden kesto on yleensä kahdesta viiteen vuoteen. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia koronvaihtosopimuksia. Johdannaisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 29.

Rahoitusinstrumenttien korkoriskien herkkyysoanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että nettovelan määrä sekä kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhde pysyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat rahoitusvelat, talletukset, rahavarat ja johdannaisinstrumentit. Ne ovat herkkiä korkotason muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka korkotason 1 %-yksikön nousu vaikuttaisi konsernin tulokseen ja omaan pääomaan.

Milj. euroa	31.12.2011			31.12.2010		
	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
Muut lyhytaikaiset talletukset ja korolliset velat lukuunottamatta rahoitusleasingvelkoja	57,7	-0,4	-	108,3	-1,0	-
Korkojohdannaiset	-	-	-	-	-	-
Nettovaikutus		-0,4	-		-1,0	-

Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

Hyödykkeiden ja energian hintariskit

Konsernin kannattavuus on alttiina hyödykkeiden ja energian hinnanvaihteluille. Konserniyhtiöt ovat vastuussa omien raaka-aineiden ja energian hintariskiensa tunnistamisesta sekä mittaamisesta. Konserniyhtiöiden tulisi pyrkiä ensisijaisesti suojaamaan hyödykkeiden hintariskiä (tärkeimmät sellu, energia ja kemikaalit) kiinteähintaisilla sopimuksilla toimittajiensa kanssa. Mikäli pitkäaikaisia toimitussopimuksia ei voida tehdä, tai jos ne eivät ole ehdoiltaan kilpailukykyisiä, konserniyhtiöt voivat myös suojautua hintariskeiltä konsernirahoituksen kautta tehtävillä johdannaisopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä voimassa oli kaksi sellujohdannaisopimusta, joiden yhteismäärä oli 1 500 tonnia. Vuonna 2010 sellujohdannaisopimuksia oli yhteensä 21 300 tonnia.

Rahoitusinstrumenttien hyödykeriskien herkkyysoanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että johdannaisopimusten määrä pysyy muuttumattomana. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat sellu- ja platinajohdannaisinstrumentit. Ne ovat herkkiä hyödykkeiden termiinihintojen muutoksille.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka hyödykkeiden termiinihintakäyrän +10 %:n muutos vaikuttaisi konsernin tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Mikäli hintamuutos olisi -10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Milj. euroa	31.12.2011			31.12.2010		
	Nimellisarvo	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Nimellisarvo	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
Sellujohdannaisopimukset	1,0	0,1	-	12,7	-	1,3
Platinajohdannaisopimukset	43,9	-1,5	-			
Nettovaikutus		-1,4	-		-	1,3

Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

Maksuvalmius ja jälleerahoitusriski

Konserni pyrkii turvaamaan riittävän maksuvalmiuden kaikissa tilanteissa tehokkaalla kassanhallinnalla sekä rajoittamalla sijoitukset erittäin likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Rahavarojen ja vahvistettujen luottolimiittien tulisi aina kattaa lyhytaikainen velka sekä seuraavan 12 kuukauden korkomaksut, lainojen lyhennykset, päätetyt uus- ja kunnossapitoinvestoinnit sekä arvioidut maksettavat osingot.

Tilinpäätöshetkellä konsernin korolliset velat olivat 332,2 milj. euroa (31.12.2010 354,7 milj. euroa), josta pankkien ja muiden rahoituslaitosten myöntämiä lainoja oli 322,6 milj. euroa (326,2 milj. euroa) ja rahoitusleasingvelkoja oli 9,6 milj. euroa (10,9 milj. euroa). Erittäin hyvän talletustilanteen takia kotimainen 300 milj. euron yritystodistusohjelma ei ollut käytössä (17,6 milj. euroa). Vuodenvaihteessa kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa, käyttämättömät sitovat luottolimitit sekä konsernitiliimit oli yhteensä 473,2 milj. euroa (446,8 milj. euroa). Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä ei-sitovia luottolimittejä yhteensä 101,9 milj. euron (104,4 milj. euron) arvosta.

Kesäkuussa 2011 Ahlstrom allekirjoitti uuden viisivuotisen 250 milj. euron valmiusluottojärjestelyn 8 pankin kanssa. Järjestelyyn sisältyy velkaantumisasiakassopimus, joka on ainoa Ahlstromin lainajärjestelyihin liittyvä sopimus. Luotolla jälleerahoitettiin aiempi 200 milj. euron valmiusluottojärjestely, josta Ahlstrom sopi heinäkuussa 2009. Vuoden 2011 lopussa uutta luottoa ei ollut nostettu.

Vuoden 2011 aikana rahoitussopimusten kovenanttien edellyttämät ehdot täyttivät selvästi ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

Jälleenrahoitusriskiä minimoidaan varmistamalla, että lainajärjestelyjen erääntymisaikataulu on tasapainossa ja laina-ajat ovat riittävän pitkiä. Konsernin velkojen erääntymisaikataulu esitetään seuraavassa taulukossa.

Sopimuksiin perustuvat velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen diskonttaamattomat kassavirrat

31.12.2011

Milj. euroa	2012	2013	2014	2015	2016	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	5,7	38,0	12,5	10,6	8,8	16,9	92,5
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	14,3	17,9	13,6	9,8	9,5	1,6	66,7
Eläkelainat	20,2	19,3	18,3	1,2	-	-	59,0
Rahoitusleasingvelat	1,6	1,3	1,0	5,3	0,5	1,2	10,9
Muut pitkäaikaiset velat	4,8	4,5	4,5	103,3	0,0	0,1	117,3
Muut lyhytaikaiset velat	24,6	-	-	-	-	-	24,6
Ostovelat ja muut velat	336,3	-	-	-	-	-	336,3
Yhteensä	407,4	81,0	49,9	130,3	18,8	19,7	707,3

31.12.2010

Milj. euroa	2011	2012	2013	2014	2015	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	37,2	11,7	35,8	6,9	1,6	-	93,2
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	2,8	6,1	10,5	10,2	9,9	11,3	50,8
Eläkelainat	4,0	20,2	19,3	18,3	1,2	-	63,0
Rahoitusleasingvelat	1,9	1,5	1,3	0,9	5,2	1,7	12,5
Muut pitkäaikaiset velat	4,6	4,6	4,5	4,5	103,1	0,0	121,5
Muut lyhytaikaiset velat	30,2	-	-	-	-	-	30,2
Ostovelat ja muut velat	361,1	-	-	-	-	-	361,1
Yhteensä	441,8	44,1	71,4	40,9	121,1	13,0	732,2

Velkojen erääntymisaikat -taulukon erät ovat sopimuksiin perustuvia velkojen diskonttaamattomia kassavirtoja, eivätkä näin ollen ole täsmäytettävissä taseen lukuihin.

Konsernilla oli osakkuusyhtiö Jujo Thermal Oy:n puolesta annettu takaus, jonka määrä oli 15,0 milj. euroa 31.12.2011. Takaus päättyi 30.4.2016.

Korolliset velat ja velkarakenne

31.12.2011 Milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2012	2013	2014	2015	2016	Myöhemmin
				Limiitin erääntymisvuosi					
Lainasitoumukset	-	303,2	303,2	30,0	23,2	-	-	250,0	-
				Lainan erääntymisvuosi					
Pitkäaikaiset lainat	298,1	-	298,1	32,3	69,8	41,6	119,5	17,3	17,6
Rahoitusleasingvelat	9,6	-	9,6	1,2	1,0	0,7	5,1	0,5	1,1
Lyhytaikaiset lainat	14,5	-	14,5	14,5	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililiimitit	10,1	-	10,1	10,1	-	-	-	-	-
Korolliset velat yhteensä	332,2	-	332,2	58,1	70,8	42,3	124,6	17,8	18,7
Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä	332,2	303,2	635,4						

31.12.2010

Milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä	2011	2012	2013	2014	2015	Myöhemmin
				Limiitin erääntymisvuosi					
Lainasitoumukset	-	357,5	357,5	60,0	236,4	28,9	6,4	6,4	19,4
				Lainan erääntymisvuosi					
Pitkäaikaiset lainat	290,9	-	290,9	38,6	33,3	62,7	34,0	111,4	10,9
Rahoitusleasingvelat	10,9	-	10,9	1,5	1,1	1,0	0,6	5,0	1,6
Lyhytaikaiset lainat	30,2	-	30,2	30,2	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililiimitit	22,7	-	22,7	22,7	-	-	-	-	-
Korolliset velat yhteensä	354,7	-	354,7	93,0	34,4	63,7	34,7	116,4	12,5
Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä	354,7	357,5	712,1						

Factoring

Konserniyhtiöt voivat osallistua factoring- tai muihin vastaavatyypisiin rahoitus sopimuksiin konsernirahoituksen hyväksytyä ehdot konsernin rahoituspolitiikan vaatimusten täyttyessä. Vuoden 2011 lopussa voimassa olevien factoringsopimusten yhteismäärä oli 14,6 milj. euroa.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jolla pyritään toisaalta omistaja-arvon kasvattamiseen ja toisaalta varmistetaan konsernin toimintaedellytykset laina- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen kehitystä seurataan velkaantumisasteella (gearing), joka lasketaan jakamalla korolliset nettovelat oman pääoman määrällä. Korolliset nettovelat saadaan vähentämällä korollisista veloista rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velkaantumisaste vaihteluvälillä 50-80 %.

Ahlstrom Oyj laski marraskuussa 2009 liikkeeseen 80 milj. euron kotimaisen oman pääoman ehtoisen lainan (nk. hybridilaina). Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana ja se parantaa konsernin velkaantumisastetta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty velkaantumisasteet vuosina 2010 ja 2011.

Milj. euroa	2011	2010
Korolliset velat	332,2	354,7
Rahavarat	94,4	24,6
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	-	-
Korolliset nettovelat	237,8	330,1
Oma pääoma yhteensä	622,7	703,8
Velkaantumisaste (gearing)	38,2 %	46,9 %

Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski toteutuu, kun asiakas tai rahoituslaitos laiminlyö sopimukseen perustuvan maksuveloitteensa Ahlstromia kohtaan. Myyntisaamisiin liittyvä luottoriskiä hallitaan asiakkaiden luottokelpoisuuden seurannalla sekä hyväksymällä asiakkaille myönnetty luottorajat konsernin luottopolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Aiemman maksuhistorian seuranta sekä luottotietojen ja muun luottokelpoisuuteen liittyvän tiedon hankinta ovat osa luottorajojen hyväksymisprosessia. Kansainvälinen luottovakuutusohjelma, johon useimmat tytäryhtiöt osallistuvat, on Ahlstromin merkittävin keino lieventää konsernin luottoriskiä. Konsernissa ei ole merkittäviä riskikeskittymiä johtuen monipuolisesta asiakaskunnasta sekä saatavien maantieteellisestä jakaumasta. Ahlstromin kymmenen suurinta asiakasta vastaa alle 20 % liikevaihdosta. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 22.

Vastapuoliriskiä syntyy rahoitustransakzioista kuten talletuksista, sijoituksista, johdannaisso-
pimuksista, takauksista, jotka on annettu konserniyhtiöiden hyväksi, sekä vakuutussaataavista. Vastapuoliriskiä hallinnoidaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisella vastapuolten luottokel-
poisuuden seurannalla sekä solmimalla sopimuksia ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien, vakuutusyhtiöiden ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Ahlstromille ei toteutunut vastapuoliriskiä vuonna 2011.

2. Segmenttiraportointi

Konsernilla on neljä segmenttiä: Building and Energy, Filtration, Food and Medical sekä Label and Processing. Segmentit ovat samat kuin Ahlstromin liiketoiminta-alueet. Home and Personal -segmentti myytiin 31.10.2011 Suominen Yhtymälle.

Building and Energy -segmentti palvelee asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuuli-
voimalateollisuudessa. Segmentin tuotteita on muun muassa tapeteissa, lattioissa, veneiden
rakenteissa, tuulivoimaloiden siipilavoissa sekä autojen verhoilumateriaaleissa.

Filtration -segmentti valmistaa suodatinmateriaaleja. Suodatinmateriaaleja käytetään
pääosin kuljetusteollisuudessa sekä ilman että nesteiden suodattamisessa.

Food and Medical -segmentti valmistaa elintarvike- ja sairaalamateriaaleja. Elintarvike-
tuotteet ovat teepusseja ja elintarvikepakkausmateriaaleja. Sairaalatutteen ovat ensisijaisesti
terveydenhuoltoalan tekstiilejä sekä steriilikääreitä.

Label and Processing -segmentin tuotteisiin kuuluvat etiketti- ja pakkauspaperit sekä
tekniset tuotteet. Etikettipapereita käytetään etiketeissä, teipeissä ja tarramateriaaleissa.
Pakkauspaperit palvelevat pääosin elintarviketeollisuutta. Tekniset tuotteet ovat sisustuslami-
naatti-, juliste- ja hiomapapereita. Näitä tuotteita käytetään ulkomainoksissa sekä rakennus-,
huonekalu- ja autoteollisuudessa.

Muihin toimintoihin sisällytetään rahoitukseen ja verotukseen liittyvät saamiset, velat
ja kuluerät, sekä holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvat tuotot, kulut, varat ja velat sekä osuus
osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Ahlstromin ylin johto seuraa segmenttien toiminnan tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta
pääomaa arvioidakseen näiden tuloksellisuutta ja tehdäkseen päätöksiä resurssien kohdistam-
isesta.

Ahlstromin ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä (EMT). Johtoryh-
män puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja sekä muina jäseninä liiketoiminta-alueiden ja
konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenille raportoidaan kuukausittain
tuloslaskelma, operatiivinen rahavirta sekä jokaisen liiketoiminta-alueen keskeiset tunnusluvut.
Liiketoiminta-alueiden toimintaa arvioidaan pääasiassa liikevoiton, operatiivisen rahavirran ja
sidotun pääoman tuottoosentien (RONA) perusteella.

Segmenttien tulos, varat ja velat sisältävät erät, jotka liittyvät segmenttien liiketoimintaan.
Segmentti-informaation arvostusperiaatteet ovat konsernin tilinpäätösperiaatteiden mukaiset.

Liiketoimintasegmentit 2011

Milj. euroa	Building and Energy	Filtration	Food and Medical	Label and Processing	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Jatkuvat toiminnot
Ulkoisen myynti	292,4	315,1	327,7	645,7	26,3	-	1 607,2
Segmenttien välinen myynti	3,8	9,4	34,1	32,4	44,9	-124,6	0,0
Liikevaihto	296,2	324,5	361,9	678,1	71,1	-124,6	1 607,2
Liikevoitto/ -tappio	-27,8	22,8	12,0	11,6	1,5	0,0	20,1
Rahoitustuotot	-	-	-	-	2,0	-	2,0
Rahoituskulut	-	-	-	-	-24,6	-	-24,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-4,0	-	-4,0
Tulos ennen veroja							-6,6
Liikevoitto, %	-9,4	7,0	3,3	1,7	-	-	1,3
Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Jatkuvat toiminnot ROCE, %)	-19,8	13,6	5,7	4,4	-	-	2,0
Operatiivinen rahavirta	-15,7	21,5	22,8	30,1	-4,3	-0,2	54,2
Segmentin varat	191,8	238,3	267,9	450,9	53,0	-9,9	1 192,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	-	36,6	-	36,6
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	202,3	-	202,3
Varat yhteensä							1 430,8
Segmentin korottomat velat	62,4	69,8	59,5	203,7	42,1	-9,6	427,8
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	380,3	-	380,3
Oma pääoma	-	-	-	-	622,7	-	622,7
Oma pääoma ja velat yhteensä							1 430,8
Poistot	-18,2	-16,7	-18,4	-27,9	-3,2	-	-84,5
Arvon alentumiset	-11,1	-	-	0,2	-	-	-10,9
Kertaluonteiset erät	-29,0	0,8	0,3	-2,0	0,4	-	-29,6
Investoinnit	7,5	21,8	16,4	17,9	2,8	-	66,4
Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	127,1	110,9	128,7	557,5	9,3	-51,9	881,6

Liiketoimintasegmentit 2010

Milj. euroa	Building and Energy	Filtration	Food and Medical	Label and Processing	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Jatkuvat toiminnot
Ulkoisen myynti	275,2	332,5	323,5	693,9	11,3	-	1 636,3
Segmenttien välinen myynti	6,4	7,4	31,2	30,4	41,1	-116,5	0,0
Liikevaihto	281,6	339,8	354,7	724,3	52,4	-116,5	1 636,3
Liikevoitto/ -tappio	2,8	3,1	13,0	32,2	-4,7	0,1	46,5
Rahoitustuotot	-	-	-	-	1,9	-	1,9
Rahoituskulut	-	-	-	-	-28,2	-	-28,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	-	-1,4	-	-1,4
Tulos ennen veroja							18,8
Liikevoitto, %	1,0	0,9	3,7	4,4	-	-	2,8
Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Jatkuvat toiminnot ROCE, %)	1,8	1,8	6,3	10,9	-	-	5,2
Operatiivinen rahavirta	19,2	16,4	15,7	84,6	3,4	0,4	139,7
Segmentin varat	198,0	228,5	269,5	491,4	35,0	-9,1	1 213,2
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	-	10,7	-	10,7
Kohdistamattomat varat	-	-	-	-	335,0	-	335,0
Varat yhteensä							1 558,9
Segmentin korottomat velat	47,0	62,4	56,5	213,5	42,6	-8,8	413,1
Kohdistamattomat velat	-	-	-	-	441,9	-	441,9
Oma pääoma	-	-	-	-	703,8	-	703,8
Oma pääoma ja velat yhteensä							1 558,9
Poistot	-18,1	-19,1	-20,2	-28,4	-2,3	-	-88,2
Arvon alentumiset	-	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Kertaluonteiset erät	-	-24,7	-1,0	1,6	3,8	-	-20,3
Investoinnit	6,0	6,8	13,0	19,4	2,1	-	47,2
Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	124,2	115,1	125,4	601,0	8,2	-54,5	919,3

Maantieteelliset tiedot

Liikevaihto esitetään maantieteellisissä tiedoissa asiakkaiden sijainnin mukaan. Varojen raportointi perustuu niiden maantieteelliseen sijaintiin. Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyvät varat ja vakuutus sopimuksista syntyvät oikeudet.

Milj. euroa	Liikevaihto konsernin ulkopuolelle	Pitkäaikaiset varat
2011		
USA	392,6	132,7
Saksa	230,5	23,3
Brasilia	148,5	148,8
Ranska	126,7	120,5
Italia	142,6	87,7
Espanja	91,2	3,6
Iso-Britannia	77,7	31,6
Suomi	11,5	109,3
Muut maat	631,5	118,9
Yhteensä	1 852,6	776,3
Lopetetut toiminnot	245,4	20,9
Jatkuvat toiminnot	1 607,2	755,4
2010		
USA	423,2	227,9
Saksa	231,8	24,4
Brasilia	147,1	167,2
Ranska	126,3	125,5
Italia	139,2	105,2
Espanja	103,9	26,4
Iso-Britannia	78,0	34,8
Suomi	16,9	89,3
Muut maat	627,7	124,9
Yhteensä	1 894,2	925,6
Lopetetut toiminnot	257,8	163,6
Jatkuvat toiminnot	1 636,3	762,0

Konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden osuus nousisi 10 %:iin konsernin kokonaismyynnistä.

3. Yritysmyyntit ja lopetetut toiminnot**2011****Yritysmyyntit**

Ahlstromin strategiana on tarjota asiakkaille hinnaltaan kilpailukykyisiä ja lisäarvoa tuottavia kuitupohjaisia materiaaleja ja näin luoda kestäviä ja kannattavia asiakassuhteita. Home and Personal -liiketoiminnan myynti mahdollistaa Ahlstromin entisestään pyrkiä kannattavaan kasvuun liiketoiminta-alueilla, jotka on valittu strategiseksi painopistealueiksi.

Ahlstrom allekirjoitti 4.8.2011 sopimuksen, jonka mukaan yhtiö myy Home and Personal -liiketoimintansa Suominen Yhtymälle. Myynti vahvistettiin 20.10.2011. Liiketoiminta siirtyi Suomiselle 31.10.2011 lukuunottamatta Brasilian liiketoimintoja, joiden osalta siirron arvioidaan toteutuvan vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä. Kaupan kokonaisarvo, mukaanlukien Brasilian osuus, on noin 170 miljoonaa euroa vähennettynä myyntikuluilla. Kaupan jälkeen Ahlstromista tuli Suominen Yhtymän suurin osakkeenomistaja 27,1 prosentin osuudella. Ahlstrom on sitoutunut säilyttämään vähintään 20 prosentin omistusosuuden kahden vuoden ajan. Home and Personal -liiketoiminta on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi kesäkuusta 2011 alkaen sen jälkeen, kun yhtiön hallitus hyväksyi kaupan.

Ahlstrom allekirjoitti 7.12.2010 sopimuksen, jolla yhtiö myi Wuxin tehtaan Kiinassa ja kolme tuotantolinjaa Bethunessa Yhdysvalloissa Andrew Industriesille. Bethunen tuotantolinjojen myynti saatiin päätökseen 22.12.2010 ja Wuxin tehtaan myynti 31.3.2011. Wuxin kaupan arvo on 1,1 milj. euroa.

Milj. euroa	Wuxi	Home and Personal
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	83,1
Aineettomat hyödykkeet	-	29,2
Vaihto-omaisuus	0,1	26,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,2	6,7
Rahavarat	0,2	1,0
Rahoitusvelat	-	0,0
Ostovelat ja muut velat	0,3	9,0
Nettovarot	0,3	137,8
Kokonaiskauppahinta	1,1	136,8
Rahana saatu vastike 2011	0,7	138,8
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	0,2	1,0
Rahavirtavaikutus	0,5	137,8

Lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2011	2010
Liikevaihto	260,5	272,4
Kulut	-256,5	-265,6
Voitto ennen veroja	3,9	6,8
Verot	-0,5	0,2
Tilikauden voitto/tappio	3,4	7,0
Arvonlennus ja luovutusvoitto/-tappio	-23,4	-
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista	-20,0	7,0

Milj. euroa	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirrat	-0,3	31,0
Investointien rahavirrat	133,8	-5,5
Rahavirrat yhteensä lopetetuista toiminnoista	133,5	25,5

Rahoituksen rahavirtoja ei ole esitetty, koska lopetettujen toimintojen rahoitus on hoidettu konsernin sisäisesti.

Myytäväinä olevat omaisuuserät

Milj. euroa	2011	2010
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	20,0	114,8
Liikearvo	-	42,2
Muut aineettomat hyödykkeet	0,9	8,5
Vaihto-omaisuus	1,9	24,4
Muut lyhytaikaiset varat	19,5	45,0
Yhteensä	42,3	234,8

Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat

Milj. euroa	2011	2010
Lyhytaikaiset velat	2,2	12,2
Ostovelat ja muut velat	7,5	36,6
Varaukset	0,0	1,1
Yhteensä	9,8	49,9

2010

Yritysmyynnit

Ahlstrom Altenkirchen GmbH

Ahlstrom allekirjoitti 3.12.2010 sopimuksen, jonka mukaan yhtiö myy Ahlstrom Altenkirchen GmbH:n osakekannan Interface Solutions -yhtiölle, joka on osa yhdysvaltalaisista Susquehanna Capital -nimistä pääomasijoitusyhtiötä ja maailman johtavia autoteollisuuden tiivistämateriaalien tuottajia. Kaupan arvo oli 6,6 milj. euroa ja Ahlstrom kirjasi siitä 4,7 milj. euron tuoton vuoden 2010 viimeisellä neljänneksellä.

Ahlstrom Altenkirchen GmbH oli osa Ahlstromin Label and Processing -liiketoiminta-alueetta ja se sijaitsee Saksassa Rheinland-Pfalzin osavaltiossa. Tehdas työllistää noin 130 henkilöä ja se valmistaa muun muassa tiiviste- ja lämmöneristämateriaaleja autoteollisuudelle sekä kalanterintelamateriaaleja paperiteollisuudelle. Altenkirchenin valmistamat tuotteet poikkeavat teknisesti Ahlstromin muista tuotteista ja eivät täten sopineet strategisesti yhtiön tuotevalikoimaan.

Bethune ja Wuxi

Ahlstrom allekirjoitti 7.12.2010 sopimuksen, jolla yhtiö myy Wuxin tehtaan Kiinassa ja kolme tuotantolinjaa Bethunessa Yhdysvalloissa Andrew Industriesille. Myydyt yksiköt olivat osa Ahlstromin Filtration -liiketoiminta-alueetta. Molemmat tehtaot valmistavat pölynsuodatinmateriaaleja, joita käytetään muun muassa ilmasto- ja lämmitykseen liittyvissä tuotteissa. Ahlstrom oli tullut siihen tulokseen, että Wuxissa ja Bethunessa valmistetut pölynsuodatinmateriaalit eivät sopineet strategisesti yhtiön tuotevalikoimaan.

Bethunen tuotantolinjojen kauppa saatiin päätökseen 22.12.2010 ja kaupan arvo oli 4,1 milj. euroa. Ahlstrom kirjasi siitä 6,5 milj. euron tappion vuoden 2010 viimeiselle neljännekselle. Andrew Industries siirsi kolme tuotantolinjaa Bethunen tehtaalta Etelä-Carolinasta omille tehtaalleen. Kauppa vaikutti 48 henkilöön, jotka työskentelevät Bethunen Dust Filtration -yksikössä. Ahlstrom jatkoi Bethunen tehtaalla pyyhkimistuotteiden sekä nestesuodatinmateriaalien valmistusta.

Wuxin tehdas Jiangshun maakunnassa työllistää noin 40 henkilöä. Kauppa toteutui vuoden 2011 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kaupan arvo oli noin 1,1 milj. euroa.

Groesbeck

Ahlstrom ilmoitti 16.12.2010 solmineensa sopimuksen, jolla yhtiö myy Groesbeckin suodatinmateriaali-liiketoiminnot Yhdysvalloissa pääomasijoittaja Empire Investment Holdingsin hallinnoimalle Polyester Fibers -yhtiölle. Kaupan arvo oli noin 4,5 milj. euroa, mikä voi enimmillään nousta 1,5 milj. eurolla mikäli kauppaan liittyvät ehdot ja tavoitteet toteutuvat. Ahlstrom kirjasi kaupasta 18,4 milj. euron tappion vuoden 2010 viimeiselle neljännekselle.

Groesbeckin toiminnot, jotka sijaitsevat Texasin osavaltiossa Groesbeckissa ja Mexiassa, työllistävät noin 100 henkilöä. Laitokset valmistavat ilmansuodatinmateriaaleja lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointilaiteteollisuudelle. Toiminnot olivat osa Ahlstromin Filtration -liiketoiminta-alueetta. Ahlstrom tuli siihen tulokseen, että Groesbeckissa valmistetut pölyn-suodatinmateriaalit eivät sopineet strategisesti yhtiön tuotevalikoimaan.

Myytyjen yksiköiden nettovarot ja rahavirtavaikutus:

Milj. euroa	Altenkirchen	US Dust filtration
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,0	9,3
Aineettomat hyödykkeet	-	21,0
Vaihto-omaisuus	2,0	1,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5,6	1,1
Rahavarat	0,0	-
Rahoitusvelat	0,0	-
Ostovelat ja muut velat	6,3	0,6
Nettovarot	1,4	32,4
Kokonaiskauppahinta	6,6	8,6
Rahana saatu vastike 2010	6,6	5,9
Myytyjen liiketoimintojen rahavarat	0,0	-
Rahavirtavaikutus	6,6	5,9

4 Yrityshankinnat

2011

Vuonna 2011 ei ollut yrityshankintoja.

2010

Syyskuussa 2010 Ahlstrom hankki kiinalaisen Shandong Puri Filter & Paper Products Limitedin osakekannan Purico Groupilta. Velaton kauppahinta oli 21,1 milj. euroa. Shandong Puri Filter & Paper Products Limited valmistaa suodatinmateriaaleja kuljetusteollisuudelle tehtaallaan Binzhoussa, Shandongin maakunnassa Kiinan koillisosassa.

Shandong Puri Filter & Paper Products Limited on yhdistelty konsernin lukuihin 13.9.2010 lähtien osana Ahlstromin Filtration -segmenttiä. Mikäli yritysosto olisi tapahtunut 1.1.2010, sillä ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tilikauden tulokseen. Kauppaan liittyvät välittömät kustannukset olivat 1,1 milj. euroa, jotka on kirjattu kuluksi tuloslaskelman hallinnon kuluihin, kun palvelut on vastaanotettu.

Kaupan arvo ylitti Shandong Puri Filter & Paper Products Limitedin nettovarallisuuden kirjanpitoarvon 10,5 milj. eurolla, josta 4,1 milj. euroa kohdistettiin aineellisille hyödykkeille vastaamaan niiden käypää arvoa. Kohdistukseen liittyvää laskennallista verovelkaa kirjattiin 1,0 milj. euroa. Jäljelle jäävä liikearvo 7,4 milj. euroa perustuu henkilöstöön, synergiahyötyihin sekä laajentuneisiin liiketoimintamahdollisuuksiin Aasiassa.

Hankitun liiketoiminnan varojen ja velkojen alustavat käyvät arvot ostohetkellä on esitetty alla olevassa taulukossa.

Milj. euroa	Hankitun yrityksen kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8,3	12,4
Aineettomat hyödykkeet	3,1	3,1
Vaihto-omaisuus	0,7	0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,7	0,7
Rahavarat	2,2	2,2
Varat yhteensä	15,0	19,2
Laskennalliset verovelat	-	1,0
Korolliset velat	12,1	12,1
Ostovelat ja muut velat	2,2	2,2
Velat yhteensä	14,3	15,3
Nettovarot	0,7	3,8
Liikearvo		7,4
Rahana maksettu kauppahinta		11,2
Hankitun tytäryrityksen rahavarat		-2,2
Rahavirtavaikutus		9,0

Ahlstrom allekirjoitti 28.10.2010 sopimuksen yhteisen yrityksen perustamisesta kiinalaisen paperiyhtiön Longkou Yulong Paper Co. Ltd:n kanssa. Osapuolet sopivat uuden tehtaan perustamisesta Zhuyouguan Industrial Park -yrityspuistoon, joka sijaitsee Longkoussa Shandongin maakunnassa Kiinan koillisosassa.

Tehtaan on tarkoitus valmistaa mm. sterilointikääreissä käytettäviä papereita terveydenhuoltoalalle sekä maalarinteipeissä käytettäviä papereita rakennusteollisuudelle Aasian markkinoilla. Osapuolet sopivat, että Ahlstromilla on 60 % omistusosuus yrityksessä ja Longkou Yulong Paper Co. Ltd:llä 40 % osuus.

Investoinnin kokonaisarvo tulee olemaan noin 21,9 milj. euroa, josta Ahlstromin osuus on 13,1 milj. euroa. Uuden tehtaan arvioidaan aloittavan toimintansa kesällä 2012. Ahlstrom on investoinut yritykseen 5,6 milj. euroa 31.12.2011 mennessä.

5. Liikevaihto

Milj. euroa	2011	2010
Tavaroiden myynti	1 636,9	1 665,7
Palvelujen myynti	2,8	2,4
Myyntiin vähennyserät	-32,5	-31,8
Jatkuvat toiminnot	1 607,2	1 636,3

Myyntiin vähennyserät ovat hyvityksiä ja alennuksia. Liikevaihtoa ei korjata myynnin jälkeisillä valuuttamääräisiin myyntiin kohdistuvilla kurssimuutoksilla.

6. Myyjä suoritteita vastaavat kulut

Milj. euroa	2011	2010
Raaka-aineet	-785,1	-781,8
Energia	-137,9	-139,1
Toimituskulut	-66,0	-66,0
Muut muuttuvat kulut	-45,3	-47,8
Operatiiviset kurssivoitot/-tappiot	-0,5	-1,8
Tuotannon kulut	-387,2	-377,5
Jatkuvat toiminnot	-1 421,9	-1 414,0

7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Milj. euroa	2011	2010
Liiketoiminnan muut tuotot		
Päästöoikeuksien myyntivoitot	0,2	6,3
Julkiset avustukset	1,6	1,7
Vakuutuskorvaukset	2,2	1,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4,2	0,8
Oikeudenkäyntikorvaukset	0,6	0,0
Muut tuotot	4,9	7,4
Yhteensä	13,8	17,1
Lopetetut toiminnot	1,5	0,3
Jatkuvat toiminnot	12,3	16,8
Liiketoiminnan muut kulut		
Alaskirjaukset	-32,7	-0,2
Muut kuluerät*	-10,9	-28,0
Yhteensä	-43,7	-28,1
Lopetetut toiminnot	-24,1	-0,1
Jatkuvat toiminnot	-19,6	-28,0
Tilintarkastajien palkkiot		
PricewaterhouseCoopers-ketju		
Tilintarkastus	-1,0	-0,9
Veropalvelut	-0,3	-0,3
Muut palvelut	-0,4	-0,1
Yhteensä	-1,7	-1,4

* Sisältää tappion myydyistä yksiköistä 1,5 milj. euroa vuonna 2011 ja 23,8 milj. euroa vuonna 2010.

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2011	2010
Palkat ja palkkiot	-254,8	-259,9
Muut henkilösivukulut	-44,3	-44,2
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-23,2	-19,7
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-6,1	-6,9
Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien muutos	0,1	0,2
Muut henkilöstökulut	-25,5	-19,5
Yhteensä	-353,8	-350,0
Lopetetut toiminnot	-30,2	-34,7
Jatkuvat toiminnot	-323,6	-315,3

Vuonna 2011 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät 12,9 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia (2,5 milj. euroa vuonna 2010), jotka liittyivät rakennemuutostoimenpiteisiin. Johdon työsuhde-etuudet on eritelty liitetiedossa 32.

Henkilöstö keskimäärin

Label and Processing	1 466	1 629
Filtration	1 136	1 195
Food and Medical	1 107	1 105
Building and Energy	1 015	956
Home and Personal	483	560
Muut toiminnot	460	378
Yhteensä	5 666	5 823
Lopetetut toiminnot	485	559
Jatkuvat toiminnot	5 181	5 264

9. Poistot

Milj. euroa	2011	2010
Koneet ja kalusto	-75,7	-86,9
Rakennukset ja rakennelmat	-10,8	-10,6
Aineettomat oikeudet ja hyödykkeet	-4,4	-5,8
Muut aineelliset hyödykkeet	-1,4	-1,5
Poistot yhteensä	-92,3	-104,8
Lopetetut toiminnot	-7,8	-16,6
Jatkuvat toiminnot	-84,5	-88,2

10. Arvon alentumiset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumiset ja peruutukset sekä liikearvot:

Milj. euroa	Arvon alentumiset ja peruutukset		Liikearvot	
	2011	2010	2011	2010
Wipes	-21,9	0,0	0,0	42,2
Transportation filtration	-	-	18,9	18,8
Advance filtration	-	-	5,7	5,6
Food & Medical nonwoven	-	-	17,1	16,6
Vegetable parchment	-	-	6,0	5,9
Crepe papers	-	-	-	-
Specialties & Wallcover	-8,2	-	10,9	10,8
Composites	-2,8	-	-	-
Porous Power Technologies	-	-	2,6	-
Labels	-	-	41,7	45,4
Graphics and packaging (Stenay)	-	-	4,6	4,6
Graphics and packaging (Rottersac)	-	-	3,4	3,4
Release base papers	-	-	2,8	2,8
Processing	-	-	-	-
Muut toiminnot	0,2	-0,1	0,1	0,1
Yhteensä	-32,7	-0,2	113,8	156,2
Lopetetut toiminnot	-21,9	0,0	0,0	42,2
Jatkuvat toiminnot	-10,8	-0,1	113,8	114,1

Vuonna 2011 merkittävin arvonalentuminen 21,9 milj. euroa kohdistui liikearvoon Wipes -yksikössä, joka myytiin 31.10.2011 Suominen Yhtymälle. Arvonalentuminen 8,2 milj. euroa liittyen tuotantokoneen sulkemiseen Torinossa Italiassa kirjattiin Specialties & Wallcover -liiketoiminnassa (Building and Energy). Bishopvillen tehtaan sulkeminen aiheutti 2,8 milj. euron alaskirjauksen Composite -liiketoiminnassa (Building and Energy).

Vuonna 2010 ei kirjattu merkittäviä arvonalentumisia.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Laskelmissa on käytetty arvioituja rahavirtoja, jotka perustuvat vuosille 2012–2014 tehtyjen liiketoiminta-suunnitelmien EBITDA-lukuihin, normaleihin korvausinvestointeihin sekä operatiivisen käyttöpääoman muutoslukuihin. Rahavirrat 4–20 vuodelle on ekstrapoloitu käyttäen yleistä 2,0 % inflaatiotasoa. Tarkasteluajanjakson pituus (20 vuotta) määräytyy pitkäaikaisten varojen arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Ennakoitujen rahavirtojen diskonttaamisessa nykyarvoon on käytetty samaa ennen veroja määritettyä diskonttokorkoa kaikkiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Diskonttokorko 7,78 % perustuu markkinoiden nökemykseen rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvioissa.

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään kahdesti vuodessa. Ensimmäinen testaus tehdään syyskuun väli tilinpäätöksen ja toinen joulukuun tilinpäätöksen yhteydessä. Näiden lisäksi testaus tehdään aina silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Johdon arvion mukaan minkään keskeisen muuttujan ei voida kohtuullisesti arvioituna odottaa muuttuvan niin paljon, että se aiheuttaisi uusia liikearvon arvonalentumiskirjauksia. Herkkyysanalyysin on lisäksi todennettu, että diskonttokoron nousu kahdella prosenttiyksiköllä ja EBITDA:n alentuminen kahdellakymmenellä prosentilla ei vielä johtaisi uusiin liikearvon arvonalentumiskirjauksiin. Käyttökäteen lasku yli 40 prosentilla johtaisi uusiin alaskirjaustarpeisiin.

11. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2011	2010
Rahoitustuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,6	0,8
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,9	0,7
Muut rahoitustuotot	-	-
Yhteensä	1,4	1,5
Lopetetut toiminnot	-0,3	-0,3
Jatkuvat toiminnot	1,7	1,8
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostetuista veloista	-17,9	-14,0
Suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset	-	-
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	-0,2	-8,8
Muut rahoituskulut	-4,6	-5,5
Yhteensä	-22,6	-28,4
Lopetetut toiminnot	-0,1	-0,1
Jatkuvat toiminnot	-22,5	-28,3
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Lainat ja saamiset	-5,8	16,5
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	2,0	-16,3
Yhteensä	-3,7	0,2
Lopetetut toiminnot	-2,0	0,0
Jatkuvat toiminnot	-1,8	0,2
Nettorahoituskulut	-24,9	-26,8
Lopetetut toiminnot	-2,3	-0,4
Jatkuvat toiminnot	-22,6	-26,3

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvien kurssierojen lisäksi konsernin liikevoittoon on kirjattu kurssieroja -0,3 milj. euroa (-1,9 milj. euroa vuonna 2010), joista johdannaisista kertyneitä -0,4 milj. euroa (-0,5 milj. euroa vuonna 2010). Hyödykejohdannaisien arvomuutoksia on kirjattu liikevoittoon -0,9 milj. euroa. Suojauslaskentaa ei ole sovellettu.

12. Tuloverot

Milj. euroa	2011	2010
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-8,6	-7,4
Edellisten tilikausien verot	0,1	1,3
Laskennalliset verot	3,3	-1,5
Tuloverot yhteensä	-5,2	-7,6
Lopetetut toiminnot	0,4	0,2
Jatkuvat toiminnot	-5,6	-7,8
Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot		
Oman pääoman ehtoinen laina	2,0	2,0
Muut erät	0,1	-0,1
Yhteensä	2,1	1,9
Tuloverojen täsmäytys		
Sisältäen lopetetut toiminnot		
Suomen verokannan mukaan laskettu vero	7,0	-6,6
Erät Suomen ja ulkomaisten verokantojen välillä	0,7	-1,7
Italian aluevero (IRAP) ja minimiverot	-3,4	-1,8
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	0,1	1,3
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	-6,7	0,5
Laskennallisten verosaamisten oikaisut	-2,8	-2,4
Verohuojennukset	2,3	4,3
Verokantojen muutokset	-0,8	-
Osakkuusyhtiöt ja muut erät	-1,6	-1,2
Tuloverot yhteensä	-5,2	-7,6

Vähennyskelvottomat kulut vuonna 2011 koostuvat pääasiassa lopetettuihin toimintoihin liittyvän liikearvon arvonalennuksesta.

Erässä konserniyhtiöissä on käynnissä vuosien 2006–2010 veroilmoituksiin kohdistuva verotarkastus. Keskeisimmät keskustelun kohteena olevat asiat liittyvät siirtohinnoitteluun. Verotarkastusten tämänhetkisen tilanteen arvioinnin perusteella ei ole kirjattu merkittäviä lisäveroja.

13. Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. euroa	2011						2010
	Ennen veroja	Vero-veloitus / -hyvitys	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-veloitus / -hyvitys	Verojen jälkeen	
Muuntoerot	-11,9	-	-11,9	39,2	-	39,2	
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset	-	-	-	-3,7	1,0	-2,8	
Rahavirran suojaukset	-	-	-	1,1	-0,3	0,8	
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-11,9	0,0	-11,9	36,6	0,7	37,3	

14. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kertyneet korot vaikuttavat osakekohtaisen tuloksen laskentaan. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tilikauden voitosta tai tappiosta vähennetään edellä mainitut korot. Kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä ovat 5,6 milj. euroa ja niiden vaikutus osakekohtaisen tuloksen laskentaan 0,12 euroa.

	2011	2010
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (milj. euroa)	-32,2	17,9
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä (milj. euroa)	-5,6	-5,6
Yhteensä sisältäen lopetetut toiminnot	-37,8	12,3
Lopetetut toiminnot (milj. euroa)	-20,0	7,0
Jatkuvat toiminnot	-17,8	5,3
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1.000 kpl)	46 670,6	46 670,6
Jatkuvat toiminnot		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,38	0,11
Sisältäen lopetetut toiminnot		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,81	0,26

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2011						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	20,7	292,2	1 683,6	29,6	18,9	2 044,9
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	0,0	1,4	18,3	0,3	49,4	69,5
Vähennykset	-2,8	-30,6	-248,1	-2,4	-1,7	-285,5
Siirrot tase-erien välillä	0,0	2,7	22,3	0,7	-25,8	-0,1
Muut muutokset	-	0,3	-2,2	-0,1	-	-2,0
Kurssierot	0,0	-0,8	-0,2	0,1	0,0	-1,0
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	17,9	265,1	1 473,7	28,1	40,9	1 825,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1,9	143,2	1 172,4	22,5	0,0	1 340,1
Poistot	-	10,8	75,7	1,4	-	87,9
Arvonalentumiset	0,3	1,9	13,4	-	-	15,5
Arvonalentumisten peruutukset	-0,1	-0,1	-	-0,1	-	-0,2
Vähennykset	-1,6	-17,7	-176,0	-2,3	-	-197,6
Siirrot tase-erien välillä	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Muut muutokset	-	0,0	0,0	-	-	0,0
Kurssierot	0,0	0,6	6,0	0,1	-	6,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,5	138,8	1 091,5	21,6	0,0	1 252,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	18,8	148,9	511,2	7,0	18,9	704,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	17,4	126,3	382,2	6,5	40,9	573,3
Lopetetut toiminnot	1,5	8,1	10,4	0,0	0,0	20,0
Jatkuvat toiminnot	15,9	118,2	371,8	6,5	40,9	553,4

Vuonna 2011 käyttöomaisuuteen ei ole aktivoitu korkokuluja. Vuonna 2010 käyttöomaisuuteen on aktivoitu korkoja 0,2 milj. euroa liittyen tehtaan rakentamista varten nostettuun lainaan Intiassa.

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2010						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	21,0	276,2	1 603,0	29,7	46,0	1 975,8
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	2,6	9,5	0,1	-	12,2
Lisäykset	0,0	1,2	8,6	0,4	39,7	49,9
Vähennykset	-1,1	-7,0	-46,7	-1,5	-0,0	-56,4
Siirrot tase-erien välillä	0,1	10,4	59,4	0,5	-70,5	-0,2
Muut muutokset	-	0,0	-0,0	-	-	0,0
Kurssierot	0,7	8,8	50,0	0,4	3,8	63,7
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	20,7	292,2	1 683,6	29,6	18,9	2 044,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2,7	135,0	1 098,3	22,1	0,0	1 258,2
Poistot	-	10,6	86,9	1,5	-	99,0
Arvonalentumiset	-	0,0	0,1	0,1	-	0,2
Vähennykset	-0,8	-5,1	-39,0	-1,3	-0,0	-46,2
Muut muutokset	-	0,0	-0,0	-0,0	-	0,0
Kurssierot	0,0	2,6	26,1	0,2	-	28,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	1,9	143,2	1 172,4	22,5	0,0	1 340,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	18,2	141,2	504,6	7,5	46,0	717,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	18,8	148,9	511,2	7,0	18,9	704,9
Lopetetut toiminnot	2,7	21,6	87,9	0,1	2,5	114,8
Jatkuvat toiminnot	16,1	127,3	423,2	7,0	16,5	590,1

Rahoitusleasingsoimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
2011				
Alkuperäinen hankintameno	0,4	5,9	24,3	30,6
Kertyneet poistot	-	1,6	19,7	21,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	0,4	4,2	4,6	9,2
2010				
Alkuperäinen hankintameno	0,4	6,7	25,7	32,9
Kertyneet poistot	-	2,1	19,5	21,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	0,4	4,6	6,2	11,3

16. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
2011					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	91,1	194,5	7,9	1,1	294,7
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	9,4	2,6	-	-	12,0
Lisäykset	1,6	-	0,0	0,3	1,9
Vähennykset	-14,4	-76,7	-0,9	-0,2	-92,3
Siirrot tase-erien välillä	-2,4	-	3,3	-0,8	0,1
Muut muutokset	0,0	-0,9	0,6	-	-0,3
Kurssierot	-1,0	-0,4	-0,1	-	-1,5
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	84,2	119,1	10,9	0,4	214,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	44,8	38,3	5,9	-	88,9
Poistot	4,0	-	0,4	-	4,4
Arvonalentumiset	-	17,5	-	-	17,5
Vähennykset	-7,9	-52,5	-0,7	-	-61,2
Siirrot tase-erien välillä	0,0	-	0,0	-	0,0
Muut muutokset	-	-	-	-	-
Kurssierot	0,6	2,0	0,0	-	2,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	41,4	5,3	5,5	-	52,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2011	46,4	156,2	2,0	1,1	205,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2011	42,8	113,8	5,3	0,4	162,4
Lopetetut toiminnot	0,2	-	0,8	-	0,9
Jatkuvat toiminnot	42,7	113,8	4,5	0,4	161,5

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
2010					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	98,7	188,2	6,7	0,5	294,1
Lisäykset liike toimintojen yhdistämisestä	3,1	7,3	-	-	10,3
Lisäykset	0,6	-	0,0	1,1	1,7
Vähennykset	-18,6	-14,6	-0,0	-	-33,2
Siirrot tase-erien välillä	0,7	-	0,0	-0,5	0,2
Muut muutokset	0,2	-	0,0	-0,0	0,2
Kurssierot	6,5	13,7	1,2	-	21,4
Alkuperäinen hankintameno 31.12.	91,1	194,5	7,9	1,1	294,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	49,3	36,9	4,5	-	90,7
Poistot	5,4	-	0,4	-	5,8
Arvonalentumiset	0,0	-	-	-	0,0
Vähennykset	-12,2	-0,1	-0,0	-	-12,3
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-
Muut muutokset	0,2	-	0,0	-	0,2
Kurssierot	2,1	1,5	1,1	-	4,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	44,8	38,3	5,9	-	88,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	49,4	151,3	2,2	0,5	203,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	46,4	156,2	2,0	1,1	205,7
Lopetetut toiminnot	7,3	42,2	1,2	-	50,6
Jatkuvat toiminnot	39,1	114,1	0,9	1,1	155,1

Päästöoikeudet

Ahlstromille on myönnetty päästöoikeuksia 794 780 yksikköä vuodelle 2011. Tilinpäätöspäivänä jäljellä olevat päästöoikeudet olivat noin 250 000 yksikköä ja niiden markkina-arvo oli noin 2,0 milj. euroa. Päästöoikeuksilla ei ole tasearvoa. Ylijääneet päästöoikeudet on siirretty vuodelle 2012. Päästöoikeuksia myytiin 0,2 milj. eurolla vuonna 2011 (6,3 milj. eurolla vuonna 2010).

17. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Milj. euroa	2011	2010
Tilikauden alussa 1.1.	10,7	12,1
Osuus kauden tuloksesta	-4,0	-1,4
Lisäykset	30,0	-
Tilikauden lopussa 31.12.	36,6	10,7

Sen jälkeen, kun Home and Personal -liiketoiminta oli myyty Suominen Yhtymälle, Ahlstromista tuli Suominen Yhtymän suurin osakkeenomistaja 27,1 prosentin osuudella. Ahlstrom on sitoutunut säilyttämään vähintään 20 prosentin omistusosuuden kahden vuoden ajan.

Merkittävimpien osakkuusyhtiöiden taloudellisia tietoja

Milj. euroa	Kotimaa	Omistus- osuus (%)	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio
2011						
Jujo Thermal Oy	Suomi	41,7	65,5	44,9	90,7	-4,3
Suominen Yhtymä Oyj	Suomi	27,1	338,0	229,3	216,3	-9,5
2010						
Jujo Thermal Oy	Suomi	41,7	78,1	48,0	97,3	-2,1

Osakkuusyhtiöiden kanssa toteutuneet lähipiiritapahtumat

Milj. euroa	2011	2010
Myyntituotot tavaroista ja palveluista	5,0	0,5
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-4,2	-2,8
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	7,3	0,1
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3,4	0,2

Lähipiiritapahtumat perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun. Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 31.

18. Muut sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset ovat sijoituksia noteeraamattomiin osakkeisiin ja osuuksiin 0,4 milj. euroa (0,4 milj. euroa vuonna 2010) ja ne luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenuon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

Konsernilla ei ole muita lyhytaikaisia sijoituksia.

19. Rahavarat

Milj. euroa	2011	2010
Käteinen raha ja pankkitilit sekä sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta	94,4	24,6
Rahavarat taseessa	94,4	24,6
Lopetetut toiminnot	0,4	1,1
Jatkuvat toiminnot	94,0	23,5

Rahavirtalaskelman rahavarat (sisältäen lopetetut toiminnot) vastaavat taseen rahavaroja (sisältäen lopetetut toiminnot).

20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kirjattu omaan pääomaan	Yritysosot ja -myynnit	Muut	Muuntoerot	31.12.
2011								
Laskennalliset verosaamiset								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	11,6	-0,8	-	-	-	-	0,1	10,9
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	11,8	-0,6	-	0,4	-	-	0,2	11,8
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	83,6	-10,9	-	2,1	1,0	-	-0,6	75,1
Muut väliaikaiset erot	19,6	4,8	-	-	0,3	-	-0,2	24,5
Yhteensä	126,7	-7,6	-	2,5	1,3	-	-0,6	122,3
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-71,8	11,4	-	-	-0,3	-	0,1	-60,5
Laskennalliset verosaamiset	54,9	3,9	-	2,5	1,0	-	-0,5	61,8
Lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-	-	-	0,6
Jatkuvat toiminnot	54,9							61,2
Laskennalliset verovelat								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	91,1	-21,4	-	-	2,6	-	-2,4	70,0
Muut väliaikaiset erot	8,3	10,5	-	-	-	-	0,4	19,2
Yhteensä	99,4	-10,9	-	-	2,6	-	-1,9	89,2
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-71,8	11,4	-	-	-0,3	-	0,1	-60,5
Laskennalliset verovelat	27,7	0,5	-	-	2,4	-	-1,8	28,8
Lopetetut toiminnot	0,3	-	-	-	-	-	-	-
Jatkuvat toiminnot	27,4							28,8
2010								
Laskennalliset verosaamiset								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	9,4	1,4	-	-	-0,9	1,6	0,1	11,6
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	12,5	-0,9	-	-	-0,2	-	0,5	11,8
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	77,4	2,2	-	1,9	-	-	2,2	83,6
Muut väliaikaiset erot	21,2	0,6	-0,3	-	-0,3	-1,3	-0,3	19,6
Yhteensä	120,5	3,3	-0,3	1,9	-1,4	0,2	2,5	126,7
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-66,0	-4,0	-	-	-0,0	-0,2	-1,6	-71,8
Laskennalliset verosaamiset	54,5	-0,7	-0,3	1,9	-1,4	0,0	0,9	54,9
Lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-	-	-	-
Jatkuvat toiminnot	54,5							54,9
Laskennalliset verovelat								
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	86,8	-2,3	-	-	1,0	-	5,6	91,1
Muut väliaikaiset erot	2,9	7,1	-1,0	-	-0,4	0,2	-0,5	8,3
Yhteensä	89,7	4,8	-1,0	-	0,6	0,2	5,1	99,4
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-66,0	-4,0	-	-	-0,0	-0,2	-1,6	-71,8
Laskennalliset verovelat	23,8	0,8	-1,0	-	0,6	0,0	3,4	27,7
Lopetetut toiminnot	-	-	-	-	-	-	-	0,3
Jatkuvat toiminnot	23,8							27,4

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on vähennetty toisistaan, mikäli on olemassa laillinen oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvia verovelkoja ja -saamia toisiaan vastaan ja milloin laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska ne joko voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia tai ne katsotaan sijoitetun pysyvästi kyseiseen yhtiöön eikä niitä ole tarkoitus jakaa emoyhtiölle lähitulevaisuudessa. Mikäli tytäryhtiöiden kaikki kertyneet voittovarot jaettaisiin emoyhtiölle, ei tästä aiheutuva lähdeveron määrä olisi olennainen suhteessa konsernin laskennallisiin verovelkoihin.

Määrältään 61,8 milj. euron (54,9 milj. euron vuonna 2010) laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen on riippuvainen tulevaisuuden verotettavista tuloista, jotka ylittävät veronalaisten välikaisten erojen purkautumisesta syntyvät voitot. Liiketoimintasuunnitelmien perusteella kyseisten verosaatavien hyödyntäminen on todennäköistä.

Konsernilla oli 31.12.2011 verotuksessa käyttämättömiä tappioita yhteensä 275,3 milj. euroa (295,1 milj. euroa vuonna 2010), joista 181,6 milj. eurolla (148,2 milj. eurolla vuonna 2010) ei ole vanhenemisajaa. Verotuksessa käyttämättömistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 34,5 milj. euron (42,8 milj. euron vuonna 2010) osalta, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta.

21. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2011	2010
Aineet ja tarvikkeet	72,8	83,1
Keskeneräiset tuotteet	12,0	13,9
Valmiit tuotteet	102,8	101,0
Ennakkomaksut	0,0	0,0
Yhteensä	187,7	198,0
Lopetetut toiminnot	1,9	24,4
Jatkuvat toiminnot	185,8	173,6

Vuonna 2011 valmiiden tuotteiden arvonalentumiset ja niiden peruutukset olivat yhteensä -2,7 milj. euroa. Vuonna 2010 kirjattiin +0,4 milj. euroa.

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	0,7	0,8
Myyntisaamiset	0,1	0,1
Siirtosaamiset	3,5	3,8
Varat etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä	43,4	27,2
Muut saamiset	4,3	3,8
Yhteensä	52,0	35,8
Lopetetut toiminnot	0,0	-10,8
Jatkuvat toiminnot	51,9	46,5
Lyhytaikaiset		
Lainasaamiset	0,7	1,4
Myyntisaamiset	215,9	269,4
Siirtosaamiset	12,7	9,6
Johdannaispaimukset	2,6	3,6
Saamiset osakkuusyhtiöistä	7,3	0,1
Muut saamiset	20,6	21,6
Yhteensä	259,8	305,8
Lopetetut toiminnot	18,4	38,9
Jatkuvat toiminnot	241,4	266,9

Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo.

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2011	2010
Tilikauden alussa 1.1.	5,3	8,9
Lisäys	1,8	1,4
Vähennys	-1,5	-2,6
Palautukset	-0,3	-2,4
Tilikauden lopussa 31.12.	5,3	5,3

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset määritellään pääsääntöisesti yli 180 päivää erääntyneiksi saataviksi, joille ei ole olemassa luotettavaa maksusuunnitelmaa tai luottotakausta, tai jos on muusta syystä todennäköistä, että saatavaa ei saada perittyä.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2011	2010
Erääntymättömät	197,5	244,5
Erääntyneet 1-30 päivää	19,3	20,7
Erääntyneet 31-90 päivää	3,2	2,1
Erääntyneet yli 90 päivää	3,2	2,3
Yhteensä	223,2	269,6

Siirtosaamisten erittely

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2011	2010
Ennakkomaksut	9,6	5,4
Muut verosaamiset	3,4	3,5
Korkojaksotus	1,8	2,0
Saadut alennukset	0,1	0,1
Vakuutuskorvausten jaksotukset	0,7	0,1
Muut	0,7	2,2
Yhteensä	16,2	13,4

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvosta.

23. Oma pääoma ja rahastot

Seuraavassa on esitetty osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset.

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2009	46 670,6	70,0	209,3	8,3	-	287,5
Omien osakkeiden hankinta	-150,0	-	-	-	-2,0	-2,0
Johdon osakeomistusohjelma	-296,3	-	-	-	-4,4	-4,4
31.12.2010	46 224,3	70,0	209,3	8,3	-6,4	281,1
Osakepalkkio-ohjelman toteutus	125,0	-	-	-	2,0	2,0
Omien osakkeiden luovutus	6,0	-	-	-	0,1	0,1
Omien osakkeiden hankinta	-250,0	-	-	-	-3,1	-3,1
31.12.2011	46 105,3	70,0	209,3	8,3	-7,4	280,1

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2011 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Omat osakkeet

Yhtiökokous 30.3.2011 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, luovuttamisesta ja pantiksi ottamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 4 000 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa tai panttina kulloinkin olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssi-kurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 4 000 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Hallituksen valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan yhtiökokouksen päättymisestä, mutta valtuutukset päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Varsinaisten yhtiökokouksen 30.3.2011 antaman valtuutuksen perusteella yhtiö on tilikauden 2011 aikana hankkinut yhteensä 250 000 omaa osakettaan yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toimeenpanoa varten.

Varsinaisen yhtiökokouksen 31.3.2010 antaman valtuutuksen nojalla hallitus päätti siirtää saajille vastikkeetta 124 995 yhtiön omia osakkeita vuosien 2008-2010 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakepalkkioina vuosilta 2009 ja 2010. Osakkeet siirrettiin 15.3.2011.

31.12.2011 oli 269 005 osaketta emoyhtiön hallussa ja 296 311 osaketta Ahlcorp Oy:n hallussa. Ahlcorp Oy on johdon omistusyhtiö.

Rahastot

Ylikurssirahasto on syntynyt A. Ahlström Osakeyhtiön jakautuessa vuonna 2001. Osakeannissa ja optioiden merkinnässä saatu ylihinta on kirjattu ylikurssirahastoon ja osakeyhtiölain muutoksen 1.9.2006 jälkeen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtaa suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset. Muuntoerot-rahasto käsittää kaikki ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta sekä nettosijoitusta ulkomaisessa tytäryhtiössä suojaavien instrumenttien käyvän arvon muutoksesta aiheutuvat erot.

Oman pääoman ehtoinen laina

Ahlstrom Oyj laski marraskuussa 2009 liikkeeseen 80 milj. euron kotimaisen oman pääoman ehtoisen lainan (nk. hybridilaina). Lainan kuponkikorko on 9,50 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua. Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Liikkeeseenlaskun yhteydessä vuonna 2009 maksettu järjestelypalkkio ja marraskuussa 2010 ja 2011 maksetut korot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin omaan pääomaan.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi yhteensä osinkoa 1,30 euroa osakkeelta. Osinkopolitiikan mukaisesti jaetaan 0,87 euroa osakkeelta. Lisäksi on ehdotettu maksettavaksi ylimääräinen osinko 0,43 euroa osakkeelta perustuen Home and Personal -liiketoiminnan myynnistä saatuihin varoihin.

24. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä useissa maissa, joista merkittävimmät ovat Yhdysvalloissa, Iso-Britanniassa sekä Saksassa. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia ja joko rahastoituja tai rahastoimattomia. Rahastoidut järjestelyt on toteutettu ulkopuolisissa rahastoissa ja säätöissä erillään konsernin varoista. Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus määräytyy yleensä työvuosien määrän ja loppupalkan perusteella. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet määritellään jokaisesta järjestelystä erikseen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen tekemien laskelmien perusteella.

Johdolle kuuluvat työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 32.

Milj. euroa	2011	2010
Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuihin liittyvät järjestelyt		
Taseen etuuspohjainen eläkevelka		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	201,5	179,7
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	63,9	61,3
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	3,0	3,4
Varojen käypä arvo	-172,0	-149,3
Ali-/Ylikate	96,4	95,1
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-64,3	-46,1
Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet taseessa 31.12.	32,1	49,0
Lopetetut toiminnot	2,2	0,9
Jatkuvat toiminnot	29,9	48,1
Taseeseen merkityt erät		
Työsuhde-etuuksiin liittyvä velka	75,5	76,2
Lopetetut toiminnot	2,2	0,9
Jatkuvat toiminnot	73,3	75,4
Työsuhde-etuuksiin liittyvät varat	43,4	27,2
Lopetetut toiminnot	-	-
Jatkuvat toiminnot (liitetieto 22)	43,4	27,2
Nettovelka 31.12.	32,1	49,0
Jatkuvat toiminnot	29,9	48,1

Milj. euroa	2011	2010
Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset*		
Velvoite tilikauden alussa	241,0	226,4
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,9	2,6
Korkomenot	11,8	12,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	17,2	7,9
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta	0,1	-1,8
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	0,0
Maksetut etuudet	-12,4	-14,7
Muut muutokset	-0,1	-1,5
Kurssierot	6,0	9,6
Velvoite tilikauden lopussa	265,4	241,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset*		
Käyvät arvot tilikauden alussa	149,3	127,2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	9,9	9,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-1,0	1,1
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	21,3	19,7
Maksetut etuudet	-12,4	-14,7
Muut muutokset	0,0	0,3
Kurssierot	4,9	6,3
Käyvät arvot tilikauden lopussa	172,0	149,3
Tuloslaskelman etuusperäinen eläkekulu*		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut	-1,9	-2,6
Korkokulut	-11,8	-12,5
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	9,9	9,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-2,2	-2,3
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	0,0
Voitot ja tappiot järjestelyn supistamisesta ja selvittämisestä	-0,1	1,1
Eläkekulu yhteensä	-6,1	-6,9
Etuusperäisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto*	8,8	9,9
Konserni ennakoii maksavansa etuusperäisiin eläkejärjestelyihin 15,9 milj. euroa vuonna 2012.		
Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmiin*		
Osakkeet	40,9 %	46,4 %
Velkainstrumentit	42,6 %	37,7 %
Kiinteistöt	0,1 %	0,2 %
Muut	16,4 %	15,7 %

	2011	2010
Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset*		
Eurooppa		
Diskonttokorko 31.12.	3,0 %–5,1 %	2,5 %–5,3 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	2,8 %–5,8 %	2,8 %–6,4 %
Tuleva palkankorotusolettamus	2,8 %–3,5 %	2,5 %–3,5 %
Tuleva eläkekorotusolettamus	1,8 %–3,2 %	1,8 %–3,4 %
Pohjois-Amerikka		
Diskonttokorko 31.12.	3,8 %–4,8 %	5,3 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	7,8 %	6,5 %–8,0 %
Tuleva palkankorotusolettamus	4,5 %	4,5 %

Muiden maiden osuus vakuutusmatemaattisista oletuksista on epäolennainen.

Kuolleisuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta. Ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemuksiin. Tärkeimmissä maissa ja järjestelyissä käytetyt oletukset perustuvat seuraaviin eläkeikäisten henkilöiden kuolleisuustaulukoihin a) Saksa: Richttafeln 2005 G, b) Iso-Britannia: projisoituina vuoteen 2020 PMA (92) ja PFA (92) sekä c) Yhdysvallat: RP2000.

Milj. euroa	2011	2010	2009	2008	2007
Viiden vuoden aikasarja*					
Veloitteiden nykyarvo	268,4	244,4	230,6	210,0	231,8
Varojen käypä arvo	-172,0	-149,3	-127,2	-107,1	-151,0
Ali-/Ylikate	96,4	95,1	103,4	102,9	80,8
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin velkoihin	1,6	-1,9	6,4	-8,2	-2,0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn kuuluviin varoihin	-1,0	0,8	6,8	-38,2	-1,7

*Sisältäen lopetetut toiminnot

25. Varaukset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Ympäristövaraus	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2011	3,9	2,3	4,7	10,8
Kurssierot	0,0	-	0,0	0,1
Varausten lisäykset	16,3	0,2	3,2	19,6
Käytetyt varaukset	-2,3	0,0	-1,8	-4,1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,8	0,0	-0,7	-1,5
31.12.2011	17,2	2,4	5,3	24,9
Pitkäaikainen	2,0	2,1	0,4	4,5
Lyhytaikainen	15,2	0,3	4,9	20,4
Yhteensä	17,2	2,4	5,3	24,9

Uudelleenjärjestelyvarausten lisäykset liittyvät pääasiassa tulosparannusohjelmaan.

Varaukset odotetaan käytettävän seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Käytetyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa paperikoneiden sulkemisiin Chirnsiden ja Torinon tehtailla ja asiakaspalautuksiin Ranskassa.

Ympäristövarauksista olennaisimmat on tehty jätealueiden ennalleen saattamiseksi Suomessa, johon ei ole tullut merkittäviä muutoksia vuoden 2011 aikana.

Muut varaukset muodostuvat pääosin varautumisista asiakaspalautuksiin ja oikeudenkäyntikuluvaramasta Ranskassa. Varaukset odotetaan käytettävän seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

26. Korolliset velat

Milj. euroa	Käypä arvo		Kirjanpitoarvo	
	2011	2010	2011	2010
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	129,2	98,0	129,2	98,0
Rahoitusleasingvelat	7,4	8,2	8,4	9,3
Muut pitkäaikaiset velat	135,6	153,7	136,5	154,3
Jatkuvat toiminnot	272,3	259,9	274,2	261,7
Lyhytaikaiset				
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	32,3	38,6	32,3	38,6
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus	1,2	1,5	1,2	1,5
Muut lyhytaikaiset velat	24,6	52,9	24,6	52,9
Yhteensä	58,0	92,9	58,1	93,0
Lopetetut toiminnot	-	-2,0	-	-2,0
Jatkuvat toiminnot	58,0	94,9	58,1	95,0

Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jakotettuun hankintamenuun. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy joukkovelkakirjalaina, joka on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. Muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Korollisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotettu keskiarvo oli 4,64 % vuonna 2011 (4,7 % vuonna 2010).

Milj. euroa	2011	2010
-------------	------	------

Korollisten pitkäaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:

Jatkuvat toiminnot	2011	2010
EUR	213,3	239,7
USD	48,2	0,0
Muut	12,7	22,0

Korollisten lyhytaikaisten velkojen jakautuminen valuutoittain:

Jatkuvat toiminnot	2011	2010
EUR	27,6	62,7
USD	12,6	8,6
Muut	17,9	23,7

27. Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2011	2010
Rahoitusleasingvelat		
Sisältäen lopetetut toiminnot		
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	1,6	1,9
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	8,1	8,9
Yli 5 vuoden kuluttua	1,2	1,7
Yhteensä	10,9	12,5
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-1,3	-1,6
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	9,6	10,9
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	1,2	1,5
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	7,3	7,8
Yli 5 vuoden kuluttua	1,1	1,6
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	9,6	10,9

Konserni on vuokrannut eripituisilla rahoitusleasingsopimuksilla tuotantotiloja, konttoritiloja, maa-alueita, koneita sekä muita aineellisia käyttöomaisuuseriä.

Milj. euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Muut velat	0,1	0,1
Siirtovelat	4,7	4,3
Yhteensä	4,8	4,4
Lopetetut toiminnot	0,0	-
Jatkuvat toiminnot	4,8	4,4
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	249,3	279,3
Siirtovelat	58,6	59,6
Johdannaissopimukset	2,1	1,4
Saadut ennakot	1,0	0,6
Velat osakkuusyhtiöille	3,4	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	21,9	19,9
Yhteensä	336,3	361,1
Lopetetut toiminnot	7,5	34,0
Jatkuvat toiminnot	328,8	327,1
Siirtovelkojen erittely		
Sisältäen lopetetut toiminnot		
Henkilöstökulujaksotukset	49,4	51,8
Korkojaksotus	5,6	2,9
Muut	8,3	9,3
Yhteensä	63,4	64,0

28. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Milj. euroa	(Liitetieto)	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Suojaus- laskennassa olevat johdannaiset	Lainat ja muut saamiset	Myytavissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- arvostetut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Lopetetut toiminnot	Jatkuvat toiminnot	IFRS käyvän arvon hierarkiataso
2011										
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
Muut sijoitukset	(18)	-	-	-	0,4	-	0,4	-	0,4	
Muut saamiset	(22)	-	-	52,0	-	-	52,0	0,0	51,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(22)	-	-	257,2	-	-	257,2	18,4	238,8	
Johdannaissopimukset	(22,29)	2,6	-	-	-	-	2,6	-	2,6	2
Rahavarat	(19)	-	-	94,4	-	-	94,4	0,4	94,0	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		2,6	-	403,6	0,4	-	406,6	18,8	387,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat										
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	274,2	274,2	-	274,2	
Muut velat	(27)	-	-	-	-	4,8	4,8	0,0	4,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat										
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	58,1	58,1	-	58,1	
Ostovelat ja muut velat	(27)	-	-	-	-	334,2	334,2	7,5	326,7	
Johdannaissopimukset	(27,29)	2,1	-	-	-	-	2,1	-	2,1	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		2,1	-	-	-	671,3	673,4	7,6	665,8	
2010										
Pitkäaikaiset rahoitusvarat										
Muut sijoitukset	(18)	-	-	-	0,4	-	0,4	-	0,4	
Muut saamiset	(22)	-	-	35,8	-	-	35,8	-10,8	46,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat										
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(22)	-	-	302,1	-	-	302,1	38,9	263,2	
Johdannaissopimukset	(22,29)	3,5	0,1	-	-	-	3,6	-	3,6	2
Rahavarat	(19)	-	-	24,6	-	-	24,6	1,1	23,5	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		3,5	0,1	362,5	0,4	-	366,6	29,3	337,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat										
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	261,7	261,7	0,0	261,7	
Muut velat	(27)	-	-	-	-	4,4	4,4	-	4,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat										
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	93,0	93,0	-2,0	95,0	
Ostovelat ja muut velat	(27)	-	-	-	-	359,7	359,7	34,0	325,7	
Johdannaissopimukset	(27,29)	1,3	0,1	-	-	-	1,4	-	1,4	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		1,3	0,1	-	-	718,8	720,2	32,0	688,2	

IFRS 7 -standardin käyvän arvon hierarkiassa kaikki konsernin käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit kuuluvat tasoon 2.

29. Johdannaissopimukset

Milj. euroa	Nimellisarvo Eräntymisaika			Käypä arvo, saamiset Eräntymisaika		Käypä arvo, velat Eräntymisaika	
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Yhteensä	< 1 vuosi	> 1 vuosi	< 1 vuosi	> 1 vuosi
2011							
Suojauslaskennan ulkopuoliset							
Valuuttatermiinit*	107,8	-	107,8	0,8	-	-1,6	-
Korko-optiot	-	10,0	10,0	-	0,0	-	-
Hyödykejohdannaiset	44,8	-	44,8	1,8	-	-0,5	-
Yhteensä	152,6	10,0	162,6	2,6	0,0	-2,1	-
2010							
Suojauslaskenta							
Valuuttatermiinit*	9,2	-	9,2	-	-	-0,1	-
Hyödykejohdannaiset	12,7	-	12,7	0,1	-	-	-
Yhteensä	21,9	-	21,9	0,1	-	-0,1	-
Suojauslaskennan ulkopuoliset							
Valuuttatermiinit*	240,1	-	240,1	3,5	-	-1,4	-
Korko-optiot	-	10,0	10,0	-	-	-	0,1
Yhteensä	240,1	10,0	250,1	3,5	-	-1,4	0,1

* Käytössä olleet valuuttatermiinit, nimellisarvoltaan 107,8 milj. euroa (249,3 milj. euroa vuonna 2010), kohdistuivat operatiivisen ja rahoituksen rahavirran suojaamiseen.

Johdannaissopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöspäivän termiinihinnoista.

30. Muut vuokrasopimukset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2011	2010
Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	5,8	7,1
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	9,6	11,3
Yli 5 vuoden kuluttua	10,2	9,0
Yhteensä	25,5	27,4

Suurin osa vuokralle otetuista eristä liittyy rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimuksiin.

Vuonna 2011 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 9,1 milj. euroa (8,3 milj. euroa vuonna 2010).

31. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Sisältäen lopetetut toiminnot

Milj. euroa	2011	2010
Kiinnitykset	73,0	73,0
Pantit	0,3	0,2
Vastuut		
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut takaukset	19,5	19,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	15,0	-
Hankintasitoumukset investoinneista	19,5	3,6
Muut vastuusitoumukset	3,1	2,6

Merkittävimmät investointien hankintasitoumukset liittyvät Longkoun, Binzhoun, Torinon ja Stenayn tehtaiden jatkoinvestointeihin.

Muut vastuusitoumukset sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.

Konserniyhtiöt eivät ole tällä hetkellä mukana missään taloudellisista vaikutuksiltaan merkittävässä oikeudenkäynnissä, väliliesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä.

Muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on eritelty liitetiedossa 30.

32. Lähipiiritapahtumat

Konsernilla on lähipiiritapahtumia tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden ja yhtiön johdon kanssa.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2011

	Omistus- osuus, %	Maa
Emoyhtiö Ahlstrom Oyj		Suomi
Ahlstrom Australia Pty Ltd	100,0	Australia
Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	100,0	Brasilia
Ahlstrom Fabricação de Não Tecidos Ltda	100,0	Brasilia
Ahlstrom Chirside Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Fiber Composites India Private Ltd	100,0	Intia
Ahlstrom Japan Inc.	100,0	Japani
Ahlstrom Korea Co., Ltd	100,0	Etelä-Korea
Ahlstrom Malmédy SA	100,0	Belgia
Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V.	100,0	Meksiko
Ahlstrom Sales Helsinki Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Sales LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	100,0	Etelä-Afrikka
Ahlstrom Stålldalen AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom Warsaw Sp. Z.o.o	100,0	Puola
Ahlstrom Yulong Specialty Paper Company Limited	60,0	Kiina
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	100,0	Saksa
Fiberflow Oy	100,0	Suomi
Lantor (Hong Kong) Limited	100,0	Hongkong
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	100,0	Singapore
PT Ahlstrom Indonesia	100,0	Indonesia
Ahlstrom Barcelona, S.A.	100,0	Espanja
Ahlstrom Ibérica, S.L.	100,0	Espanja
Ahlstrom Glassfibre Oy	100,0	Suomi
Karhulan Teollisuuskeräys Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Holding GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Munich GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Osnabrück GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht GmbH & Co. KG	100,0	Saksa
Ahlstrom Nümbrecht Verwaltung GmbH	100,0	Saksa

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2011

	Omistus- osuus, %	Maa
Ahlstrom Industrial Holdings Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Group Finance Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Industries	100,0	Ranska
Ahlstrom Brignoud	100,0	Ranska
Ahlstrom Tampere Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Chantraine	100,0	Ranska
Ahlstrom Labelpack	100,0	Ranska
Ahlstrom Research and Services	100,0	Ranska
Ahlstrom Specialties	100,0	Ranska
Ahlstrom Russia Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Tver LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom Turin S.p.A.	100,0	Italia
Ahlstrom USA Inc.	100,0	USA
Ahlstrom North America LLC	100,0	USA
Ahlstrom Filtration LLC	100,0	USA
Ahlstrom Nonwovens LLC	100,0	USA
Windsor Locks Canal Company	100,0	USA
Ahlstrom Glass Nonwovens LLC	100,0	USA
Ahlstrom West Carrollton Inc.	100,0	USA
Porous Power Technologies LLC	49,5	USA
Titanium Foreign Sales Corporation	100,0	USA
Tybalft Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Fibercomposites (Binzhou) Limited	100,0	Kiina

Omistusosuudet eivät poikkea äänivaltaosuudesta.

Hallituksen palkkiot

Tuhatta euroa	2011	2010
Hallituksen jäsenet 31.12.2011		
Peter Seligson, puheenjohtaja	93	88
Pertti Korhonen, varapuheenjohtaja	50	-
Thomas Ahlström	51	41
Sebastian Bondestam	51	43
Lori J. Cross	66	41
Esa Ikäheimonen	59	-
Anders Moberg	73	59
Aiemmat hallituksen jäsenet		
Jan Inbarr	-	12
Martin Nüchtern	-	9
Bertel Paulig	11	49
Yhteensä	454	343
Johdon työsuhte-etuudet		
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	5 302	5 113
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	442	203
Osakeperusteiset etuudet	961	2 285
Yhteensä	6 706	7 601
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja Jan Lång	931	1 023
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	4 371	4 090
Yhteensä	5 302	5 113
Johdon lainat		
William Casey	407	400
Yhteensä	407	400

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin eläkevakuutuksiin. Kaikki kyseiset eläkevakuutukset ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu eläkevakuutuksiin ei kenenkään osallistujan osalta ylitä hänen kahden kuukauden palkan määrää (mukaan lukien luontoisedut, lukuun ottamatta bonuksia). Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjen määrän perusteella. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä.

Osakepalkkiojärjestelmä

Ahlstromin hallitus hyväksyi 31.1.2008 pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin johtoryhmän (EMT) jäsenille osana palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Järjestelmä kestää viisi vuotta muodostuen kolmesta vuoden pituisesta ansaintakaudesta, vuosista 2008, 2009 ja 2010, sekä jokaista ansaintakautta seuraavasta kaksivuotisesta omistusjaksosta. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita ja rahaa, mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettama tavoite saavutetaan. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella ansaitut osakkeet on omistettava vähintään kaksi vuotta jokaisen ansaintajakson jälkeen.

Koska hallituksen asettamaa EPS-tavoitetta ei saavutettu, johtoryhmän jäsenet eivät saaneet pitkän aikavälin kannustusohjelman puitteissa osakkeita tai rahaa vuodelta 2008.

Ahlstromin hallitus hyväksyi toukokuussa 2009 muutamia muutoksia osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Ansaintakaudet 2009 ja 2010 yhdistettiin yhdeksi kaudeksi 2010. Ansaintajaksolle asetettu tavoite muuttui osakekohtaisesta tuloksesta (EPS) sijoitetun pääoman tuottotavoitteeksi (ROCE). Järjestelmästä jaksotettiin kuluja 0,2 milj. euroa vuodelle 2009, 4,6 milj. euroa vuodelle 2010 ja 0,2 milj. euroa vuodelle 2011.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuoden 2010 ansaintajakson ROCE-tavoite saavutettiin osittain. Järjestelmän ehtojen mukaisesti siirrettiin 124 995 osaketta 13 saajalle kannustinohjelman osakepalkkioina. Siirrettyjen osakkeiden käypä arvo siirtopäivänä oli 16,28 euroa osakkeelta.

Hallitus päätti 15.12.2010 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2011-2015. Ohjelma suunnataan yhteensä enintään 50 henkilölle ansaintajaksoa kohden mukaan lukien konsernin johtoryhmän (EMT) jäsenet sekä muut avainhenkilöt.

Ohjelman pituus on viisi vuotta sisältäen kolme ansaintajaksoa 2011-2012, 2012-2014 sekä 2013-2015. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita, sekä rahana maksettavan osuuden kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot, mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet sijoitetun oman pääoman tuotosta ja tuloksesta per osake saavutetaan. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan noin 1 000 000 yhtiön osaketta. Ohjelmassa saatujen osakkeiden luovutus on rajoitettu vuodeksi kulloisenkin ansaintajakson jälkeen. Järjestelmästä jaksotettiin kuluja 0,1 milj. euroa vuodelle 2011.

Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita nettovuosi-palkkansa arvoa vastaavan määrän ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettopalkastaan.

Johdon kannustinjärjestelmä

Hallitus päätti 17.8.2010 uudesta konsernin johtoryhmän (EMT) kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on tukea johtoryhmän jäsenten osakeomistusta yhtiössä. Ahlstrom rahoittaa johdon omistusyhtiötä Ahlcorp Oy:tä osana järjestelmää, joka

mahdollistaa johdon merkittävän pitkäaikaisen osakeomistuksen yhtiössä. Toimitusjohtaja sekä joukko johtoryhmän jäseniä ovat sijoittaneet huomattavan määrän omia varojaan Ahlstromin osakkeisiin Ahlcorp Oy:n kautta. Paikallisen lainsäädännön vuoksi johtoryhmän yhdysvaltalainen jäsen William Casey teki sijoituksensa suoraan Ahlstromin osakkeisiin. Järjestelmä yhtenäistää yhtiön sekä sen johdon edut ja tukee Ahlstromin strategisten tavoitteiden toteuttamista.

Osana järjestelmää Ahlcorp Oy ja William Casey hankkivat markkinoilta yhteensä 4,9 milj. euron arvosta Ahlstrom Oyj:n osakkeita. Osakehankinnat rahoitettiin johtoryhmän jäsenten pääomasijoituksella Ahlcorp Oy:ön sekä Ahlstrom Oyj:n Ahlcorp Oy:lle ja William Caseyille myöntämällä yhteensä 3,8 milj. euron korollisilla lainoilla. Lainat maksetaan täysimääräisesti takaisin 31.12.2013 mennessä. Mikäli järjestelmää jatketaan vuosina 2013 tai 2014, lainojen takaisinmaksua siirretään vastaavasti. Ahlcorp Oy:llä on oikeus maksaa laina takaisin etuajassa milloin tahansa ja sillä on velvollisuus maksaa laina takaisin etuajassa myymällä omistamiaan Ahlstrom Oyj:n osakkeita, mikäli osakkeiden hinta ylittää tietyn ennalta määrätyn tason.

Järjestelmä on voimassa tammi-syyskuun 2013 osavuositarkastuksen julkaisupäivämäärään saakka, minkä jälkeen järjestelmä puretaan myöhemmin päätettävällä tavalla. Vuosina 2013 ja 2014 järjestelmä jatkuu vuosi kerrallaan, mikäli Ahlstrom Oyj:n osakkeen hinta loka-marraskuussa näinä vuosina on alempi, kuin Ahlcorp Oy:n osakkeista maksama hinta. Järjestelmän aikana Ahlcorp Oy:n omistamien Ahlstrom Oyj:n osakkeiden myyminen on rajoitettua.

33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Avainluvut

Milj. euroa	2011	2010	2009	2008	2007
Taloudelliset tunnusluvut					
Liikevaihto	1 852,6	1 894,2	1 596,1	1 802,4	1 760,8
Liikevaihto - jatkuvat toiminnot	1 607,2	1 636,3			
Henkilöstökulut	353,8	350,0	337,8	337,8	362,1
% liikevaihdosta	19,1	18,5	21,2	18,7	20,6
Henkilöstökulut - jatkuvat toiminnot	323,6	315,3			
% liikevaihdosta	20,1	19,3			
Poistot	92,3	104,8	106,7	97,9	93,9
Poistot - jatkuvat toiminnot	84,5	88,2			
Arvon alentumiset	32,7	0,2	31,1	14,4	5,9
Arvon alentumiset - jatkuvat toiminnot	10,8	0,1			
Liikevoitto/-tappio	2,0	53,7	-14,6	14,6	25,8
% liikevaihdosta	0,1	2,8	-0,9	0,8	1,5
Liikevoitto/-tappio - jatkuvat toiminnot	20,1	46,5			
% liikevaihdosta	1,3	2,8			
Nettokorkokulut	16,6	21,4	23,3	30,0	20,9
% liikevaihdosta	0,9	1,1	1,5	1,7	1,2
Nettokorkokulut - jatkuvat toiminnot	16,3	2,8			
% liikevaihdosta	1,0	0,2			
Tulos ennen veroja	-27,0	25,5	-40,1	-20,6	0,2
% liikevaihdosta	-1,5	1,3	-2,5	-1,1	0,0
Tulos ennen veroja - jatkuvat toiminnot	-6,6	18,8			
% liikevaihdosta	-0,4	1,1			
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	-32,2	17,9	-32,9	-17,9	0,5
% liikevaihdosta	-1,7	0,9	-2,1	-1,0	0,0
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä	5,6	5,6	0,6	-	-

Milj. euroa	2011	2010	2009	2008	2007
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	955,0	1 058,5	1 101,5	1 285,0	1 270,6
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa - jatkuvat toiminnot	922,9	887,4			
Korolliset nettovelat	237,8	330,1	395,9	598,7	491,1
Oma pääoma	622,7	703,8	685,6	628,1	752,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-0,1	5,0	-1,1	1,4	2,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % - jatkuvat toiminnot	2,0	5,2			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-4,9	2,6	-5,0	-2,3	0,2
Omavaraisuusaste, %	43,6	45,6	44,8	36,8	44,0
Velkaantumisaste, %	38,2	46,9	57,7	95,3	65,3
Investoinnit, yritysostot mukaan lukien	71,4	62,3	63,8	167,0	371,9
% liikevaihdosta	3,9	3,3	4,0	9,3	21,1
Investoinnit, yritysostot mukaan lukien - jatkuvat toiminnot	67,4	58,5			
% liikevaihdosta	4,2	3,6			
Tuotekehityskulut	19,3	20,3	21,6	23,8	23,9
% liikevaihdosta	1,0	1,1	1,4	1,3	1,4
Tuotekehityskulut - jatkuvat toiminnot	17,9	18,6			
% liikevaihdosta	1,1	1,1			
Liiketoiminnan nettorahavirta	83,7	167,5	209,6	102,4	43,9
Henkilöstö vuoden lopussa	5 223	5 688	5 841	6 365	6 481
Henkilöstö vuoden lopussa - jatkuvat toiminnot	5 202	5 131			
Henkilöstö, vuoden keskiarvo	5 666	5 823	5 993	6 510	6 108
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	327	325	266	277	288
Henkilöstö, vuoden keskiarvo - jatkuvat toiminnot	5 181	5 264			
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	310	311			

Milj. euroa	2011	2010	2009	2008	2007
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, euroa	-0,81	0,26	-0,72	-0,38	0,01
Tulos/osake, euroa - jatkuvat toiminnot	-0,38	0,11			
Tulos/osake, laimennettu, euroa	-0,81	0,26	-0,72	-0,38	0,01
Vaikutus oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvista koroista veroilla vähennettynä, euroa	0,12	0,12	0,01	0,00	0,00
Oma pääoma/osake, euroa	11,50	13,48	12,98	13,46	15,35
Osinko/osake, euroa	*1,30	0,88	0,55	0,45	1,00
Osinko/tulos, %	n/a	338,5	n/a	n/a	n/a
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 105,3	46 224,3	46 670,6	46 670,6	46 670,6
Emoyhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	269,0	150,0	-	-	-
Ahlcorp Oy:n hallussa olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	296,3	296,3	-	-	-
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 476,2
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 281,8	46 514,2	46 670,6	46 670,6	46 476,2

Liikevaihto ja liikevoitto on määritelty konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Avainlukujen laskentakaavat

Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat - Muut lyhytaikaiset sijoitukset	
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$	x 100
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden keskiarvo)}} \times 100$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo) - Korottomat rahoitusvelat (vuoden keskiarvo)}} \times 100$	x 100
Tulos/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta - Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/osake, euroa	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettavat osingot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos, %	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$	x 100

Tuloslaskelma

Milj. euroa	(Liitetieto)	2011	2010
Liikevaihto	(1)	56,6	50,1
Liiketoiminnan muut tuotot		0,5	0,1
Henkilöstökulut	(2)	-14,2	-10,7
Poistot ja arvonalentumiset	(9)	-1,2	-1,1
Liiketoiminnan muut kulut	(3)	-28,3	-25,1
		-43,7	-36,9
Liikevoitto		13,4	13,3
Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot	(4)	34,4	38,3
Korko- ja muut rahoitustuotot	(5)	6,9	7,7
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-2,1	-4,3
Korko- ja muut rahoituskulut	(6)	-25,0	-31,1
Kurssierot		-0,3	-3,9
		13,9	6,7
Voitto ennen satunnaisia eriä		27,3	20,0
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	(7)	1,2	2,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		28,5	22,6
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		-0,1	-0,1
Tuloverot	(8)	0,1	3,6
Tilikauden voitto		28,5	26,1

Tase

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2011	31.12.2010
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(9)		
Aineettomat oikeudet		2,8	6,7
Ennakkomaksut		0,3	1,0
		3,1	7,7
Aineelliset hyödykkeet	(9)		
Maa- ja vesialueet		0,4	0,4
Koneet ja kalusto		0,0	0,0
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1
		0,5	0,5
Sijoitukset	(10)		
Osakkeet konserniyhtiöissä		1 095,2	1 127,9
Saamiset konserniyhtiöiltä		23,0	25,1
Osakkeet osakkuusyhtiöissä		32,7	2,7
Muut osakkeet		0,5	0,5
		1 151,4	1 156,2
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset konserniyhtiöiltä	(16)	89,3	143,0
Lainasaamiset		0,4	0,4
Laskennalliset verosaamiset	(15)	1,0	1,2
Siirtosaamiset	(11)	1,3	0,7
		92,0	145,3
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,0	-
Saamiset konserniyhtiöiltä	(16)	51,7	71,5
Saamiset osakkuusyhtiöiltä		0,4	-
Laskennalliset verosaamiset	(15)	4,9	4,2
Siirtosaamiset	(11)	1,7	12,3
		58,7	88,1
Rahoitusarvopaperit		10,0	-
Rahat ja pankkisaamiset		54,4	0,1
Yhteensä vastaavaa		1 370,1	1 398,0

Milj. euroa	(Liitetieto)	31.12.2011	31.12.2010
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	(12)		
Osakepääoma		70,0	70,0
Ylikurssirahasto		187,8	187,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		8,3	8,3
Voittovarot		599,7	615,9
Tilikauden voitto		28,5	26,1
		894,3	908,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Poistoero		0,2	0,1
Pakolliset varaukset			
	(14)	4,2	4,5
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
	(13)		
Oman pääoman ehtoiset lainat		80,0	80,0
Joukkovelkakirjalainat		99,4	99,3
Lainat rahoituslaitoksilta		116,6	75,9
Eläkelainat		36,9	54,8
Siirtovelat	(17)	0,6	-
		333,5	310,0
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		7,6	56,0
Eläkelainat		17,9	1,2
Ostovelat		1,5	2,5
Velat konserniyhtiöille	(16)	98,5	106,2
Muut lyhytaikaiset velat		3,6	0,5
Siirtovelat	(17)	8,8	8,9
		137,9	175,4
Yhteensä vieras pääoma		471,4	485,4
Yhteensä vastattavaa		1 370,1	1 398,0

Rahavirta- laskelma

Milj. euroa	2011	2010
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	13,4	13,3
Poistot ja arvonalentumiset	1,2	1,1
Muut oikaisuerät	1,5	0,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	16,1	14,7
Nettokäyttöpääoman muutos	-0,6	2,5
Liiketoiminnan rahavirta	15,5	17,2
Korkotuotot	5,8	6,9
Korko- ja muut rahoituskulut	-23,8	-30,3
Kurssierot	3,6	-7,4
Tuloverot	-0,9	-0,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	0,2	-13,8
Investointien rahavirta		
Uudishankinnat	-1,8	-8,1
Konserniyhtiöiden pääomanlisäykset	-52,2	-52,9
Osakkuusyhtiöiden hankinnat	-30,0	-
Konserniyhtiöiden pääomanpalautukset	81,9	76,2
Konserniyhtiöiden myynnit	0,7	-
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	5,3	-
Saadut osingot	34,4	38,3
Investointien nettorahavirta	38,3	53,5
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Lainasaamisten ja rahoitusarvopapereiden muutos	64,0	82,7
Pitkäaikaisten velkojen muutos	18,9	36,1
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-25,7	-132,9
Maksetut osingot	-41,4	-25,9
Omien osakkeiden lunastus	-3,1	-2,0
Konserniavustukset	3,1	1,4
Rahoitustoimintojen nettorahavirta	15,8	-40,6
Rahojen ja pankkisaamisten muutos	54,3	-0,9
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	0,1	1,0
Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa	54,4	0,1

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liiketoiminnan kuvaus

Ahlstrom Oyj on Ahlstrom-konsernin emoyhtiö ja toimii tytäryhtiöidensä holding-yhtiönä. Emoyhtiö koordinoi myös konsernin rahoitustoimintoja ja hoitaa konsernin sisäistä rahoitusta. Lisäksi emoyhtiö myy tytäryhtiöilleen konsernin johtamis- ja muita hallinnollisia palveluita. Ahlstrom Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä.

Laatimisperusta

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muuta Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Ahlstrom-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on mahdollista.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset

poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottopäivästä alkaen.

Poistoajat ovat:

Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Tietokoneohjelmistot	3–5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset tase-erät on muutettu toimintavaluutan määräiseksi tilikauden päättymispäivän kurssilla. Ulkomaan rahan määräisten saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaissopimukset

Emoyhtiön johdannaissopimuksiin sisältyvät valuuttatermiinit, korko-optiot ja hyödykejohdannaiset. Näillä pyritään suojaautumaan valuutta-, korko- ja hyödykkeiden hintariskeiltä.

Johdannaissopimukset kirjataan alunperin niiden käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen kunakin tilinpäätöspäivänä ja arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Satunnaiset erät

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut ja myönnetyt konserniavustukset sekä näiden erien verovaikutukset.

Tuloverot

Laskennalliset verot on laskettu tasearvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille ja verotuksessa huomioon otettaville tappioille käyttäen tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa tulevien vuosien verokantaa. Laskennallinen verosaaminen otetaan huomioon arvioitua todennäköiseen arvoonsa.

Vuokrasopimukset (leasing)

Vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluiksi.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläkevastuu on hoidettu

ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauden kulut perustuvat vakuutusyhtiöiden vakuutuslaskelmiin. Eläkemaksut kirjataan tulokseen. Omalla vastuulla olevat eläkevastuut ja niiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoinen laina on esitetty emoyhtiön taseessa pitkäaikaisen vieraan pääoman ryhmässä. Lainaehtojen mukainen korko jaksotetaan emoyhtiön tilinpäätöksessä suoriteperiaatteen mukaisesti laina-ajalle. Lainan nostokulut on kirjattu kuluksi lainan nostohetkellä.

1. Liikevaihto maittain

Milj. euroa	2011	2010
Ranska	13,6	11,9
USA	13,5	12,8
Italia	9,0	7,5
Saksa	4,7	4,9
Suomi	4,2	2,7
Brasilia	4,1	3,8
Iso-Britannia	1,7	1,6
Etelä-Korea	1,4	1,2
Ruotsi	1,3	1,0
Espanja	1,1	1,1
Belgia	1,0	0,9
Muut	1,0	0,7
Yhteensä	56,6	50,1

2. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2011	2010
Hallituksen jäsenten palkkiot	-0,5	-0,3
Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot	-1,9	-1,0
Palkat ja palkkiot	-9,7	-7,1
Eläkekulut	-1,6	-1,8
Muut henkilösivukulut	-0,5	-0,5
Yhteensä	-14,2	-10,7

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 60 vuoden iässä.

	2011	2010
Henkilöstö keskimäärin		
Toimihenkilöt	71	64

3. Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2011	2010
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	-0,2	-0,2
Veropalvelut	-0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,4	-0,0
Yhteensä	-0,6	-0,2

4. Osinkotuotot

Milj. euroa	2011	2010
Konserniyhtiöiltä	34,4	38,3

5. Korko- ja muut rahoitustuotot

Milj. euroa	2011	2010
Korkotulot konserniyhtiöiltä	5,8	7,4
Muilta	1,1	0,3
Yhteensä	6,9	7,7

6. Korko- ja muut rahoituskulut

Milj. euroa	2011	2010
Konserniyhtiöille	-0,9	-0,6
Muille	-24,1	-30,6
Yhteensä	-25,0	-31,2

7. Satunnaiset erät

Milj. euroa	2011	2010
Konserniavustukset	1,6	3,5
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	-0,4	-0,9
Yhteensä	1,2	2,6

8. Tuloverot

Milj. euroa	2011	2010
Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta	-0,8	0,2
Laskennalliset verot	0,5	2,5
Satunnaisiin eriin kohdistuva tulovero	0,4	0,9
Tuloverot tuloslaskelmassa	0,1	3,6

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
2011				
Hankintameno 1.1.	13,6	0,4	0,2	0,6
Lisäykset	1,7	-	-	-
Vähennykset	-9,3	-	-	-
Hankintameno 31.12.	6,0	0,4	0,2	0,6
Kertyneet poistot 1.1.	5,9	-	0,2	0,5
Tilikauden poisto	1,2	-	-	-
Lisäykset	-4,2	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	2,9	-	0,2	0,5
Kirja-arvo 31.12.2011	3,1	0,4	0,0	0,1

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
2010				
Hankintameno 1.1.	2,9	0,4	0,2	0,6
Lisäykset	10,7	-	-	-
Vähennykset	0,0	-	-	-
Hankintameno 31.12.	13,6	0,4	0,2	0,6
Kertyneet poistot 1.1.	2,2	-	0,2	0,5
Tilikauden poisto	1,1	-	-	-
Vähennykset	2,6	-	0,0	-
Kertyneet poistot 31.12.	5,9	-	0,2	0,5
Kirja-arvo 31.12.2010	7,7	0,4	0,0	0,1

10. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet konserni-yhtiöissä	Saamiset konserni-yhtiöiltä	Osakkeet osakkuus-yhtiöissä	Muut osakkeet
2011				
Hankintameno 1.1.	1 128,0	25,1	2,7	0,5
Lisäykset	52,2	-	30,0	-
Vähennykset	-85,0	-2,1	-	-
Hankintameno 31.12.	1 095,2	23,0	32,7	0,5
Kirja-arvo 31.12.2011	1 095,2	23,0	32,7	0,5
2010				
Hankintameno 1.1.	1 155,6	25,1	2,7	0,5
Lisäykset	52,9	0,0	-	-
Vähennykset	-80,5	0,0	-	-
Hankintameno 31.12.	1 128,0	25,1	2,7	0,5
Kirja-arvo 31.12.2010	1 128,0	25,1	2,7	0,5

11. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Lainan järjestelykulut	1,3	0,7
Lyhytaikaiset		
Suojaussopimusten jaksotus	0,8	3,6
Lainan järjestelykulut	0,4	1,3
Vuosialennussaamiset	-	7,3
Muut	0,5	0,1
Yhteensä	1,7	12,3

12. Oma pääoma

Milj. euroa	2011	2010
Oma pääoma 1.1.	908,0	910,1
Maksetut osingot	-41,1	-25,6
Lahjoitukset	-0,1	-0,5
Omien osakkeiden hankinta	-3,1	-2,0
Omien osakkeiden luovutus	2,1	-
Tilikauden voitto	28,5	26,1
Oma pääoma 31.12.	894,3	908,0

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2011 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

13. Pitkäaikaisten lainojen eräntymisajat

Milj. euroa	2013	2014	2015	2016	2017-	Yhteensä
2011						
Oman pääoman ehtoinen laina	80,0	-	-	-	-	80,0
Joukkovelkakirjalainat	-	-	99,4	-	-	99,4
Lainat rahoituslaitoksilta	45,0	20,0	18,6	16,9	16,1	116,6
Eläkelainat	17,9	17,9	1,1	-	-	36,9
Yhteensä	142,9	37,9	119,1	16,9	16,1	332,9
Milj. euroa	2012	2013	2014	2015	2016-	Yhteensä
2010						
Oman pääoman ehtoinen laina	-	80,0	-	-	-	80,0
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	99,3	-	99,3
Lainat rahoituslaitoksilta	7,5	37,0	12,0	10,5	8,9	75,9
Eläkelainat	17,9	17,9	17,9	1,1	-	54,8
Yhteensä	25,4	134,9	29,9	110,9	8,9	310,0

14. Pakolliset varaukset

Milj. euroa	2011	2010
Ympäristövastuu	0,4	0,4
Eläke- ja työsuhde-etuudet	3,8	4,1
Yhteensä	4,2	4,5

15. Laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset saamiset	1,0	1,2
Lyhytaikaiset saamiset	4,9	4,2
Yhteensä	5,9	5,4

Aiheutumisperusteen mukaan:

Väliaikaiset erot pysyvistä vastavista ja verotuksen tappioista	5,9	5,4
---	-----	-----

16. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille

Milj. euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset lainasaamiset	89,3	143,0
Myyntisaamiset	1,4	1,3
Lainasaamiset	47,9	66,0
Siirtosaamiset	2,3	4,3
Yhteensä	140,9	214,6
Ostovelat	0,2	0,2
Siirtovelat	1,2	11,1
Muut lyhytaikaiset velat	97,1	94,9
Yhteensä	98,5	106,2

17. Siirtovelat

Milj. euroa	2011	2010
Pitkäaikaiset		
Henkilöstökulujaksotukset	0,6	-
Lyhytaikaiset		
Henkilöstökulujaksotukset	3,1	3,8
Korkojaksotus	3,1	3,3
Suojaussopimusten jaksotus	1,5	1,3
Muut	1,1	0,5
Yhteensä	8,8	8,9

18. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2011	2010
Konserniyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	116,9	50,6
Osakkuusyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	15,0	-
Leasing-sopimukset		
Lyhytaikainen osa	1,1	1,0
Pitkäaikainen osa	9,0	0,9

19. Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöt on esitetty konsernitalinpäätöksen liitetiedossa 32.

20. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot ja käyvät arvot

Milj. euroa	Nimellisarvot		Käyvät arvot	
	2011	2010	2011	2010
Korkojohdannaiset				
Korko-optiot	10,0	10,0	0,0	0,1
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	102,8	240,8	-0,8	2,2
Hyödykejohdannaiset				
Hyödykeoptiot ja -swapit	44,8	12,7	1,3	0,1

Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitalinpäätöksen liitetiedossa 1.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voittovarajat ja tilikauden tulos ovat taseen 31.12.2011 mukaan:

	Euroa
Voittovarajat	599 777 628,32
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 266 273,12
Tilikauden voitto	28 453 886,08
Jakokelpoiset varat yhteensä	<u>636 497 787,52</u>

Hallitus ehdottaa 4.4.2012 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

- osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,87 euroa osakkeelta sekä lisäksi ylimääräistä osinkoa 0,43 euroa osakkeelta eli yhteensä	60 671 790,40
- varataan hallituksen myöhemmin päättämiin lahjoituksiin	100 000,00
- sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	8 266 273,12
- voittovarojen tilille jätetään	567 459 724,00
	<u>636 497 787,52</u>

Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 11.4.2012 ja maksupäivä 18.4.2012.

Helsingissä 1. helmikuuta 2012

Peter Seligson

Thomas Ahlström

Sebastian Bondestam

Lori J. Cross

Esa Ikäheimonen

Pertti Korhonen

Anders Moberg

Jan Lång
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi

lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 28. helmikuuta 2012

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Eero Suomela
KHT

Tietoa sijoittajille

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 4.4.2012 kello 13.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuminen alkaa kello 12.00.

Osallistumisoikeus on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 23.3.2012 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokouksen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoittauduttava yhtiökokouksutsussa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 30.3.2012.

Lisätietoja osoitteesta www.ahlstrom.com.

Osinkopolitiikka ja osinkojen maksu

Ahlstromin osinkopolitiikka perustuu yhtiön kykyyn tuottaa rahavirtaa. Yhtiö pyrkii maksamaan osinkoa vähintään kolmanneksen operatiivisten investointien jälkeisestä nettorahavirrasta. Luku lasketaan kolmen vuoden rullaavana keskiarvona mahdollisimman vakaan osingonmaksun aikaansaamiseksi. Operatiivisia investointeja ovat muun muassa ylläpitoon, kustannusten vähentämiseen ja tehokkuuteen liittyvät investoinnit.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2011 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa kokonaisuudessaan 1,30 euroa osakkeelta: 0,87 euroa osakkeelta sekä lisäksi 0,43 euron ylimääräinen osinko perustuen Home and Personal -liiketoiminta-alueen myynnistä saatuihin varoihin. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 11.4.2012 on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 18.4.2012.

Osake ja osakepääoma

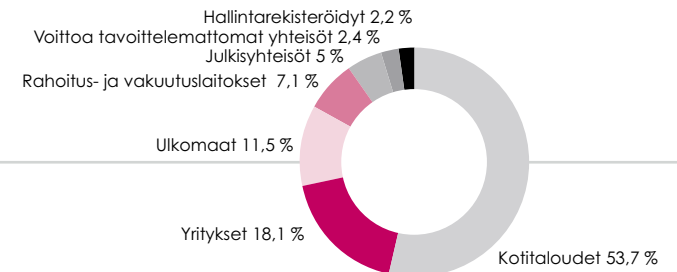
Ahlstromin osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteellisuus-toimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V. Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin.

Vuoden 2011 lopussa Ahlstromin osakepääoma oli 70 005 912 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 46 670 608. Kauden lopussa ei ollut maksamattomia optioita, jotka oikeuttaisivat yhtiön osakkeiden merkitsemiseen.

Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

Vuonna 2011 vaihdettiin yhteensä 8,14 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 118,2 miljoonaa euroa. Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 10,60 euroa ja ylin 18,23 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2011 hintaan 12,50 euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 576,3 miljoonaa euroa ilman emoyhtiön ja Ahlcorp Oy:n omistamia omia osakkeita.

Omistuksen rakenne 31.12. 2011



Osakkeenomistajat

Vuoden 2011 lopussa Ahlstromilla oli 11 948 osakkeenomistajaa. Suurin osakkeenomistaja on Antti Ahlströmin Perilliset Oy, joka omistaa 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja omistajista on sivun 104 taulukoissa. Kuukausittain päivittävä luetelo Ahlstromin suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa osoitteessa www.ahlstrom.com.

Hallituksen valtuutukset

Ahlstrom Oyj:n 30.3.2011 pidetty varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen hankkia yhtiön omia osakkeita. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 4 000 000 kappaletta. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintatietokoneen pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös luovuttamaan enintään 4 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Hallitus voi päättää, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena yrityskaupoissa

tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi.

Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukauden ajan varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä, mutta päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä 4.4.2012.

Sijoittajasuhteet

Ahlstromin sijoittajasuhdetoiminnon tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstromin osakkeen arvon totuudenmukaista määrittämistä varten. Ahlstrom noudattaa läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrkii palvelemaan kaikkia sidosryhmiään parhaalla mahdollisella tavalla.

Sijoittajasuhdetoiminto vastaa kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin tiedusteluihin.

Ahlstromin sijoittajaviestinnän työkaluihin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuositiedot, pörssi- ja lehdistötiedotteet, internetsivuston sijoittajaosio, säännöllinen yhteydenpito analyyttikoihin ja sijoittajiin, tiedotustilaisuudet osavuositiedotusten yhteydessä ja muut sijoittajatilaisuudet.

Ahlstromia seuraavat analyytikot

Ahlstromin tietojen mukaan ainakin seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom Oyj:tä.

- Crédit Agricole Cheuvreux Nordic
- Evli Pankki
- Inderes
- Nordea Pankki
- Pohjola Pankki
- SEB Enskilda
- Swedbank
- Ålandsbanken

Analyytikot seuraavat Ahlstromia omasta aloitteestaan, eikä yhtiö vastaa heidän kannanotoistaan.

Sijoittaja-aineisto

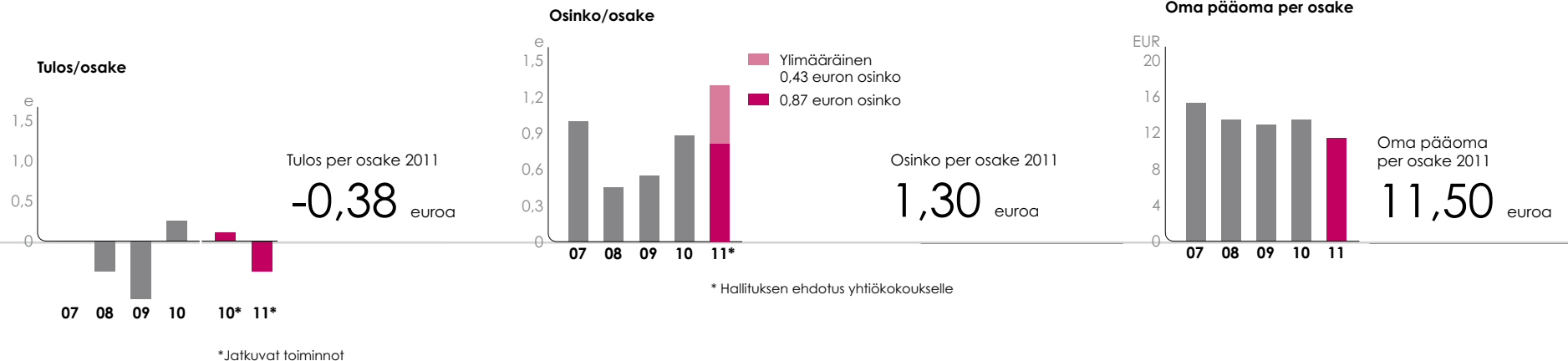
Ahlstrom julkaisee vuosikertomuksensa suomeksi ja englanniksi. Ruotsiksi julkaistaan tiivistelmä. Painetut vuosikertomukset ja tiivistelmät lähetetään yhtiön osakerekisterissä oleville tilaajille. Osavuositiedotukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi sekä tiivistelmänä ruotsiksi. Pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan suomen- ja englanninkielisinä. Kaikki edellä mainittu aineisto on luettavissa osoitteessa www.ahlstrom.com, mistä sen voi myös tilata. Vuosikertomuksen voi tilata postitse, muun aineiston sähköpostitse.

Tulevaisuuden näkymät

Ahlstrom kuvailee näkymiään sanallisesti ja esittää koko tilikaudelta liikevaihto ja -voittoennusteet vaihteluvälinä tilinpäätös-tiedotteen ja osavuositiedotusten Tulevaisuuden näkymät -osiossa.

Lisätietoja

Lisätietoja on saatavilla sijoittajaosiossa osoitteessa www.ahlstrom.com.



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12. 2011

Osakkeenomistajat	Osake- ja äänimäärät	%
Antti Ahlström Perilliset Oy	4 674 802	10,02
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	2 159 865	4,63
Vimpu Intressenter Ab	1 788 279	3,83
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 532 200	3,28
Huber Mona Lilly	1 256 700	2,69
Tracewski Jacqueline	1 007 600	2,16
Seligson Peter	797 600	1,71
Seligson Peter	555 000	1,19
Baltiska Handels AB	242 600	0,52
Nahi Kai Anders Bertel	717 538	1,54
Lund Niklas Roland	693 738	1,49
Huber Samuel	639 600	1,37
Huber Karin	638 700	1,37
Studer Anneli	636 420	1,36
Emmett Linda	635 800	1,36
Gullichsen Johan	634 451	1,36
Sumelius Michael	618 038	1,32
Kylmälä Tauno Kim Toivo	588 000	1,26
Koivulehto Monica	581 700	1,25
Coulet-Tracewski Eliane	545 100	1,17
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	500 000	1,07
Kylmälä Kasper	493 700	1,06

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12. 2011

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%
1-100	6 707	56,14
101-1 000	4 333	36,27
1 001-10 000	676	5,66
10 001-100 000	130	1,09
100 001-250 000	59	0,49
250 001-500 000	24	0,20
500 001-	19	0,16
YHTEENSÄ	11 948	100
Hallintarekisteröidyt	8	0

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2011	2010	2009
Tulos per osake,	-0,38*	0,11*	-0,72
Osinko per osake	1,30**	0,88	0,55
Osinkotuotto, %	10,4	5,9	6,0
Osakkeiden lukumäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000	46 670,6	46 670,6	46 670,6

*Jatkuvat toiminnot

**Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Sisältää 0,87 euron osingon per osake ja 0,43 euron ylimääräisen osingon per osake.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2012

Raportti	Julkaisupäivä	Hiljainen jakso
Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2011	keskiviikkona 1.2.	1.1.-1.2.
Painettu vuosikertomus	viikolla 10	
Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta	perjantaina 27.4.	1.4.-27.4.
Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta	torstaina 9.8.	1.7.-19.8.
Osavuositarkastus tammi-syyskuulta	maanantaina 22.10.	1.10.-22.10.

Hiljainen jakso

Ahlstromin hiljainen jakso (silent period) alkaa kunkin vuosineljänneksen päätyttyä ja kestää tilinpäätöstiedotteen tai osavuositarkastuksen julkistamiseen asti. Tämän jakson aikana Ahlstrom ei ole yhteydessä pääomamarkkinoiden edustajiin.

Yhteystiedot

SIJOITTAJASUHTEET



Seppo Parvi
Talousjohtaja
Puh. 010 888 4768



Juho Erkheikki
Talousviestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö
Puh. 010 888 4731
investor@ahlstrom.com

KONSERNIVIEŠTINTÄ



Liisa Nyysönen
Viestintäjohtaja
Puh. 010 888 4757
corporate.communications@ahlstrom.com

Stay ahead™

Ahlstrom Oyj

PL 329, 00101 Helsinki
Salmisaarenaukio 1, 00180 Helsinki
Puh. 010 888 0
Fax 010 888 4709
etunimi.sukunimi@ahlstrom.com
www.ahlstrom.com

